

# ВЕСТНИК МАГ



МЕЖДУНАРОДНАЯ АССАМБЛЕЯ СТОЛИЦ И КРУПНЫХ ГОРОДОВ

РЕАЛЬНЫЙ СОЮЗ ДЛЯ РЕАЛЬНЫХ ДЕЛ

ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКИЙ  
ЖУРНАЛ О ГОРОДАХ И ДЛЯ ГОРОДОВ

2015

№ 3 (47)



## ГЛАВНАЯ ТЕМА НОМЕРА — ГОРОД ВОЛОГДА

3–5 сентября 2015 года в городе Вологде Международная Ассамблея столиц и крупных городов (МАГ) и администрация города Вологды проводят II Международный форум «Социальные инновации. Лига молодых».

Материалы по теме Форума  
читайте на стр. 38–76

Приглашение Евгения Шулепова, главы города Вологды к участию в работе Форума: «В поисках гармонии или что такое социальный корпоратизм» — стр. 40–41

**ИНФОРМАЦИОННО-  
АНАЛИТИЧЕСКИЙ  
ЖУРНАЛ  
«ВЕСТНИК МАГ»**



**УЧРЕДИТЕЛЬ, ИЗДАТЕЛЬ:**  
Ассоциация «Международная  
Ассамблея столиц и крупных  
городов (МАГ)»

**ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР:**  
Юрий Васюнькин

**НАД НОМЕРОМ РАБОТАЛИ:**  
Александр Сягаев,  
Марина Зацепина,  
Владимир Алатырев,  
Наталья Меситова,  
Татьяна Богословская,  
Дмитрий Данильченко

**АДРЕС РЕДАКЦИИ:**  
119019, г. Москва,  
ул. Новый Арбат, д. 11, стр. 1  
Тел./факс +7 (495) 691-2263  
E-mail: vmm2004@mail.ru  
www.e-gorod.ru

Журнал «ВЕСТНИК МАГ»  
зарегистрирован  
в Федеральной службе  
по надзору за соблюдением  
законодательства в сфере  
массовых коммуникаций  
и охране культурного  
наследия

Свидетельство о регистрации  
средства массовой  
информации  
ПИ № ФС77-18950

Формат 60x90/8  
Бумага мелованная  
Печать офсетная  
Тираж 4 000 экз.

## РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ

### РУКОВОДИТЕЛЬ СОВЕТА:

**АЗАРОВ Д.И.**  
Председатель Всероссийского Совета  
местного самоуправления (ВСМС)

### ЗАМЕСТИТЕЛЬ РУКОВОДИТЕЛЯ СОВЕТА:

**МИЩЕРЯКОВ Ю.Н.**  
Глава города Оренбурга,  
и.о. президента МАГ

### ЧЛЕНЫ РЕДАКЦИОННОГО СОВЕТА:

**ГЛУЩЕНКО В.М.**  
Президент МГУУ Правительства Москвы,  
д.э.н., д.воен.н., проф.

**ЗОТОВ В.Б.**  
Президент Российской Муниципальной  
Академии, к.тех.н., д.э.н., проф.

**КАЧКАЕВ П.Р.**  
Депутат Государственной Думы ФС РФ,  
вице-президент МАГ

**КИДЯЕВ В.Б.**  
Председатель Комитета  
Государственной Думы ФС РФ  
по федеративному устройству  
и вопросам местного самоуправления

**МУРАДОВ Г.Л.**  
Заместитель Председателя Совета  
министров Республики Крым —  
постоянный представитель Республики  
Крым при Президенте РФ

### САГИТОВ Р.К.

Генеральный секретарь Евразийского  
регионального отделения Всемирной  
организации «Объединенные города  
и местные власти» (ЕРО ОГМВ)

### СОКОЛОВ А.Н.

Мэр города Хабаровска,  
президент Ассоциации городов Дальнего  
Востока и Сибири по дружественным  
связям с городами Японии,  
вице-президент МАГ

### СЕЛИВАНОВ В.И.

Исполнительный вице-президент —  
генеральный директор МАГ

### ХАБАРОВА Т.В.

Руководитель программы  
ООН-ХАБИТАТ в РФ

### ШРЕЙДЕР В.Ф.

Депутат Государственной Думы ФС РФ,  
вице-президент МАГ

### ЦУМАРЕВ В. М.

Председатель Могилевского  
горисполкома (Республика Беларусь)

### КОЛЯГИН Г. С.

Глава города Ставрополя — председатель  
Ставропольской городской Думы

### ЕСИЛОВ С.С.

Секретарь Маслихата города Астаны  
(Республика Казахстан)

## СОДЕРЖАНИЕ

### МАГ-ИНФО

В Ижевске завершился II Всероссийский форум Живых городов . . . . . 2
21–22 мая 2015 года состоялся VIII Астанинский экономический форум . . . . . 2
Фонду «Институт экономики города» — 20 лет . . . . . 3
Бизнес-саммит — диалог бизнеса и власти . . . . . 3
Вологде исполнилось 868 лет! . . . . . 3
Заседание НОК «Российская семья» . . . . . 4
Виктор Кидяев: «ОКМО должен стать третьей палатой парламента» . . . . . 5
И.о. мэра Грозного назначен Муслим Хучиев . . . . . 5
Встреча президента МАГ с экспертами Ассамблеи . . . . . 6
В Секретариате МАГ состоялась рабочая встреча . . . . . 6
Мы — дети Живой планеты . . . . . 6
Казань встретила участников Конгресса ОГМВ . . . . . 7
Дни рождения руководителей исполнительной и законодательной власти . . . . . 8
<b>ОТЧЕТ</b> Успех города зависит от трех «И» — инноваций, инвестиций, интеграции . . . . . 10

### АКЦЕНТ

Новосибирск — связующее звено Европы и Азии . . . . . 16
Москва как динамичный мегаполис: практики гибкого управления . . . . . 20

Москва: Системный подход к строительству ТПУ . . . . . 22
«Хартия общественного пространства» и задачи градостроительного анализа . . . . . 25
Шелковый путь в 3D-проекции: экономика, геополитика или стратегия? . . . . . 28
Казахстан ратифицировал договор о вступлении Киргизии в ЕАЭС . . . . . 29
Восточный экономический форум . . . . . 29
Улан-Удэ: при «Малой Академии наук» действует Детский инновационный техноцентр . . . . . 30
Ижевск: одаренным детям вручили гранты . . . . . 34
На фестиваль к Аверкину Россия собралась . . . . . 36

### ПРЕДСТАВЛЯЕМ ГОРОД ВОЛОГДА

Вологда — город добрых дел . . . . . 38
В поисках гармонии или что такое социальный корпоратизм . . . . . 40
Лаборатория городского проектирования . . . . . 44
Волонтерство как форма социальной деятельности молодежи . . . . . 52
Соучастие как инструмент городского развития . . . . . 56
Открытый город . . . . . 62
Формирование городской команды лидеров . . . . . 70

**3 – 5 СЕНТЯБРЯ 2015**

**ВОЛОГДА**



**ФОРУМ**

**СОЦИАЛЬНЫЕ  
ИННОВАЦИИ**

**ЛИГА МОЛОДЫХ**



## В Ижевске завершился II Всероссийский форум Живых городов

23 мая 2015 года состоялось официальное закрытие II Всероссийского форума Живых городов Urbanfest. На 4 дня форум собрал около 1500 человек со всей России и из-за рубежа, которые приняли участие в обсуждении главной темы события — «Как поднять ценность города для всех сторон».

Насыщенная программа мероприятия включала в себя общение с экспертами и современные форматы групповой работы над проектами городского развития. Всего было проведено более 30 мастерских, экспертных панелей и мастер-классов. В этом году в рамках форума состоялась и конференция «Город XXI века. Синхронизация интересов: власть, бизнес, общество».

Приветствуя участников форума, Международной специализированной выставки и гостей столицы от имени Главы и Правительства Удмуртской Республики, председатель правительства Виктор Савельев, в частности, сказал: «В течение 16 лет мы проводим в Ижевске Международную специализированную выставку «Город XXI века», в рамках которой ежегодно проходит тематическая конференция, посвященная развитию городов и строительной отрасли. В этом году она совмещается с форумом Живых городов. Это говорит о том, что действительно интерес к проблематике, развитию городов и территорий в целом большой».

## 21–22 мая 2015 года состоялся VIII Астанинский экономический форум

В нем приняло участие 3000 делегатов, среди которых: ведущие политики, мировые эксперты в области экономики, нобелевские лауреаты, руководители международных организаций, представители авторитетных СМИ и лидеры мнений. На форуме выступили: Президент Республики Казахстан Нурсултан Назарбаев, премьер-министр РК Карим Масимов, председатель Национального банка РК Кайрат Келимбетов, министр национальной экономики РК Ерболат Досаев, министр по инвестициям и развитию РК Асет Исекешев и другие.

Флагманская тема АЭФ-2015 — «Инфраструктура: драйвер устойчивого роста экономики».

В рамках форума обсуждалось будущее мировой экономики, обеспечение стабильности и новые драйверы роста. Так администратор Программы развития ООН (ПРООН) Хелен Элизабет Кларк заявила: «Миру сейчас нужен диалог, который широко пропагандируется Казахстаном».

В ходе форума эксперты обсудили экономические, финансовые и монетарные изменения в глобальной экономике. Ряд сессий был посвящен международному проекту континентального уровня — возрождению Великого Шелкового Пути. Потенциал нового Шелкового Пути рассматривался под экономическим и геополитическим ракурсом.

Одним из ключевых мероприятий АЭФ-2015 стал инвестиционный Форум «Invest in Kazakhstan» по привлечению новых, масштабных инвестиций в Республику Казахстан. Инвестиционный климат и возможности привлечения прямых иностранных инвестиций



в индустриально-инновационное развитие Казахстана обсуждались экспертами на высоком уровне.

На форуме «Европы и Азии» поднимались вопросы экономического сотрудничества и совместного взаимодействия по снижению экономических рисков, обсуждалась роль финансовых инструментов и государственных институтов в стимулировании инноваций и новых инвестиционных проектов. Спикерами выступили такие эксперты как экс-премьер-министр Италии и экс-председатель Европейской Комиссии Романо Проди; экс-президент Польской Республики Александр Квасьневский; председатель правления Сбербанка России Герман Греф; экс-премьер-министр Израиля Эхуд Барак; вице-президент Государственного банка развития Китая Жао Ксяоу; министр по инвестициям и развитию Республики Казахстан Асет Исекешев.

Кроме того, в ходе форума эксперты и спикеры обсудили ситуацию и планы развития экономики в Республике Казахстан, а также программу «100 конкретных шагов» по реализации пяти институциональных реформ, инициированную Президентом Республики Казахстан Нурсултаном Абишевичем Назарбаевым.

Традиционными итогами форума стало заключение крупнейших контрактов и соглашений, подписание меморандумов и рекомендательных документов по вопросам глобальной экономики. Астанинский Экономический Форум из года в год подтверждает свое значение как первой в Евразии экспертной диалоговой площадки в области глобальной экономики.



## Фонду «Институт экономики города» — 20 лет

**4 июня 2015 года в Москве, в Конгресс-центре «Рэдиссон-Славянская», состоялась конференция «Экспертное содействие социально-экономическому развитию городов и регионов», приуроченная к 20-летию Фонда «Институт экономики города».**

В работе конференции приняла участие делегация Международной ассамблеи столиц и крупных городов (МАГ) во главе с исполнительным вице-президентом — генеральным директором МАГ Владимиром Селивановым.

Открыла конференцию с вступительным словом Надежда Косарева, президент Фонда «Институт экономики города». Далее в рамках конференции состоялись две сессии, на которой обсуждались вопросы:

- роль независимых центров социально-экономического анализа и университетов в формировании повестки дня государственной политики, выборе приоритетов и направлений развития, а также результаты их анализа по различным вопросам социально-экономической политики;
- актуальные вопросы социально-экономического развития российских городов, в том числе возможности и ограничения управления муниципальным экономическим развитием, тенденции и проблемы развития местного самоуправления, взаимосвязь стратегического и бюджетного планирования

в регионах и городах, использование налога на недвижимость в целях развития территорий, механизмы модернизации коммунальной инфраструктуры городов и ряд других вопросов.

В своем выступлении исполнительный вице-президент — генеральный директор МАГ Владимир Селиванов выразил благодарность сотрудникам и президенту Фонда Надежде Косаревой за активное и многолетнее сотрудничество, подчеркнув, что Институт участвует в проектах по реализации программ социальной, в частности, жилищной сферы, в городах — членах Ассамблеи. Он зачитал текст приветствия участникам конференции от имени руководителей городов — членов МАГ и вручил руководству Фонда подарок.

## Бизнес-саммит — диалог бизнеса и власти

**Международная Ассамблея столиц и крупных городов (МАГ) приглашена к участию в Международном бизнес-саммите в Нижнем Новгороде, который состоится 9–11 сентября 2015 года.**

«Мы живем в эпоху растущей конкуренции технологий, когда не добыча природных ресурсов, а интеллектуальная собственность, поддержка и развитие инноваций являются гарантией высокого места нации в мировой экономической иерархии, а вопросы технологического лидерства входят в число имеющих высший государственный приоритет», — отмечает губернатор Нижегородской области Валерий Шанцев.

«Здесь, на берегах Оки и Волги, сегодня активно формируется одна из мощнейших экономических агломераций страны и новый уклад российской экономики, основанный на высокотехнологичных инновациях и модернизации традиционных обрабатывающих отраслей. Поэтому трудно себе представить



лучшую площадку для встреч ученых, экспертов и бизнесменов, где экономическая теория объединяется с деловой практикой».

Нижний Новгород — один из крупнейших научно-промышленных центров России. Нижегородские предприятия являются не только лидерами в ряде отраслей на российском рынке, но и важнейшими поставщиками для крупнейших зарубежных компаний.

Для работы с городами исполнительной дирекции МАГ был представлен каталог экспортно-ориентированных предприятий, который поможет деловым партнерам найти друг друга и начать взаимовыгодное сотрудничество.

## Вологде исполнилось 868 лет!

**27–28 июня 2015 года город Вологда праздновал свой день рождения. В мероприятиях, приуроченных к этой дате, приняла участие делегация Международной Ассамблеи столиц и крупных городов (МАГ), возглавил которую исполнительный вице-президент — генеральный директор МАГ Владимир Селиванов.**

В начале своего визита в один из самых древних городов России Владимир Селиванов и глава города Евгений Шулепов провели совещание в администрации города Вологды, на котором обсудили вопросы сотрудничества, планы совместной работы и программу Международного молодежного форума — 2015 «Социальная инноватика. Лига молодых».



## Заседание НОК «Российская семья»

Владимир Селиванов принял участие в торжественном мероприятии по случаю Дня города Вологды. Зачитывая приветственный адрес от имени руководителей городов Международной Ассамблеи, он отметил: «Вологда со своей богатейшей историей и культурой за 868 лет сумела сохранить и приумножить славу предков и мастеров уникальных ремесел, промыслов, став родиной для многих великих людей, чьи имена никогда не забудет Россия».

В благодарность за сотрудничество и гостеприимство Владимир Селиванов передал руководству города Вологды и Вологодской области ценные подарки.

Торжественные мероприятия в честь дня рождения Вологды прошли по всему городу: на Кремлевской площади с концертной программой выступили оркестр народных инструментов «Перезвоны» и фольклорные коллективы, а также прошли театрализованное представление и выступление московской группы «Не те», в сквере на набережной реки Вологды и под стенами Кремля развернулись площадки фестиваля «Голос ремесел». На площади Революции до позднего вечера проходили ярмарки, фестивали и спортивные состязания. В 22 часа состоялось выступление группы «Белый орел», а в полночь небо озарил праздничный салют.



**6 июля 2015 года состоялась заседание Президиума Национального общественного Комитета «Российская семья», в котором принял участие Юрий Васюнькин, заместитель генерального директора МАГ.**

Открывая заседание, президент Национального общественного комитета «Российская семья» Галина Климантова проинформировала присутствующих о деятельности Комитета, стратегическим направлением которой избрана тема «Подготовка молодежи к семейной жизни».

На встрече были заслушаны итоги XII Международного конгресса «Формирование культуры семейных отношений в полиэтнической социальной среде» в городе Пятигорске, вопросы о развитии сотрудничества с Международной Ассамблеей столиц и крупных городов и Ассамблеей народов России, о деятельности Центра «Детство» РУСЗН города Москвы.

В своем выступлении Юрий Васюнькин рассказал о подготовке проведения в городе Вологде Международного молодежного форума «Социальная инноватика. Лига молодых», который проводит администрация города совместно с МАГ, и пригласил участников Президиума к участию в данном мероприятии.

Генеральным директором НОК «Российская семья» был утвержден Евгений Ваганов.



## **Виктор Кидяев: «ОКМО должен стать третьей палатой парламента»**

**8 июля 2015 года в Государственной Думе РФ состоялось Общероссийское совещание советов муниципальных образований субъектов Федерации, в котором принял участие Юрий Васюнькин, заместитель генерального директора МАГ. В ходе мероприятия были обсуждены проблемы местного самоуправления, вопросы совершенствования законодательства и перспективы развития Общероссийского Конгресса муниципальных образований.**

Открывая мероприятие, заместитель председателя Госдумы, заместитель руководителя фракции «Единая Россия» Сергей Неверов подчеркнул, что муниципальное сообщество не должно оставаться в стороне от решения ключевых вопросов развития государства. Президент РФ Владимир Путин в своем послании Федеральному Собранию в декабре 2013 года назвал важнейшей задачей создание в России сильной, независимой, финансово самостоятельной власти на местах. Опыт других стран показывает, что это возможно лишь при наличии сильной национальной ассоциации местных властей. «От качества работы муниципального уровня власти зависит очень многое. В нашей стране интересы муниципального

сообщества представляет Общероссийский конгресс муниципальных образований, состоящий из региональных объединений муниципалитетов», — сказал Сергей Неверов.

Год назад в России начался новый этап развития местного самоуправления. Как отметил президент ОКМО, председатель Комитета Госдумы по вопросам федеративного устройства и развития местного самоуправления Виктор Кидяев, был принят 136-й федеральный закон, направленный на создание новых видов муниципальных образований и изменивший порядок формирования органов местного самоуправления. В законе о стратегическом планировании тоже появился муниципальный компонент. На прошлой неделе был принят закон «О государственно-частном и муниципально-частном партнерстве в РФ», совершенствуется правовая база по кадровому вопросу.

«Нерешенным пока остается главный вопрос — финансы», — сказал Виктор Кидяев, обращаясь к участникам совещания. — Тут есть некоторые подвижки, но время сейчас непростое, и над этим вопросом нам с вами предстоит поработать самым тщательным образом». Большинство муниципалитетов жалуются на недостаточное финансирование. Заместитель министра финансов Леонид Горнин заверил, что исполнение местных бюджетов сбалансировано, и есть тенденция к сокращению задолженности. В 2014 и 2015 годах федеральный бюджет предоставил регионам по 150 миллиардов рублей на замещение коммерческих кредитов государственными, под символические 0,1 процент годовых. «Эта практика должна распространиться и на субъекты, — считает Горнин, — это уменьшит нагрузку на муниципалитеты в части обслуживания коммерческих кредитов». По его словам, важно принять взвешенное решение и по передаче части налогов на местный уровень. Общее же мнение таково, что передача части налогов на местный уровень будет стимулировать муниципальное развитие и самостоятельность.

## **И.о. мэра Грозного назначен**

### **Муслим Хучиев**

**Глава Чеченской республики Рамзан Кадыров назначил нового руководителя администрации главы и правительства Чеченской республики. Им стал Ислам Кадыров, работавший мэром Грозного. Глава Республики подчеркнул, что Ислам Кадыров является опытным руководителем, работал помощником главы Чеченской республики, министром имущественных и земельных отношений и везде добивался исключительно хороших результатов.**

Глава Чеченской Республики Рамзан Кадыров назначил Муслима Хучиева исполняющим обязанности мэра города Грозного, пожелал ему успехов в новой должности и выразил уверенность, что он справится с поставленными перед ним задачами.

«Муслим Магомедович зарекомендовал себя как грамотный и ответственный руководитель, также он ранее занимал должность градоначальника и владеет ситуацией на местах, он умеет находить общий язык с людьми и налаживать новые контакты. Одно из направлений деятельности возглавляемого им Министерства экономического, территориального развития и торговли — обеспечение инвестиционной привлекательности региона. Учитывая богатый опыт работы Муслима Магомедовича на руководящих должностях, принято решение назначить его исполняющим



обязанности мэра Грозного. Уверен, что он справится с поставленными задачами и грамотно воплотит в жизнь уже начатые идеи, а также своим видением ситуации сделает жизнь в Грозном еще лучше и комфортнее», — сказал Рамзан Кадыров.

## Встреча президента МАГ с экспертами Ассамблеи

**20 июля 2015 года в Москве, в офисе Международной Ассамблеи столиц и крупных городов (МАГ) состоялась рабочая встреча и.о. президента МАГ, главы города Оренбурга Юрия Мищерякова с сотрудниками Секретариата и экспертами Ассамблеи.**

Во время встречи обсуждались основные вопросы дальнейшего развития Международной Ассамблеи, рассмотрены различные аспекты ее деятельности, в том числе и Экспертного Совета, план работы до конца 2015 года, проект плана на 2016 год, а также участие Юрия Мищерякова в ближайших мероприятиях МАГ.

В начале были рассмотрены итоги XXIII годовой Сессии МАГ и Международной конференции «Внедрение современных технологий в строительстве и ЖКХ», которые состоялись 15–17 июня 2015 года в городе Актау (Республика Казахстан). Затем был обсужден процесс подготовки предстоящего мероприятия в Вологде, где 3–5 сентября 2015 года администрацией города при участии Международной Ассамблеи столиц и крупных городов



(МАГ) планируется проведение Международного молодежного форума «Социальная инноватика. Лига молодых». В работе Форума предполагается участие руководителей городов — членов МАГ, представителей ООН-ХАБИТАТ, федеральных и региональных органов власти РФ, представителей межгородских объединений, научных, учебных и экспертных организаций.

В ходе встречи исполнительный вице-президент — генеральный директор МАГ Владимир Селиванов по поручению «Российского Комитета ветеранов» вручил Юрию Мищерякову памятный знак «70 лет Победы».

По итогам заседания и.о. президента Ассамблеи предложил участникам встречи активнее привлекать инновационные наработки для привлечения инвестиционных проектов в города МАГ, а также продвижению положительного имиджа городов в международном сообществе.

По итогам встречи был вынесен ряд конструктивных предложений и решений для дальнейшего развития межгородского сотрудничества и интеграции городов в Евразийский экономический союз (ЕАЭС).

## В Секретариате МАГ состоялась рабочая встреча

**28 июля 2015 года в Секретариате Ассамблеи состоялась встреча исполнительного вице-президента — генерального директора МАГ Владимира Селиванова с главой города Вологды, вице-президентом МАГ Евгением Шулеповым.**

Основная часть встречи была посвящена вопросам организации Международного молодежного Форума «Социальная инноватика. Лига молодых», проведение которого запланировано на 3–5 сентября 2015 года в городе Вологде. Администрацией города Вологды при поддержке МАГ уже второй год проводится столь крупномасштабное мероприятие.



В работе форума предполагается участие руководителей городов-членов. В ходе совещания в Секретариате МАГ были обсуждены организационные вопросы по данному мероприятию, намечен план дальнейшей совместной деятельности, обсуждались проекты дальнейшего развития Международной Ассамблеи, в том числе предложения по плану работы на 2016 год.

Во время рабочей встречи Владимир Селиванов вручил главе города Вологды сертификат МАГ на передачу 400 экземпляров книг в библиотеки города.

## Мы — дети Живой планеты

**28 июля 2015 года в Общественной палате РФ состоялось заседание Оргкомитета по подготовке официальных мероприятий в Сочи (21–23 августа), посвященных Дню Государственного Флага Российской Федерации, которое провел Николай Дроздов, член Общественной палаты РФ, Председатель Правления Международного экологического движения «Живая Планета». В состав Оргкомитета мероприятия вошел Юрий Васюнькин, заместитель генерального директора МАГ, который принял участие в рабочей встрече.**

В рамках данного мероприятия планируется проведение Международного Экологического форума с рассмотрением состояния природоохранной деятельности в регионах страны и выработкой концепции экологической безопасности. Соорганизатором мероприятия выступает Российская Муниципальная Академия.



## Казань встретила участников Конгресса ОГМВ

**В Казани с 31 июля по 1 августа 2015 года проходил Конгресс Всемирной организации «Объединенные города и местные власти» Евразии (ОГМВ), на который прибыли около 200 участников, среди которых мэры почти 100 городов России и стран ближнего зарубежья, в том числе Кыргызстана, Казахстана, Молдовы, Украины, Таджикистана, Монголии и других государств. Организаторами мероприятия выступили Евразийское региональное отделение Всемирной организации «Объединенные города и местные власти» (ОГМВ) и мэрия Казани. Глава столицы Татарстана Ильсур Метшин является сопresidentом ОГМВ и президентом Евразийского отделения организации.**

В мероприятиях Конгресса приняли участие руководители почти 30 городов Международной Ассамблеи, таких как: Астана, Астрахань, Бишкек, Волгоград, Вологда, Воронеж, Грозный, Ижевск, Йошкар-Ола, Киров, Магадан, Нарьян-Мар, Нижний

Новгород, Новосибирск, Оренбург, Пенза, Ростов-на-Дону, Самара, Севастополь, Ставрополь, Тирасполь, Ульяновск, Уфа, Хабаровск, Челябинск, Якутск. Делегацию городов МАГ возглавили Юрий Мищеряков, и.о.президента МАГ, глава города Оренбурга и Владимир Селиванов, исполнительный вице-президент — генеральный директор МАГ.

Основная цель мероприятия — повышение потенциала и вовлеченности местных властей в процессы принятия глобальных решений.

31 июля в рамках конгресса обсуждалась тема Евразийской интеграции и прошла Генеральная ассамблея Евразийского отделения ОГМВ, где были избраны на новый срок президент, вице-президенты и Совет Евразийского отделения. По итогам голосования мэр Казани Ильсур Метшин возглавил Евразийское отделение ОГМВ в четвертый раз. В ходе заседания Генеральной ассамблеи глава города Якутска Айсен Николаев был избран одним из трех вице-президентов отделения. Также вице-президентами стали мэр Бишкека Кубанычбек Кулматов и глава Ростова-на-Дону Зинаида Неярохина. Кроме того, участники утвердили план уставных мероприятий и рабочих программ ОГМВ, смету расходов на 2016 год и состав

ревизионной комиссии и Совета Евразийского отделения.

В этот же день в ходе Генеральной ассамблеи Евразийского отделения в его ряды были приняты семь новых городов. Сопresident ОГМВ, президент Евразийского отделения организации, мэр Казани Ильсур Метшин сообщил, что войти в ряды добровольного объединения изъявили желание российские города Кызыл (Республика Тыва), Новокуйбышевск, Пенза, Югорск, Севастополь и Иннополис, а также столица Казахстана Астана.

После вручения им свидетельств о вступлении в Евразийское отделение ОГМВ Ильсур Метшин сообщил, что Севастополь вышел с предложением о сотрудничестве с Вологдой, которая также входит в состав отделения. В рамках заседания Генеральной ассамблеи главы этих городов подписали обоюдное соглашение. «Это хороший пример установления межмуниципальных связей между городами Евразии», — подчеркнул он.

При подведении итогов I Международного конкурса-рейтинга международной активности городов Евразии среди победителей оказались и города — члены Международной Ассамблеи столиц и крупных городов СНГ: Астана (Республика Казахстан), Магадан, Нижний Новгород, Ставрополь, Тирасполь, Хабаровск, Якутск. Награды победителям вручил мэр Казани, сопresident Всемирной организации объединенных городов и местных властей (ОГМВ) Ильсур Метшин во время торжественной церемонии в стенах Казанской Ратуши.

Рейтинг составлялся секретариатом Евразийского отделения ОГМВ совместно с экспертной группой, которая включала в себя ученых-экспертов в области международного сотрудничества. Оценивались такие группы критериев как деловая активность городов, международная активность населения, международные организации и институты, международные мероприятия, инфраструктура и паспорт города. Каждая группа критериев состоит из показателей, которые наиболее полно отражают их содержательную сторону. ■

# ДНИ РОЖДЕНИЯ

руководителей исполнительной и законодательной власти  
 городов — членов Международной Ассамблеи столиц  
 и крупных городов (МАГ) с 1 июля по 30 сентября 2015 года

Хадарцев Махарбек Хазбиевич <i>Глава муниципального образования города Владикавказа</i>	2 октября 1964 года	Гулевский Михаил Владимирович <i>Глава города Липецка</i>	11 ноября 1948 года
Тиньков Игорь Владимирович <i>Председатель Липецкого городского Совета депутатов</i>	3 октября 1968 года	Сорокин Олег Валентинович <i>Глава города Нижнего Новгорода, председатель городской Думы</i>	15 ноября 1967 года
Бегалин Боранбай Карпкалиевич <i>Секретарь Кокшетауского городского маслихата</i>	6 октября 1953 года	Ярошук Александр Георгиевич <i>Глава городского округа «Город Калининград»</i>	15 ноября 1965 года
Калита Валентина Сергеевна <i>И.о. мэра города Благовещенска</i>	15 октября 1955 года	Калинкин Денис Геннадьевич <i>Руководитель Исполкома города Казани</i>	16 ноября 1974 года
Малютин Алексей Геннадьевич <i>Первый заместитель главы администрации города Ярославля</i>	17 октября 1973 года	Пушкарев Игорь Сергеевич <i>Глава города Владивостока</i>	17 ноября 1974 года
Савинцев Игорь Григорьевич <i>Глава администрации города Барнаула</i>	18 октября 1952 года	Есилов Сансызбай Сейтжанович <i>Секретарь городского маслихата города Астаны</i>	18 ноября 1951 года
Иванов Сергей Борисович <i>Председатель Могилевского городского Совета депутатов</i>	23 октября 1965 года	Намруев Вячеслав Хозыкович <i>Глава города Элиста, председатель Элистинского городского Собрания</i>	19 ноября 1955 года
Перескоков Александр Викторович <i>Глава администрации города Кирова</i>	26 октября 1956 года	Хлиманков Александр Анатольевич <i>Глава города Брянска</i>	22 ноября 1963 года
Саввинов Александр Александрович <i>Председатель Якутской городской Думы</i>	4 ноября 1959 года	Кондрашов Олег Александрович <i>Глава администрации города Нижнего Новгорода</i>	23 ноября 1967 года
Фурсов Олег Борисович <i>Глава администрации городского округа Самара</i>	4 ноября 1965 года	Колягин Георгий Семенович <i>Глава города Ставрополя, председатель Ставропольской городской Думы</i>	23 ноября 1948 года
Жариков Дмитрий Вячеславович <i>И.о. главы города Серпухова</i>	9 ноября 1975 года	Кириченко Петр Алексеевич <i>Председатель Гомельского городского исполнительного комитета</i>	2 декабря 1959 г.
Бахарев Геннадий Сергеевич <i>Глава администрации города Симферополя</i>	11 ноября 1963 года	Александр Павлович Абрамов <i>Глава ЗАТО г. Североморск</i>	3 декабря 1963 года

**Тимофеев Юрий Васильевич** 5 декабря  
*Глава администрации города Твери* 1965 года

**Цумарев Владимир Михайлович** 6 декабря  
*Председатель Могилевского городского исполнительного комитета* 1960 года

**Примов Улан Бердибаевич** 7 декабря  
*Председатель Ошского городского Кенеша* 1978 года

**Агашин Денис Владимирович** 8 декабря  
*Глава администрации города Ижевска* 1975 года

**Ахметжанов Ахмедбек Масакбаевич** 8 декабря  
*Аким города Костаная* 1966 года

**Есимов Ахметжан Смагулович** 15 декабря  
*Аким города Алматы* 1950 года

**Журин Юрий Валерьевич** 15 декабря  
*Глава города Костромы* 1969 года

**Алпысов Ермек Амантаевич** 20 декабря  
*Аким города Талдыкорган* 1971 года

**Ежова Ирина Всеволодовна** 21 декабря  
*Председатель Думы города Иркутска* 1958 года

**Косолапов Андрей Владимирович** 21 декабря  
*Глава Волгограда* 1971 года

**Молдагулов Марат Николаевич** 28 декабря  
*Секретарь маслихата города Актау* 1964 года

**Аубакиров Нурлан Ериқбаевич** 29 декабря  
*Аким города Караганды* 1976 года

## ДНИ ГОРОДОВ МАГ сентябрь — октябрь 2015 года

Волгоград	6 сентября	Воронеж	20 сентября
Москва	6 сентября	Элиста	20 сентября
Улан-Удэ	6 сентября	Алматы	21 сентября
Челябинск	7 сентября	Ростов-на Дону	21 сентября
Кокшетау	8 сентября	Курск	25 сентября
Батуми	10 сентября	Ставрополь	27 сентября
Гомель	13 сентября	Бишкек	27 сентября
Гродно	13 сентября	Талдыкорган	27 сентября
Минск	13 сентября	Атырау	3 октября
Самара	13 сентября	Астрахань	4 октября
Таганрог	13 сентября	Мурманск	4 октября
Южно-Сахалинск	13 сентября	Ош	4 октября
Якутск	13 сентября	Грозный	5 октября
Саратов	14 сентября	Ереван	11 октября
Уральск	14 сентября	Тирасполь	14 октября
Актау	15 сентября	Петропавловск-Камчатский	18 октября
Брянск	17 сентября	Шымкент	25 октября
Цхинвал	20 сентября		

# Успех города зависит от трех «И» — инноваций, инвестиций, интеграции

*15–17 июня 2015 года в городе Актау (Республика Казахстан) состоялась Международная конференция «Внедрение современных технологий в строительстве и ЖКХ», которую организовали и провели Международная Ассамблея столиц и крупных городов (МАГ) и Акимат города Актау. В рамках конференции состоялась XXIII годовая сессия МАГ, была организована выставка, участники форума посетили объекты городской инфраструктуры и музеи города Актау.*

К участию в конференции были приглашены представители Исполнительного комитета СНГ, Совета Федерации ФС РФ, руководители профильных комитетов Государственной Думы РФ, руководители городов Мангистауской области, Фонда содействия реформированию ЖКХ, Федерального агентства по строительству и жилищно-коммунальному хозяйству, научных, экспертных и других организаций, руководители городов Китая, Румынии, Турции. От городов — членов МАГ присутствовали руководители городов Астрахани, Атырау, Алматы, Астаны, Бишкека, Брянска, Кокшетау, Костаная, Нарьян-Мара, Новосибирска, Ош, Ростова-на-Дону, Санкт-Петербурга, Сухума, Талдыкоргана, Уральска, Шымкента, Элисты, Якутска, Ярославля. В целом в работе конференции приняли участие около двухсот пятидесяти специалистов из 30 городов 6 стран мира.

15 июня состоялась пресс-конференция для представителей СМИ по теме предстоящих Международной конференции и XXIII сессии МАГ. На вопросы журналистов ответили аким города Актау Едил Жанбыршин, заместитель председателя Комитета Государственной Думы РФ по жилищной политике и ЖКХ, вице-президент МАГ Павел Качкаев, исполнительный вице-президент — генеральный директор МАГ Владимир Селиванов, генеральный директор НП «Деловой центр экономического развития СНГ» Владимир Савченко, мэр города Новосибирска Анатолий Локоть, глава города Брянска Александр Хлиманков. Главные цели мероприятия — расширение взаимных связей городов-членов МАГ, обмен передовым опытом в сферах ЖКХ

и строительства, организация эффективного процесса внедрения современных технологий в строительстве и жилищно-коммунальной сфере, поиск инновационных путей развития коммунальной инфраструктуры, — подчеркнули участники пресс-конференции. Выступающие также проинформировали, что в рамках конференции будут рассмотрены организационные вопросы, приоритеты деятельности МАГ на перспективу и по интеграции городов в Евразийское экономическое пространство.

В этот же день состоялось расширенное заседание Правления МАГ, которое провел заместитель председателя Комитета Государственной Думы РФ по жилищной политике и коммунальному хозяйству, вице-президент Ассамблеи Павел Качкаев. В заседании приняли участие аким города Актау Едил Жанбыршин, исполнительный вице-президент — генеральный директор МАГ Владимир Селиванов, секретарь городского маслихата Марат Молдагулов, руководители городов — членов МАГ, представители органов государственной власти Республик Казахстан и Российской Федерации, Исполнительного комитета СНГ, общественных организаций, а также предприниматели и ученые разных стран.

16 июня аким Мангистауской области Алик Айдарбаев встретился с участниками XXIII сессии МАГ и Международной конференции — членами Ассамблеи и руководителями городов Российской Федерации. На встрече также присутствовали заместители акима области, аким города Актау Едил Жанбыршин, исполнительный вице-президент — генеральный директор

МАГ Владимир Селиванов, мэр города Новосибирска Анатолий Локоть, глава города Брянска Александр Хлиманков, председатель городской Думы МО «Город Астрахань» Елена Симеонова, глава муниципального образования «Городской округ «Город Нарьян-Мар» Татьяна Федорова, руководитель городской администрации города Сухум Адгур Харазия, Генеральный директор НП «Деловой центр экономического развития СНГ» Владимир Савченко. В своем кратком выступлении Владимир Селиванов отметил особую роль деятельности города Актау в Ассамблее. По его словам, областной центр динамично развивается, растет его значимость в Евразийском экономическом пространстве.

— Тем самым город вызывает повышенный интерес у руководителей других городов и представителей мирового бизнеса, — подчеркнул генеральный директор Ассамблеи.

В ходе встречи руководители городов — членов МАГ выразили благодарность Алику Айдарбаеву за поддержку идеи проведения Международной конференции в областном центре и организацию мощной диалоговой площадки, где участники сумеют обменяться передовым опытом в сферах ЖКХ и строительства.

В завершение встречи аким Мангистауской области пожелал участникам Международной конференции плодотворного проведения мероприятия и выразил уверенность, что данный форум станет очередным толчком в развитии деловых и культурных связей областного центра и городов — членов МАГ.

16 июня в отеле «Гранд Нур Плаза» состоялась Международная конференция «Внедрение новых технологий в строительстве и ЖКХ» с участием акима Мангистауской области Алика Айдарбаева, руководителей МАГ, акима города Актау Едила Жанбыршина, его заместителей, председателя правления ОЮЛ «Национальная палата ЖКХ и строительства РК» Толеутая Рахимбекова, руководителей городов — членов МАГ, зарубежных и местных предпринимателей, а также жителей города и представителей СМИ.

Перед началом конференции участники форума осмотрели тематическую выставку сферы строительной индустрии и жилищно-коммунального хозяйства.

Открывая Международную конференцию, в своей приветственной речи Алик Айдарбаев отметил, что проведение в городе Актау столь значимого форума руководителей городов и международных организаций является большой честью и знаком доверия, возлагаемым на Мангистаускую область.

— Некогда отдаленный и замкнутый полуостров Мангистау сегодня является одним из основных индустриальных, транспортных и логистических центров экономического роста Казахстана, — подчеркнул аким области. — Глава нашего Государства Нурсултан Абишевич Назарбаев в своем Послании народу Казахстана «Нұрлы Жол — Путь в будущее» обозначил стратегические направления и дал конкретные поручения по недопущению снижения темпов развития в период глобальных политических и финансовых вызовов. Благодаря





личной поддержке президента, на территории области реализуются масштабные индустриально-инновационные проекты. Так например, сданная в эксплуатацию в 2014 году железная дорога, международный транспортный коридор «Север-Юг» связывающий Казахстан, Туркменистан и Иран, позволяет увеличить грузовые и пассажирские перевозки между странами Персидского залива, Южной и Юго-Восточной Азии, России и Европы. В ближайшее время мы закончим реконструкцию автомобильной дороги Бейнеу — Актау протяженностью 470 км, тем самым получив возможность для оптимального формирования транзитных потоков всеми видами наземного, водного и воздушного транспорта.

Он также подчеркнул, что в прошлом 2014 году по области сданы в эксплуатацию 10 индустриальных проектов, общей стоимостью более 70 млрд тенге, в том числе цементный завод в Мангистауском районе, газотурбинная электростанция на месторождении Каламкас, домостроительный комбинат и завод по производству полиэтиленовых труб низкого давления в городе Актау заслуживающие особого внимания в свете проводимой конференции.

Говоря о жилищной политике, аким области сообщил, что в 2015 году на жилищную отрасль развитие Мангистауской области было выделено более 29 млрд тенге.

— В рамках Государственной программы «Развитие регионов» особое внимание уделяется модернизации инженерных и коммуникационных инфраструктур, энергетических систем, объектов образования, здравоохранения и коммунального хозяйства, жилищного фонда города Актау. Высокие темпы строительства нового жилья для уязвимых слоев населения, молодых семей, работников организации финансируемых из государственного бюджета, а также за счет средств частных инвесторов вселяет в сознание горожан уверенность в завтрашнем дне и обеспечивает социальную стабильность. Для этих же целей в 2014 году было вложено более 26 млрд тенге, из них около 13 млрд тенге это государственные инвестиции, — сказал аким Мангистауской области.

По его словам, на строительство объектов социальной сферы и здравоохранения, детских дошкольных учреждений, средних школ из республиканского и местного бюджетов на 2015 год запланировано более 18,8 млрд тенге.

Следующее слово было предоставлено генеральному директору МАГ Владимиру Селиванову, который подробно рассказал о деятельности Ассоциации, о новых программах и проектах, об опыте городов по внедрению инновационных технологий в строительство и ЖКХ.

С докладом также выступил аким города Актау Едил Жанбыршин, который сообщил, что создание устойчивой среды для жизнедеятельности горожан — самая важная задача на сегодня.

— С середины 70-х годов XX века вопрос населенных пунктов выносится на повестку дня Организации Объединенных Наций. Генеральная Ассамблея ООН приняла несколько резолюций, обозначивших принципы и цели устойчивого развития городов и других населенных пунктов. Процесс урбанизации в мире

становится весьма актуальным: по оценкам специалистов к 2025 году доля городского жителя от общего населения планеты составит около 61%, кроме того, в течение следующих 20 лет урбанизация Казахстана увеличится с 56% до 66%, — подчеркнул докладчик.

По словам акима, конкурентоспособность любого города в современном мире зависит от осуществления трех «И»: инноваций, инвестиций и интеграции. В последние годы именно эти направления являются для главы областного центра приоритетом при планировании и управлении городским хозяйством.

В свою очередь, Толеутай Рахимбеков считает, что конкурентоспособность городов и страны с одной стороны складывается из конкурентоспособности товаров, работ и услуг, с другой — из сочетания цены и качества.

— На производство тепловой и электрической энергии в Казахстане тратится в 2 раза больше ресурсов. При транспортировке мы теряем до 30–40% энергии. При потреблении в зданиях и сооружениях мы нерационально используем до 30% тепла. Для решения данных проблем в стране принят Закон «Об энергосбережении и повышении энергоэффективности». Правительством утверждена Программа «Энергосбережение — 2020», в которой ключевыми направлениями определены ЖКХ и строительство. ЖКХ имеет огромный потенциал энергосбережения. Этот сектор потребляет до 40% тепловой энергии и до 22% электрической энергии, производимых в стране. Поэтому важность обсуждаемого сегодня вопроса «Внедрение новых технологий в строительстве и ЖКХ» бесспорна, — отметил Председатель Правления ОЮЛ «Национальная палата ЖКХ и строительства РК».

От китайской делегации на Международной конференции с докладом выступил Генеральный секретарь Каратайского правительства (Синьцзян, Китай) Чжан Фэнг. В сентябре 2013 года между городами Каратай и Актау было подписано Соглашение об установлении побратимских связей, что позволило обеим сторонам достичь положительных результатов, сотрудничая в различных областях.

— Я уверен, что Международная конференция откроет большие возможности для улучшения качества работы правительства и предприятий в областях машиностроения, жилищного строительства, инфраструктуры и коммунальных услуг, — сказал в своем выступлении Генеральный секретарь.

В своем докладе он рассказал о развитии города Каратай и подчеркнул главные аспекты и тенденции, на которое делает упор руководство. По его словам, устойчивое развитие городов, выстраивающих свои отношения с соседями на принципах добрососедства, является одной из основных и актуальных тем во всем мире, в том числе и в Китае.

— Мы готовы активизировать обмен и сотрудничество между городами — членами Международной Ассамблеи столиц и крупных городов, перенимать друг у друга передовой опыт, тесно работать вместе, чтобы создать гармоничную и мирную городскую жизнь, — высказал свое пожелание Чжан Фэнг.



Наряду с этим, свои проекты по улучшению коммунальных услуг и внедрению новых технологий в строительстве презентовали специалисты из России, Румынии, Турции и Китая.

В рамках конференции состоялась церемония награждения почетным званием «Лидер отрасли — 2015» по результатам хозяйственной деятельности предприятий Казахстана. Таким образом, орденом «Гордость экономики» в номинации «Лучший руководитель года» акимом Мангистауской области Аликом Айдарбаевым был награжден директор КГУ «Қала жолдары» Кобейсин Муканов. Также медалью «За профессиональные заслуги» был награжден главный инженер учреждения Сергей Бермухамедов, а звания «Специалист года» удостоены главный бухгалтер Нуржамал Ещанова и начальник участка коммунального государственного учреждения Байрам Асабаев.

Участниками конференции была принята Резолюция, направленная на принятие комплекса мер по внедрению инноваций, ресурсосберегающих технологий и активизации государственно-частного партнерства в строительной отрасли и сфере ЖКХ.

Затем началась торжественная церемония подписания Соглашения об установлении побратимских связей города Актау Мангистауской области Республики Казахстан и города Элисты Республики Калмыкия Российской Федерации. Официальный документ, подписанный акимом Актау Едилем Жанбыршиным и главой города Элисты Вячеславом Намруевым, позволит расширить социально-экономическое сотрудничество городов, наметить пути реализации совместных инвестиционных проектов, укрепить торговые отношения через организацию ярмарок и выставок. Кроме того, ожидается налаживание туристических и культурных связей. Главы городов Актау и Элисты выразили свою благодарность за поддержку и уверенность в значимости данного союза — акиму Мангистауской области и руководству Республики Калмыкия.

После этого состоялась XXIII сессия Международной Ассамблеи столиц и крупных городов (МАГ). В работе сессии приняли участие руководители городов — членов МАГ и приглашенных городов, представители органов государственной власти России и Казахстана, международных организаций, предприниматели и ученые.

С информацией о проделанной работе Ассоциацией выступил генеральный директор МАГ Владимир Селиванов. Рассказав о работе Правления МАГ в 2014–2015 годах, он подробно остановился на организационных вопросах ассоциации и о реализации программы «Горожане» и ее проекта «Культурно-историческое наследие городов стран СНГ как основополагающий фактор развития гуманитарного и экономического сотрудничества народов Евразийского экономического союза». Все озвученные им предложения получили поддержку участников Сессии. На заседании были также рассмотрены приоритеты деятельности МАГ на перспективу, а также заслушаны финансовые отчеты за 2014–2015 годы.

Далее свои мнения и предложения по деятельности Ассамблеи высказали генеральный директор НП «Деловой центр экономического развития СНГ» Владимир Савченко,

глава администрации города Сухум Адгур Харазия, глава города Брянска Александр Хлиманков, глава муниципального образования Городской округ «Город Нарьян-Мар» Татьяна Федорова, председатель Совета городского округа «Город Нарьян-Мар» Ольга Старостина, помощник советника Президента РФ, ученый секретарь Научного совета РАН по евразийской интеграции, модернизации и устойчивому развитию Евгений Наумов и начальник Главного управления архитектуры и градостроительства мэрии города Новосибирска Антониды Игнатьева.

В завершение сессии аким города Едил Жанбыршин выразил благодарность за поддержку идеи проведения Международной конференции в Актау руководителям городов — участников Ассамблеи:

— От имени горожан могу сказать, что проведение данной Международной конференции и Сессии МАГ в Актау является большой честью для нас. Хочется отметить, что в данном форуме принимают участие не только члены МАГ, но и города-побратимы областного центра и гости из далеких стран, с которыми в скором будущем мы будем налаживать мосты содружества. Данное мероприятие должно стать толчком в социально-экономическом развитии крупных регионов и городов, а также помочь совместному поиску решения накопившихся проблем, — подчеркнул аким. — Такие международные организации, как МАГ способствуют налаживанию тесных дружеских отношений между далекими городами, создаются условия для обмена передовым опытом в различных сферах!

Необходимо отметить, что под впечатлением эффективной работы форума Вячеслав Намруев, глава города Элисты выступил с предложением — провести очередную международную конференцию в 2016 году в столице Калмыкии.

На этом работа конференции и сессии завершилась, и участники форума сделали общее памятное фото.

Вот как прокомментировал итоги конференции мэр города Новосибирска Анатолий Локоть:

— Многие проблемы у наших городов одинаковы. Разными являются возможности, немного отличаются финансовые схемы. В целом озвученные проблемы в докладе акима города Актау мне знакомы: это вопросы капитального строительства, комплексного освоения площадок, проблемы точечной застройки, развития инфраструктуры города, прежде всего социальной и транспортной. То, о чем он говорил, это абсолютная правильная схема, когда застройщик строит объекты, получает прибыль, а инфраструктуру развивает город — дороги, школы, больницы, магазины. Но при нашем размахе строительства, ежегодно в 1,5 млн кв. метров, когда размах комплексного строительства в Новосибирске постоянно ширится — наши бюджетные возможности не успевают за такими темпами. Поэтому нельзя надеяться на быстрое приведение в соответствие инфраструктуры. Поэтому я призываю застройщиков готовить инфраструктуру вместе с городом, призываю не жалеть на это деньги. Это все в их интересах: это делает построенные квартиры и здания более

конкурентными, более востребованными на рынке. Это пример государственно-частного партнерства, у нас уже есть такие совместные объекты (детсады, дорожные развязки, городские транспортные магистрали). В этом плане, обмен опытом, конечно, для меня, как мэру города очень интересен. Польза конференции как раз в том и состоит, чтобы побольше узнать о методах ведения хозяйства, и по возможности что-то подсказать.

После обеда участники конференции посетили один из детских садов города, Центр обслуживания предпринимателей, свободную экономическую зону «Морпорт Актау», завод «CASPI BITUM», комбинат индустриального строительства Актау.

Также аким города Актау Едил Жанбыршин и главный архитектор города Мурат Тлеубаев познакомили участников форума с Генеральным планом областного центра. Рассказав об истории становления Актау и особенностях его проектирования, Мурат Торбекович детально объяснил процесс строительства новой части города, которая будет включать в себя жилые микрорайоны, административно-деловой центр, современные концертные залы, драматические театры, выставочные павильоны, гостиничные комплексы и так далее.

— Административно-деловой центр Актау станет аналогом Манхэттена в Нью-Йорке или Москва-сити в столице России, — подчеркнул Мурат Тлеубаев. — Уже строятся новые автомобильные дороги, готов проект детальной планировки, кроме того, в новой части города разместится солнечная электростанция и модульный завод по выработке минимум 10 тысяч кубов энергии в сутки, — одним словом, областной центр будет расти в северо-западном направлении, это поможет разгрузить его старую часть. Завершить строительство новой части города мы планируем в ближайшие 5–10 лет.

Во время посещения комбината индустриального строительства Актау секретарь городского маслихата Марат Молдагулов рассказал гостям о процессе ликвидации ветхого жилья.

— Одна из главных проблем города заключается в сносе ветхого жилья, которую мы планируем окончательно решить к 2020 году. Наряду с этим в августе 2014 года была разработана программа модернизации ЖКХ, которая реализовывается согласно утвержденному плану. Например, на сегодняшний день по городу Актау в рамках Программы ремонт осуществлен в 16 домах на общую сумму 925 млн тенге. К тому же, при проведении капитального ремонта объекта кондоминиума осуществляются: установка автоматического теплового пункта, полная замена внутридомовых инженерных сетей, отделка помещений общего пользования, замена кровельного покрытия с применением гидроизолирующих составов, а также очистка и вывоз мусора из подвальных помещений, — пояснил Марат Николаевич.

Вечером, после посещения и ознакомления с деятельностью объектов, акимом города Актау был устроен торжественный прием в честь участников конференции.



*Юрий Васюшкин*



# Новосибирск — связующее звено Европы и Азии

Анатолий Локоть,  
мэр города  
Новосибирска

*Тезисы выступления на XXIII сессии МАГ и Международной конференции «Внедрение новых технологий в строительстве и ЖКХ», 16–17 июня 2015 года, Актау, Казахстан*

Я с благодарностью принял приглашение оргкомитета, поскольку считаю, что проблемы, вынесенные на обсуждение этой конференции, актуальны не только для Новосибирска и не только в региональном масштабе. От обсуждения вопросов внедрения современных технологий в сфере градостроительства, скажу честно, я ожидаю идей и конкретных практических предложений по углублению и расширению нашего сотрудничества с международными партнерами. Сегодня уже всем очевидна важность выхода за рамки отдельных внутригородских проблем и необходимость выстраивать связи между городами, между регионами и между странами. Участие в международной конференции МАГ является частью нашей деятельности по формированию активной, даже наступательной городской инвестиционной политики, направленной на поиск новых ресурсов, новых сценариев и схем взаимодействия со странами Евразийского экономического союза.

## **Новосибирск — ворота в Азию**

В новых геополитических условиях актуализировалась роль Новосибирска как важнейшего связующего звена между Европой и Азией. Если Петр Первый прорубал окно в Европу, то Новосибирск — это уже открытые ворота в Азию.

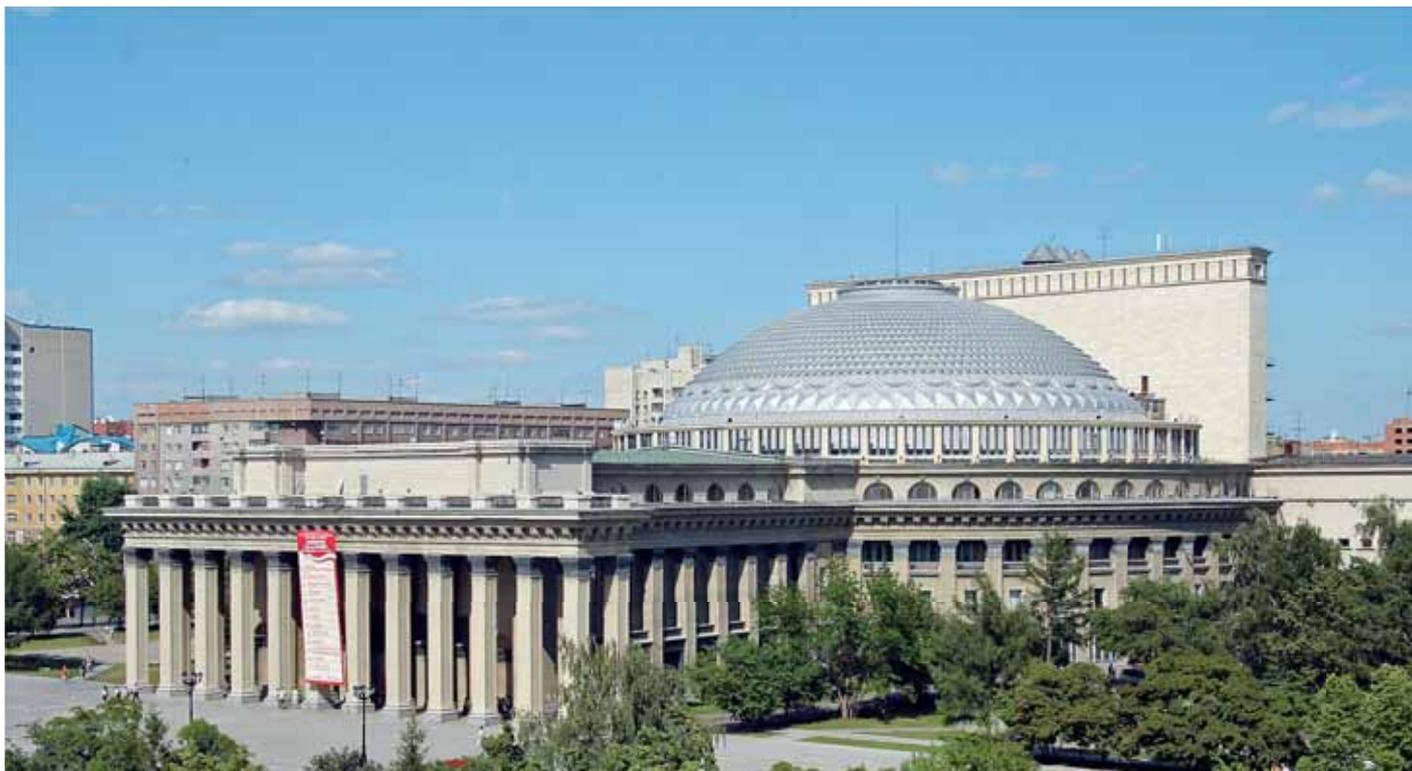
Текущий геополитический расклад усилил значение Новосибирска как точки пересечения товарных, финансовых и информационных потоков между западной частью России и регионами азиатско-тихоокеанской части мира (такими странами как Казахстан, Китай, Сингапур).

Новосибирск обладает совокупностью преимуществ, которые делают его уникальным на всем пространстве восточной части России. В силу своего исключительно выгодного географического положения город связывает Сибирь, Дальний Восток и Среднюю Азию с европейскими регионами России. Город является центром экономической деятельности обширного Сибирского региона, входящего в сферу его влияния. Новосибирск — это логистика и транспорт, наука, медицина (фармация), оборонная промышленность и информационные технологии, центр деловой и финансовой активности — то есть те сферы, которые мы успешно развиваем независимо от наличия полезных ископаемых. Таким образом, Новосибирск обладает уникальным потенциалом, позволяющим ему стать основным инфраструктурным центром в новых экономических реалиях, обусловленных новой геополитической ситуацией.

## **Новосибирск — логистический центр**

Новосибирск перспективен для наращивания торгового оборота и инвестиционных отношений с Китаем, Казахстаном, с ведущими странами Азиатского и Тихоокеанского регионов. Мы готовы «затачивать инфраструктуру», проводить политику по увеличению товарооборота именно на этом направлении.

Новосибирск является крупнейшим логистическим и транспортным узлом на пути из Азии в Европу, уникальным центром пересечения железнодорожных, автомобильных, воздушных и водных путей. Город обеспечивает транспортно-экономическое взаимодействие



с государствами Средней Азии, Китаем и странами Азиатско-Тихоокеанского региона.

В Новосибирске расположены самый большой в азиатской части России международный авиационный хаб (аэропорт Толмачёво) и самый крупный в Сибири железнодорожный транспортный комплекс (управление Западно-Сибирской железной дороги), через него проходит Транссибирская магистраль. Город является также речным портом (судоходная река Обь).

Город находится на пересечении сразу нескольких важнейших торговых направлений (Средняя Азия, Юго-Восточная Азия, Север России, Дальний Восток, Европа), в нем базируются региональные склады и представительства крупных торговых компаний. Резервный объем свободных складских площадей оценивается специалистами в 1 млн кв. м.

Имея развитую сеть коммуникаций железнодорожного, воздушного и автомобильного транспорта, Новосибирск укрепляет позиции магистрального узла мирового значения.

### **Новосибирск — финансовый центр Сибири**

В городе сосредоточено несколько крупных банков, при этом он играет ведущую роль в технологическом, процессинговом обеспечении финансовой деятельности. Уровень развития банковского сектора соответствует международным стандартам.

Финансовая инфраструктура Новосибирска развита для обеспечения максимально удобных и эффективных контактов с Китаем, Казахстаном и другими странами Азии. При участии новосибирских банков (например, банк «Левобережный») новосибирские компании заключают с китайскими партнерами рублевые

контракты (что позволяет оптимизировать платежи вне зависимости от курса доллара).

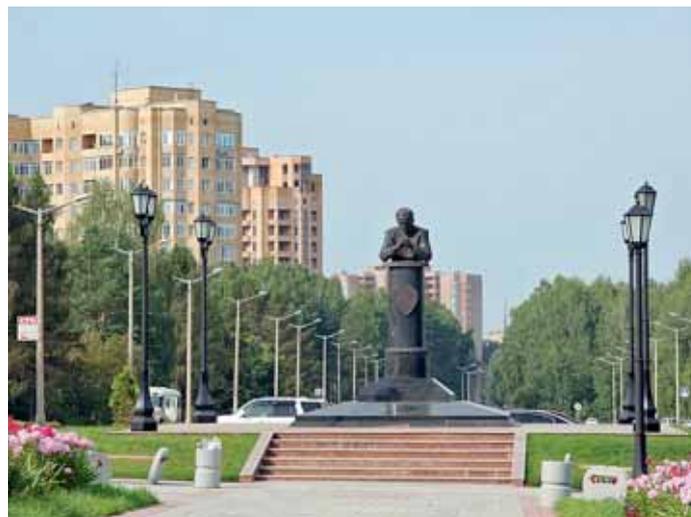
Новосибирск уступает некоторым регионам Сибири по объему регионального ВВП, однако при этом находится на существенно более высоком уровне в Сибирском федеральном округе по развитию рынка финансовых услуг. Город давно стал финансовым центром Сибирского федерального округа. Новосибирск располагает наиболее развитой сетью по предоставлению банковских услуг в Сибири, а новосибирский банковский сектор демонстрирует рекордные масштаб и темпы роста активов.

По сумме работающих активов, которая превысила 1 трлн 256 млрд рублей по итогам 2014 года, банковский сектор Новосибирской области с кратным отрывом лидирует на территории Сибири (43% работающих активов банковского сектора СФО). Банковский сектор утвердился на 5-м месте среди 80 региональных банковских систем в национальном масштабе (после Москвы, Санкт-Петербурга, Свердловской и Самарской областей).

Например, платежная система «Золотая корона», созданная в Новосибирске компанией «ЦФТ» (Центр финансовых технологий) — это универсальная процессинговая платформа, которая объединяет более 500 банков России и стран СНГ и в 2014 году заняла первое место среди российских платежных систем по распространенности.

### **Новосибирск — центр притяжения международных и российских инвестиций**

Несмотря на то, что рейтинговые агентства подтверждают долгосрочный кредитный рейтинг РФ в иностранной валюте на уровне «ВВ+» с «негативным»



прогнозом, Новосибирск, согласно данным рейтинговых организаций, занимает среди российских городов одно из ведущих мест по благоприятным условиям для работы и по привлекательности для бизнеса.

Приоритетными направлениями бизнеса является наукоемкое промышленное производство, сфера услуг, инновационная деятельность, развитие IT-технологий. В городе имеются специализированные структуры, основное назначение которых заключается в оказании начинающим предпринимателям финансовой, юридической и другой помощи. К ним относятся технопарки и бизнес-инкубаторы, специальные фонды и центры, кредитные организации. В Новосибирске насчитывается более 200 офисных и деловых центров, в том числе более 70 современных бизнес-центров «А» и «В» класса.

Развитие Новосибирска вызывает сегодня активный инвестиционный интерес. Большую роль играют инвестиции из Казахстана и Китая.

В настоящее время мы продолжаем работу по развитию инвестиционного потенциала территории Новосибирска. Мы готовы активно содействовать выделению земельных участков под строительство новых производственных предприятий, объектов общественной и деловой инфраструктуры, торговых комплексов, способствовать в рамках своей компетенции получению инвесторами льготного экономического режима.

Удачным примером эффективного взаимодействия муниципалитета с застройщиками можно назвать проект строительства аквапарка в Новосибирске (крупнейшего в России). Мы постоянно работаем над снижением административных барьеров, стараемся, насколько это возможно минимизировать «согласовательную» нагрузку на инвесторов. В результате, например, стоимость создания одного места во вновь построенных детских садах в Новосибирске ниже, чем в других городах-миллионниках (таких, как Красноярск и Екатеринбург).

### **Новосибирск — центр оборонной промышленности**

Сегодня три десятка новосибирских предприятий выполняют ответственный оборонный заказ, дают

ежегодный рост объемов производства на 20%. За прошедший год оборонные предприятия значительно увеличили выручку. При этом в структуре отрасли активно развивается производство продукции гражданского назначения в том числе.

### **Новосибирск — научно-инновационный центр**

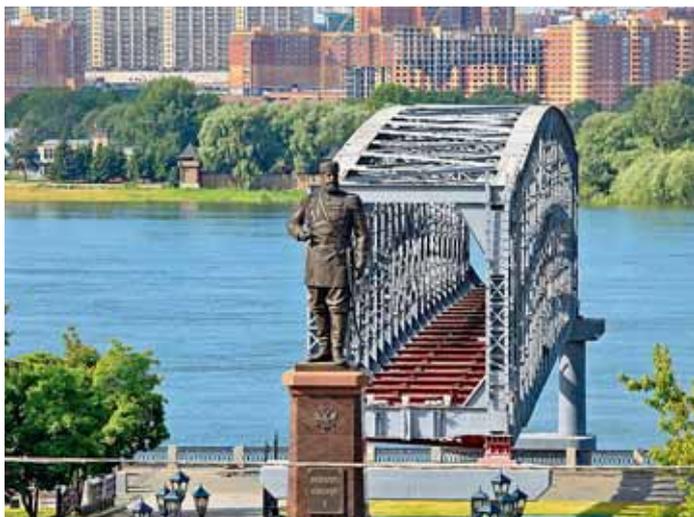
Наука и промышленность в Новосибирске идут рука об руку. Приоритетным направлением нашей политики является развитие комплексных проектов, в которых сможет реализоваться инновационный потенциал предприятий Новосибирска. Мы поощряем создание на предприятиях экспериментальных мини-площадок по внедрению инновационных проектов в городе.

Сейчас уже принято решение о создании российско-китайского научного центра на базе Института ядерной физики в новосибирском Академгородке. Цель проекта — расширить научное сотрудничество между Россией и странами БРИКС.

Мы ставим задачу преобразования старых промышленных территорий и создания современных индустриальных парков. Начинается «перезагрузка» промышленных площадок («Луч», «Сибсельмаш», НЗХК, ПО «Север»). В этом мы видим реальный инструмент развития существующих предприятий, организации новых наукоемких производств и инновационных фирм, роста занятости, привлечения инвестиционных ресурсов и новых технологий.

Россия начала заниматься созданием индустриально-парковых проектов всего девять лет назад, тогда как мировой опыт таких проектов насчитывает и сто лет (в США и Европе), и тридцать-пятьдесят лет (в Китае, Индии, Турции, Японии). Но в Новосибирске есть много для того, чтобы ускоренно развивать индустриальные парки. Мы — одни из первых и самых успешных участников этого процесса, одни из лидеров в реализации индустриально-парковых проектов (наряду с Республикой Татарстан и Калужской областью).

Особое внимание уделяем формированию высокотехнологичных производств в форме кластеров. Для



примера, фактически в Новосибирске создан кластер «Сибирская электроника», куда вошли Новосибирский завод полупроводниковых приборов с ОКБ, Новосибирский завод радиодеталей «Оксид», Институт физики полупроводников им. А. В. Ржанова и другие предприятия. Кластер уже включен в федеральную программу, запланированы средства на его поддержку в размере 1,2 млрд рублей. В Новосибирске также сложился кластер приборостроения, в который входят ОАО «Катод», АО «Швабе — Оборона и Защита», завод «Экран», институт физики полупроводников.

Достижения Новосибирска в сфере кластерного развития получили высокую оценку наших партнеров из соседних республик. Например, в Кыргызской Республике кластерная модель развития Новосибирска будет взята за основу стратегии развития Иссык-Кульской области (озвучено по итогам форума «Технопром»). Мы открыты к сотрудничеству и готовы поделиться опытом в данном направлении также и с другими нашими коллегами и партнерами. Надеюсь, этот опыт будет полезен, ускорит процесс интеграции городов в Евразийское экономическое пространство.

Недавно в развитии науки и промышленности нашего города начался новый этап — подписано соглашение о намерениях между мэрией и президиумом Сибирского отделения РАН об организационном, экономическом и техническом взаимодействии. Это усилит конкурентные преимущества Новосибирска, поскольку будет налажен процесс коммерциализации результатов исследований и разработок, нередко уникальных.

Муниципалитет активно поддерживает разработки молодых сибирских ученых. Мы подписали пятилетнее рамочное соглашение о научно-техническом сотрудничестве с Сибирским государственным университетом геосистем и технологий. Я дал поручение специалистам мэрии изучить, что из разработок вуза может быть использовано в городском хозяйстве.

Один из показателей высокого потенциала Новосибирска — развитие отрасли IT-технологий. Наш город является родиной таких компаний, как ДубльГис

(компания является прямым конкурентом международных гигантов Yandex и Google и опередила их в своих геоинформационных разработках), ЦФТ (первые места в рейтингах компаний-производителей программного обеспечения, в том числе для банковского сектора), Alawar (разработчик казуальных игр международного уровня) и других.

Таким образом, в числе главных приоритетов своей деятельности мы видим развитие в Новосибирске «точек роста», которые позволят создавать в городе промышленность новой цивилизации, основанную на развитой инфраструктуре и научном потенциале.

Можно ожидать и новых инвестиций для создания развития производства наукоемкой продукции биопрепаратов, новых лекарств, информационных продуктов и приборов. Создание технопарков обеспечит развитие высокотехнологичных отраслей экономики, даст импульс развитию фундаментальных и прикладных исследований.

### **Итоговое слово**

Уверен, роль города Новосибирска в новых геополитических условиях будет только возрастать. Наш город создан для того, чтобы быть связующим звеном, объединяющим Европу и Азию.

Эта новая, а по сути, историческая роль нашего города является материальным активом, ценностью для инвесторов и бизнеса. Любая отрасль, любой инвестор уже сегодня может монетизировать роль Новосибирска как связующего звена между Европой и Азией, логистического, финансового, информационного, сервисного и инновационного центра. Многие это понимают. Я уверен, что мы вместе сможем найти эффективные способы использования уникальных конкурентных преимуществ Новосибирска для развития стран Евразийского экономического Союза и других стран Азиатского региона.

Я рад отметить, что масштаб организации форума демонстрирует готовность к диалогу всех тех сторон, от которых сегодня зависит дальнейшее развитие крупных городов и будущее наших стран. ■

16–17 октября  
ЦВЗ «Манеж»



**«Москва как динамичный мегаполис: практики гибкого управления» — рабочее название Московского урбанистического форума, который пройдет 16–17 октября 2015 года в ЦВЗ «Манеж»**

**Марат Хуснуллин, заместитель мэра Москвы по вопросам градостроительной политики и строительства, глава Исполкома МУФ:**

«Каждый год мы стараемся выбирать наиболее актуальные темы, посвященные развитию мегаполисов. Внешнеполитическая ситуация внесла свои коррективы в ключевые аспекты жизни страны, позволив вывести на передний план внутренние цели и задачи, поэтому в этом году мы решили сосредоточиться только на московской повестке — посвятить Форум презентации и обсуждению столичных проектов, поиску новых центров развития Москвы, обозначению проблем и вызовов, стоящих перед мегаполисом в условиях кризиса, поиску наиболее оптимальных и эффективных решений для дальнейшего успешного развития города».

Форум традиционно пройдет под эгидой Правительства Москвы и при личном участии мэра Москвы Сергея Собянина. Организатором выступает АНО «Московский урбанистический форум». Мероприятие соберет на своей площадке представителей экспертного сообщества, бизнеса и власти. К участию приглашаются как российские, так и зарубежные эксперты в области урбанистики и городского развития.

В качестве новаций 2015 года в программе предусмотрены: специальные презентации для инвесторов и участников городских проектов.

«Крупные мегаполисы существуют в разных масштабах — от узла в каркасе расселения страны до квартала, или небольшой соседской общины. Город — это граница страны, в особенности ее столица, которая выполняет «контактную» функцию, соединяя страну со всем остальным миром. Пространство города — есть проекция различных его ролей, заданных различными масштабами: глобальным, федеральным, региональным и местным. Речь не только о взаимодействии правительств разного уровня, но и об экономике, обществе и культуре. У каждой из этих сторон есть свой глобальный и локальный уровень, но в городе они находятся в постоянном соприкосновении», — так прокомментировал выбор темы Алексей Новиков, декан ВШУ, профессор, представитель программной дирекции МУФ 2015.

**Урбанисты соберутся в Санкт-Петербурге на конференции «Города и территории завтра...» в сентябре**

Город на Неве во второй раз принимает урбанистическую конференцию «Города и территории завтра: инструментарий позитивных перемен». В прошлом году в центре внимания участников конференции была только что принятая Стратегия социально-экономического развития Санкт-Петербурга до 2030 года.

Сентябрьская конференция, организованная оператором СитиСфера,

подразделением АНО «Московский урбанистический форум», которая пройдет 10 сентября 2015 года, представит на рассмотрение тему: сможет ли город использовать уже налаженную систему градостроительного регулирования для подлинно эффективного планирования и управления развитием территорий, а также вопросы развития и сохранения исторического центра и развития социальной инфраструктуры. Своим опытом поделятся местные и приглашенные эксперты.

**Приоритеты развития Татарстана обозначили на урбанистической конференции**

Вопросы развития городов и прибрежных зон Республики Татарстан обсуждались 7 июля в Казани на урбанистической конференции «Города и территории завтра: инструментарий позитивных перемен».

Мероприятие началось с выступления врио президента Республики Татарстан Рустама Минниханова. Он отметил, что 8% территории Татарстана занимают водные просторы, при этом берега рек и озер зачастую используются неэффективно. По его мнению реки должны быть драйвером городского развития и центром притяжения для граждан. Развитие прибрежных территорий является частью масштабной программы общереспубликанского характера — 2016 год объявлен Годом водоохранных зон Волги и Камы. ■



10.07  
2017

10.09  
2017



**EXPO**2017  
ASTANA  
KAZAKHSTAN

### ЭКСПО-2017 ПРОЙДЕТ В АСТАНЕ ПОД ЛОЗУНГОМ «ЭНЕРГИЯ БУДУЩЕГО»

В 2017 году столица Казахстана Астана примет крупнейшую и самую престижную в мире международную выставку EXPO. Эта выставка была задумана как широкомасштабный всеобъемлющий проект, темой которого является энергия, определяющая существование сообществ и повседневную жизнь человека.

Ключевые понятия выставки в отношении социально-экономической сферы:

- стимулирование использования возобновляемых источников энергии и других альтернативных видов энергии;
- эффективность использования и рациональное потребление энергии;
- электрификация транспорта;
- общедоступность экологически чистой энергии;
- энергообеспеченность;
- неотделимость энергии и материи, жизни и человека.

В Экспо-2017 примет участие около 100 стран и 10 международных организаций. На всемирной специализированной выставке 2017 года странами-участницами будут продемонстрированы достижения и перспективы в сфере использования возобновляемых источников энергии и такие их преимущества, как экологическая чистота, низкая стоимость эксплуатации и безвредность для окружающей среды.

Для Казахстана «ЭКСПО-2017» станет знаковым событием: никогда раньше международная выставка подобных масштабов не проходила в странах Центрально-Азиатского региона и СНГ.

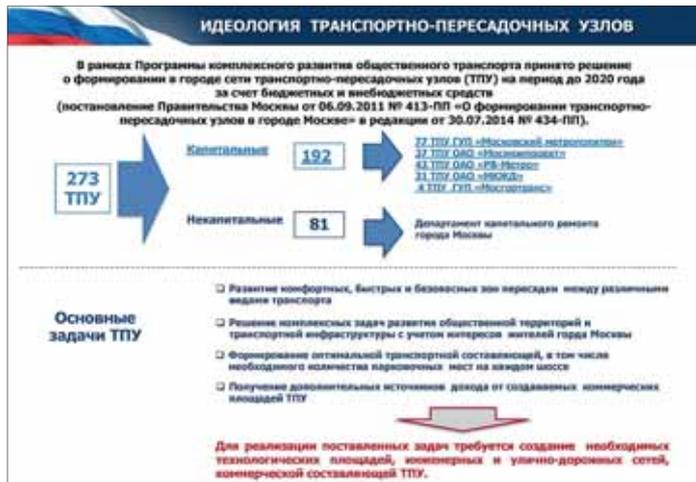
Международный авторитет и всесторонняя поддержка Главы государства стали важным фактором успеха победы Астаны в голосовании на право проведения ЭКСПО. Благодаря личному контролю Президента Казахстана, проект по проведению выставки быстро и успешно развивается.



# Москва: Системный подход к строительству ТПУ

Москва — один из крупнейших в мире мегаполисов, в котором проживают более 12 млн человек. Особое экономическое, финансовое, транспортное и социальное положение столицы обуславливает ценности, образ жизни и запросы горожан. Москвичи оправданно предъявляют к своему городу такие же высокие требования, как и жители других мировых столиц к своим городам.

Москва — единый транспортный узел, который возможно сделать комфортным для его жителей, перераспределив пассажиропотоки на общественный транспорт. Такой путь развития города выбрали московские власти: сегодня беспрецедентными темпами строятся новые транспортные артерии — линии метрополитена, а также перепрофилируется под пассажирские перевозки Малое



### СТАТИСТИЧЕСКИЕ ДАННЫЕ ПО ТПУ

**СПРАВКА ПО 188 ПРОЕКТАМ ТРАНСПОРТНО-ПЕРЕСАДОЧНЫХ УЗЛОВ**  
(77 ТПУ – ГУП «Московский метрополитен», 37 ТПУ – ОАО «МОСВЭЛ/ГРОБЭСТ», 31 ТПУ – ОАО «МОСКВЭЛ», 43 ТПУ – ОАО «РФ-Авто»)

- Утверждены границы подготовки ППТ по 163 ТПУ с решением Градостроительно-земельной комиссии города Москвы.
- По 97 ТПУ решением ГЭК утверждены границы зон планируемого размещения объектов ТПУ.
- Москомархитектура на основании утвержденных решений ГЭК границ зон планируемого размещения объектов 81 ТПУ выпустило соответствующие распоряжения.
- По 25 ППТ ТПУ приняты решения ГЭК об одобрении проектов планировки территории и о вынесении на публичные слушания.
- По 6 ППТ ТПУ успешно проведены экспозиции и встречи с участниками публичных слушаний.

**Подразделение ТПУ по ТПУ**

- 56% – Площадь парковочных мест
- 30% – Площадь технологических площадей
- 14% – 5 коммерческие площади



### МОСКВА – ЕДИНЫЙ ТРАНСПОРТНЫЙ УЗЕЛ

Москва – один из крупнейших в мире мегаполисов, в котором проживает более 12 млн человек. Особое экономическое, финансовое, транспортное и социальное положение столицы обуславливает ценности, образ жизни и запросы горожан. Москвичи оправданно предъявляют к своему городу такие же высокие требования, как и жители других мировых столиц к своим городам.

Москва – единый транспортный узел, который возможно сделать комфортным для его жителей, перераспределив пассажиропотоки на общественный транспорт. Такой путь развития города выбрали московские власти: сегодня беспрецедентными темпами строятся новые транспортные артерии – линии метрополитена, а также перепрофилируется под пассажирские перевозки Малое кольцо Московской железной дороги и приближается к речке Москва, осуществляется выделение полос для общественного транспорта, ведут границы зоны парковки в т.д. Развитие единого транспортного узла может повысить комфорт пассажиров парковки, что и поддерживает программа развития транспортно-пересадочных узлов города Москвы.

В соответствии с этой целью развитие транспортной системы Москвы включает следующие приоритетные направления работы:

- развитие приоритетности линий метро;
- модернизацию системы наземного городского транспорта;
- создание принципиально новой системы городского и пригородного железнодорожного транспорта, ориентированной на пассажирские перевозки;
- строительство кофортных для пассажиров транспортно-пересадочных узлов;
- строительство и реконструкция единой дорожной сети и транспортных планировок (улиц, мостов, развязок и т.д.);
- развитие парковочного пространства;
- переход на интеллектуальную систему управления транспортом;
- развитие сети велосипедных маршрутов;
- создание единой системы транспортной навигации.

Целью правительства – обеспечить истинное развитие транспортной инфраструктуры, которая позволит повысить комфортность пассажиров и существенно обеспечит работу, продуктивность и комфортность передвижения на транспорте. Следить на решение задачи по улучшению дорожной ситуации и модернизации сферы общественного транспорта направлены основные ресурсы развития Москвы.

### ПЛАНИРУЕТСЯ ПОСТРОИТЬ 273 ТПУ

Москва решает транспортную проблему способом, который стал в последние годы популярным в мегаполисах по всему миру. Речь идет о строительстве транспортно-пересадочных узлов. В рамках Программы комплексного развития общественного транспорта принято решение о формировании в период сети транспортно-пересадочных узлов на период до 2020 года за счет бюджетных и внебюджетных средств (постановление Правительства Москвы от 06.09.2011 № 413-ПП «О формировании транспортно-пересадочных узлов в городе Москве» в редакции постановления Правительства Москвы от 30.07.2014 № 434-ПП).

В Москве планируется построить:

- 273 транспортно-пересадочных узла у действующих и строящихся станций метро и железнодорожных платформ;
- 192 капитальных ТПУ, в том числе 77 ТПУ – ГУП «Московский метрополитен», 37 ТПУ – ОАО «Московский метрополитен», 43 ТПУ – ОАО «РФ-Авто», 31 ТПУ – ОАО «МОСКВЭЛ» на Малом кольце Московской железной дороги;
- 3 ТПУ – ГУП «Мосгортранс», 1 ТПУ – ОАО «Центральная пригородная пассажирская компания»;
- 81 некапитальный ТПУ – Департамент капитального ремонта города Москвы.

Транспортно-пересадочные узлы – это общественные пространства, объединяющие различные виды транспорта и позволяющие с комфортом сделать один вид транспорта на другой. Одним из преимуществ ТПУ является переносимость: парковка не может оставить личный автомобиль и продолжить путешествие по городу, например, на авто. Такие узлы позволяют, как правило, на парковке в мегаполисе. Комплексное развитие городских парковок позволяет создавать комфортные, обеспечивающие повышенный комфорт при смене видов транспорта. Парковки вблизи ТПУ не выдают водителю толпы авто, джипов, внедорожников. Кроме того, при грамотной градостроительной политике транспортно-пересадочные узлы могут стать новым центром притяжения рабочей силы. В городской структуре ТПУ совмещают социальные (детская, рекреационная зона) и коммерческие функции: так строятся офисы, торговые центры, учебные заведения и т.д.

Благодаря развитию парковок снижается нагрузка на дороги: на парковке в Москве – на 30 тыс. автомобилей в утренний час пик, на парковке в центре города – на 12 тыс.

Развитие различных видов общественного транспорта в транспортно-пересадочных узлах (ТПУ) позволит разгрузить парковочные места для всех регулируемых транспортных потоков людей и транспортных средств.

### МЕСТО И ФУНКЦИОНАЛ ТПУ

Место и функционал будущих транспортно-пересадочных узлов определяются на основании аналитических данных о загруженности улично-дорожной сети, пассажиропотоках, социальных потребностях населения. В число приоритетных вошли следующие виды узлов:

- Все ТПУ у проектируемых станций метрополитена и железной дороги.
- Существующие ТПУ, среди которых три основных подтипа узлов: агломерационного значения (обеспечивают пересадку между системами метрополитена, железной дороги, наземного пассажирского и индивидуального транспорта); по периметру центральной планировочной зоны – ТПК (в узких со станциями Третьего пересадочного контура метрополитена и МК МЖД); средней зоны и периферии Москвы (обеспечивают транспортное обслуживание максимального количества пассажиров).



- развитие парковочного пространства;
  - переход на интеллектуальную систему управления транспортом;
  - развитие сети велосипедных маршрутов;
  - создание единой системы транспортной навигации.
- Задача правительства — обеспечить интенсивное развитие транспортной инфраструктуры, которая

увеличит пропускную способность пассажиров и грузопотока и одновременно обеспечит свободу, предсказуемость и комфортность передвижения на транспорте. Сегодня на решение задачи по улучшению дорожной ситуации и модернизации сферы общественного транспорта направлены основные ресурсы развития Москвы.





Юрий Моисеев,  
профессор кафедры  
«Градостроительство»  
Московского  
архитектурного  
института  
(Государственной  
академии)

# «Хартия общественного пространства» и задачи градостроительного анализа

Важной миссией градостроительного планирования является защита общественного интереса и развитие системы общественных пространств. В силу значимости сопряженных вопросов для достижения устойчивого и гармоничного развития проводятся международные Биеннале Общественного Пространства. Первый состоялся в Риме в 2011 году. Тогда же приступили к подготовке «Хартии Общественных Пространств», работу над которой велась и во время 6-го Всемирного форума городов, состоявшегося в Неаполе в 2012 году. «Хартия» была принята 18 мая 2013 года в Риме на заключительной сессии II Международного Биеннале Общественного Пространства.

Формат работы над этим документом предполагал также предполагал подготовку совместно с ООН-ХАБИТАТ тематики для обсуждения на третьей Конференции Организации Объединенных Наций по населенным пунктам (ХАБИТАТ III), которая состоится в 2016 году. Понимая, что общественные пространства необходимо рассматривать как общее благо, «Хартия» дискутирует принципы планирования, проектирования, обслуживания, использования и преобразования общественных пространств. Базовые положения Хартии подчеркивают, что только путем осознания своей гражданственности перед жителями открываются возможности участвовать как в процессе создания и управления, так и в процессе использования общественных пространств и их переустройства.

## Постижение общественного пространства

Города в глобализирующемся мире становятся важными узлами социальной активности и площадками культурного обмена. В новом контексте развития особое значение обретает их потенциал обеспечивать социальные

контакты, деловые встречи, демонстрировать свободу и развивать демократию. Эти ценные качества городов раскрываются в системе общественных пространств. «Хартия Общественного Пространства» призвана помочь раскрыть незаурядные возможности городов для социально-экономического развития общества.

Общественные пространства в морфологическом контексте среды структурируют физическую сеть и осто́в пешеходных перемещений и движения транспортных средств, от которых жизнеспособность города зависит. Они аккумулируют важные культурно-просветительские и зрелищные объекты, места для размещения торговых и других коммерческих предприятий, общественных организаций, учреждений обслуживания, важных для обеспечения социально-экономической и культурной жизни города. Важно, чтобы все общественные пространства обрели свое достойное место и работали на благо всех.

Общественное пространство — это любое место общественной собственности или общественного пользования, доступное для всех и используемое сообща. Каждое общественное пространство имеет свои собственные пространственные, исторические, экологические, социальные и экономические символы. Биеннале Общественного Пространства, подчеркивая необходимость сохранения природных и исторических ценностей, призывает делать их доступными для всех и не создавать барьеров для инвалидов.

Хартия гласит, что общественные пространства являются ключевым компонентом социального благосостояния, местом коллективной жизни сообществ, выражением разнообразия культурного и природного наследия, а также основой их идентичности. Развивающееся общество выражает себя через пространства

и продолжает совершенствоваться их качество. Общие пространства в социальном плане способствуют повышению уровня образования и культуры (музеи и библиотеки), предлагают всем необходимые условия для спорта и отдыха (парки, сады, общественные спортивные сооружения), благоприятствуют встречам, общению и обмену мнениями.

Общественные пространства, как подчеркивает Хартия, являются важной и неотъемлемой частью архитектуры и городского ландшафта и играют значимую роль в формировании образа города. В художественном плане они являются местами индивидуальной и коллективной памяти, где личность отражается и развивается, укрепляя в людях осознание себя частью сообщества.

### **Политическая реконфигурация пространства**

Многие болезни градостроительного роста и развития проявляются (скрыто, или явно), как дефицит правового регулирования. Все это с учетом сложностей и различий в городах, требует повышенного внимания для градостроительного анализа. «Хартия» подчеркивает, что все граждане, независимо от их положения, являются пользователями общественного пространства. Соответственно, они должны иметь право свободного доступа в соответствии с гражданскими нормами. Регулирование правовых отношений — пререквизит и важнейшее условие развития общества. Все плюсы и минусы меняющихся взаимоотношений отражаются в городском пространстве.

Тематика «инклюзивного города» несет много смыслов, а в последнее время обретает новые значения, связанные с необходимостью адаптации мигрантов к новым для них условиям жизни. Чтобы добиться отсутствия «исключенности» таких слоев населения и обеспечить им доступ к безопасной и достойной среде обитания, они должны быть интегрированы в среду — принимать участие и иметь право голоса в процессе принятия градостроительных решений. В силу того что города по всему миру демонстрируют прогрессирующий рост неравенства — лозунги предначертаний «города для всех» становятся необычайно важными и значимыми. «Хартия» говорит, что общественное пространство должно быть местом, где гражданские права гарантируются, а различия уважаются и ценятся. Этот постулат заложен в основу многих международных доктрин развития, — направленных на обеспечение социального прогресса и улучшения условий жизни населения.

В условиях повсеместного нарастания антропогенных нагрузок на природный комплекс движение за устойчивое развитие подняло на щит идеи «компактного» города и разумно управляемой урбанизации, частенько трактуемой, как «умный» рост. Именно в силу роста экологической напряженности, как никогда актуальными становятся задачи оценки не только потенциальных перспектив тех или иных форм градостроительного развития, но и моделирование экологических последствий их реализации. Исследование социальных

предпосылок реконфигурации городской морфологии становится одним из приоритетных направлений градостроительного анализа.

### **Власть пространства и право на город**

Здесь важно отметить то значение, которое представляют для градостроительного анализа работы французского философа Анри Лефевра. Особого внимания заслуживают его книги «Производство пространств» и «Право на город», раскрывающие всю остроту понимания городских проблем. Помимо традиционных прав на жилье, работу и образование, в них декларируется и право быть частью сообщества и, развиваясь вместе с ним, развивать и городское пространство. Фиксируя право на совместное сосуществование, участие в городской жизни, «Право на город» также раскрывает возможности для перевода воцаряющегося хаоса пространственных структур в новый порядок средового обустройства для всеобщего блага. Реализация власти в пространстве для гармонизации его порядка связано с поиском ответов на многие вопросы. Общественные пространства играют важную роль в обеспечении прав человека на образование и обслуживание.

Градостроительное планирование становится важным инструментом обеспечения безопасности среды обитания, включая функциональное распределение социальной и инженерной инфраструктуры. Как никогда актуальными для многих поселений планеты становятся вопросы устойчивого водоснабжения и безопасности питьевой воды и санитарии, особенно удаление и переработка вредных отходов. Очевидно, что затрагивая широкий круг вопросов, «право на город» призвано совершенствовать пространственную среду и развивать культуру градостроительного планирования.

Ключевой темой в проблематике «права на город» является вопрос обладания правом и владения собственностью (недвижимостью). Особое значение этот вопрос имеет в сфере определения права на общественные пространства. «Хартия» отмечает различие взглядов в этом вопросе. Актуальность проблем собственности на общественные пространства значительно возросла в связи с приватизацией городских фондов. Приводится много аргументов в пользу приватизации, однако, как отмечает «Хартия», все общественные пространства находящихся в общественной собственности предлагают более стабильные гарантии доступа и их использования, потому что они с течением времени менее подвержены легитимным изменениям характерным для частной собственности».

### **Проблемы обустройства и развития общественного пространства**

Серьезные проблемы градостроительного развития связаны с сокращением ресурсов для формирования и поддержания общественных пространств из-за увеличения бюджетных дефицитов и неэффективной политики. Большой урон гармоничному градостроительному развитию несет практика приватизации и продажа

общественных фондов частным лицам. В этой связи «Хартия» отмечает негативный тренд, который «затрагивает города по всему миру, где значительные ресурсы общественного пространства систематически отчуждаются или передаются в частную сферу по различным причинам: формирование бюджетных ресурсов, повышение частных инвестиций, давление лобби и групп интересов, проявление коррупции, отсутствие ресурсов для управления». Повышенное внимание к проблеме общественных пространств закладывает мощный импульс для улучшения жизни населения и совершенствования пространственной среды городов и регионов.

Для предотвращения деградации общественных пространств, как отмечается в документе «администрации, с одной стороны, и граждане с другой, должны задействовать механизмы для контроля и оценки такой политики». Во многих странах отмечается снижение социальной активности граждан в их неспособность отстаивать свои права, а порой и игры элит, лишаящих их этой возможности. В результате наблюдается ослабление социальной сплоченности, а из-за равнодушия многих граждан к общественной собственности наблюдается эскалация вандализма. Противостоять этим трендам можно только добившись ответственного использования общественного пространства. Поэтому отмечается важность образовательных кампаний для повышения осведомленности общественности по адекватному использованию публичного пространства. Это та форма совершенствования управления и содержания, которая не требует больших затрат для реализации образовательных программ.

Общественное пространство тесно связано с развитием демократии. Оно, как подмечено в «Хартии», открывает возможность создать и сохранить во времени чувство гражданственности и осознание той роли, которую каждый из нас играет в своей повседневной жизни, в среде своего обитания. Нужно совершенствовать градостроительные регламенты и нормы с тем, чтобы предусматривать достаточное количество общественных пространств. При этом в процессе проектирования должны быть комплексно проанализированы и учтены условия содержания и управления. Архитектурно-планировочные и дизайнерские решения должны опираться на новейшие технологии и способствовать гармоничному социально-экономическому развитию. Обустройство общественных пространств открывает реальную возможность для повышения качества жизни населения.

Совершенство проектирования общественных пространств должно строиться на основе рассмотрения альтернатив, основанных на комплексном анализе решаемых проблем и ожидаемых последствий для всей системы городских коммуникации и использования территории. Исследователи подчеркивают, что для всей системы общественных пространств необходимо выстраивать консолидированное видение, позволяющее обеспечить содержание, развитие и связанность. Местные власти должны иметь свою собственную стратегию для всей сети общественных пространств.

«Хартия общественных пространств» обращает внимание на целый ряд препятствий, вырастающих на пути для гармоничного градостроительного развития в части созидания, управления и использования общественных пространств. Прежде всего, эти барьеры вызваны чрезмерным доминированием рыночных сил в формировании городских пространств. Превращение городских фондов в товар не всегда способствует активизации городской общественной жизни. При этом рост специализированных центров для развлечений и частных спортивных сооружений связывается с сокращением их доступности для широких слоев населения.

### **Обеспечение функциональности пространства**

Функциональность общественных пространств отражает адаптацию их использования к меняющимся потребностям граждан. Отмечается, что эффективность их использования связана не только с наличием общественных пространств, уровнем их развитости и приспособленности, но и их содержанием и поведением людей.

При реконструкции, расширении и создании новых общественных пространств нужно учитывать как проблемы экологии и особенности окружающей среды, так и социально-экономические задачи общегородского и регионального развития. Охрана ценных элементов окружающей среды и сокращение энергопотребления в числе тех факторов, которые способствуют решению экологических проблем и повышению качества общественных пространств и городской жизни. Реализация мероприятий, связанных с обустройством общественных пространств, как подмечает «Хартия» ведет к существенному увеличению их ценности. Возрастающая таким образом рента местоположения должна быть использована на благо сообщества. Важно проводить политику поощрения ремесленных промыслов и местных магазинов, способствующих повышению, как качества жизни, так и оживленности общественных мест повседневного пользования.

Принятие стратегий управления на основе диалога и участия при программировании и проектировании крайне необходимо для интеграции усилий гражданского сообщества и властей. Общественные пространства представляют собой остов социальной инфраструктуры, формируя, таким образом, отправной ресурс социально-экономического развития территорий. Хартия подчеркивает, что участие и отдельных граждан, и сообщества в целом, имеет большое значение для формирования, содержания, эксплуатации и модернизации общественных пространств. Особенно это важно и для управления в контексте ограниченности государственных и муниципальных ресурсов, так характерных для многих странах мира. Поэтому международные организации развития подчеркивали, что партнерство гражданского общества, государства и частного сектора имеет большое значение во многих отношениях. ■

## Шелковый путь в 3D-проекции: экономика, геополитика или стратегия?

**Инициатива Китая «Один пояс — один путь», объединяющая проекты «Экономический пояс Шелкового пути» и «Морской шелковый путь», находится в центре внимания дипломатических и экономических кругов всего мира. Аналитики, оценивая значение новых шелковых путей, задаются вопросом о том, какое измерение здесь преобладает — экономика, геополитика или стратегия.**

### Экономика против конфликтов

Изначально проекты Шелкового пути планировались как всеобъемлющая экономическая стратегия, направленная на достижение глобальных целей развития, укрепление торговых связей и установление баланса.

По мнению Ли Юнцюаня, директора Института России, Восточной Европы и Центральной Азии Китайской академии общественных наук, шелковые пути — это в первую очередь экономическая инициатива, отражающая потребности развития Китая, его естественная реакция на новые экономические условия. Обращенное к другим государствам предложение Китая присоединиться к инициативе не означает, что в обмен на экономическую выгоду им придется отчасти пожертвовать суверенитетом.

Предполагается, что в проекте будут участвовать 64 страны, в которых суммарно проживает 4,4 млрд человек (70% всего населения Земли), производится 29% мирового ВВП и 55% ВВП (21 трлн долларов США) и сосредоточено 75% всех известных энергетических запасов. Итоговый вклад Китая в строительство инфраструктуры пояса и пути может приблизиться к 300 млрд долларов.

На текущий момент инвестиции КНР в новые инфраструктурные фонды уже составляют 100 млрд: 40 млрд было вложено в Фонд Шелкового пути, 50 млрд — в Азиатский банк инфраструктурных инвестиций и 10 — в Новый банк развития БРИКС.

На новом этапе развития Китай, превратившись из страны-импортера капитала в крупного экспортера, получил возможность использовать экономическое стимулирование для преодоления внешнеполитических трудностей и разрешения конфликтов. Недавнее исследование, опубликованное в Financial Times, показывает, что к 2020 году КНР может стать ведущим мировым зарубежным инвестором. Как сообщает «Жэньминь жибао», объем прямых иностранных инвестиций Китая за период с января по май в 2015 году увеличился почти на 50% по сравнению с тем же периодом прошлого года и в денежном эквиваленте составил 278 млрд юаней (45 млрд долларов).

Индия, Вьетнам, Филиппины и другие страны АСЕАН, участие которых в проекте «Морской шелковый путь» Китаю необходимо, стали соучредителями Азиатского банка инфраструктурных инвестиций (АБИИ), несмотря на то, что у некоторых из них есть неразрешенные территориальные споры с КНР. Хотя само по себе вступление в АБИИ не означает, что все проблемы позади, оно говорит о готовности этих стран к сотрудничеству с Китаем и о том, что предпочтение отдано взаимовыгодным экономическим контактам, а не полномасштабному выяснению отношений.

Уже сейчас многочисленные торговые соглашения, подписанные в рамках инициативы «Один пояс — один путь», сильно влияют на архитектуру азиатских рынков: меняются и торговые сети, и стоимость товаров. Шелковый путь создает новую экономическую реальность, в которой на первом месте — развитие и достижение позитивных результатов благодаря совместной работе.

### Отказ от блокового мышления: дружба со всеми, а не против кого-либо

Осуществление таких глобальных международных проектов, как

«Один пояс — один путь», тем не менее, не сводится только к экономике, ведь решающие соглашения о сотрудничестве заключаются на уровне глав государств. Особая роль принадлежит меморандумам о взаимопонимании, подчеркивается в документе о поясе и пути, опубликованном правительством КНР в марте 2015 года. Шаги по сопряжению ЕАЭС и инициативы «Шелковый путь», а также подписание меморандума о взаимопонимании с Венгрией, — недавние примеры того, как экономика объединяется с политикой и дипломатией.

По мнению экспертов Европейского совета по внешней политике, Китай понимает, что его бурное развитие может восприниматься окружением как экспансия — в лучшем случае экономическая, — что будет создавать условия для роста напряженности, обострения конкуренции и так далее. Поэтому «Один пояс — один путь» — это механизм, с помощью которого КНР стремится продемонстрировать не только свои мирные намерения, но и примерное поведение державы нового типа.

Китай подчеркивает, что ценит мировой исторический опыт и не стремится повторять ошибки, совершенные когда-либо великими державами, а его деятельность направлена на создание прецедента мирного подъема.

Все это говорит о том, что проект «Шелковый путь» не ограничивается экономическим измерением, однако и прямой геополитической угрозы для стран-участниц не представляет. Для Китая «Один пояс — один путь» — это одна из важнейших внешнеполитических инициатив века и вместе с тем новая модель экономического и политического взаимодействия.

### Евразийские перспективы и преодоление препятствий на Шелковом пути

Открываясь миру — на этот раз для того, чтобы поделиться собственным опытом и технологиями, а не просто научиться у других, — Китай выстраивает свой проект с учетом интересов

государств с менее развитой экономикой, как, например, страны Центральной Азии. Ведущие силы Евразии, и в первую очередь Россия, говорят о преимуществах инициативы Китая. Эксперты клуба «Валдай», подготовившие доклад «К великому океану — 3», приходят к заключению, что сопряжение ЕАЭС и «Экономического пояса Шелкового пути» — это «не... столько транспортный проект, сколько проект соразвития Центральной Евразии». Экономическая динамика региона, инвестиционные возможности Китая, общие институты — ЕАЭС, ШОС, ОДКБ — создают «предпосылки к возрождению Шелкового пути в его исходном значении — как континентального пояса торгово-экономического и культурного взаимодействия прилегающих к нему государств, позволяющего им добиваться богатства и процветания». По словам китайского лидера Си Цзиньпина, через 10 лет объем торгового оборота со странами нового Шелкового пути превысит 2,5 трлн долларов.

Хотя значимость проекта признается всеми странами-участницами, скептики опасаются, что ожидания могут оказаться слишком оптимистичными. Среди возможных проблем называют слишком долгий срок реализации (проект должен быть полностью закончен к 2049 году, столетней годовщине образования КНР), перенапряжение китайской экономики (вложения в инфраструктуру составляют четверть всех инвестиций КНР, но слишком медленно окупаются), рост нестабильности в регионе, поскольку не все страны Шелкового пути полностью разделяют видение Китая. Кроме того, для строительства Морского шелкового пути КНР необходимо преодолеть напряженную ситуацию в Южно-Китайском море и заручиться поддержкой Индии, согласовав стыковку с ее собственными проектами — «Мосам», «Хлопковый путь» и «Путь специй». Китай также надеется преодолеть три зла — терроризм, сепаратизм и религиозный экстремизм — при помощи механизмов ШОС и сотрудничества в рамках организации.

*Елена Дорошенко,  
РИА Новости*

## Казахстан ратифицировал договор о вступлении Киргизии в ЕАЭС

**АСТАНА, 5 августа. Президент Казахстана Нурсултан Назарбаев подписал ратификацию договора о присоединении Киргизии к Евразийскому экономическому союзу, официальный текст документа опубликован в официальных СМИ в среду.**

Казахстан стал последней страной, которая ратифицировала договор о присоединении Киргизии к ЕАЭС. До этого документ ратифицировали власти Армении, Белоруссии и России.

Также Назарбаев подписал ряд протоколов о внесении изменений в договор о ЕАЭС от 29 мая 2014 года в связи с присоединением Киргизии к союзу.

ЕАЭС был создан на базе Таможенного союза и Единого экономического пространства и действует с 1 января текущего года. Членами ЕАЭС являются Армения, Белоруссия, Казахстан и Россия.

## Восточный экономический форум

**С 3 по 5 сентября 2015 года во Владивостоке пройдет первый Восточный экономический форум, который соберет более 1 тыс. представителей российского бизнеса, международного инвестиционного сообщества, государственных органов и СМИ.**

Среди зарубежных представителей бизнеса первыми свое желание принять участие в форуме высказали японцы. Японская бизнес-ассоциация РОТОВО намерена пригласить к участию в Восточном экономическом форуме

топ-менеджеров 100 крупнейших японских компаний.

«Форум проходит впервые, и мы хотим привлечь настоящих инвесторов, которые посмотрели бы, как у нас в регионе идут дела, и заинтересовались работать с нами. Поэтому мы намеренно ограничили участие для представителей бизнеса тысячей человек, потому что хотим видеть на форуме бизнесменов, которые действительно заинтересованы в работе с Дальним Востоком и которые принимают решения по проектам», — отметил вице-премьер — полпред президента России в ДФО Юрий Трутнев.

Регистрация участников стартовала только 25 июня, и на данный момент свое участие в форуме уже подтвердили 378 делегатов, то есть более 30% от планируемого числа участников.

«Приглашение на Восточный экономический форум инвесторов — это демонстрация им наших инвестиционных возможностей, которые крайне важны для привлечения средств, особенно в промышленность, и для экспорта будущих проектов, в том числе в Китай. Нынешняя цена ресурсов, таких как энергия, газ, лес — высокая, а стоимость нашей рабочей силы после девальвации рубля сопоставима с китайской. Налоги у нас низкие, а экспортные возможности огромные. Презентация всего этого потенциала, уверен, будет интересна многим инвесторам, которые смогут организовать экспортно ориентированное производство, направленное в том числе на внутренний рынок России. Поэтому я считаю, что ВЭФ дает огромные возможности, главное — правильно их представить», — подчеркнул член президиума генсовета «Деловой России», президент корпорации «Технониколь» Сергей Колесников.

По данным оргкомитета Восточного экономического форума на 8 июля, свое участие уже подтвердили представители из семи стран — Великобритании, Сингапура, Японии, Китая, Южной Кореи, Боснии и Герцеговины и Индии.

*Подробнее о форуме  
на [www.forumvostok.ru](http://www.forumvostok.ru)*



# Улан-Удэ: при «Малой Академии наук» действует Детский инновационный техноцентр

Александр Голков,  
мэр города Улан-Удэ

*Интервью с Александром Голковым, мэром города  
Улан-Удэ о текущих планах и стратегическом  
развитии столицы Республики Бурятия*

— **Александр Михайлович, на основании чего выстраивается стратегия развития города, грядут ли какие-то принципиальные изменения?**

— Существующая стратегия социально-экономического развития города Улан-Удэ до 2027 года утверждена городским Советом депутатов. Она была разработана почти 8 лет назад, поэтому ее необходимо актуализировать. Работа в этом направлении уже идет. В новой стратегии мы сохраним целостность направлений, комплексность задач и способов их достижения, будем активно использовать опыт других городов.

Ни действующая, ни будущая стратегии города никак не связаны с крупными юбилейными датами, поскольку предполагают наличие долгосрочных ориентиров. К юбилейным датам мы готовимся на основании разработанных и принятых планов, которые носят среднесрочный характер. Например, в рамках реализации плана по подготовке к празднованию 350-летия Улан-Удэ горожанам в ближайшее время будут подарены благоустроенные парки, зоны отдыха, обновленные объекты образования и культуры, объекты коммунального хозяйства. Также планируется построить исторический квартал в центральной части города. Состоится немало праздников, выставок, концертов, в которых, надеюсь, примут участие жители города.

— **Расскажите об инвестиционном климате в городе. Какие проекты были успешно реализованы в социальной сфере Улан-Удэ или находятся в стадии реализации?**

— В прошлом году общий объем инвестиций составил 18,9 млрд рублей, львиная доля из них была направлена на реализацию проектов в социальной сфере. Были простроены детский сад на 280 мест и современная школа на 400 мест. Ежегодно открываются частные учреждения дошкольного образования, в прошлом году их было 23. В рамках муниципальной программы «Развитие физической культуры и спорта» строятся спортивные площадки для подвижных игр. В будущем планируется построить центр экстремальных видов спорта «Парк Адреналин» на горе Орлиной. Проект парка включает в себя строительство круглогодичных спортивно-развлекательных центров, а также гостиниц, кафе, ресторанов.

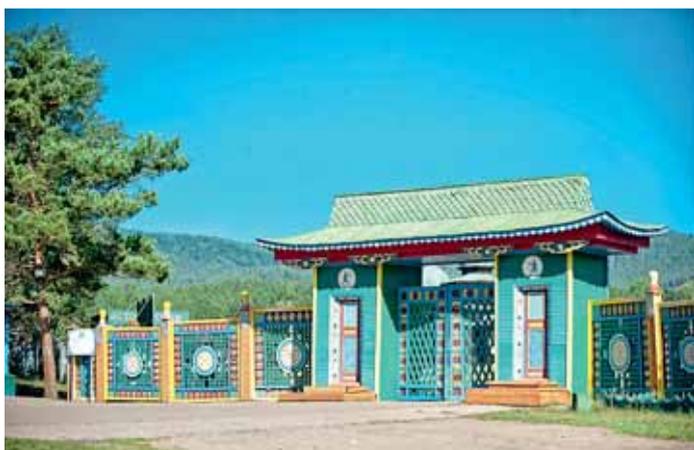
— **В рамках Международного форума «Мегаполис: XXI век» проводится смотр-конкурс практик городов стран СНГ и ЕвразЭС «Город, где хочется жить». Особый интерес вызывают социальные проекты, например, по строительству безбарьерной среды. Есть ли у города Улан-Удэ свой опыт в этой сфере?**

— Вот уже несколько лет по инициативе регионального общественного фонда «Общество без барьеров» проводится паспортизация объектов торговли, услуг, общественного питания по соблюдению нормативов безбарьерной среды. В школах города активно внедряется инклюзивное образование. В прошлом году мы открыли пешеходный безбарьерный маршрут по историческому центру города, теперь все желающие могут без препятствий совершить небольшую экскурсию.

Но этим работа не ограничивается. Мы открыты для сотрудничества со всеми общественными организациями и активными горожанами. Начиная с 2011 года администрацией Улан-Удэ проводится грантовый конкурс проектов, направленных на благоустройство, развитие добровольчества, поддержку социально незащищенных слоев населения. Общая сумма грантов — 1,5 млн рублей. Результаты налицо: зеленые аллеи в микрорайонах, скульптурные композиции, мероприятия для детей, молодежи, ветеранов, многодетных семей.

— **Приведите, пожалуйста, примеры инновационных процессов в сфере образования и культуры.**

— Сегодня в городе Улан-Удэ создается единое образовательное пространство через организацию сетевого взаимодействия гражданских, общественных и религиозных



институтов. Так, детский сад № 15 «Радуга» работает в тесном контакте со школами № 54 и № 37, Колледжем традиционных искусств народов Забайкалья, Бурятским государственным театром кукол «Ульгэр», Иволгинским дацаном и, конечно же, родительской общественностью. В школе № 32 совместно с Байкальским колледжем туризма и сервиса апробируются механизмы сетевых программ дуального образования, вместе со школьными аттестатами выпускники получают документы о профессиональном образовании. Надеюсь, что в этом году еще несколько школ подхватят эту нужную и полезную инициативу.

В 2014 году при Центре «Малая Академия наук» был создан Детский инновационный техноцентр для развития научно-технического направления. Здесь работают студии конструирования, видеомонтажа, фотомонтажа, детская киностудия, мультипликационная студия «Панда». 340 детей в прошлом году прошли обучение по программе «Робототехника».

Также в прошлом году городу был передан в собственность спортивно-оздоровительный лагерь «Зорька», ранее находившийся в ведении республики. Для его эффективного использования мы планируем открыть в лагере центр зимних видов спорта. Также в планах сделать все пригородные лагеря с теплыми корпусами круглогодичными.

Несколько интересных проектов реализуются в музее истории города. В рамках проекта «Музей будущего» на некоторые экспонаты

установлены QR-коды для мобильных устройств. Каждый может подать в музей предмет старины в ходе постоянной акции «Музейный чердачок». Заслуженной любовью горожан и их детей пользуется проект «Играем в гида», получивший диплом VII Международного смотроконкурса городских практик городов СНГ. Для получения учреждением дополнительного дохода работает книжная лавка «Заводная птица».

**— Александр Михайлович, какие вопросы по развитию дорог, транспортного сообщения, связи город призван решить в ближайшее время?**

— В первую очередь необходимо увеличить пропускную способность дорог, построить мосты и путепроводы, а также создать условия для комплексного и сбалансированного развития транспортной сети Улан-Удэ с приоритетом общественного транспорта.

Острой необходимостью является строительства третьего моста через реку Уду в створе ул. Сахьяновой. Это позволит разгрузить транспортный поток в центральной части города. Сейчас проводится работа по приведению проекта в соответствие с требованиями заинтересованных организаций, в том числе ОАО «РЖД», поскольку строительство моста предусматривает сооружение путепровода через Транссибирскую железнодорожную магистраль. Также рассматривается вопрос о привлечении инвесторов к строительству этого важнейшего для города объекта.

Готовится нормативно-правовая база для создания Единого

парковочного пространства в центральной части города. Запуск проекта планируется в 2016 году.

В области связи необходимо обеспечить проводным Интернетом всех жителей частного сектора и отдаленных микрорайонов. Предполагается решить эту задачу при содействии инициативных групп жителей и операторов связи.

**— Расскажите об инновационных формах работы с молодежью. Какая помощь оказывается молодым горожанам в выборе профессии и в трудоустройстве, а молодым семьям — для решения проблем с жильем?**

— Инновационные формы работы с молодежью активно внедряются в рамках проектов «Фабрика лидеров», «Молодые таланты», «Будущее за нами», «Единый день голосования по выборам школьного и молодежного самоуправления», «Совет студенческих самоуправлений», «Школа молодежного Совета», в ходе которых молодые люди обучаются социальному проектированию, фандрайзингу, проходят профориентацию.

В целях обеспечения жильем молодежи в городе Улан-Удэ с 2012 года реализуется проект «Молодежный жилищный комплекс». Молодым семьям и специалистам оказывается государственная поддержка в виде оплаты первоначального взноса в размере 20% от суммы ипотечного кредита из средств республиканского и местного бюджетов для приобретения жилья в строящихся домах. В 2014 году участниками проекта стали 40 молодых семей и специалистов.



С 2014 года ежегодно проводится грантовый конкурс «350 добрых дел любимому городу» (общий объем финансирования — 3 млн рублей). За время реализации проектов — победителей в Улан-Удэ было проведено свыше 200 мероприятий с участием более 9 тысяч молодых людей, из них 300 человек состоят на учете в КДН и ЗП, 500 человек находятся в трудной жизненной ситуации.

— **Александр Михайлович, какая работа ведется по созданию условий для здорового образа жизни горожан?**

— В городе Улан-Удэ функционирует 405 спортивных сооружений, в том числе один физкультурно-спортивный комплекс, пять стадионов, 128 спортивных залов, семь плавательных бассейнов, девять лыжных баз, один биатлонный комплекс и 195 плоскостных спортивных сооружений.

В 2014 году органами местного самоуправления было организовано и проведено более 1000 спортивно-массовых и оздоровительных мероприятий, из них свыше 900 — благодаря дворовым инструкторам по физической культуре. Общий охват составил порядка 142 тысячи человек. Многие спортивные мероприятия проводились при поддержке депутатов Улан-Удэнского городского Совета.

В 2012 году в Улан-Удэ было положено начало новому виду физической активности — скандинавской ходьбе, который быстро набрал популярность среди горожан. За 2013–2014 год было обучено 30 инструкторов по скандинавской

ходьбе. Самое активное участие в развитии этого направления принимает Совет ветеранов города.

— **Какие задачи Вы ставите в качестве приоритетных в вопросах реформирования жилищно-коммунальной отрасли?**

— Считаю, что в сфере ЖКХ прежде всего необходимо выполнить положения Жилищного Кодекса, касающиеся капитального ремонта общего имущества многоквартирных домов. Также в связи с большим износом инженерной инфраструктуры требуется поэтапное решение вопроса реконструкции и строительства сетей тепло, водо-, электроснабжения и водоотведения. Немаловажным вопросом является регулирование деятельности управляющих компаний в условиях лицензионного контроля.

— **Что делается в городе для поддержки малого и среднего предпринимательства?**

— В Улан-Удэ работает муниципальная подпрограмма до 2020 года, нацеленная на поддержку малого и среднего бизнеса. В этом году на ее реализацию предусмотрено свыше 6 млн рублей, свыше 80% из которых пойдут на оказание финансовой поддержки предпринимателям в форме микрозаймов и предоставления средств в лизинг. В прошлом году такая поддержка была оказана 61 субъекту субъектам малого и среднего предпринимательства, работающим в области производства мебели, пиломатериалов, вентиляционных систем, трикотажа, швейного

производства, строительства, пассажирских перевозок и торговли. Проводились курсы повышения квалификации, а также семинары для молодых предпринимателей и безработных по созданию своего бизнеса.

— **Каким образом реализуются полномочия органов местного самоуправления по контролю деятельности управляющих организаций?**

— В Улан-Удэ создано Управление муниципальной жилищной инспекции, которое проводит плановые и внеплановые проверки управляющих организаций, работает с обращениями граждан (за прошлый год их было порядка 900). Наша цель — заставить управляющую организацию исполнять договор управления многоквартирным домом. Практика показывает, что в 70% случаев выявленные нарушения устраняются добровольно, в остальных 30% составляются протоколы об административном нарушении с наложением штрафов.

С мая 2015 года обязательным условием для осуществления деятельности по управлению многоквартирными домами является получение лицензии.

— **Что, по Вашему мнению, можно считать наиболее популярными брендами Улан-Удэ? Какое отражение находят бренды в тематике культурно-массовых мероприятий, в оформлении города, в концепции городской рекламы, в работе СМИ, в программе подготовки к 350-летию города?**

— На сегодня самым известным брендом нашего города можно назвать, конечно же, памятник Владимиру Ильичу Ленину на площади Советов, больше известный как «Голова Ленина». Также интересна историческая застройка площади Советов — театр оперы и балета, здание «Забайкаллес», здание Народного Хурала и другие. К числу брендов Улан-Удэ можно также отнести пешеходную улицу Ленина, или Арбат, Триумфальную арку «Царские врата», Одигитриевский собор, дацаны на Верхней Берёзовке и в микрорайоне Шишковка, новое здание русского драмтеатра, здание бурятской драмы. И, конечно же, Этнографический музей народов Забайкалья. Это самые известные и самые посещаемые места города, где проходят городские праздники, концерты, ярмарки и многое другое. Изображения многих из них использовались при разработке логотипов Дня города, открыток, календарей, путеводителей и т.д.

В рамках подготовки к юбилею города будут реконструированы Мемориал Победы, городские парки, построен исторический квартал на ул. Линховойна, благоустроена гора Батарейная — место основания города. Есть большая вероятность, что эти объекты также станут брендами Улан-Удэ. Необходимо также продвигать в качестве бренда города аббревиатуру УУ, которая образуется только из имени города Улан-Удэ.

Если говорить о бренде как о культурном мероприятии, то здесь надо вспомнить прежде всего анимационный культурно-туристический проект «Верхнеудинская ярмарка». Он как бы переносит участников в 19 век и дает возможность проследить путь развития города от торгового Верхнеудинска, находящегося на торговом чайном пути, до современного Улан-Удэ.

**— Опыт каких городов был использован в практике Вашего города?**

— По примеру города Томска на улицах Улан-Удэ установлена праздничная световая иллюминация, архитектурная подсветка зданий. По



примеру Тюмени на ул. Смолина — одной из самых оживленных в городе — построен интеллектуальный пешеходный переход, «сообщающий» водителю о наличии пешеходов посредством светодиодных светильников. В сфере транспорта и связи мы изучаем и применяем опыт Перми, Новосибирска, Москвы, Казани и Белгорода по улучшению схемы организации дорожного движения и созданию платных парковок. Кроме того, успешный опыт Москвы помог нам внедрить уличную навигацию для туристов, а опыт Иркутска подсказал идею реконструкции исторических кварталов в центре города.

**— Одним из приоритетов деятельности МАГ в настоящее время является участие в интеграции городов в Евразийский экономический союз (ЕАЭС). На ваш взгляд, какие формы сотрудничества следовало бы развивать городу?**

— Формирование единого Евразийского экономического пространства может стимулировать торгово-экономический обмен между городами России, Казахстана, Белоруссии, Армении и Киргизии. К сожалению, сейчас доля этих стран во внешнеторговом обороте Бурятии составляет около 4%. Имеющийся потенциал сотрудничества используется не полностью. Считаю перспективным и взаимовыгодным сотрудничество в области пищевой промышленности, энергетики, строительства, туризма, а также в сфере экологической безопасности. Города зачастую являются основными

источниками загрязнения вод и их акваторий. Расположение на берегу Селенги, несущей свои воды в Байкал, налагает на Улан-Удэ особые обязательства. Консолидация интересов по сходным проблемам позволила бы объединить усилия городов по решению экологических проблем.

**— Как город готовится к празднованию очередного дня своего рождения, какие подарки получит город и горожане к этой дате?**

— Текущий 2015 год в Улан-Удэ объявлен Годом патриотического воспитания, кроме того, это Год литературы в России. Поэтому тематика приближающегося Дня города будет соответствующей. Празднование начнется с концертов творческих коллективов города в отдаленных микрорайонах, но самые зрелищные мероприятия состоятся, конечно же, в центре. Так, на сцене одного из театров нашего города традиционно пройдет фестиваль красоты и талантов среди девушек «Мисс Улан-Удэ — 2015». Победительница примет участие во Всероссийском конкурсе красоты «Краса России». На площади Революции и на Арбате будут организованы творческие площадки, благодаря которым улан-удэнцы участвуют в мастер-классах и викторинах, полюбуются выставками. Завершится праздник вечерней программой на площади Советов. Перед жителями и гостями нашего города выступят популярные творческие коллективы и звезды бурятской эстрады. Не обойдется без любимого зрелища всех улан-удэнцев — яркого и красочного фейерверка. ■



Александр Ушаков,  
глава города Ижевска

# Ижевск: одаренным детям вручили гранты

*В 2015 году Ижевск, столица Удмуртской Республики, отметил свой 255-летний юбилей. День города ижевчане, по традиции, празднуют 12 июня, одновременно с главным государственным праздником — Днем России.*

Накануне этого события в столице Удмуртии состоялась церемония вручения грантов одаренным детям. Решение о присуждении грантов одаренным детям в Ижевске принято депутатами Городской думы в 2011 году. С 2014 года в столице Удмуртии по решению депутатов Городской думы Ижевска гранты вручают не только одаренным детям, но и творческим, спортивным коллективам. Основанием для выдвижения на получение гранта являются успешные выступления одаренных детей или детских коллективов на международных, всероссийских, республиканских, городских и районных конкурсах, смотрах, олимпиадах и спортивных соревнованиях.

10 июня гранты в 25 тысяч рублей глава города Ижевска Александр Ушаков вручил 80 школьникам, которые достигли высоких результатов в интеллектуальных, спортивных, художественно-творческих конкурсах республиканского, российского, международного уровней.

В 2015 году гранты получили: в номинации «естественные, гуманитарные и технические дисциплины» 25 человек, в номинации «спорт» — 20, в номинации «музыкальное творчество» — 18, в номинации «изобразительное искусство» — 13, в номинации «хореография» — 4.

«В преддверии 255-летия города Ижевска, по традиции, мы чествуем

самых одаренных детей. Эти ребята за счет своего таланта, огромного труда и неиссякаемой энергии смогли достичь серьезных успехов, завоевать награды на олимпиадах, конкурсах, спортивных состязаниях, — отметил Александр Ушаков. — В столице Удмуртии живут талантливые люди, и поэтому у нашего города большое будущее».

В торжественной церемонии вручения грантов приняли участие педагоги, тренеры и родители одаренных детей. Глава Ижевска выразил огромную благодарность родителям, а также педагогам за профессионализм, преданность своему делу и достойное воспитание подрастающего поколения.

В сентябре 2015 года будут вручены гранты 40 организациям, осуществляющим образовательную и культурно-досуговую деятельность на территории города. Гранты в 100 тысяч рублей за высокие результаты работы детских коллективов присуждаются в номинациях «музыкальное творчество», «театральное творчество», «хореография», «спорт».

12 июня празднование Дня города началось с возложения цветов к памятнику Андрею Дерябину, основателю Ижевска. В церемонии приняли участие представители муниципалитета, почетные граждане города, гости столицы Удмуртии — делегации из Брянска, из

города Бреста Республики Беларусь и города Синин Китайской Народной Республики.

Во время визита официальной делегации Брестской области Республики Беларусь в столицу Удмуртии Глава города Ижевска Александр Ушаков и председатель Брестского горисполкома Александр Рогачук в целях развития взаимовыгодного регионального сотрудничества и установления партнерских отношений между городами подписали протокол о намерениях между Ижевском и Брестом. Это позволит городам обмениваться опытом работы в разных сферах городского хозяйства — в области промышленного производства, благоустройства и дорожного строительства, жилищно-коммунального хозяйства, социальной сферы, военно-патриотического воспитания подростков и молодежи.

На Центральной площади Ижевска прошло театрализованное шествие «Один город — одна история». В колонны встали представители предприятий, творческих коллективов и районных администраций. Шествие получилось ярким и необычным — каждый район представил свой собственный «подарок городу», рассказал о своих достижениях.

«История столицы Удмуртии неразрывно связана с укреплением могущества нашего государства. День города — любимый праздник всех ижевчан. В этот день особенно



ощущается наша причастность к судьбе Ижевска, его прошлому, настоящему и будущему, — отметил глава города Александр Ушаков. — В столице Удмуртии проживают представители более 100 национальностей, город богат культурными традициями и народными обычаями. С каждым годом ижевчан становится больше — сегодня нас 642 тысячи. Только в прошлом году в нашем городе родились почти десять с половиной тысяч малышей. К нам приезжают жить и работать люди из всех уголков родникового края, из других регионов. А это показатель привлекательности Ижевска, его стабильной экономики и хороших перспектив. В столице Удмуртии благоустраиваются дворы и улицы, строится жилье, возводятся новые спортивные объекты и детские сады, реализуются социально значимые проекты. В этом году многие акции в День города проводили сами горожане, представители общественности, которые принимали активное участие в формировании программы праздника, организации

мероприятий. Это искреннее подтверждение добрых чувств к Ижевску, уважение его истории».

Праздничные мероприятия 12 июня проходили на открытых площадках города, во всех районах Ижевска. На них побывали около 80 тысяч горожан.

На Центральной площади жители и гости Ижевска в полной мере смогли ощутить, что находятся в главном оружейном городе России. В тире под открытым небом любой желающий мог пострелять из оружия разных лет, сфотографироваться в военной форме и с автоматом в руках. Рядом развернулась мобильная площадка физической и военной подготовки «Готов к труду и обороне», где можно было попробовать свои силы в сдаче норм ГТО. На этой же площадке были представлены фотографии, сделанные 9 мая во время благотворительного марафона «Альбом наследников Победы». В день Великой Победы добровольцы в форме военных корреспондентов сфотографировали всех желающих в местах

общественных гуляний, таким образом, несколько тысяч фотографий оказались в одном большом фотоальбоме с праздника.

На площадке «Литературный Арбат» в рамках акции «Бери и читай» жители города могли бесплатно выбрать любую книгу. Здесь же были подведены итоги городского поэтического конкурса «Ижевск в годы Великой Отечественной войны», который проходил в рамках проекта «Опаленное детство», ставшего победителем Городского конкурса социально значимых проектов некоммерческих организаций в 2015 году.

«Улица здоровья», «Детский день города», «Скутер-день», показательные выступления спортсменов, традиционный велопарад, национальные праздники — удмуртский «Гербер» и татарский «Сабантуй», концерты творческих коллективов... В этот день жители города, независимо от возраста, могли найти себе занятие по душе, проявить себя в творчестве, в спорте, побывать на концертных площадках. ■



# На фестиваль к Аверкину Россия собралась...

*Всероссийский фестиваль народного творчества, посвященный композитору Александру Петровичу Аверкину, проводится в городе Сасово Рязанской области с 1997 года. Уже в течение многих лет районный центр Сасово на несколько дней становится одной большой сценической площадкой Всероссийского масштаба. Со всех уголков нашей страны сюда приезжают профессиональные и самодеятельные артисты, заслуженные и народные деятели культуры, чтобы душой прикоснуться к великому русскому искусству, почтить память композитора, создавшего более 800 песен, среди которых «На побывку едет молодой моряк», «Мама, милая мама», «Мне березка дарила сережку».*

26–27 июня 2015 года состоялся XVIII Всероссийский фестиваль народного творчества, посвященный композитору Александру Аверкину, в котором приняли участие 10 коллективов и 15 солистов из разных регионов страны. Основные мероприятия прошли в Сасове, а в Шафторке — родном селе Аверкина композитора, рядом с домом-музеем, у заветной березки, посаженной великой русской певицей Людмилой Зыкиной, вновь звучали и любимые песни, и задиристые частушки, а на прощание традиционная — «На побывку едет молодой моряк», ставшая своеобразным гимном фестиваля.

В этом году расширилась география Фестиваля: по инициативе Рязанского землячества в Москве в селе

Рогожка в рамках проекта «Возрождение малых сел» состоялся Мемориальный вечер-реквием, посвященный 70-летию Победы в Великой Отечественной войне с освящением Памятного креста, установленного на месте разрушенного храма Иоанна Предтечи.

Гран-при конкурса — Премия Губернатора Рязанской области им. А.П. Аверкина в области народного творчества была вручена народному песенному ансамблю Рязанской области «Звонница» (г. Сасово).

А затем началось самое зрелищное мероприятие фестиваля — Гала-концерт, в котором приняли участие коллективы и солисты из разных уголков России, завершившийся в полночь продолжительным, красочным фейерверком. ■





# Вологда — город добрых дел

*II Международный форум «Социальные инновации. Лига молодых» пройдет в Вологде с 3 по 5 сентября 2015 года. Представители около 80 городов России, а также нескольких стран съедутся в Вологду, чтобы обсудить лучшие практики в сфере молодежной политики. Речь на форуме пойдет о городском проектировании, соучастии молодежи в проектах преобразования городской среды, волонтерстве и добровольчестве, вопросах открытости и доступности власти и ее взаимодействия с обществом, системе формирования команды городских лидеров.*

Как и в прошлом году, Форум состоится при активном участии Международной ассамблеи столиц и крупных городов СНГ (МАГ). Напомним, в 2014 году Вологда принимала научно-практический форум «Социальная инноватика. Муниципальный опыт». По его результатам городу был присужден статус центра социальных инноваций. Как отметили эксперты, уникальность Вологды состояла в том, что все практики, представленные на форуме, были показаны на городских площадках в действии. Участники смогли не только обсудить теорию на панельных дискуссиях, но и подробно познакомиться с конкретными технологиями и практиками реализации различных проектов прямо на территориях при общении с горожанами.

Местом проведения молодежного форума Вологда выступила не случайно. Сегодня в Вологде реализуется более 70 проектов, объединенных под брендом «Вологда — город добрых дел». Они имеют значительный социальный и экономический эффект. При минимуме бюджетных затрат, в них задействованы все категории населения, каждая из которых решает свои задачи, принимая участие в проекте.

Такой эффект консолидации общественных сил и объединения

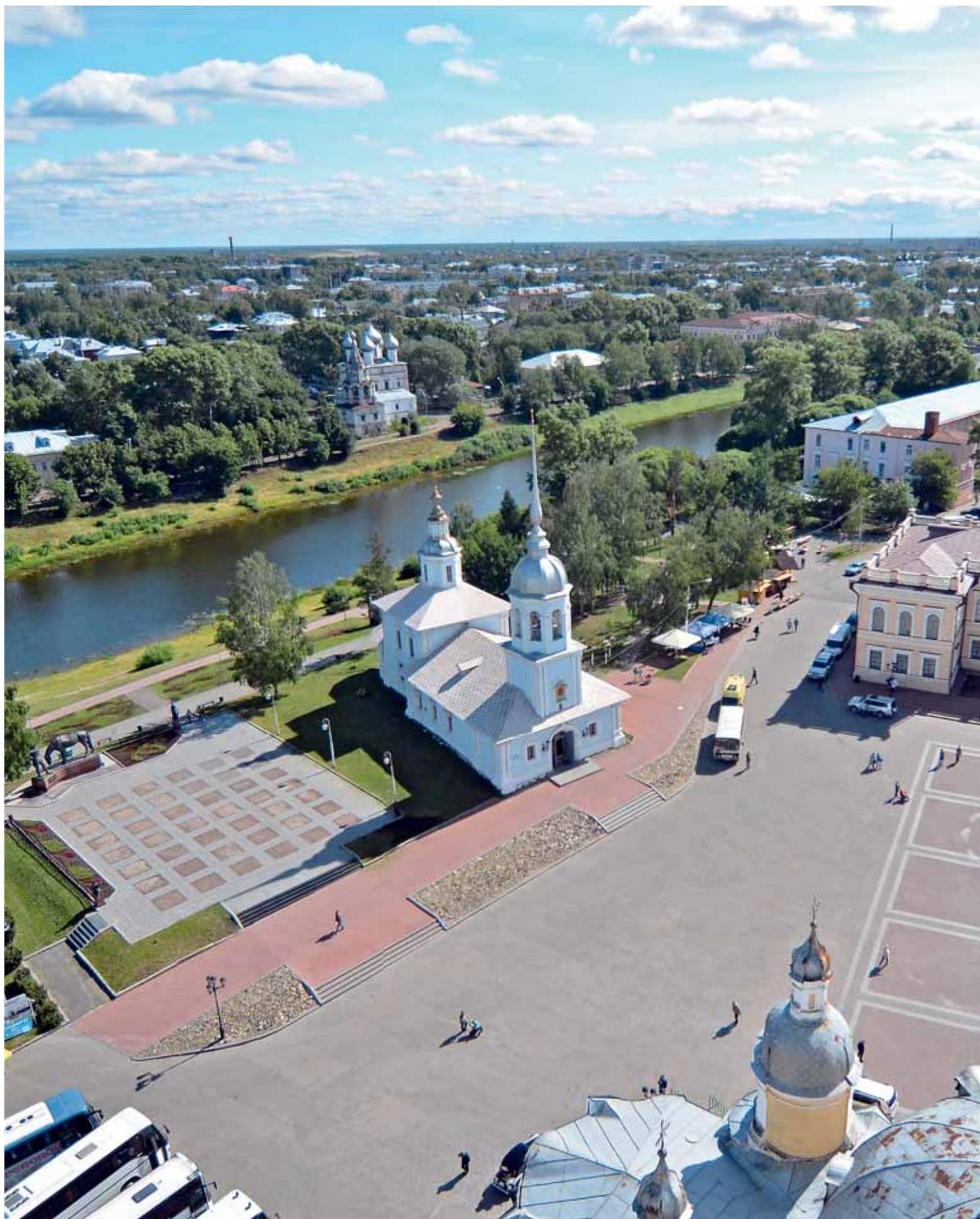
властей, бизнеса и жителей города не только позволил добиться значительных успехов в развитии города, несмотря на непростые экономические условия, но и привел к созданию в Вологде особой деятельностью культуры. Теперь инициаторами городских преобразований выступают сами жители. В первую очередь, это касается именно молодежи как самой прогрессивной и активной части населения. Поэтому в сентябре Вологда представит лучшие молодежные проекты, в которых принимает участие каждый пятый горожанин. Этот результат превышает показатели европейских государств и демонстрирует возможности гражданского общества в условиях активного сотрудничества с муниципальной властью и бизнесом.

Многие городские проекты, которые работают в Вологде, не раз были отмечены на всероссийском и международном уровне как инновационные, высокоэффективные и системные. Вологда готова делиться своим опытом и брать на вооружение успешную практику других муниципалитетов. К участию в форуме приглашаются главы городов, координаторы молодежной политики и связей с общественностью в субъектах и муниципальных образованиях Российской Федерации,

представители общественных советов, различных общественных организаций и движений, лидеры молодежного сообщества, волонтеры, делегации зарубежных городов, а также ведущие российские и международные эксперты.

Евгений Шулепов, глава города Вологды: «Сегодня в нашем городе реализуется уже более 70 проектов, в которых активно участвуют и жители, и бизнес. Каждый проект реализуется ради достижения главной стратегической цели — сделать Вологду одним из самых комфортных городов для работы и жизни. Объединение усилий всех и каждого на основе любви к родному городу мы назвали идеологией социального корпоратизма. Уверен, что второй Международный форум «Социальные инновации. Лига молодых» станет эффективной площадкой для обмена лучшими инновационными механизмами по развитию города. Результатом форума станет набор уникальных социальных практик в сфере молодежной политики, основанных на принципах активной гражданской позиции молодежи, готовых к тиражированию в муниципалитетах. Приглашаю всех в гостеприимную Вологду! Мы будем рады видеть Вас!»

**Сайт форума [www.innovation35.ru](http://www.innovation35.ru)**





Евгений Шулепов,  
глава города Вологды

# В поисках гармонии или что такое социальный корпоратизм

Сегодня мы сталкиваемся с глобальными изменениями во всех сферах жизни общества. Идет переоценка подходов к управлению, появляются новые технологии,

кардинально меняющие нашу жизнь, трансформируются межличностные отношения. И, безусловно, меняется отношение людей к территориям, на которых они

живут, к городам. Города все больше воспринимаются не как механический набор домов, улиц, заводов и офисов, а как совокупность возможностей:





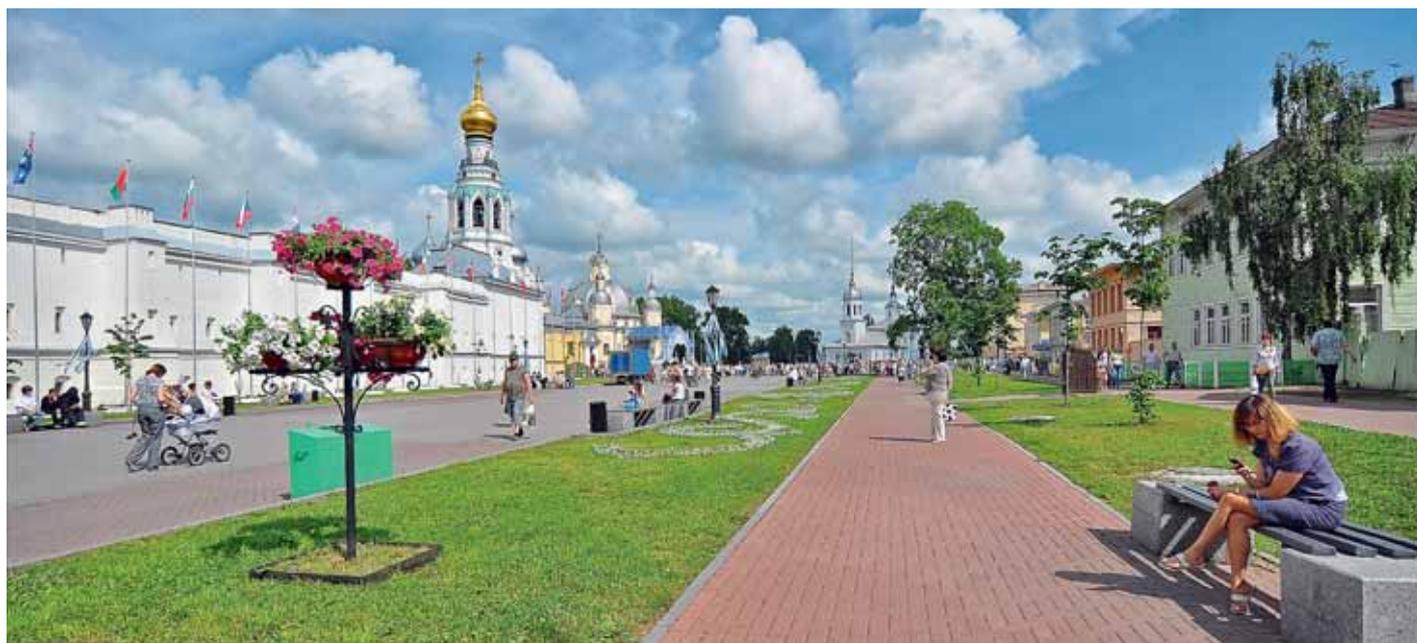
- для комфортной жизни в уютном доме;
- получения качественного образования и медицинского обслуживания;
- реализации себя в профессиональном плане;
- интересного времяпрепровождения, общения, занятий спортом, развлечений и творчества.

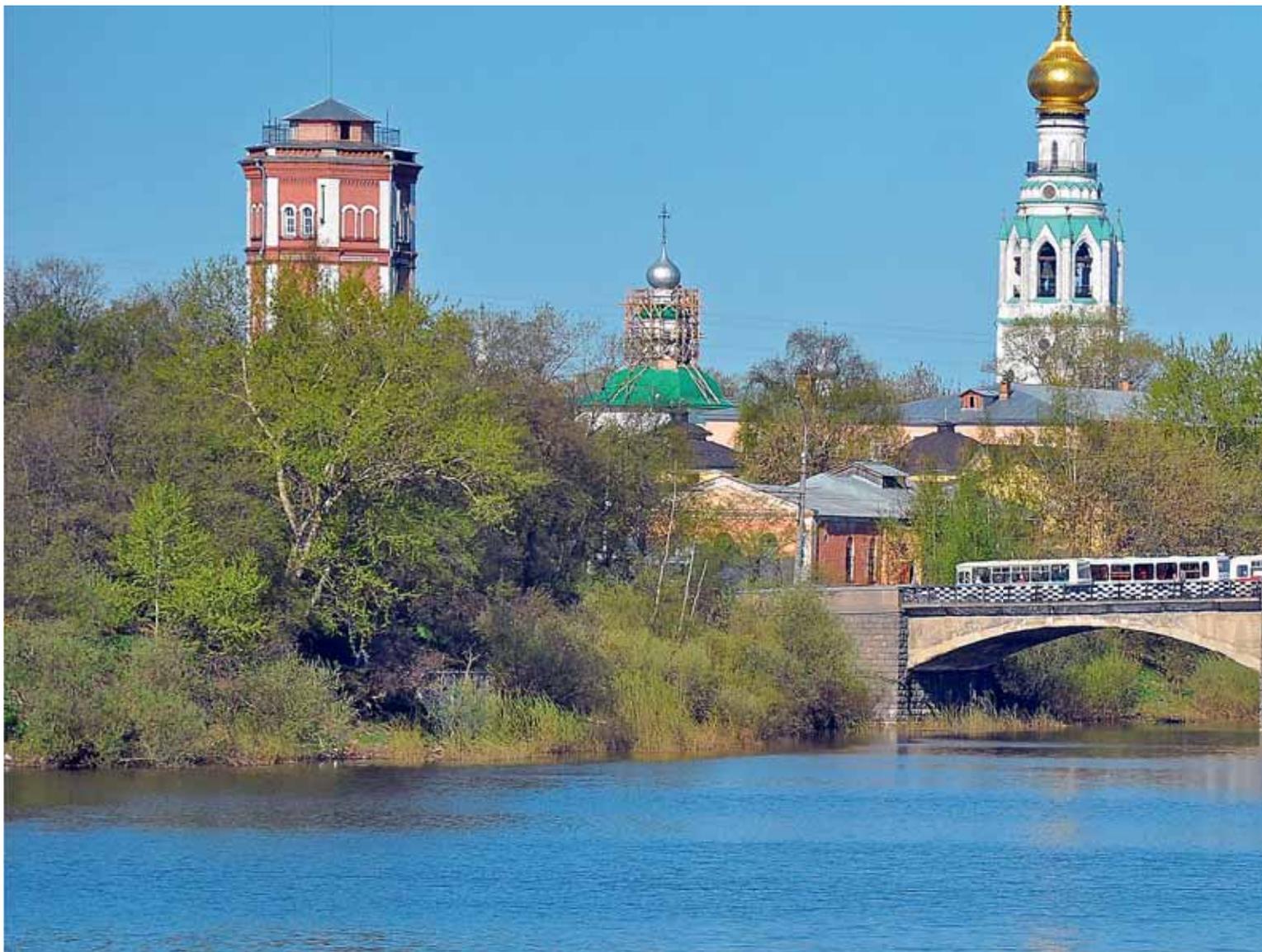
Но есть проблема! Потребности людей растут намного быстрее возможностей городов. В силу объективных причин городская среда не может меняться так стремительно, как бы нам этого хотелось. В результате большинство городов в мире теряет наиболее талантливых, образованных и амбициозных жителей. Они просто уезжают, увозя с собой новые идеи, энергию, драйв, а в конечном итоге деньги и надежду на яркое будущее. Мы в Вологде очень

хорошо чувствуем этот тренд. А те из горожан, кто не смог или не захотел уехать, смотрят телевизор, слушают обещания политиков, сравнивают себя с соседями. Постепенно у них нарастает недовольство своей жизнью, накапливается раздражение. При этом винить в ситуации они склонны не себя, а власть. Именно на власть многие привыкли перекладывать ответственность за свою судьбу. Эта фундаментальная установка досталась нам в наследство от СССР. И, к сожалению, она до сих пор прочно присутствует в обществе, несмотря на более чем двадцатилетний опыт реформ. Этот стереотип, по нашему мнению, в первую очередь и нужно менять, с ним нужно работать на всех уровнях власти, на всех ступенях образования!

Многие скажут, что власти на местах должны не рассуждать

о глобальных изменениях в социуме и идеологии, а дворы и дороги ремонтировать, улицы подметать, следить за парками и скверами. Мы так и делаем: подметаем, ремонтируем, строим. За последние годы в Вологде отремонтированы сотни дворов и проездов, проложены десятки километров дорог и инженерных коммуникаций, расселено из ветхого и аварийного жилья несколько тысяч человек. Мы стараемся перенимать самый передовой опыт, работать на опережение, на пределе возможностей. Многие вещи в городе делаются впервые за последние десятилетия. Есть и уникальные проекты! Знаю, что по тому же пути идут наши коллеги в других муниципалитетах. Но общая проблема в том, что власти на местах банально не успевают за ростом потребностей жителей. Масштаб





существующих проблем огромен, и на их решение в масштабах страны ежегодно нужны сотни миллиардов рублей! И что в этой ситуации делать? А главное — как именно?

Можно заниматься популизмом. А можно постараться разработать и применить новую идеологию,

адекватную стоящим перед нами вызовам. Нужно честно сказать людям, что за них никто ничего не сделает. Наше будущее зависит от нас самих! Конечно, стране нужна принципиально иная система межбюджетных отношений. Деньги людей, живущих на определенной

территории, должны работать на них, на решение конкретных проблем, на повышение качества жизни. Но межбюджетные отношения — это еще не все! Это необходимое, но не единственное условие гармоничного развития. Нужно воспитать у людей осознанную гражданскую позицию. Это важнейшая общегосударственная задача! В Вологде мы ее решаем не первый год.

Еще несколько лет назад бизнес, власть и общество в нашем городе были разобщены. Мы начали с выстраивания эффективного диалога, организации горизонтальных связей между всеми активными участниками городского сообщества, всеми ветвями и уровнями власти. Нам необходимо было услышать друг друга, сформулировать общее





видение будущего и научиться работать сообща. Для этого была разработана Стратегия развития города до 2020 года. Был создан Общественный совет города. Существенно расширились функционал и полномочия Управления информации и общественных связей администрации города. Именно это подразделение занялось разработкой системы городских социальных проектов под брендом «Вологда — город добрых дел».

Сегодня в нашем городе реализуется уже более 70 совместных проектов, в которых активно участвуют и жители, и бизнес. Каждый проект разрабатывался ради достижения главной стратегической цели — сделать Вологду одним из самых комфортных для работы

и жизни городов в России — с учетом интересов всех участников. Именно это объединение усилий на основе любви к родному городу, а также гармонизацию целей различных социальных групп в рамках проектного подхода мы и назвали идеологией социального корпоратизма.

О наиболее успешных и показательных наших проектах, своеобразных кейсах, определяющих развитие территории, мы расскажем в рамках нашего II международного форума «Социальные инновации. Лига молодых». Поделимся своими подходами и технологиями.

Продemonстрируем, каким образом идеология социального корпоратизма может применяться для решения самых разных городских задач.

Покажем, как можно аккумулировать созидательную энергию жителей и превращать ее в движущую силу, меняющую город.

В Вологде мы научились это делать и надеемся, что наш опыт поможет развитию других городов России! ■



Светлана Богданова,  
директор молодежного центра «ГОР.СОМ 35»

# Лаборатория городского проектирования

*«Хотя мир в целом движется вперед,  
молодежи приходится всякий раз  
начинать сначала»*

*Иоганн Вольфганг фон Гете*

Молодежь — это «локомотив» всех процессов и событий, которые происходят в городе. Их сила — в конструктивном объединении, которое позволяет направлять усилия и ресурсы в одно русло — развития и преобразования города.

В Вологде такой объединяющей площадкой стал молодежный центр «ГОР.СОМ 35», созданный в 2012 году по решению главы города Вологды Евгения Шулепова. Всего за пару лет молодежный центр превратился в настоящую лабораторию городского проектирования. Многие проекты вологодской молодежи уже получили высокую оценку на федеральном уровне.

Как удалось создать такую творческую лабораторию, в специальном интервью для этого выпуска вестника рассказала директор Молодежного центра «ГОР.СОМ 35» Светлана Богданова.

**— Светлана, расскажите, как появилась идея открыть в Вологде такой молодежный центр?**

— В нашем городе очень много активной молодежи, но все тематические объединения существовали

локально, между собой контактировали редко или совсем не общались. Все были в курсе, что на базах школ, техникумов, вузов работают сильные ученические и студенческие активы, но они никак между собой не взаимодействовали и не обменивались опытом.

Поэтому нашей главной задачей при создании Молодежного Центра «ГОР.СОМ 35» было объединение молодежи на базе единого центра, который должен был стать местом рождения новых проектов, где бы они создавались и воплощались в жизнь общими усилиями.

В итоге центр был открыт под эгидой городских властей, работа началась с первого же дня и продолжает кипеть каждую минуту! Мы создаем условия для молодежи, которые позволяют творческим ребятам придумывать свои проекты и на принципах городского партнерства и воплощать их в жизнь.

**— Что вы понимаете под принципом городского партнерства?**

— Развивать свой город вместе на условиях взаимной ответственности — именно под таким девизом

в современной Вологде выстроена работа по развитию города.

Городские власти, бизнес-общество и активные жители вместе решают важнейшие социально значимые задачи, а в основу совместной работы положена система проектов, объединенная общим брендом «Вологда — город добрых дел». Это более 70 проектов, многие из них реализуются под эгидой молодежного центра. В них принимает участие каждый пятый вологжанин!

Сама система проектов была запущена по решению Главы города Вологды Евгения Шулепова в 2008 году, и разработана таким образом, чтобы были задействованы все социально значимые сферы жизни: здравоохранение, физкультура и массовый спорт, культура, образование, социальная поддержка, безопасность и правопорядок.

Стать участниками проектов могут все без исключения жители города. Это первый принцип городского проектирования, который используется при разработке идей — включение в решение общих проблем самых разных категорий населения, консолидация

человеческих усилий и ресурсов. Молодежь и ветераны, ученые и рабочие, бизнесмены и активисты общественных организаций — каждый может внести свой вклад в любой проект, а это значит, что в их реализацию вовлекается максимальное количество участников.

Причем это не односторонний процесс. Следующий принцип выстраивания системы — эффект для каждого участника. Вологжане, делая добрые дела на благо города, одновременно улучшают качество и уровень собственной жизни.

**— Назовите ключевые проекты, реализованные вашим центром?**

— За три года работы мы реализовали около 25 проектов, в которых было задействовано 70 тысяч человек.

Один из самых популярных проектов — «Молодежные трудовые бригады». Он направлен на решение проблемы трудовой занятости подростков и студентов. Вологжане в возрасте от 18 до 25 лет на лето могут трудоустроиться на предприятия Вологды, что позволяет им не только получить опыт работы, но и зарплату. За период реализации проекта в общей сложности студенты заработали около 60 миллионов рублей, проведя лето с пользой и для себя, и для города. Кроме того, многие молодые вологжане смогли определиться с профессией и впоследствии остались на предприятиях, где проходили летнюю стажировку.

С помощью городского партнерства можно решать любые задачи, в том числе благоустройства города. Так, три года назад в Вологде был запущен проект «Яркий двор». Его цель — благоустроить старые детские площадки во дворах, превратив их в центры общественной активности на небольшой территории. Начали эту работу волонтеры молодежного центра «ГОРСОМ 35». Они приходили в заранее выбранный двор и приводили детскую площадку в порядок — раскрашивали в яркие цвета, делали небольшой ремонт.

Позже к проекту подключились жители домов, коммунальные структуры. Теперь горожане сами красят и ремонтируют дворовые площадки,



расходные материалы предоставляют управляющие компании, а молодежные активисты и волонтеры проводят детские праздники на благоустроенных территориях.

Другой проект, в котором принимают самое непосредственное участие волонтеры молодежного центра — «Город детства». Проект создан с целью организации активного детского отдыха в период летних каникул. Увлекательные соревнования, занимательные игры, танцевальные марафоны, театральные постановки — это лишь часть многочисленных занятий на площадках проекта, где с детьми занимаются волонтеры и профессиональные педагоги. Каждая неделя в «Городе детства» — тематическая, она посвящена спорту, патриотизму, информационным технологиям, космонавтике, чтобы на площадках школьники могли не только отдохнуть, но и получить новые знания. Каждое лето работает 30 таких площадок во всех районах Вологды, их посещают десятки тысяч детей.

Не меньше участников собирает и другой проект — «Город молодых талантов». Проект придумали для творческой молодежи — начинающих музыкантов, артистов, танцоров, поэтов. У них появились новые возможности для развития талантов: получить оценку признанных экспертов, научиться новому, стать известным благодаря выступлениям не только на основных городских площадках, но и во всех микрорайонах города. Ежегодно участники проекта борются за победу

в нескольких номинациях и делают культурную жизнь города более насыщенной и интересной.

Особое внимание уделяется и проектам для профессиональных объединений. К примеру, конкурс красоты и профессионального мастерства «Леди Успех», который проводится в городе для повышения престижа рабочих профессий, в прошлом году объединил 23 тысячи человек — участников и болельщиков.

Таких примеров успешно реализованных проектов очень много, мы готовы делиться своим опытом.

**— Как рождаются городские проекты?**

— Мы учим молодых людей проектированию, вовлекаем в совместную деятельность, в результате чего появляется и совместная ответственность, таким образом формируется активная культурная деятельность. Вот примеры.

В молодежном центре работает шесть объединений. Это «Волонтерский отряд», «Клуб молодого политика», «Счастливая семья», «Творческая лаборатория», включающая школу молодого журналиста, объединение фотографов, архитекторов и театральную мастерскую, также «Школа лидеров» и «Интеллектуальный клуб». Все они были созданы в зависимости от запросов молодежи.

На базе каждого из клубов рождаются новые проекты, лучшие из которых получают поддержку и возможность быть реализованными на практике.



Лучшие проекты выбираются на молодежном форуме «Твой город». В прошлом году в нем приняли участие более 20 объединений города. Участники прошли школу социального проектирования, внесли свои идеи, при помощи именитых российских экспертов доработали свои предложения и обосновали их значимость. Ряд проектов молодых новаторов получил поддержку городских властей. Среди них — проекты по развитию дворовых видов спорта, преобразованию городской среды и другие.

Так, в Вологде состоялся первый фестиваль дворовых видов спорта «Дыхание улиц», проведение которого предложили молодые спортсмены города. Соревнования прошли по четырем направлениям: паркур, Street Workout, BMX и стритбол. В них приняли участие тысячи ребят, а сам фестиваль был признан в прошлом году лучшим молодежным событием на Вологодчине. Сегодня это движение живет в городе своей насыщенной жизнью — в каждом микрорайоне существуют площадки для занятий уличными видами спорта.

Интересный результат принесло сотрудничество городских властей и молодых архитекторов, инициировавших создание в Вологде деревянного остановочного комплекса. Получившийся арт-объект был признан лучшим проектом в финале Всероссийской премии ARCHWOOD в номинации «Дизайн городской среды». Теперь по решению главы

Вологды Евгения Шулепова молодые архитекторы привлечены к работе над генеральным градостроительным планом областной столицы. В таком же тандеме в Вологде создается проект новой общеобразовательной школы будущего, как ее называют в городе. Строительство школы начнется в 2018 году.

**— Молодежь взаимодействует в реализации проектов только со своими сверстниками?**

— Одна из задач городского проектирования — объединение людей любых возрастных групп и любых интересов. С первого взгляда задача кажется труднорешаемой. Но на примере Вологды подтверждается ее выполнимость.

Так, молодежь стала инициатором уникального проекта — «Поколения в контакте». Он направлен на социализацию детей, оказавшихся в трудной жизненной ситуации и людей пожилого возраста. В рамках этого проекта ветераны и молодежь обмениваются опытом, проводят совместные мероприятия, организуют волонтерские акции. Проект реализуется при тесном сотрудничестве молодежного центра и еще одного популярного центра уже для людей старшего возраста — «Забота».

Уникальный не только для региона, но и для страны проект «Забота» был запущен в 2009 году по решению главы Вологды Евгения Шулепова. Сегодня проект известен далеко за пределами города и даже страны и неоднократно получал

высокие награды на федеральном уровне. «Забота» решает не только социальные, культурные и образовательные задачи, но и экономические. В культурно-досуговом центре ветераны имеют возможность заниматься в более чем 60 кружках — творческих, спортивных, а благодаря дисконтной карте «Забота» вологжане за шесть лет работы проекта сэкономили полмиллиарда рублей. Ежемесячно владельцы карт совершают более 900 тысяч покупок в продовольственных и непродовольственных магазинах, получая специальную скидку.

Любые добрые дела — проявление любви к окружающим и своему родному городу. В Вологде даже есть специальный проект, который так и называется «Мы любим Вологду». В нем вместе с молодежью также принимают участие люди всех возрастов и профессий.

**— Встречаться участники проектов могут только на базе молодежного центра?**

— «ГОРСОМ 35» находится в самом центре города, и мы понимаем, что жителям города не всегда удобно добираться к нам, особенно из отдаленных микрорайонов. Поэтому мы создали уникальную систему молодежных территориальных сообществ. Они работают во всех районах города. Курируют работу территориальные менеджеры молодежного центра, задача которых находить и развивать молодежные инициативы в микрорайонах. В итоге в каждом микрорайоне города появился свой территориальный центр, где молодежь может встречаться, объединяться, придумывать свои проекты.

Молодежные территориальные сообщества сейчас активно реализуют проект «Творческий квАRTал». Во всех районах города есть небольшие аллеи или площади, которые никак не задействованы. Молодежь превратила их в центры притяжения, площадки общественной активности. Там проходят интерактивные мероприятия, мастер классы, концерты, выставки, игры, городские праздники под названием «Творческий квАRTал».

Горожанам очень нравятся такие события, потому что они происходят в непосредственной близости к дому, в тех местах, которые жили обыденной жизнью, а теперь превратились в яркие центры притяжения, где можно весело и с пользой провести время всей семьей.

**— Этот год — 70-летия Победы. Как в этом смысле отличился вологодский молодежный центр? Отрабатывается ли какими-то конкретными проектами тема патриотизма и общечеловеческих ценностей?**

— Патриотическое направление — одно из основных в деятельности нашего центра. И опыт Вологды в сфере патриотического воспитания мы не раз представляли на федеральном уровне. Недавно сотрудники молодежного центра побывали на форуме «Таврида» в Крыму, где представили наши практики, в том числе патриотической направленности.

Так, проект «Патриотический десант» мы запустили в преддверии 9 мая. В его мобильную бригаду вошли студенты исторического факультета и социальной педагогики и психологии Вологодского государственного университета, члены Молодежного парламента города Вологды, общественных патриотических организаций, волонтеры. Высадки «десанта» прошли во всех школах города. Молодежные агитбригады проводили интерактивные уроки с подростками, включающие четыре блока: «Служение Отечеству», «Семейные ценности», «Я люблю Вологду» и «Вологжане — герои Советского Союза». Волонтеры побывали во всех школах города, показывали социальные ролики, вели с детьми дискуссии на патриотические темы, рассказывали об известных людях, прославивших Вологду. Несколько тысяч школьников были включены в проект.

Год назад городские власти инициировали проведение в масштабах всего города «Военно-патриотической игры». Это аналог популярной детской военно-спортивной игры «Зарница», но по уровню

и сложности заданий рассчитанной на взрослых. Организаторами соревнований выступили активисты молодежного центра. В полевых условиях несколько сотен вологжан ориентировались на местности, искали условные боеприпасы, выполняли тактические задания.

Старт игре был дан в 4 утра 22 июня в память о Великой Отечественной войне. Игра так запомнилась участникам, что ее решили провести снова, и уже зимой 2015 года команды вновь сражались за победу. Игра позволила поднять патриотические настроения в преддверии подготовки к 70-летию со дня Победы в Великой Отечественной войне. И не менее важно — вдохновила участников вести здоровый образ жизни, ведь от них требовалась хорошая физическая подготовка.

После проведения летней и зимней игр у многих участников появилось желание создать военно-патриотический клуб на базе городского молодежного центра «ГОРСОМ 35». Его занятия состоят из теоретических и практических частей и посвящены разным темам: общая физическая подготовка, основы туризма, начальная военная подготовка, гражданская оборона и ЧС, гражданский патриотизм. Членами клуба могут стать все желающие.

Особую роль в развитии патриотизма играют общечеловеческие ценности. Поэтому в прошлом году в Вологде был проведен I духовно-просветительский форум «Наставничество и молодежь: непреходящие

ценности», посвященный 700-летию Сергия Радонежского, который считается величайшим подвижником земли русской. Тема наставничества имеет особое значение для каждого из нас, потому что народ, утративший духовный опыт предков, лишен будущего. Осенью этого года планируется проведение второго форума, он будет посвящен князю Владимиру и крещению Руси. Ключевыми темами форума станут семья и вера.

Какие направления работы молодежный центр планирует развивать в перспективе?

Здорово, что сегодня наши проекты активно мультиплицируются на площадки других городов. Так, проект «Яркий двор» практически сразу заинтересовал наш соседний город Череповец, там эта идея также была хорошо воспринята и молодежью, и старшим поколением.

В будущем мы бы хотели развивать школу социального проектирования в городе на принципах городского партнерства, потому что именно за такой консолидацией общественных усилий и ресурсов мы видим будущее. Обсудить эти темы мы предлагаем на II международном форуме «Социальные инновации. Лига молодых», который пройдет в Вологде с 3 по 5 сентября.

Как и в прошлом году, все проекты будут представлены участникам форума в действии. Это значит, что с практиками можно будет не просто познакомиться, а изучить механизмы создания, реализации, соотнести задачи и результаты.



«Любовь к Вологде — это лейтмотив всех проектов, которые сегодня реализуются в нашем городе. О своей любви к родному городу каждый заявляет по-разному — кто-то помогает ветеранам, кто-то принимает участие в субботнике, кто-то вступает в ряды волонтеров. Для вологжан любить Вологду значит не просто выражать восхищение городом, в котором живешь. В первую очередь — это желание совершать добрые дела на благо своих близких, друзей и окружающих. Только так, через любовь к городу и людям в нем, через культуру деятельности и создания особой атмосферы добротворчества, можно построить гармоничную и комфортную городскую среду, где захочется жить, учиться, работать и созидать». Глава города Вологды Евгений Шулепов.

## Примеры социально значимых городских проектов «Город — добрых дел»

### Проект «Дружные соседи»

Проект «Дружные соседи», стартовавший в 2014 году, ориентирован на укрепление дружественных связей между жителями соседних домов, на решение проблемы разобщенности людей, зачастую не позволяющей им плодотворно договариваться друг с другом по какому-либо общим вопросам.

Инициаторами проекта выступили председатели комитетов территориально-общественных самоуправлений и советов многоквартирных домов Вологды. «Дружные соседи» объединяют усилия и ресурсы жителей Вологды, ТОСов, Центра по работе с населением, творческих коллективов и бизнеса.

Сплочение вологжан идет через организацию культурного досуга для взрослых и детей. Участники проекта разрабатывают и проводят культурно-массовые, познавательные и спортивные мероприятия, праздники микрорайонов и отдельных дворов, фотовыставки о повседневной жизни соседствующих домов, выступления творческих коллективов и самих жителей, а также мастер-классы и обучающие семинары по обмену опытом.

В 2014 году участники проекта организовали 80 различных праздников и других встреч, которые объединили 15 тысяч человек.

В ходе реализации проекта «Дружные соседи» происходит выявление новых лидеров общественного мнения, инициативных и активных граждан. К работе в составе ТОСов и советов многоквартирных домов привлекаются новые люди.

### Проект «Веселый автобус»

Вместе весело не только шагать по просторам, но и ездить на общественном транспорте, считают молодые активисты Вологды. В 2014 году по их инициативе в областной столице был реализован





проект, призванный решить одну из ключевых проблем любого муниципалитета — сделать общественный транспорт более комфортным, внешне и внутренне привлекательным, интересным и ярким.

Он получил название «Веселый автобус». При поддержке городских властей на первом этапе ученики художественных школ разработали эскизы внешнего оформления общественного транспорта. Акцию «Вологда глазами детей» поддержало несколько сотен юных вологжан. На конкурс они прислали множество работ: пейзажи любимого города, рисунки вологодских достопримечательностей, портреты выдающихся земляков.

По итогам интернет-голосования, открытого на официальном сайте администрации города Вологды, было отобрано 20 картин. Далее за дело взялись профессиональные художники-оформители и дизайнеры областной столицы. Благодаря их усилиям внешний вид городского общественного транспорта изменился до неузнаваемости. Сегодня по Вологде курсируют автобусы с изображениями Софийского собора, Спасо-Прилуцкого монастыря, церкви Александра Невского, вологодской Царь-горы и других узнаваемых культурных объектов областной столицы.

Внешнее преобразование продолжили оригинальные творческие акции в салонах «Веселого автобуса». Волонтеры из числа студентов вузов, колледжей и техникумов, учащихся музыкальных образовательных школ, участников городского проекта «Город молодых талантов» и творческих коллективов Вологды на протяжении трех летних месяцев радовали пассажиров своими выступлениями. Они читали стихи, пели песни, показывали



пантомимы и фокусы, загадывали загадки и даже проводили физкультурные зарядки.

«Настроение просто замечательное, хочется жить и двигаться дальше. Когда рядом такие талантливые молодые ребята, то и сама заряжаешься их энергией и молодеешь», — делится впечатлениями от «Веселого автобуса» его пассажирка Галина Ашаруева.

Всего за время реализации проекта на борту «Веселого автобуса» волонтеры провели более 90 флеш-мобов, тематических акций и мероприятий культурно-развлекательного и информационного характера. Представления в общей сложности длились около 500 минут, за это время их участниками стали более 2000 пассажиров.

### Проект «Мы любим Вологду»

«Мы любим Вологду» — такой проект реализуется в областной столице с 2012 года в целях воспитания чувства гордости и бережного отношения к городу. Он позволяет выразить свою любовь к Вологде реальными делами, вовлечь жителей в общественно полезную деятельность по благоустройству территорий, сформировать чувство ответственности и сопричастности к преобразованиям в городской среде.



Проект «Мы любим Вологду» реализуется в разных формах. В школах города проводятся мероприятия, направленные на экологическое воспитание и просвещение подрастающего поколения. С ребятами обсуждаются актуальные вопросы современной экологической ситуации, проблемы утилизации отходов. Эффективными оказались мероприятия по привлечению молодежи к участию в деятельности по благоустройству города, в проведении общегородских субботников.

Но благоустройство — это еще далеко не все. У проекта есть культурная

и спортивная составляющие. Несколько лет подряд на официальном сайте главы Вологды Евгения Шулепова проводится конкурс под названием «Мы любим Вологду». Для участия в творческом состязании принимаются работы в разных жанрах. Итоги традиционно подводятся в рамках празднования Дня города.

В 2014 году проект «Мы любим Вологду» получил неожиданное продолжение. Представители бизнеса, архитекторы и инициативные жители сделали несколько подарков городу. Так, в областной столице появились оригинальные цветочные

клумбы, новые детские игровые площадки и другие объекты.

Традиционно в рамках проекта «Мы любим Вологду» в городе проводится тематический велопробег по центральным улицам областной столицы. За время реализации проекта в нем приняло участие несколько тысяч человек.

Центральным событием 2015 года в реализации проекта «Мы любим Вологду» стал первый в истории областной столицы селфи-забег. Его участники должны были сфотографироваться на фоне новых достопримечательностей города — 17 арт-объектов, установленных усилиями инициативных вологжан.

Важным аспектом проекта «Мы любим Вологду» является и визуальное оформление города и общественного транспорта с помощью информационных носителей различного формата. А в 2015 году прошла презентация «Азбуки Вологды», составной части проекта, представляющего собой целый ряд площадок, знакомящих вологжан с именами, брендами, проектами и достопримечательностями областной столицы.

### Проект «Цветущий город»

Городской социально-значимый проект «Цветущий город» объединяет людей вокруг одной главной задачи — сделать Вологду красивым, благоустроенным, ярким и привлекательным для туристов и самих вологжан городом. Городом, в котором интересно работать и отдыхать.

Проект «Цветущий город» проводится в Вологде с 2009 года. Среди его участников — совсем юные вологжане и пожилые люди, соседи по дому и коллеги по работе, коллективы предприятий, школ и детских садов города. Ежегодно, начиная с мая месяца, вологжане высаживают рассаду, формируют оригинальные клумбы и газоны, украшают дворы, скверы и площадки города, придумывают настоящие шедевры цветочного дизайна.

Количество заявок на участие в проекте увеличивается год от года.

В 2014 году проект отметил свое шестилетие с рекордным результатом — 635 заявок.





В 2015 году работы вологжан будут оцениваться по следующим номинациям:

- «Лучшая клумба-цветник»;
- «Цветочный логотип организации»;
- «Лучший цветочный двор»;
- «Лучший цветочный Art-объект»;
- «Цветущий балкон»;
- «Цветочный кадр» (фотоконкурс).

Чтобы принять участие в проекте, необходимо заполнить заявку на сайте Вологда-Портал, с указанием своих координат и места цветочной работы и обязательно прикрепить фотографию объекта.

### Проект-конкурс «Снежная крепость»

Все мы любим сказки. И, пожалуй, самое волшебное время в году — это зима. Когда все: и взрослые, и дети — могут сами создать сказку своими руками, построив снежную крепость.

Конкурс «Снежная крепость» проводится ежегодно в городе Вологде с 2011 года. Одна из целей конкурса — сделать Вологду красивым зимним городом.

Год от года популярность конкурса растет: в 2011–2012 году было построено 45 крепостей, в 2012–2013 году — уже 74 крепости, а в 2014 году поступило более 100 заявок от участников.

В 2015 году Вологда объявлена Новогодней столицей Русского Севера, поэтому конкурс «Снежная крепость» станет еще более интересным и увлекательным.

Новинка 2015 года — появление номинаций проекта. Кроме «Лучшей снежной крепости», можно будет построить «Лучшую снежную фигуру или композицию фигур», также будут отдельно оцениваться «Лучший снежный двор» (с учетом постройки снежных фигур и оформления двора) и «Лучший снежный логотип организации». А всем вологжанам — фотографам можно будет принять

участие в конкурсе, отправив свои работы в номинации «Лучший снежный кадр».

Подать заявку на участие в конкурсе могут все жители нашего города — как семьи или отдельные лица, так и фирмы, организации, образовательные учреждения. Для этого можно построить свою крепость (ледяную или снежную фигуру), сфотографировать ее и отправить на страницу конкурса.

Все работы оценивает профессиональное жюри.

Награждение победителей проводится в рамках мероприятий, посвященных празднованию Масленицы. ■



Екатерина Толчина,  
руководитель вологодского городского  
общественного объединения «Лига молодежи»

# Волонтерство как форма социальной деятельности молодежи

*Волонтер — модное нынче слово. Произошло от латинского voluntarius, что значит «добровольно». И корень «добро» выступает здесь как смысловой акцент и главный посыл. Доброделание и добротворчество — эти слова, пришедшие из христианской философии, сейчас возвращаются в современную повседневную жизнь. И содержание этих понятий как нельзя лучше понимают волонтеры.*

В Вологде волонтерское движение всего за несколько лет набрало мощные обороты. О том, как удалось создать в городе особую деятельностьную культуру, атмосферу доброделия и добротворчества, пойдет речь на II Международном научно-практическом форуме «Социальные инновации. Лига молодых».

Вологжанам есть о чем рассказать и, самое главное, что показать на практике. В Вологде под единым брендом «Город добрых дел» действуют порядка 70 различных социальных городских проектов во всех сферах жизни. И в каждом проекте волонтеры играют особую роль.

Екатерина Толчина, руководитель вологодского городского общественного объединения «Лига молодежи» рассказала нашему вестнику

о том, как из небольшого волонтерского отряда выросла серьезная и очень деятельная организация, принимающая самое непосредственное участие в развитии города.

**— Екатерина, слово «волонтер» в лексиконе вологжан и жителей России в целом появилось не так и давно. Какова история волонтерского движения в Вологде?**

— Действительно, понятие «волонтер» стало популярным и широко употребляемым относительно недавно. Но само волонтерство как процесс имеет богатую историю. Всегда люди помогали друг другу, вне зависимости от географии, исторической эпохи или веры. И, наверное, сама натура русского человека предполагает совершение

добрых дел. Вологда тому подтверждение. Не зря наш город всегда славился не только историей, красотой, но и душевностью вологжан.

Сейчас в городе активно развивается волонтерское движение. Все больше горожан и особенно молодежи включается в добровольческие проекты. Практически в каждом учебном заведении существуют волонтерские отряды, которые работают в самых разных направлениях: экологические акции, помощь ветеранам, проведение благотворительных творческих мероприятий, помощь животным и другие. Эти ребята каждым своим делом добавляют новую каплю в море человеческого добра.

Три года назад по решению главы города Евгения Шулепова в Вологде



Акция «Донорство костного мозга»



Волонтер проекта «Город детства»

был открыт Молодежный центр «ГОРСОМ 35». На его базе удалось объединить волонтерские отряды вместе. И если раньше разные волонтерские движения существовали сами по себе, то теперь у нас появилась общая площадка. Первым совместным добрым делом стала «Теплая акция». Мы все вместе собирали зимние вещи для тех, кто в них нуждался. К акции подключилось огромное количество вологжан. Нам удалось не только собрать вещи и сладости, но еще и провести концерты в различных учреждениях в преддверии праздников.

Волонтеры благотворительных фондов Вологды также делают немало добрых дел. К примеру, добровольцы фонда «Хорошие люди» объединились в проекте «Друзья» и теперь посещают пациентов в больницах и на дому, занимаются организацией досуга, присмотром за одинокими подопечными фонда. Экологические отряды регулярно приводят в порядок различные территории города. Волонтерские отряды школ помогают ветеранам своего микрорайона. Добровольцы общества защиты животных ухаживают за бездомными кошками и собаками. Сотни молодых вологжан объединены желанием помогать. Поэтому одним из основных направлений работы недавно созданной в Вологде городской общественной организации «Лига молодежи» является волонтерство.

— **Екатерина, в чем отличие волонтеров от добровольцев, которые, кажется, были всегда?**

— Наверное, произносится слово «доброволец», невольно ассоциируешь его с тимуровским движением, которое было в Советском союзе. Практически все парни и девушки были тимуровцами. Но, если можно так сказать, многое тогда работало в добровольно-принудительном порядке.

Современное волонтерство другое. Волонтеры — это те люди, которые действуют по собственному желанию, совершают добрые дела, ни на кого не оглядываясь. Говорят, только счастливые люди становятся волонтерами. Я думаю, это правда, ведь все те, с кем мы вместе работаем, очень светлые люди. Они больше отдают, чем хотят получить, но в действительности получают многое. Быть волонтером интересно! Постоянно в движении! Каждый день ты узнаешь новых интересных, а главное, хороших людей. Пока что большинство волонтеров — это молодежь. У ребят столько энергии и идей, что помимо добрых дел, они создают настоящую творческую среду в городе. Быть волонтером сегодня становится модно. Образ современного волонтера сегодня — это успешная, интересная, творческая и образованная личность.

Но хочу обратить внимание и на очень важную тенденцию — к волонтерам примыкает все больше людей. За молодежью устремилось и старшее поколение. Даже многие пожилые вологжане стали называть себя волонтерами. И даже язык не поворачивается говорить о них «пожилые». Потому что это энергичные, инициативные, деятельные люди. В нашем городе даже создан

специальный культурно-досуговый центр «Забота», который объединяет таких активных людей старшего возраста. И они принимают участие во всем: высаживают цветы в городе, проводят концерты и мастер-классы, даже устраивают спортивные соревнования. Чем же это не волонтеры?

— **В каких сферах жизни города особенно активно работают волонтеры? В чем их помощь особенно заметна?**

— Сегодня в Вологде реализуется более 70 городских социальных проектов различной направленности под единым брендом «Вологда — город добрых дел». Практически в каждом из них присутствует аспект волонтерства.

К примеру, уже шесть лет в Вологде реализуется проект «Город детства». Он направлен на организацию летнего отдыха детей. Волонтеры в течение всего лета организуют творческие, спортивные, развивающие мероприятия для маленьких вологжан, которые проводят каникулы в городе. 30 детских игровых площадок проекта разворачиваются в каждом микрорайоне города, они работают ежедневно. Каждую неделю в «Городе детства» волонтеры делают тематической — спортивная, неделя государственности, танцев, интеллектуальная, безопасности, патриотическая и так далее. А между площадками проекта волонтеры организуют турниры, вовлекая все больше детей в свои мероприятия.

Другой проект «Зеленый город» направлен на улучшение экологической обстановки. Волонтеры



Волонтеры на праздновании Дня Победы



Волонтеры проекта «Поколения в контакте»

абсолютно всех возрастов проводят многочисленные экологические акции по озеленению Вологды: высаживают дубовые, кленовые, липовые аллеи, проводят субботники и акции по благоустройству городских территорий. Экологические отряды проводят акции различных форматов по сохранению окружающей среды. Представьте, что в этом году 25 тысяч горожан вышли на весенний общегородской субботник, всего за 1 день прибавил город после зимы!

Проект «Поколения в контакте» направлен на социализацию детей, оказавшихся в трудной жизненной ситуации и людей пожилого возраста. В рамках этого проекта ветераны и молодежь не только обмениваются опытом, проводят совместные мероприятия, но организуют волонтерские акции. Так что современное волонтерство не имеет возрастных границ. Ведь многим так важно на практике увидеть то, что делать добрые дела совсем просто.

В этом году впервые в нашем городе реализуется проект «100 добрых дел», который призван не только сплотить все волонтерские отряды и объединения города, но и вовлечь в добровольчество многих вологжан, организовать и провести масштабные городские волонтерские акции.

Такой проект действительно нужен. Создавая «Банк добрых дел»,

рассказывая о них, мы пытаемся показать всем, что делать добрые дела может каждый, для этого не нужно обладать какими-то уникальными качествами. К нам обращаются вологжане, которым нужна помощь, и находится много тех, кто готов оказать ее. Такой круговорот добра в природе.

**— Волонтерство приносит не только социальный, но еще и экономический эффект. Ваши проекты реализуются при минимуме бюджетных затрат. Как это удается?**

— Действительно, все городские проекты под брендом «Вологда — город добрых дел» реализуются по принципу городского партнерства, когда власти, бизнес и жители объединяют не только свои усилия, но и ресурсы для достижения цели.

Хорошим примером городского партнерства служит проект «Яркий двор». Его цель — благоустроить старые детские площадки во дворах. Начали эту работу волонтеры молодежного центра «ГОРСОМ 35». Они просто приходили в какой-то двор и приводили детскую площадку в порядок — раскрашивали в яркие цвета, делали небольшой ремонт. Потом к проекту подключились жители домов, коммунальные структуры. Теперь горожане сами красят и ремонтируют свои площадки, расходные материалы

предоставляют управляющие компании, а молодежные активисты проводят детские праздники на благоустроенных территориях. Настоящий синергетический эффект! В итоге меняется не только игровая зона двора, меняется сознание людей, они становятся ответственными. То есть несут ответственность за то место, где живут. Они начинают рассуждать так: «Это мой двор, я красил эти качели, мой ребенок будет здесь играть. Поэтому мне не безразлично, как он выглядит». Люди начинают относиться к своему городу как к своему родному, начинают его проживать, чувствовать, а не просто использовать.

**— А насколько инициативны сами вологжане? И каков механизм реализации их частных инициатив?**

— В нашем городе живет много людей, готовых постоянно что-то придумывать и организовывать. Для них даже существует отдельное пространство в молодежном центре «ГОРСОМ 35» — мастерская идей. Оформленная в ярком, креативном стиле, мастерская открыта для всех молодых и творческих. Мы собираемся там на мозговые штурмы, приглашаем абсолютно разных людей, вместе придумываем новые идеи, добрые дела. Любой желающий может прийти в молодежный центр со



Волонтеры проекта «Яркий двор»



Сбор вещей, проект «100 добрых дел»

своим предложением и найти здесь группу единомышленников. И часто из таких предложений вырастают масштабные проекты и события.

Дух волонтерства и добровольчества с каждым днем все сильнее в городе. Сейчас стоит только бросить клич о помощи в социальной сети в интернете, как отзывы поступают мгновенно. И речь идет не только о таких делах, как экологические акции или проекты по благоустройству города. Если кому-то нужна кровь, то на станции переливания выстраиваются очереди. Если требуются деньги на лечение, их собирают. Недавно больному лейкозом пятилетнему мальчишке Тимуру Козицину на поиск донора для пересадки костного мозга вологжане перечислили необходимые 2 миллиона рублей. Причем активный сбор длился всего лишь около месяца. Так что деятельность благотворительных организаций и волонтеров, работающих в этой сфере, в Вологде тоже сильна.

— **В вологодской прессе звучит небывалая цифра: в волонтерских проектах принимает участие каждый 5-й вологжанин. Так ли это? Кто эти люди? Кто и что их мотивирует на такую активность?**

— Вовлечь такое число вологжан в совместную работу удалось

благодаря системе городских проектов «Вологда- город добрых дел». Ключевое слово здесь — система. Это не просто набор мероприятий, которые ничем между собой не объединены. Как и в любой системе, здесь существует четкий порядок. Об этом можно будет более подробно поговорить на форуме «Социальные инновации. Лига молодых».

Кроме того, интерес к проектам заключается еще и в том, что они решают конкретные вопросы каждого участника проекта. К примеру, выше шла речь о проекте «Город детства». Дети получают возможность проводить время интересно и с пользой во время летних каникул прямо у себя во дворе. Родители в это время могут решать свои дела. Бабушки и дедушки, которые, как правило, приводят детей на площадки, могут общаться между собой, что очень важно для социализации пожилых людей. А волонтеры получают бесценный педагогический опыт.

— **Есть ли конкретные результаты волонтерского движения?**

— Сейчас в Вологде ни одно крупное городское мероприятие не проходит без городских волонтерских отрядов. И это самый главный результат. Культура деятельности, соучастия, ответственности появилась в городе.

Кстати, в этом году общественное объединение «Лига молодежи» стала социальным партнером практически одноименного II Международного научно-практического форума «Социальные инновации. Лига молодых», который пройдет в Вологде с 3 по 5 сентября 2015 года. Уже сейчас формируется волонтерский корпус форума на сайте [www.innovation35.ru](http://www.innovation35.ru).

— **Какие конкретно темы волонтерской работы будут обсуждаться на форуме?**

— Волонтеры станут не только главными помощниками проведения форума. Одна из секций будет посвящена теме волонтерства. Она станет практической площадкой обмена волонтерским опытом для городов России и зарубежья. Мы презентуем опыт Вологды, и основываясь на практике других участников, пойдем к чему нам нужно еще стремиться, что есть в других городах, на что стоит обратить внимание.

II Международный научно-практический форум «Социальные инновации. Лига молодых» станет самым крупным событием в молодежной политике не только нашего города. Поэтому к участию в форуме мы приглашаем всех заинтересованных — волонтеров, молодежных лидеров и активистов, руководителей различных молодежных объединений и движений. ■

Снигирева Надежда,  
архитектор проектного бюро  
«Проектная группа 8»

# Соучастие как инструмент городского развития

*Сформировавшиеся в последнее время городские территориальные сообщества запустили процессы переосмысления образа жизни в городе. В результате повысились требования людей к качеству городской среды. Люди стали отстаивать свое право на хорошие парки и скверы, удобные улицы и дворы, качественное и доступное жилье.*

*Понятия «комфортный город», «город для людей» стали трендами в разных регионах. Проектные бюро нового типа работают над проектами комфортного устойчивого развития городов и улучшением качества городской среды. Власти также отреагировали на изменения — проводится большое количество урбанистических форумов, реализуются архитектурные проекты с новыми подходами, открываются институты урбанистики.*

На фоне всех этих событий методика проектирования городских территорий, которая не учитывает мнение конечного пользователя, его истинные проблемы и потребности, является нежизнеспособной. Она приводит к неэффективному использованию территорий и ресурсов, отсутствию спроса и пустующей недвижимости, росту негативных настроений населения.

Вологда стала примером построения новой модели проектирования и планирования городской среды, в основе которой лежит СОУЧАСТИЕ. Соучаствующее проектирование направлено на вовлечение жителей, представителей городских властей, бизнеса, локальных сообществ и активистов и других заинтересованных сторон в процесс принятия городских решений.

Данный подход может применяться в разных сферах городского управления и планирования, но одной из самых очевидных и необходимых является сфера проектирования и развития городских территорий.

Вологда — небольшой город, с населением чуть больше 300 тысяч человек, для которого характерны плотные социальные связи, а соответственно — большой потенциал

в реализации данного подхода как части городской стратегии.

Но стратегия — это история долгая, в то время, когда большинство горожан хотят достичь позитивных изменений здесь и сейчас, а сделать масштабные изменения за один день очень сложно, поэтому сегодня мы обращаемся к простому принципу — «Думай глобально, действуй локально!» Иными словами, мы выбрали форму тактического урбанизма в качестве инструмента реализации большой идеи о социально-ориентированном городе.

Важно отметить, что при соучастующем проектировании городской среды мы выстраиваем коммуникации между жителями, представителями власти, бизнесом и местными сообществами на этапе зарождения идеи. Мы вместе со всеми заинтересованными сторонами программируем будущие изменения и учимся принимать решения, полезные и интересные для всех. При этом важно понимать, что «соучастие» — это не сбор пожеланий, а механизм принятия решений и принцип распределения ответственности и ресурсов в общих интересах.

Одним из первых заметных изменений городской среды в Вологде в режиме совместного планирования стал социально-средовой проект «Активация» в результате которого появились пять новых общественных пространств. Проект был инициирован молодым архитектурным объединением «АВО!». В разработке и реализации проекта помимо молодых архитекторов, участвовали студенты Вологодского государственного университета, местные бизнес-сообщества, а в некоторых объектах — горожане.



Задача проекта состояла в том, чтобы показать горожанам, какими могут быть современные пространства. Проект «Активация» стал заметным событием в масштабе страны. Два объекта «Активации» в 2013 году были удостоены всероссийской премии АРХИWOOD в номинации «Дизайн городской среды» [1, 2].

Данный опыт позволил сделать выводы о том, какие механизмы должны использоваться при формировании общественных пространств. «Активация» показала, что кроме архитектурного проектирования и физического создания объекта необходимо с самого начала заниматься социальным проектированием, вовлекая все заинтересованные стороны, чтобы новые объекты интегрировались в существующую городскую жизнь.

Следующим нашим объектом, спроектированным в режиме соучастия стала остановка «Драмтеатр».

Идея проекта состояла в том, чтобы создать пилотный проект остановки вместе с пользователями общественного транспорта и прийти к общему пониманию того, какими должны быть современные вологодские остановки.

Объединение молодых архитекторов «Проектная группа 8» представила эту идею в начале 2014 года на Молодежном форуме «Твой Город». Его проводит молодежный центр «ГОРСОМ 35», открытый в Вологде по решению главы города Евгения Шулепова. В финале форума лучшие проекты получают поддержку администрации города Вологды. Проект вошел в число победителей, и мы получили возможность воплотить его в жизнь на принципах городского партнерства, вовлекая в работу жителей, бизнес-сообщество и власти.

Проект павильона остановки общественного транспорта



**Эксперты о Вологде:**

Свят Мурунов, урбанист, продюсер, специалист по сетевым моделям города, директор института «Прикладная урбанистика»: «Вологда — пример системного процесса изменения города через изменение социальных сценариев взаимодействия и переформатирование общественных пространств. И что не типично для наших городов: в Вологде налажен диалог с властью. Это не PR-процесс, это системная работа, это сила».

Токарев Никита Владимирович, директор Московской архитектурной школы «Марш», член Правления Союза московских архитекторов: «Современный город в условиях рыночной экономики является местом взаимодействия различных сил с подчас противоположными интересами: жителей, бизнеса, власти, общественных организаций и движений. Доминирование только одной из этих сил приводит к деградации города, утраты им жизненной силы и привлекательности как для обитателей так и для приезжих. Если преобладает стремление на всем заработать, из каждого клочка земли выжать максимум, то город непригоден для жизни, теряет жителей, жизнь дорожает, разрушается историческая среда. Если есть переизбыток социальных программ (это, увы, не про нас), то оскудевает городской бюджет, растут налоги, уходит бизнес, а вместе с ним и рабочие места. Город удобный только для власти страдает от бюрократии, излишнего регулирования. Значит, только в партнерстве можно решать сложные проблемы, которые перед нами ставит сегодняшний день. А партнерству предстоит учиться, ни советский опыт, ни опыт 90-х нам не помогают в этом. Остается здравый смысл, добрая воля всех участников и опора на мировую практику. Поэтому вологодская инициатива представляется мне очень перспективной. Для меня, как для архитектора, ключевым понятием здесь является среда, именно в городском пространстве реализуются все наши усилия и воплощаются наши мечты о комфортном и полном жизни городе».



в Вологде — социальный проект и городская инициатива, результат исследовательской работы с использованием методик соучаствующего (партисипаторного) проектирования, в ходе которой были проанализированы вологодские остановки общественного транспорта, создана социально-функциональная схема нового остановочного павильона, учитывающая пожелания пользователей общественного транспорта, городских властей, перевозчиков, руководства близлежащих учреждений, городских активистов. Был разработан пилотный проект и построен один павильон.

Городские власти выделили под наш проект остановку у Драматического театра. Это самый центр города, одно из многолюдных мест, на пересечении двух загруженных улиц, рядом с университетом. Мы начали с опросов, интервьюирования и проведения проектных семинаров с участием всех заинтересованных сторон.

Основные пожелания горожан состояли в следующем: большой непрозрачный навес, множество сидений разной высоты, антивандальное исполнение, минимизация прозрачных и хрупких поверхностей, защита от дождя, ветра и солнца, безопасность, использование дерева как основного материала, для того, чтобы подчеркнуть локальные традиции.

Строительство остановки велось под контролем общественности, люди живо интересовались

каждым этапом возведения объекта, поскольку принимали непосредственное участие в его проектировании. Важно отметить, что после сдачи объекта прошел почти год, за это время не было никаких проявлений вандализма на этом остановочном комплексе, поскольку люди воспринимают его, как свою собственную работу. На остановке, спроектированной и построенной общими усилиями, никому не хочется что-то портить, что удивительно в сравнении с другими городскими остановками, которые часто подвергаются вандализму.

В 2015 году проект остановки был удостоен всероссийской премии АРХИWOOD в номинации «Дизайн городской среды» [3, 4].

Как уже было отмечено выше, соучаствующее планирование может масштабироваться на разные уровни городского проектирования и следующим важным и непростым шагом стала работа с дворами.

Более шести лет в Вологде реализуется городской проект «Цветущий город». Задача проекта — максимально вовлечь жителей в процесс благоустройства собственных дворов и городских территорий в летний период. Проект проводится на конкурсной основе по нескольким номинациям. Для того чтобы повысить качество самобытного благоустройства в рамках городского проекта, появилась регулярная образовательная программа «Школа ландшафтного дизайна», в рамках

которой ландшафтные архитекторы и другие специалисты в сфере городского благоустройства проводят лекции, воркшопы и семинары, обучая жителей основам городского ландшафтного дизайна, мы также приняли участие в этом проекте.

Одной из основных задач «Школы ландшафтного дизайна» стало создание эффективной пошаговой инструкции к преобразованию дворовых территорий с участием жителей. Примером такого подхода стал двор по улице Северная в городе Вологде, с которым тоже работала «Проектная группа 8» [5].

В проекте мы изучили различные вологодские дворовые территории и выделили три основных состояния городских дворов — «стагнация», «адаптация» и «развитие». В случае «стагнации» жители пассивны и не соотносят себя с двором, а элементы благоустройства постепенно разрушаются без должного ухода. Процесс «адаптации» — это всем знакомый «лебидизм», когда жители двора искренне хотят преобразовывать свою территорию, но по понятным причинам не могут делать это профессионально. Так в городских дворах появляются «лебеди из шин» и прочие самодельные объекты. Этап «развитие» подразумевает идеальную картину, когда вместо резины и шин во дворах появляются действительно качественные объекты, выполненные с вовлечением жителей.

В поисках ответа на вопрос, как перейти к «развитию» вместе с горожанами мы пришли к выводу, что для этого нужны гайдлайны — инструкции по благоустройству, позволяющие поэтапно развивать двор. В интернете можно найти множество сайтов с пошаговой инструкцией того, как сделать лебедя из шин, но вот найти пошаговую инструкцию о том, как сделать по-настоящему хорошую скамейку очень трудно. Поэтому сегодня главная задача проекта — дать людям эффективный и понятный инструмент для перемен, которым они смогут самостоятельно пользоваться.

Инструкции по благоустройству дворов для жителей разрабатываются параллельно с другим стратегическим проектом Департамента градостроительства и инфраструктуры администрации города Вологды по разработке новых стандартов комплексного благоустройства жилых территорий, которые должны обеспечить юридическую и правовую основу для повышения качества жилой среды, обозначив необходимые параметры и критерии комплексного благоустройства. Особенность новых стандартов в том, что документ разрабатывается с вовлечением профессионального сообщества, экспертов из Вологды, Москвы и Санкт-Петербурга, застройщиков, местных производителей и заинтересованных горожан.

Еще одним примером того, как в Вологде реализуется стратегии соучаствующего планирования, является программа «Новая школа», которая была разработана осенью 2014 года по инициативе городских властей, и содержит в себе два основных направления — строительство новых школ и преобразование существующих. В рамках программы было проведено исследование

**Эксперты о Вологде:**

**Генри Санофф, профессор, мировой идеолог соучаствующего проектирования:** «Я нанесу визит в Вологду уже во второй раз. Из того, что запомнилось с прошлогоднего форума «Социальная инноватика. Муниципальный опыт», — это, конечно, встреча с главой Вологды, который поддерживает те идеи, которые выдвигает молодежь города, и знакомство с интересными молодыми архитекторами.

Я считаю, что, возможно, Вологда в лучшей ситуации, чем многие другие города, потому что я вижу, что многие из идей, которые воплощаются в этом городе, являются свежими и новыми для него. Тогда как во многих других странах, к примеру, в США, некоторые идеи практикуются снова и снова, и происходит, что местные власти говорят: они пробовали, и это не сработало. Но это не сработало, потому что они не понимали основных принципов того, почему это было важно.

Идеи соучастия основываются на понятии демократии, так как совершенствование этого процесса во многом зависит от того, насколько страна готова принимать идеи демократии. Со стороны дизайнеров среды и планировщиков, это означает, что люди, на которых повлияют принимаемые решения, должны быть вовлечены в процесс принятия этих решений.

Что еще очень важно — это обращение к небольшим проектам. Мне кажется, идея маленьких преобразований гораздо мощнее, так как люди могут видеть перемены к лучшему как прямой результат своего вовлечения. И это, безусловно, увеличивает их интерес к соучастию, и улучшает эффект поддержки со стороны властей».



4

**Эксперты о Вологде:**

Ситар Сергей Валерьевич, ведущий преподаватель модуля «Теория и история» Московской архитектурной школы «Марш», архитектурный критик, редактор журнала «Проект International»: «Один из центральных предметов моего профессионального интереса как архитектора и архитектурного теоретика — градостроительные и средовые аспекты развития местного и муниципального самоуправления, получившего мощный позитивный импульс в постперестроечной России. Необходимо отметить, что этот процесс усиления роли самоуправления является частью важнейшей и весьма долговременной общемировой тенденции, которую можно обозначить как «расширение домашности» или тенденцию к «интериоризации» городских пространств. Эта тенденция, если

попытаюсь дать ей максимально сжатое определение, выражается в том, что общедоступные пространства городов становятся все менее официальными, менее отчужденными и все более коммуникативными. Последнее десятилетие показало, что самые яркие и убедительные примеры проявления этой тенденции, ее реализации в масштабе повседневной городской жизни, рождаются не в крупных столичных городах, а в сравнительно небольших, таких как Вологда с ее прославившимся на всю страну проектом «Активация» и целым рядом других ценных инициатив в области городского партнерства. В эпоху интернета, когда доступность информации уже по существу не ограничивается физическими расстояниями, такое выдвигание малых и средних городов на лидирующие позиции представляется вполне естественным — в крупных городах система

управления неизбежно является более массивной, многоступенчатой, а значит более инертной. Но это означает, что сегодня именно города масштаба Вологды становятся своего рода лабораториями, в которых разрабатываются модели взаимодействия, способные в будущем определить развитие мегаполисов и крупных агломераций. Разумеется, без прямого контакта с участниками этих модельных процессов невозможно комплексно осмыслить ни их практическую специфику, ни те препятствия и стратегические вызовы, с которыми им приходится сталкиваться. Поэтому я искренне приветствовал инициативу проведения в Вологде научно-практического форума «Социальная инноватика. Муниципальный опыт» и сердечно благодарен организаторам за приглашение включиться в дискуссию, которая была очень продуктивной».

нескольких городских школ, в котором приняли участие порядка 400 человек, среди которых были учителя, ученики, родители и представители местных сообществ.

Методы, которые были использованы в работе, включали в себя анализ действующей нормативной базы, анализ лучшего мирового и российского теоретического

и практического опыта, партисипаторные исследования и соучаствующее проектирование: дизайн-игры и проектные семинары с детьми, учителями и родителями, глубинные интервью с вовлечением учителей и местного сообщества. В процессе исследования мы собрали более 500 оригинальных пожеланий о том, какой должна быть новая школа [6].

Результатом исследования стали 10 принципов «Новой школы» и техническое задание на проектирование и строительство нового культурно-образовательного комплекса по улице Северная в городе Вологде.

Современная школа — это культурный, социальный и образовательный центр микрорайона. Он представляет собой гибкое и легко адаптируемое под нужды образовательного процесса пространство. Это доступная и безопасная среда для реализации инклюзивного образования через архитектурно-пространственные решения. Новая школа — пример объединения интерьерного и экстерьерного пространства, качественные проектные решения, пространственное разнообразие, выражающееся как в размере и оборудовании учебных аудиторий, так и в применяемых цветах, фактурах и материалах. В такой школе создается дружелюбная среда для всех участников образовательного процесса, которая мотивирует и стимулирует к обучению. Благодаря доступности современных технических ресурсов обеспечивается экономическая эффективность проектных решений и эксплуатации.



Проект новой школы реализуется с вовлечением преподавателей, учеников, родителей, с учетом выработанных 10 принципов, которые направлены на эффективные и локальные преобразования школьного пространства и развитие школы как культурно-образовательного центра местного сообщества [7].

Соучаствующее проектирование является относительно новым и инновационным для России подходом, который постепенно получает свое распространение в первую очередь в малых городах, таких как Вологда.

В мае 2015 года вологодская «Проектная Группа 8» в качестве экспертов была приглашена в США на международную конференцию по социальному проектированию и средовым исследованиям EDRA (Environmental Design Research Association). Мы представили опыт России по соучаствующему проектированию на примере Вологды. Кроме того, нам удалось наладить международное сотрудничество по теме соучаствующего проектирования со специалистами из США, Сингапура, Китая, Японии, Кореи, Тайвани, Канады, Норвегии.

Стратегия вовлечения и новые механизмы принятия проектных



6

решений с участием горожан, бизнес-сообщества, городских властей и других заинтересованных сторон подразумевают развитие инструментов социального проектирования и формирование активных городских сообществ, которые, в свою очередь, будут участвовать в жизни города, создавая устойчивую социальную среду, переходя от

локальных задач к более масштабным и глобальным.

Увидеть своими глазами примеры соучастия и городского партнерства в Вологде можно будет на втором форуме лучших муниципальных практик «Социальные инновации. Лига молодых», который пройдет в Вологде с 3 по 5 сентября 2015 года. ■



7

Елена Земчихина,  
директор информационно-издательского  
центра «Вологда-портал».

# Открытый город

*Современные управленцы все чаще осознают, что городская власть — это не хозяйственная служба, которая обслуживает жителей города. Город — это не коммуналка, дворы, здания и дороги. Это в первую очередь люди. Поэтому в Вологде парадигма городского управления с приходом главы города Евгения Шулепова получила новый вектор. Инвестиции в Человека, Гражданина, создание открытой и творческой среды стали центром городской жизни. На собственном опыте вологжане убедились — там, где преобладает открытость, терпимость и творческая атмосфера, происходит рост, в том числе и экономический.*

## Система открытости

Система открытости — сложнейшая структура, которая далеко не ограничивается взаимодействием со СМИ. Это сложнейшая система общественных институтов и механизмов, по которым они работают и взаимодействуют между собой. Эти вопросы будут обсуждать участники секции «Открытый город» в студии Вологодской телерадиокомпании в необычном формате ток-шоу, которое будет в онлайн режиме транслироваться в сети Интернет. В дискуссии примут участие известные российские журналисты, политологи, общественные деятели, эксперты.

Подробнее о системе открытости рассказала вестнику куратор секции «Открытый город» Елена Земчихина, директор информационно-издательского центра «Вологда-портал».

Вологда — открытый город. При чем построенная в нашем городе система открытости представляет собой сложнейший многоуровневый механизм.

Открытый город начинается не сверху из кабинета главы, а с простого жителя города. Чтобы обеспечить взаимодействие между властью и обществом, необходима четко выстроенная система общественного самоуправления, с помощью которой и возможно выстраивать это взаимодействие.

В Вологде система общественного самоуправления представляет собой вертикальную структуру, в которую входят советы домов, ТОСы, Общественный совет города.

Низовая форма первичного объединения граждан — Совет многоквартирного дома (СМД). Он объединяет людей в одном доме, подъезде и лестничной площадке. Следующей ступенью объединения является территориальное общественное самоуправление (ТОС), в границы которого попадает от нескольких десятков до сотен домов. В комитеты ТОСов входят не только СМД, но и отдельные лидеры

общественного мнения на территории, представители бизнеса, депутаты и так далее. Высшей ступенью самоуправления является Общественный совет города. По сути, это экспертная площадка, связующее звено между властью и населением.

Для каждого из названных объединений работают свои механизмы доступности власти. Их работа обеспечивается с помощью трех центров. Каждый центр отвечает потребностям определенной группы, поддерживая инициативы ее представителей.

Первым в 2011 году в Вологде был открыт культурно-досуговый центр «Забота». Его часто сравнивают с институтом третьего возраста. Но на самом деле, это лишь одна составляющая часть центра «Забота». На его базе работают общественные приемные главы города Вологды. Кроме того, в связи с популярностью приемных, помимо «Заботы» они открыты в филиалах библиотек.

На личной встрече с представителями власти инициативные вологжане могут обсудить любые вопросы, прийти с жалобами или предложениями. По статистике с начала этого года в общественные приемные главы обратилось около 1000 человек, которые получили ответы на свои вопросы на месте, не обивая пороги административных зданий.

Обращаю внимание, что общественные приемные города находятся в каждом районе, то есть ехать специально для этого никуда не нужно, в шаговой доступности от дома у всех есть приемная. Каждый прием анонсируется во всех СМИ, а также через советы домов и ТОСы.

Системная работа с ТОСами и СМД привела к необходимости создания новой площадки для них. В 2012 году был открыт «Центр по работе с населением». По сути, открыв Центр, городские власти провели административную реформу. По своему функционалу Центр выполняет роль представительства администрации города в каждом микрорайоне.

Это многофункциональное учреждение, решающее несколько задач. Главная его функция — просветительская. На базе Центра по работе с населением граждане могут проконсультироваться со специалистами по любым вопросам в рамках проекта «Школа правовой и коммунальной грамотности», получить прямой доступ без предварительной записи к руководителям администрации, оставить свое обращение различным службам по вопросам местного значения.

Кроме того, Центр занимается организацией культурно-массовых и спортивных мероприятий, обеспечивая досуг вологжан по месту жительства. Это и площадка для встреч активных жителей, на которой рождаются новые инициативы, разрабатываются социально значимые проекты. То есть площадка, на которой формируется гражданское общество, работающее на принципах городского партнерства.

В итоге с момента открытия Центра в Вологде были реализованы сотни общественных инициатив совместными усилиями за счет



средств городского бюджета, спонсоров и при помощи жителей. Построены новые детские и спортивные площадки, проведено благоустройство и озеленение дворов, городских парков и скверов, а также реализованы социально значимые проекты, которых на сегодняшний день в Вологде насчитывается более 70.

Система городских социально значимых проектов объединена брендом «Вологда — город добрых дел» — это прозрачный и понятный механизм работы с инициативными группами граждан. И по сути, тоже относится к механизмам, которые обеспечивают открытость власти. Любой желающий может принять участие в проектах, которые охватывают людей всех возрастов и все сферы экономики. Это способ решить любые социальные проблемы на принципах городского партнерства.

Многие социально значимые проекты придумывает и запускает молодежь. Совершенно необходимо было дать этой группе граждан свой центр. По решению главы Вологды Евгения Шулепова в 2012 году городе был открыт «ГОРСОМ 35». Сейчас он является лабораторией городского проектирования. На базе центра формируются и работают различные общественные молодежные объединения, клуб молодого политика, молодого журналиста, проходят собрания городского молодежного парламента и так далее. Глава города и его

заместители регулярно встречаются с молодежью на базе центра, обсуждая с активистами городские проблемы.

Руководители всех центров входят в состав Общественного совета города. Совет состоит из координационных советов, каждый из которых существует при определенном органе городской администрации. Таким образом, члены совета посвящены во все сферы городской жизни, могут выносить на общественное осуждение принятие тех или иных городских решений. А председатель совета имеет право присутствовать на планерках главы города.

Под эгидой общественного совета осуществляется общественный контроль практически всех сфер жизни города. У нас в городе это самая популярная форма общественной деятельности. Этим занимаются советы домов, ТОСы, молодежный парламент, общественный совет, общественные организации. Под контролем все — от графика работы общественного транспорта до питания в детских садах. Ответственные выезжают на места, смотрят на ситуацию, задают вопросы, делают фото, рассказывают о своей деятельности в социальных сетях, плотно работают со средствами массовой информации. Так, в этом году в Вологде особенно популярен коммунальный контроль. В Вологде реализуется проект «Жилкомнадзор». Общественники вместе юристом

по коммунальным вопросам, представителями городских властей выходят по обращению жителей с проверкой в конкретный дом. Проверяются отчеты компании, выявляются недочеты, дается срок на устранение. В рамках проекта проверено уже около 100 домов, где есть муниципальная собственность.

Обо всем этом ежедневно, и я бы даже сказала, ежеминутно, рассказывает наше информационное агентство «Вологда-Портал». В 2009 году «Вологда-Портал» выпустил газету «Вологодские новости», где публикуется вся официальная информация городских властей. А также занимался технической поддержкой и информационным наполнением официального сайта администрации города Вологды. По этим направлениям центр работает и сегодня, но кроме того он ежедневно делает выпуски для пяти радиостанций, двух телеканалов и производит любые медиа-продукты для местных и федеральных СМИ, готовит информационные буклеты и реализует социально

значимые проекты. Это крупный медиацентр, обеспечивающий информацией тысячи читателей, зрителей, слушателей.

За эти годы значительно изменился и сайт администрации города, который сейчас представляет собой площадку с множеством сервисов и огромным количеством полезной информации. Пользователи интернета найдут на сайте все, что угодно — как свежие новости, так и оценку деятельности власти, списки детей, зачисленных в детский сад, график отключения горячей воды, срок капитального ремонта конкретного дома.

На сайте люди могут обратиться в онлайн-приемную главы, самое важное, все обращения действительно приходят на личный ящик главы города. Для тех, кто не хочет заходить на сайт и писать письма, есть возможность позвонить главе лично. Он принимает звонки по вторникам по телефону прямой линии с 9 до 10 утра. За час пообщаться с ним успевают от 10 до 20 человек (в зависимости от

сложности вопросов и продолжительности уточнения информации). Поручения даются сразу. Вопросы, с которыми звонят градоначальнику, самые разные. Глава города помогает пожилому человеку записаться к врачу, решить вопрос с подачей горячей воды в отдельно взятом подъезде, с подсыпкой дороги. Сам Евгений Шулепов признается, что такая форма общения с вологжанами позволяет ему знать из первых уст о самых актуальных проблемах города.

Исполнены ли поручения после «Звонка главе», легко проверить с помощью Центра по работе с населением. Его представители есть в каждом микрорайоне города, которые знают проблемы конкретной территории и контролируют выполнение работ. Кроме того, ход каждого поручения отслеживает наше агентство «Вологда-портал», мы делаем информационные материалы об этом в выпусках новостей.

Кстати, делать свои новости мы учим всех. Мы активно работаем с клубом молодого журналиста, которые с августа ведут свою рубрику на местном канале «Русский Север». Мы помогаем делать свои новости ТОСам. Так, в ТОСе «Водники» уже выходит свой собственный выпуск новостей о жизни микрорайона, который можно увидеть в социальных сетях.

Социальные сети — это еще один механизм открытости, который мы активно используем. Социальные сети в Вологде, как и во всех российских городах, являются сегодня отражением жизни, площадкой для обсуждения и способом связи, в том числе связи с представителями власти. Свои активные страницы в социальных сетях имеют глава города, его заместители, руководители департаментов. Нередко сообщения в социальных сетях становятся поводом для работы над той или иной проблемой.

Таким образом, система открытости — сложнейшая структура, которая далеко не ограничивается взаимодействием со СМИ и на примере нашего города можно понять, насколько это сложный и многогранный процесс.



## Механизмы в системе открытости

### ТОСы и советы домов

Совет многоквартирного дома (СМД) — самая первая ступень в системе территориального общественного самоуправления, можно сказать, это ядро системы, потому что ближе всего находится к простому жителю города. СМД объединяет людей в одном доме, подъезде и лестничной площадке. Для объединения нужно какое-то общее действие, иначе у людей не будет причины собираться вместе. Это действие может разворачиваться вокруг любого повода — проблемы ЖКХ, организации дворового праздника, общего дежурства родителей на детской площадке для безопасности детей. К каждому дому нужен свой индивидуальный подход. Когда выявлен вопрос, волнующий людей, можно начать сбор инициативной группы. Как правило, впоследствии она и становится во главе управления СМД. Конечно, состав ТОСов формируется не только из советов многоквартирных домов. В комитеты входят лидеры общественного мнения, депутаты, руководители общественных организаций, наиболее активные граждане. Они представляют в ТОСе интересы жителей домов несколько улиц и даже микрорайонов.

Сейчас на территории Вологды создано 31 территориальное общественное самоуправление. Они полностью охватывают границы города. ТОСы стали двигателями общественного прогресса. Они побудили к конструктивной деятельности тысячи человек. Люди стали принимать участие в акциях по благоустройству города, в социально значимых проектах, выросло число общественных инициатив, активно подключился бизнес. Кроме того, ТОСы стали выполнять функцию общественного контроля. В итоге все важные общественно значимые решения городские власти теперь принимают только с учетом интересов населения и мнения жителей. Это позволило добиться двойного положительного эффекта — власти стали более открытыми, научились идти на контакт. А жители стали более ответственными, научились заботиться о своих домах, улицах и городе в целом. Если первоначально ТОСы в Вологде создавались в виде общественных объединений, действующих на основании конференции граждан, то теперь постепенно они будут переводиться в ряд юридических лиц. Для ТОСов юридический статус — это новый уровень развития, а значит новые возможности и задачи. Например,

появляются перспективы для участия в конкурсах различных уровней на получение грантов. Это позволит людям придумывать свои проекты, воплощать идеи в жизнь независимо от возможностей городского бюджета или спонсорской поддержки.

### Общественный совет города Вологды

В 2010 году начал работать Общественный совет города Вологды, деятельность которого направлена на выстраивание эффективной системы взаимодействия между властью и общественностью города с соблюдением интересов различных групп населения.

Основной задачей Совета является построение гражданского общества, т.е. общества, в котором люди готовы принимать на себя ответственность за свой дом, улицу, город, свои решения, начинания и ошибки. В Совет входят представители общественных организаций и просто неравнодушные люди, которым небезразлична судьба своего города. Совет обеспечивает постоянное и активное партнерство общественности города Вологды с администрацией по вопросам социальной политики, экономики, предпринимательства, туризма, городского хозяйства, транспорта, архитектуры,





градостроительства, экологии, образования, культуры, физической культуры и спорта.

Совет является консультативным органом. Решения, принятые в пределах его компетенции, носят рекомендательный характер. На рабочих группах Совета выслушиваются разные мнения, идеи, предложения, и в итоге всегда находится вариант, который устраивает все стороны. Именно он и принимается к реализации.

### Центр по работе с населением (ЦРН)

Разноуровневая система самоуправления не может существовать без единого центра. Таким ядром и ресурсной площадкой для развития СМД и ТОС в Вологде стал Центр по работе с населением.

По функционалу Центр выполняет роль мини-территориальной администрации. Это многофункциональное учреждение в каждом микрорайоне города, решающее несколько задач. На базе ЦРН граждане могут получить юридические, образовательные, государственные услуги, а также решить вопросы местного значения по любым сферам, получить прямой доступ без предварительной записи к руководителям администрации, оставить свое обращение различным службам. Кроме того, ЦРН занимается

организацией культурно-массовых и спортивных мероприятий, обеспечивая досуг вологжан. Это и площадка для встреч активных жителей, на которой рождаются новые инициативы, разрабатываются социально значимые проекты. Площадка, на которой формируется гражданское общество.

### Упростить жизнь

Многие жители города сталкиваются с ситуацией, когда для получения обычной справки или решения самого незначительного вопроса приходится звонить по нескольким телефонам или обивать пороги десяти кабинетов. Иногда письмо отправлено, а срок ответа на него — месяц. Пока гражданин ждет, вопрос уже сам собой решается, или наоборот, усугубляется до такой степени, что решать его в разы труднее.

Чтобы избежать этих «семи кругов ада», в 2010 году в Вологде были открыты общественные приемные главы в разных микрорайонах. Это оказалось очень удобно и эффективно. Стало гораздо проще попасть на прием к руководителям администрации. Для этого даже не требовалась предварительная запись, принимали всех в порядке живой очереди. Такое удобство вологжане оценили и не раз обращались к главе города Евгению

Шулепову открыть дополнительные приемные. Власти откликнулись на эти просьбы и создали Центры по работе с населением в микрорайонах. В каждом Центре есть руководитель. Его задача помочь людям решать свои проблемы по принципу «одного окна», с минимальными затратами времени и средств, не выезжая за пределы своего района.

Как это должно выглядеть на конкретном примере, поясняет директор «Центра по работе с населением» Елена Громова: «Давайте рассмотрим такую ситуацию. Активная бабушка хочет создать совет дома, но не знает, как. Ее основная проблема даже не в том, чтобы найти активистов в доме, а в том, чтобы оформить правильно все документы. Мы предлагаем ей помощь на выбор: консультация по созданию совета дома, методическая литература, личный прием у специалистов Администрации города Вологды, встреча с управляющей компанией, помощь юриста. Когда процесс работы запущен, мы отслеживаем его ход — все ли получается у этой бабушки, не нужна ли ей помощь в проведении собрания в доме, например. Вопрос остается на контроле, пока полностью не будет решен. Ранее бабушке пришлось бы позвонить по нескольким номерам и сходить в несколько инстанций, чтобы получить помощь. Сейчас — только прийти в Центр по работе с населением».

### Прием

В первую очередь руководители центров ведут личный прием граждан по любым вопросам. Прием идет по графику каждый день утром и вечером, чтобы люди могли выбрать удобное для себя время посещения. Порядок приема — живая очередь, без предварительной записи. Но это не значит, что пообщаться с руководителем центра можно только в часы приема. Центры работают с 11 до 19 часов, двери открыты для свободного посещения. По статистике, в день в один филиал центра по работе с населением обращается около 100 человек.

**Не поздно учиться**

Второе направление работы центров — школа правовой и коммунальной грамотности. Во всех филиалах организованы занятия, которые проводят эксперты по самым разным вопросам. «Как создать ТСЖ, как получить пенсию, что делать, если дому необходим капитальный ремонт, как устроить ребенка в детский сад, — все это темы занятий в рамках школы правовой и коммунальной грамотности, — поясняет руководитель филиала «Центр по работе с населением» в микрорайоне Бывалово Сергей Трифанов. — Занятия бесплатные. Записаться на них может любой желающий. Таких знаний в нашем городе больше нигде не получить. Подобная школа — первая в городе». Всего за два первых месяца 2015 года в школе отучились 1,5 тысячи вологжан. Таким образом, власти реализуют одну из своих важнейших функций — просветительскую.

**И стар, и млад**

Третье направление — культурно-массовая работа. В Центре смогут найти занятие по душе и молодежь, и ветераны, и люди старшего возраста. Для творческих людей — песни, танцы, различные мастерские и мастер классы. Для тех, кто хочет учиться — компьютерные курсы и даже курсы иностранного языка. Любителей здорового образа жизни ждут на спортивных занятиях. Для тех, кто просто не хочет сидеть дома в Центре всегда найдутся общественно полезные дела — субботники, волонтерские кружки, добровольческие клубы. Все занятия и клубы — бесплатные и открыты для посещения для всех желающих.

**Вместе с ТОС**

Председатели ТОСов в ежедневном режиме работают с руководителями Центра по работе с населением. Им прекрасно известны проблемы территории. Каждый день руководители центров начинают с обхода микрорайона. Своими глазами они посмотрят дом, который требует ремонта, или двор, где нужно установить детскую площадку. В таких



случаях дело начинает двигаться быстрее, все-таки из рабочего кабинета трудно оценить реальное положение дел. Руководители центров в микрорайонах в обязательном порядке посещают комитеты ТОС, чтобы на месте решать возникающие вопросы, знать из первых уст, что волнует жителей и сразу же обозначать, как можно помочь в той или иной ситуации.

**Право**

Еще одно важное направление работы центра — оказание бесплатной юридической помощи. Это широкий спектр вопросов, который людям помогают решать лучшие эксперты, профессиональные юристы с большой практикой. За первое полугодие 2015 года около 500 человек получили такую консультацию. Кроме того, юристы Центра выезжают на территории, чтобы непосредственно на месте разбираться в проблемных вопросах вместе с заинтересованными сторонами. Особенно популярны обращения к юристам Центра по вопросам ЖКХ. Юристы помогают выстраивать грамотные взаимоотношения между жителями и управляющими компаниями, ТСЖ и ЖСК в законном поле.

**Контрольный уровень**

Самое важное — руководители Центров по работе с населением

в еженедельном режиме отчитываются о проделанной работе главе города Вологды Евгению Шулепову. В случае, если какие-то вопросы им не удалось решить самостоятельно, то поручения даются уже на высшем уровне. Выходит, гражданин, придя в Центр по работе с населением, может быть уверен, что глава города в курсе о его заботах и проблемах. В этом и заключается суть задачи — «дойти до каждого». Власть должна быть доступна для всех, без преодоления бюрократических преград и обивания порогов кабинетов.

**Общественные приемные главы города**

В целях повышения эффективности деятельности местных органов власти и ответственности за ее результаты, большей открытости для общества сферы муниципального управления, а также для своевременного и адекватного реагирования на возникающие проблемы социально-экономического, гражданско-правового и иного характера, с апреля 2010 года в Вологде организована работа общественных приемных.

Их работа направлена на оперативное решение возникающих на местах проблем, учет мнений и пожеланий жителей микрорайонов города.



Такая форма взаимодействия между участниками процесса управления развитием областного центра дает возможность гражданам, которые пытаются решить свои проблемы, обращаться напрямую к высшему руководству города, а чиновникам, в свою очередь, — получать информацию о реальном положении дел и способствовать оперативному принятию соответствующих решений.

Деятельность Общественных приемных организована на базе учреждений культуры и дополнительного образования, Центров по работе с населением, центра «Забота».

За годы работы количество Общественных приемных

увеличилось с 12 до 14, а число обращений — с 685 до 2500 (в 3,6 раза). При этом подавляющее большинство проблем удается оперативно решить. Это свидетельствует о том, что данный институт гражданского общества чрезвычайно актуален.

### Информационно-издательский центр «Вологда-портал»

Vologda-portal.ru — это официальный сайт городской администрации, который помимо официальных документов и информации, полезной для вологжан и гостей города, содержит ежедневные новости о событиях в Вологде.

На сайте новости можно прочитать, посмотреть в видеOVERсии и послушать в виде радионОВОСТИ. Сайт постоянно обновляется, помимо этого многие события можно отслеживать в режиме он-лайн. Это пресс-конференции, городские праздники, крупные городские конференции и форумы. Доступ к сайту осуществляется и через русскоязычный домен Вологда-портал.рф

На информационной ленте «Вологда-портал» выкладывается от 40 и больше новостей в день. Сайт обновляется не только в будни, но и в выходные. Информация отличается достоверностью и оперативностью. Новости с сайта регулярно попадают на городские, областные и федеральные новостные ленты.

Выпуски новостей от «Вологда-портал» выходят на городских телеканалах и радиостанциях.

«Вологда-портал» осуществляет издательскую деятельность — выпускает городскую еженедельную газету «Вологодские новости», а также по мере необходимости выпускает буклет «Я люблю Вологду», распространяемый на городских предприятиях Вологды.

### Сайт Vologda-portal.ru признан лучшим муниципальным сайтом в стране

Таковы итоги всероссийского конкурса «Лучший муниципальный сайт — 2012» в номинации «Лучший сайт центра субъекта Федерации». В тройке лидеров в этой номинации также официальные сайты администраций Ростова-на-Дону и Владимира.

Жюри оценивало конкурсантов по 15 критериям. Сайт Vologda-portal.ru практически по всем из них получил высокие оценки. Так, по 10-бальной шкале наивысшим баллом отмечены легкость нахождения и восприятия информации, удобство навигации по сайту, наличие основной информации по муниципальному образованию, обновляемость нормативно-правовой информации, периодичность обновления и качество новостей. Также наивысшая оценка поставлена за обратную связь с населением,

наличие информации о низовых ячейках муниципального самоуправления (ТОС, ТСЖ), самостоятельность адреса сайта, мультимедиа (фото- и видеoinформация) и другие параметры.

Кроме сайтов центров субъектов Федерации, в интернет-состоянии участвовали также сайты муниципальных районов, городских округов и поселений, представительных органов муниципальных образований.

Напомним, Всероссийский конкурс «Лучший муниципальный сайт» проводится с 2002 года. Организаторами интернет-«состояний» являются Муниципальная академия, комитеты по вопросам МСУ Совета Федерации и Госдумы ФС РФ, журнал «Управа», журнал «Вопросы местного самоуправления» и АНО МСУ-Информ. Цель конкурса — выявление и поддержка сайтов муниципальных образований и других организаций, специализирующихся на вопросах МСУ, наиболее квалифицированно и оперативно информирующих население и предприятия о деятельности местных органов власти, освещающих проблематику МСУ, муниципальной экономики и социальной политики. Проведение конкурса призвано способствовать внедрению и развитию новых информационных технологий в работе местных органов власти, развитию муниципальной науки, широкой пропаганде передового опыта, накопленного работниками муниципальных и городских администраций в сфере развития самоуправления.

**«Вологда-Портал» стал вторым в рейтинге информационной открытости среди сайтов администраций городов России**

Мониторинг официальных сайтов администраций крупных городов России провели эксперты Фонда Свободы Информации. В течение месяца специалисты исследовали 162 сайта и оценили, насколько открыты эти интернет-площадки для граждан, коммерческих и некоммерческих организаций, а также представителей государственных органов.



Оценка интернет-ресурсов производилась по 54 параметрам, в том числе учитывались степень полноты, актуальности, навигационной и html-доступности размещенной на сайте информации. По результатам мониторинга был рассчитан коэффициент информационной открытости по каждому сайту администрации в диапазоне от 0 (отсутствие сайта) до 100% (полное соответствие предъявленным

требованиям законодательства и экспертного сообщества). Вологодский сайт, согласно данным экспертов, получил 94,07%.

Добавим, что первое место в рейтинге занял сайт администрации города Нижнего Тагила ([www.ntagil.org](http://www.ntagil.org)) с коэффициентом информационной открытости 95,74%, тройку лидеров завершил официальный сайт города Березники ([www.admbrk.ru](http://www.admbrk.ru)). ■

Константин Задумкин,  
и.о. руководителя Департамента экономического  
развития администрации города Вологды

# Формирование городской команды лидеров

*Генерация идей, готовность брать на себя ответственность за смелые решения, поиск новых направлений в развитии и их реализация — все это удел лидеров, которые становятся локомотивами многих городских процессов*

В Вологде власть не только формирует запрос на лидеров во всех без исключения сферах: в политике и частном бизнесе, спорте и культуре, образовании и здравоохранении, молодежной политике и социальной защите, работе предприятий и общественных организаций, но и готова сама их воспитывать, объединять, формировать команду, все усилия которой будут направлены на развитие города.

В основе идеологии, которая на протяжении последних лет реализуется городской администрацией, лежит социальное партнерство власти, бизнеса и городского сообщества. Наша общая совместная цель — сделать город комфортным и гармоничным для жизни и рождения детей, отдыха и трудовой деятельности, ведения бизнеса и работы предприятий.

Для этого необходимы ресурсы. В Вологде мы отлично понимаем, что главные ресурсы города — это люди.

В основу городской идеологии положен принцип «Сначала кто, а потом что». Краткая суть его заключается в том, что если у вас «на борту» нужные люди, то проблема мотивации и управления, в принципе, исчезает сама собой. Такие люди не нуждаются в непосредственном руководстве или стимулах. У них достаточно самомотивации, обусловленной внутренним стремлением добиться исключительных результатов и участвовать в создании чего-то великого. Такие люди формируют в городе деятельностную культуру.

Задача власти — вырастить таких лидеров, объединить их, обеспечить комфортные условия, предоставить ресурсы, обучить технологиям, замотивировать на работу по развитию города.

Одним из самых эффективных форматов организации взаимодействия различных общественных групп является проектный подход, предполагающий разработку социально значимых проектов, в которых

могут участвовать органы власти, общественные организации, коммерческие организации, жители города. Именно в ходе разработки и реализации проектов выстраиваются партнерские отношения и повышается доверие участников друг к другу.

В работе по формированию команды городских лидеров мы также используем проектный подход. Это позволяет одновременно решить несколько задач:

- гармонизировать интересы различных социальных групп;
- обеспечить вовлечение жителей в решение городских проблем;
- научить работать сообща участников проекта;
- вызвать чувство сопричастности, гордости за сделанные дела;
- повысить доверие людей друг к другу и органам власти;
- организовать взаимодействие и конструктивный диалог между участниками проекта;
- сконцентрировать ресурсы.



Проекты рассматриваются как способ создавать устойчивые горизонтальные социальные связи. При реализации проектов используются такие механизмы и инструменты, которые позволяют максимально охватить население города. Каждый отдельный проект имеет свою аудиторию, но организация работы на системной основе позволяет эффективно связывать проекты друг с другом, обеспечивая связи различных социальных групп между собой. Социально-корпоративная культура позволяет перейти к новому более эффективному типу управленческой и организационной культуры.

Все городские социально значимые проекты реализуются на основе социального корпоратизма, или корпоративизма. В городском (муниципальном) управлении социальный корпоратизм проявляется как партнерство населения, власти и бизнеса в достижении общих целей социально-экономического развития, повышения комфортности среды проживания, и именно такой способ управления способен дать синергетический эффект на каждом этапе социальных преобразований.

Перечислим ряд проектов, с помощью которых складывается система работы по формированию команды городских лидеров.

### **Социально значимый проект-конкурс «Вологда — город профессионалов»**

Проект носит комплексный характер, стартовал в 2011 году. Его инициаторами выступили администрация города Вологды, Вологодское городское отделение Регионального объединения работодателей «Союз промышленников и предпринимателей Вологодской области», Вологодская торгово-промышленная палата, Совет ректоров вузов Вологодской области, Совет директоров профессиональных образовательных организаций Вологодской области, Ассоциация машиностроительных предприятий Вологодской области.

Проект рассчитан на студентов старших курсов образовательных организаций профессионального образования и решает следующие проблемы:

- а) ориентирует выпускников востребованных специальностей на трудоустройство в городе, а не за его пределами;
- б) восполняет недостаток грамотных профессионалов и управленцев;
- в) запускает социальные лифты;
- г) преодолевает отстраненность студентов от участия в решении городских задач.

Цель проекта: ежегодный проект-конкурс проводится среди студентов старших курсов и выпускников

техникумов, колледжей и вузов для обеспечения всех сфер жизнедеятельности города квалифицированными, активными работниками и управленцами, которые способны решать задачи устойчивого развития экономики и социальной сферы города.

Задачи проекта:

- привлечение активной молодежи к процессу управления различными сферами социально-экономического развития муниципального образования «Город Вологда» и содействие их трудоустройству на территории города Вологды;
- формирование кадрового резерва для администрации города Вологды, предприятий и организаций, приоритетных для развития города сфер экономики;
- расширение взаимодействия между бизнесом и образованием в подготовке квалифицированных кадров;
- развитие инфраструктуры рынка труда.

Суть проекта заключается в том, что в ходе многоступенчатого конкурсного отбора и выполнения практических заданий участники получают уникальные навыки, опыт, возможность проявить лидерские и профессиональные качества и получить престижную, достойно оплачиваемую, а главное, любимую работу.



### Проект «100 помощников главы города Вологды»

Общественные помощники осуществляют деятельность в отраслевых и функциональных органах администрации города Вологды, муниципальных организациях города Вологды и организациях приоритетных сфер развития города Вологды.

#### Цели проекта:

1. Привлечение молодежи к процессу управления различными сферами социально-экономического развития муниципального образования «Город Вологда».
2. Формирование кадрового резерва «Золотой кадровый резерв Вологды», резерва управленческих кадров города Вологды, кадрового резерва для замещения вакантных должностей муниципальной службы в администрации города Вологды.

#### Задачи проекта:

- познакомить участников проекта с деятельностью администрации города Вологды, организаций города Вологды — партнеров проекта;
- способствовать формированию кадрового резерва «Золотой кадровый резерв Вологды» из числа участников проекта;
- способствовать формированию активной жизненной позиции молодежи, навыков управленческой деятельности и развитию способностей работать в команде;
- привлекать молодежь к решению актуальных проблем развития города, способствовать

закреплению молодежи на территории города Вологды.

Общественный помощник осуществляет свою деятельность под контролем руководителей органов администрации города Вологды, руководителей организаций города Вологды, на период участия в проекте ему (ей) выдается служебное удостоверение установленного образца.

Индивидуальные или групповые проекты, разработанные в ходе этапа «100 помощников главы города Вологды», проходят экспертизу и защищаются авторами на мероприятии «Марафон проектов».

### Проект «Марафон проектов»

«Марафон проектов» — публичная защита проектов, подготовленных в рамках «100 помощников главы города Вологды». В экспертные комиссии входят руководители предприятий, органов администрации города Вологды, общественных организаций.

**Цель проекта:** научить участников конкурса реализации проектного подхода, сформировать банк проектов, направленных на улучшение городской среды, жизни в городе Вологде в целом, а также оптимизацию производственных и других процессов на предприятиях, в организациях и учреждениях города Вологды.

#### Задачи проекта:

- совершенствование навыков публичного выступления и публичной защиты проекта у участников конкурса;

- формирование умений подготовки и реализации социально значимых и иных проектов;
- совершенствование навыков работы в команде;
- формирование пакета проектов, полезных для города Вологды.

Члены комиссии осуществляют отбор лучших проектов, которые получают рекомендации комиссии для внедрения их в городе Вологде.

### Проект «Диагностика компетенций»

Студенты — участники проектов также проходят диагностику компетенций (тестирование с использованием психодиагностических методов), по результатам которой определяются уровень интеллектуального развития, лидерские способности, личностные особенности.

**Цель проекта:** выявить наиболее одаренных, креативных, профессионально подготовленных, ответственных и активных участников конкурса.

От современных руководителей ожидается проявление лидерских качеств. Лидерство — особая форма влияния, это основанная на личных качествах лидера способность вызывать добровольное согласие последователей по широкому кругу вопросов. Нередко под лидерством понимается процесс социального влияния, в котором один человек может получить помощь и поддержку других при выполнении общего задания.



Индивидуальные характеристики лидера имеют решающее значение для успешного осуществления лидерской деятельности, что объясняет постоянную высокую потребность общества и отдельных социальных организаций в поиске и отборе успешных лидеров.

Успешность руководства связана не только с высоким уровнем знаний лидера организации в профессиональной области, но и значительно зависит от уровня развития качеств, не относящихся к когнитивным. Большинство зарубежных и отечественных исследований выделяют среди характеристик лидера такие, как: высокий интеллект, желание оказывать влияние на других, ответственность и честность, активность и эмоциональную стабильность, общительность (умение устанавливать и поддерживать рабочие отношения, характеризующиеся доверием, уважением к идеям и чувствам сотрудников).

Для отбора в кадровый резерв «Золотой кадровый резерв Вологды» используются апробированные методики. Далее составляются рейтинговые списки участников.

По итогам Конкурсная комиссия осуществляет отбор в кадровый резерв «Золотой кадровый резерв Вологды».

### **Проект «Золотой кадровый резерв Вологды»**

Кадровый резерв «Золотой кадровый резерв Вологды» формируется по итогам проекта

«Вологда — город профессионалов» из числа студентов (обучающихся) старших курсов профессиональных образовательных организаций и образовательных организаций высшего образования, расположенных на территории города Вологды.

**Цель проекта:** кадровый резерв формируется в целях обеспечения квалифицированными профессиональными и управленческими кадрами приоритетных отраслей экономики и социальной сферы города Вологды.

Срок пребывания в Кадровом резерве составляет три года.

#### **Задачи проекта:**

- обеспечение эффективного подбора профессиональных и управленческих кадров для организаций, осуществляющих деятельность в приоритетных для города Вологды сферах экономики, а также социальной сфере города Вологды;
- создание банка данных о лучших выпускниках учреждений профессионального образования, содействие их трудоустройству;
- вовлечение участников Кадрового резерва в общественную жизнь города, реализацию проектов Стратегии комплексной модернизации городской среды до 2020 года «Вологда — комфортный город», отраслевых стратегий и концепций, участие в мероприятиях, реализуемых в рамках молодежной политики города Вологды;

- привлечение талантливой, активной, квалифицированной молодежи для проживания и работы на территории города Вологды.

За четыре года участниками социально значимого проекта-конкурса «Вологда — город профессионалов», который ежегодно проводится в течение 8 месяцев (с сентября по май), стали более 3500 человек, большинство из которых и после проекта продолжает активно участвовать в жизни города.

80% участников проекта остались работать на предприятиях и в организациях города, в том числе более 20 человек были приняты на работу в администрацию города Вологды, только 5% участников резерва выехали за пределы города Вологды на работу или продолжили образование.

### **Проект «Базовые организации»**

Проект «Базовые организации» реализуется совместно с Правительством Вологодской области в лице Департамента образования, бизнесом и учреждениями профобразования в сфере подготовки кадров, решает схожие проблемы с проектом «Шефы», но направлен на другую аудиторию и использует совершенно иные инструменты социального корпоратизма: финансовые стимулы и формализацию отношений.

Проблемы, решаемые проектом: восстановление связей между бизнесом и профессиональным образованием, повышение



практикоориентированности профобразования, устранение несоответствия уровня подготовки рабочих кадров и специалистов запросам работодателей.

**Цель проекта:** Повышение престижа рабочих профессий, обеспечение всех сфер жизнедеятельности города активными квалифицированными работниками, способными решать задачи устойчивого развития экономики и социальной сферы города.

**Задачи проекта:**

- восстановление активного взаимодействия между бизнесом и сферой образования, заинтересованности бизнеса в адресной подготовке специалистов;
- вовлечение студентов профессиональных образовательных организаций и представителей бизнес-сообщества в решение городских задач;
- ориентация выпускников востребованных специальностей образовательных организаций профессионального образования на трудоустройство в городе Вологде;
- воспитание грамотных профессиональных специалистов и управленцев;
- формирование социальных лифтов для лучших выпускников.

Проект направлен на школьников и студентов. Он решает задачу повышения взаимодействия предприятий, техникумов и колледжей при подготовке кадров по рабочим специальностям; делает

образование практикоориентированным; работает на повышение престижа рабочих специальностей.

Суть проекта заключается в том, что между предприятием, испытывающим нехватку в рабочих кадрах, профессиональной образовательной организацией, где они проходят подготовку, администрацией города Вологды и Департаментом образования Вологодской области подписывается четырехсторонний договор о сотрудничестве.

Взаимодействие осуществляется во всех направлениях организации учебного процесса: обновление учебных планов, содержания регионального компонента образовательных стандартов в соответствии с требованиями конкретных работодателей — «базовых организаций», актуализация тематики курсовых и выпускных работ, практика и последующее трудоустройство в «базовые организации», развитие «института наставничества».

Партнерами проекта являются 19 предприятий города, 9 учреждений профобразования, администрация города Вологды, Правительство Вологодской области.

По результатам реализации проекта «Базовые организации» заключены 23 договора о сотрудничестве в подготовке квалифицированных кадров. 2,5 тыс. учащихся побывали на экскурсиях в «базовых организациях», 1,5 тыс. студентов прошли практику в «базовых организациях» (с 2010 года контингент студентов,

прошедших практику в «базовых организациях», возрос в 2.9 раза), 285 выпускников трудоустроены в «базовых организациях».

В ходе реализации этого уникального проекта предприятия и учреждения профобразования из сторон, регулярно обменивающихся упреками, превратились в эффективно сотрудничающих настоящих партнеров.

**Проект «Профдиагностика девятиклассников»**

Проект ориентирован на школьников и их родителей. В соответствии с принципами социального корпоратизма он выстраивает диалог о выборе будущей профессии между детьми, родителями, учителями, учреждениями профобразования, бизнесом. Кураторами выступают Департамент гуманитарной политики и Управление образования администрации города Вологды.

Проблема современных школьников заключается в том, что они не знают своих способностей, кем хотят быть, не имеют представления о востребованных на рынке труда профессиях и специальностях, не воспринимают рабочие профессии как престижные и высокооплачиваемые. В этой ситуации очень легко ошибиться с выбором профессии и учебного заведения. А эта ошибка чревата потерей времени, напрасно потраченного на обучение, и приводит к таким последствиям, как неудавшаяся карьера и нелюбимая работа. Данный проект помогает молодежи сделать правильный профессиональный выбор.

**Цель проекта:** содействие формированию готовности к профессиональному самоопределению у учащихся школ города Вологды в условиях современного рынка труда.

**Задачи проекта:**

- содействие грамотному построению индивидуальных образовательных траекторий школьников, в частности, правильному выбору профиля обучения;
- информирование школьников о рынке образовательных услуг, связанных с профессиями, востребованными на рынке труда;

- вовлечение школьников и их родителей в активный, осознанный выбор профессии и построения будущей профессиональной карьеры.

В рамках проекта ежегодно поэтапно тестируются все девятиклассники города по профессиональной программе, разработанной в федеральном государственном образовательном учреждении высшего профессионального образования «Московский государственный университет имени М. В. Ломоносова».

В результате за три года реализации проекта 7 тыс. девятиклассников получили возможность более осознанно выбрать будущую профессию (98% от всех школьников данного возраста). Проведено свыше 430 групповых консультаций. Более 3 тыс. родителей были проконсультированы по вопросу профессионального определения своих детей. По итогам в 1,3 раза увеличилось количество девятиклассников, желающих получить профессиональное образование на базе 9 классов обучения и в дальнейшем строить траекторию профессионального развития на базе этого образования.

### Проект «Чемпионат профессий»

Проект также имеет профориентационную направленность и рассчитан на школьников и студентов профессиональных образовательных организаций. Проект решает проблемы, связанные с недостаточной информированностью школьников, в частности, незнанием о востребованных на рынке города

рабочих профессиях, их специфике, об условиях работы и возможностях.

**Цель проекта:** создание условий для построения успешного профессионального будущего молодого поколения вологжан, содействие грамотному построению индивидуальных образовательных траекторий молодежи с учетом востребованности на рынке труда выбираемых профессий и специальностей в соответствии со Стратегией развития города Вологды.

#### Задачи проекта:

- продвигать и популяризировать рабочие профессии приоритетных видов экономической деятельности муниципального образования «Город Вологда», информировать школьников о рынке образовательных услуг, связанных с профессиями, востребованными на рынке труда;
  - вовлекать школьников и родителей в активный, осознанный выбор профессии и построения будущей профессиональной карьеры;
  - обеспечить взаимодействие общего и профессионального образования по успешной социализации школьников города Вологды;
  - содействовать повышению статуса и качества профессиональной подготовки и квалификации;
  - содействовать развитию профессиональных компетенций и обеспечению мотивации к их формированию в образовательных организациях с использованием современных образовательных и информационных технологий.
- Чемпионат проводится в форме

#### Эксперты о форуме:

Турин Глеб Владимирович, эксперт Государственной Думы по развитию и инновации в регионах, основатель «Института общественных и гуманитарных инициатив»: «Сегодня Вологда — один из территориальных лидеров развития в нашей стране. Причем совершенствование города идет снизу, как это и должно быть в идеале, а не сверху, как привыкли делать в России, вынашивая гигантские градостроительные планы.

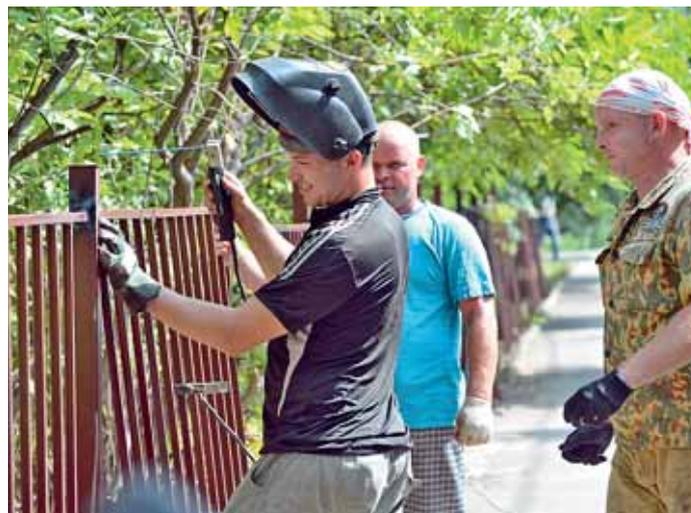
В Вологде же идет серьезная работа по созданию из города социальной корпорации, которая сама способно определять свое будущее. Я понимаю, насколько сложную задачу приходится решать городским властям, потому что большая часть людей в нашей стране не готова к такому пониманию своей роли. Их надо втягивать, учить, заинтересовывать. Активных людей надо поддерживать, неактивных надо будоражить.

В прошлом году I Международный форум «Социальная инноватика. Муниципальный опыт» показал уже те огромные успехи, которые город сделал на пути построения социальной корпорации. Они касались очень многих сфер жизни, что очень здорово. И в том числе вовлечения молодежи, что стало главной темой форума в этом году.

Удержать молодежь в городе — одна из самых главных и сложных задач, которые стоят перед муниципальными властями. И вовлечение жителей — создание органов ТОС, работа с бизнесом и профессиональное обучение, какие-то культурные проекты — это серьезный комплексный подход, который в конечном счете сказывается на решении общей задачи.

Я с большим оптимизмом смотрю вперед на то, что происходит в Вологде. Мне будет очень интересно принять участие в сентябрьском форуме, и от души рекомендую всем, кого волнует судьба малой родины, приехать в Вологду — посмотреть, что есть в этом замечательном древнем городе».





профессиональных состязаний и мобильного обучения на основе принципов открытости, доступности, вовлечения и участия в событиях Чемпионата широких групп населения: школьников, родителей в качестве зрителей, независимых экспертов, работодателей, представителей профессионального образования, студентов СПО и ВПО, молодых специалистов. Мероприятия Чемпионата: конкурсы профмастерства, мастер-классы, интерактивные игры, тренинги, профконсультации и профдиагностика.

По итогам двух лет реализации проекта более 6 тысяч школьников познакомились с 40 профессиями, более 1 тысячи студентов СПО участвовали в проведении Чемпионатов, проведено 90 мастер-классов и 20 конкурсов профмастерства по 40 рабочим профессиям.

### Проект «Шефы»

Благодаря последовательному и конструктивному взаимодействию власти и бизнеса организации города с каждым годом все активнее включаются в жизнь города Вологды.

В 2014 году успешно стартовал очередной совместный проект «Шефы». Во многом это возрождение славного опыта прошлых лет, когда у каждой школы и детского сада были свои предприятия-шефы. Конкретным инструментом социального партнерства в этом случае стало подписание в декабре 2013 года соответствующего

соглашения между Региональным объединением работодателей «Союз промышленников и предпринимателей Вологодской области», профсоюзными организациями и администрацией города Вологды. Далее последовало подписание соглашения о сотрудничестве между Ассоциацией «Машиностроительные предприятия Вологодской области» и городскими властями. Затем к проекту подключились организации потребительского рынка. Следующим шагом стала организация работы по подписанию отдельных соглашений о социальном партнерстве между детскими садами, школами, образовательными организациями дополнительного образования детей и предприятиями.

**Цель проекта:** способствовать восстановлению между предприятиями города и организациями социальной сферы партнерских отношений, основанных на взаимовыгодном сотрудничестве.

#### Задачи проекта:

- обеспечение всех организаций социальной направленности, расположенных на территории города Вологды, предприятиями-шефами;
- привлечение дополнительных финансовых средств в социальную сферу города.

За несколько месяцев реализации проекта предприятиями было вложено в развитие подшефных организаций свыше 20 млн руб.

Но оказание материальной помощи учреждениям — это не

единственный аспект сотрудничества. Поставлена задача выстроить эффективный диалог между бизнесом и сферой образования. Для этого постоянно проводятся совместные мероприятия: субботники, концерты, экскурсии на предприятия. Большое внимание уделяется профориентационной работе. Действует и обратная связь: предприятия используют спортивные залы и школьные стадионы в подшефных школах для своих футбольных, баскетбольных и других спортивных команд; при необходимости получают содействие в устройстве детей сотрудников в подшефные детские сады и школы.

Проект активно развивается. Сейчас в нем участвует уже более 100 предприятий, и их число постоянно растет. Появляются и новые формы работы: вводятся «Премии роста»; представители предприятий наряду с родителями входят в попечительские советы; активно осуществляется информационная поддержка проекта.

Это лишь малая часть проектов, которые реализуются в Вологде с целью формирования большой команды городских лидеров. Здесь представлены в большей части проекты профориентационной направленности. В рамках секции на форуме мы обсудим несколько других направлений, представим проекты по формированию лидеров в различных средах — молодежной, рабочей, предпринимательской, творческой и других. ■



**ОЧАРОВАНИЕ  
ЗЕМЛИ  
ВОЛОГОДСКОЙ**

18–19 сентября 2015 г. — День города Элисты

# Мини эңкр балһсн



В РАМКАХ ПРАЗДНОВАНИЯ:  
городской конкурс «Элистинский карнавал»  
городской фотоконкурс «Элиста – любимый город»  
презентация новой песни о городе Элисте