

# ВЕСТНИК МАГ



МЕЖДУНАРОДНАЯ АССАМБЛЕЯ СТОЛИЦ И КРУПНЫХ ГОРОДОВ

**РЕАЛЬНЫЙ СОЮЗ ДЛЯ РЕАЛЬНЫХ ДЕЛ**

ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКИЙ  
ЖУРНАЛ О ГОРОДАХ И ДЛЯ ГОРОДОВ

2017

№ 3 (55)

**ГЛАВНАЯ ТЕМА НОМЕРА —  
ГОРОД ТИРАСПОЛЬ**



13–15 октября 2017 года в рамках празднования 225-й годовщины со дня основания города Тирасполь Международная Ассамблея столиц и крупных городов (МАГ) и Государственная администрация города Тирасполь проводят Международную конференцию «Партнерство власти и бизнеса — основа муниципальной политики»  
На фото: Глава Государственной администрации города Тирасполь и города Днестровск Олег Довгопол

**ИНФОРМАЦИОННО-  
АНАЛИТИЧЕСКИЙ  
ЖУРНАЛ  
«ВЕСТНИК МАГ»**



**УЧРЕДИТЕЛЬ, ИЗДАТЕЛЬ:**  
Ассоциация «Международная  
Ассамблея столиц и крупных  
городов (МАГ)»

**ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР:**  
Юрий Васюнькин

**НАД НОМЕРОМ РАБОТАЛИ:**  
Александр Сягаев,  
Марина Зацепина,  
Владимир Алатырев,  
Татьяна Богословская,  
Дмитрий Данильченко

**АДРЕС РЕДАКЦИИ:**  
119019, г. Москва,  
ул. Новый Арбат, д. 11, стр. 1  
Тел./факс +7 (495) 691-2263  
E-mail: vmm2004@mail.ru  
www.e-gorod.ru

Журнал «ВЕСТНИК МАГ»  
зарегистрирован  
в Федеральной службе  
по надзору за соблюдением  
законодательства в сфере  
массовых коммуникаций  
и охране культурного  
наследия

Свидетельство о регистрации  
средства массовой  
информации  
ПИ № ФС77-18950

Формат 60x90/8  
Бумага мелованная  
Печать офсетная  
Тираж 4 000 экз.

## РЕДАКЦИОННЫЙ СОВЕТ

**РУКОВОДИТЕЛЬ СОВЕТА:**  
**АЗАРОВ Д.И.**  
Председатель Комитета Совета Федерации  
ФС РФ по федеративному устройству,  
региональной политике, местному  
самоуправлению и делам Севера

**ЗАМЕСТИТЕЛЬ  
РУКОВОДИТЕЛЯ СОВЕТА:**  
**ИСЕКЕШЕВ А.О.**  
Аким города Астаны,  
первый вице-президент МАГ

**ШРЕЙДЕР В.Б.**  
Депутат Государственной Думы ФС РФ,  
первый вице-президент МАГ

**ЧЛЕНЫ  
РЕДАКЦИОННОГО СОВЕТА:**  
**ВАСЮНЬКИН Ю.Н.**  
Главный редактор журнала «Вестник МАГ»

**ГЛУЩЕНКО В.М.**  
Президент МГУУ Правительства  
Москвы, д.э.н., д.воен.н., проф.

**ИБРАИМОВ А.С.**  
Мэр города Бишкека

**ЗОТОВ В.Б.**  
Вице-президент Российской  
Муниципальной Академии, к.тех.н.,  
д.э.н., проф., советник мэра Москвы

**КАЧКАЕВ П.Р.**  
Депутат Государственной Думы ФС РФ,  
вице-президент МАГ

**КИДЯЕВ В.Б.**  
Депутат Государственной Думы ФС РФ,  
президент Общероссийского конгресса  
муниципальных образований (ОКМО)

**КОЛЯГИН Г. С.**  
Глава города Ставрополя —  
председатель Ставропольской  
городской Думы, вице-президент МАГ

**ЛОКОТЬ А.Е.**  
Мэр города Новосибирска

**МАРГАРЯН Т.А.**  
Мэр города Еревана

**МИЩЕРЯКОВ Ю.Н.**  
Депутат Государственной Думы ФС РФ,  
вице-президент МАГ

**МУРАДОВ Г.Л.**  
Заместитель Председателя Совета  
министров Республики Крым —  
постоянный представитель Республики  
Крым при Президенте РФ

**НЕЯРОХИНА З.В.**  
Глава города Ростова-на-Дону

**САГИТОВ Р.К.**  
Генеральный секретарь Евразийского  
регионального отделения Всемирной  
организации «Объединенные города  
и местные власти» (ЕРО ОГМВ)

**СОКОЛОВ А.Н.**  
Мэр города Хабаровска,  
президент Ассоциации сибирских  
и дальневосточных городов (АСДГ),  
вице-президент МАГ

**СЕЛИВАНОВ В.И.**  
Исполнительный вице-президент —  
генеральный директор МАГ

**ХАБАРОВА Т.В.**  
Руководитель программы ООН-ХАБИТАТ  
в РФ, эксперт МАГ

**ЕСИЛОВ С.С.**  
Секретарь Маслихата города Астаны  
(Республика Казахстан)

**ЦУМАРЕВ В.М.**  
Председатель Могилевского  
горисполкома (Республика Беларусь)

**ХУЧИЕВ М.М.**  
Мэр города Грозного

**ЭМОМАЛИ Р.**  
Председатель города Душанбе  
(Республика Таджикистан)

## СОДЕРЖАНИЕ

Приветствие И. Ялалова . . . . .	1	Александр Лукашенко: «Россия — это родное» . . . . .	37
Приднестровская Молдавская Республика отметила 27-ю годовщину со дня образования . . . . .	2	DigitalDangersIndex — критерий стрессогенности глобального информационного пространства . . . . .	38
Рубежный форпост под суворовским флагом . . . . .	4	Астана — ощущение ритма энергии молодости . . . . .	42
Тирасполь — день сегодняшний . . . . .	10	Мы строим новую модель экономического роста . . . . .	50
АНО «Евразийская интеграция» в Тирасполе . . . . .	14	Продукция АО «Дорогобужжотломаш» не имеет аналогов . . . . .	62
Социальные проекты России в Приднестровье . . . . .	14	Брянск — город, открытый для дружбы и сотрудничества . . . . .	64
Социальная ответственность бизнеса . . . . .	18	Душанбе — город, в котором комфортно жить! . . . . .	66
Эффект объединения делового образования и наставничества . . . . .	22	Калининград — город для комфортной жизни и работы . . . . .	68
2017 год — год предпринимателя . . . . .	25	Вектор развития — «Магадан 2020». . . . .	72
Партнерство власти и бизнеса — основа муниципальной социальной собственности . . . . .	26	Главный ориентир в стратегии городской среды — это люди! . . . . .	74
Развивать диалог: власть — бизнес — общество . . . . .	28	Город Ош — политика взаимовыгодного диалога . . . . .	78
Шестой Международный конкурс «Город в зеркале СМИ» . . . . .	31	Чемпионат мира по футболу как катализатор развития . . . . .	80
X Международный смотр-конкурс городских практик городов СНГ и ЕАЭС «Город, где хочется жить» . . . . .	31	Сталинские высотки — наш ответ американским небоскрегам . . . . .	84



## МЕЖДУНАРОДНАЯ АССАМБЛЕЯ СТОЛИЦ И КРУПНЫХ ГОРОДОВ

119019, Москва, ул. Новый Арбат, 11  
E-mail: mag@e-gorod.ru; www.e-gorod.ru

Тел.: (495) 690 15 90, 691 12 90  
Факс: (495) 691-12-85

*Главе Государственной  
Администрации г.Тирасполь  
и г.Днестровск,  
О.А. Довгополу*

*Председателю Тираспольского  
городского Совета  
народных депутатов  
А.Д. Ивановой*

*Уважаемый Олег Анатолиевич!*

*Уважаемая Альбина Дмитриевна!*

*От имени руководителей городов Международной Ассамблеи столиц и крупных городов СНГ сердечно поздравляем Вас и всех жителей Тирасполя с 225-летним юбилеем города!*

*Тирасполь сегодня - это современный город, политическая, экономическая и культурная столица Приднестровской Молдавской Республики. Город с богатой историей, который сумел сохранить и приумножить славу своих предков. Тирасполь строится, хорошеет и активно развивает социальные проекты, заботится о своих гражданах и уверенно стремится в будущее. И в этом заслуга - руководителей города и, конечно, его жителей-тружеников.*

*Желаем Вам дальнейшей плодотворной работы во благо развития Тирасполя, городу - процветания и мира, его жителям - крепкого здоровья, счастья, благополучия!*

*С глубоким уважением,*

*Президент МАГ,  
Глава города Уфы*

*И.И. Ялаов*

# Приднестровская Молдавская Республика отметила 27-ю годовщину со дня образования

*2 сентября 2017 года в Приднестровской Молдавской Республике состоялись торжества по случаю ее образования. В этот день приднестровцы вспоминали о тех, кто сложил свою голову, защищая независимость молодой республики.*

Память о защитниках почтили сегодня минутой молчания на столичном Мемориале Славы. Там прошла церемония возложения цветов, открывшая торжественные мероприятия, посвященные главному государственному празднику — Дню Республики. Участие в ней приняли первые лица государства во главе с Президентом ПМР Вадимом Красносельским, члены правительства, парламентарии, представители духовенства и общественности, жители и гости республики.

Венки, корзины, букеты и цветы россыпью легли к Вечному Огню, могилам солдат, защищавших

приднестровский край в годы Великой Отечественной войны и в начале 90-х, а также к памятникам Защитнику ПМР, Воину-афганцу и Скорбящей Матери.

Затем Глава государства, руководители органов государственной и судебной власти, депутаты Верховного Совета, представители официальных делегаций и гости республики стали свидетелями поднятия Государственного флага. Полотнище доставили к флагштоку артисты Государственного ансамбля танца и народной музыки «Виорика». Флаг поднят под звуки Гимна Приднестровской Молдавской Республики.





Президенту Приднестровской  
Молдавской Республики  
**КРАНОСЕЛЬСКОМУ  
ВАДИМУ НИКОЛАЕВИЧУ**



*Уважаемый Вадим Николаевич!  
Дорогие приднестровцы!*

*Поздравляю вас с 27-летием образования Приднестровской Молдавской Республики.*

*Более четверти века назад вы заслужили право относиться к себе с уважением, доказали свою беззаветную верность Отечеству, продемонстрировав единство, обеспечив межнациональное согласие и бережное отношение к нашей общей истории.*

*Сегодня Приднестровье продолжает последовательно наращивать связи с Российской Федерацией и ее субъектами. В Республике, в том числе при содействии Российской Стороны, решаются задачи, направленные на укрепление ее экономической состоятельности, повышение эффективности работы органов власти, улучшение ситуации в инвестиционной сфере и в области безопасности.*

*Российская Федерация продолжит оказывать приднестровцам многоплановую поддержку и как страна-гарант не допустит повторения военно-политических авантур на берегах Днестра, откуда бы они ни исходили. Будущее Приднестровья - вместе с великой Россией.*

*От всей души желаю вам мира, благополучия, процветания родного края и всего самого доброго. С праздником!*

*Заместитель Председателя  
Правительства Российской Федерации,  
специальный представитель Президента  
Российской Федерации по Приднестровью*

*Д. Рогозин*

*2 сентября 2017 года*

# Рубежный форпост под суворовским флагом

*В 1787–1791 годах Россия вела очередную русско-турецкую войну.*

*Военную точку в этой войне поставил легендарный штурм*

*Измаила, о котором руководивший им А. В. Суворов сказал, что*

*решиться на такой штурм можно было один раз в жизни.*

После взятия Измаила 11 декабря 1790 года Турция вынуждена была пойти на мирные переговоры. 29 декабря 1791 года был подписан мирный договор между Россией и Турцией, вошедший в историю как Ясский мирный договор.

В третьей статье договора сказано: «Река Днестр будет границею обеих держав, так что правый берег оной (то есть Бессарабии) будет принадлежать Турции, а левый — России».

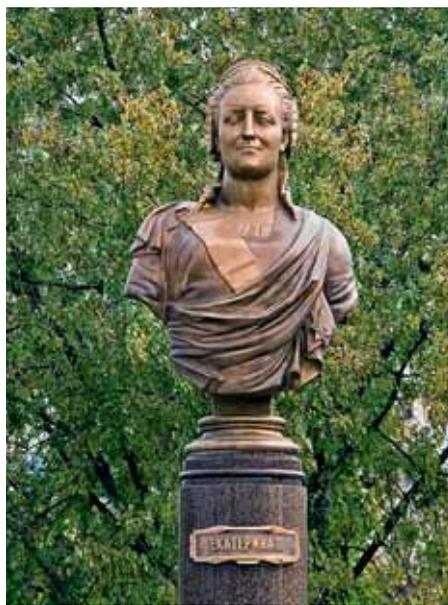
Екатериной II было велено «... обозреть сию страну, разделить оную на уезды, наточить города по способности». По ее же рескрипту от 21 ноября 1792 года Суворову поручено осмотреть берега Днестра и доложить, «...каким образом оные привести в беспечность против нечаянного неприятельского нападения».

Суворов объехал места, где по замыслу военного инженера Франца де Волана должны были быть построены крепости Днестровской пограничной линии. Срединная или Главная на этой линии крепость была заложена при личном участии графа Суворова 6 июля (22 июня по старому стилю) 1791 года. И хотя была она земляной — из-за нехватки средств и сжатых сроков — построена крепость была по всем правилам европейской фортификации. Во время русско-турецкой войны 1806–1812 годов крепость была базой и зимней квартирой русских войск.

После Бухарестского мирного договора русско-турецкую границу перенесли на Прут и Дунай. Вследствие этого стратегическое значение

крепости было утрачено, но для истории Тирасполя крепость — своеобразная точка отсчета городской истории.

Впервые как географическое название слово Тирасполь встречается в официальном документе — в Именном Указе Сенату от



27 января 1795 года: «Наместничество разделить на 12 уездов». Шестым уездным городом назван «Тирасполь при средней крепости противу устья Ботны». К Тираспольскому уезду приписывались также города Одесса, Балта, Дубоссары, Овидиополь, Григориополь. Название проистекало из греческого проекта императрицы: «Тирас» — так греки называли реку Днестр, а «полис» — это значит «город».

Тирасполь 7 ноября 1847 года получил положенный по статусу уездного центра Высочайше утвержденный герб, главной деталью которого было обозначение крепости.

Вместе с уездом город относился к Новороссийской (1796 г.), Николаевской (1802 г.) и, наконец, к Херсонской (1801 г.) губерниям, в последней он находился до 1920-х годов.

Ко времени первой Всероссийской переписи населения (январь 1897 г.) город выглядел так: всего жителей — 31616, из них русские — 14011 (47,5%), украинцы — 1688 человек, молдаване — 1611, евреи — 8568, поляки — 1009.

## Век двадцатый: события и судьбы

Первая мировая война и вызванные ею общенародные катаклизмы не обошли и наш край. Вслед за ней — Октябрьская революция и гражданская война.

За годы революции и гражданской войны власть в крае менялась 14 раз. На долгие два десятилетия Днестр стал пограничной рекой, разделяющей два государства, две социально-экономические системы.

Так много претерпевший в годы первой мировой и гражданской войн Тирасполь медленно и трудно возвращался к мирной жизни. Постепенно заработали мелкие артели промкооперации, столярные, бондарные и слесарные мастерские, лесопилки, медночугунный завод Карла Питча и другие.

12 октября 1924 произошло важнейшее событие в истории края



и города — на сессии Всеукраинского ВЦИК было принято решение о создании Молдавской Автономной Советской Социалистической Республики, столицей которой после Балты в 1929 году стал Тирасполь. По Конституции МАССР государственными были объявлены три языка: русский, молдавский и украинский.

В эти годы в Тирасполе происходили значительные перемены. За годы первых пятилеток был реорганизован консервный завод им. П. Ткаченко, построен в 1930 году Тираспольский консервный завод им. 1 Мая. Особое место занимало виноделие. Тираспольский винзавод был одним из флагманов этого направления в республике.

Решались вопросы всеобщей ликвидации неграмотности — открывались школы, техникумы, а 1 октября 1930 года в Тирасполе открылся педагогический институт, с 1939 года носящий имя Т.Г. Шевченко, ныне Приднестровский государственный университет.

Административные, правительственные и учреждения культуры располагались на главной

магистрали города — ул. 25 Октября (до 1921 г. — Покровская).

Уже к 1936 году было завершено возведение ансамбля Театральной площади с композиционным центром — зданием театра (арх. Г. Готгельф). Интересным по замыслу и исполнению было здание железнодорожного вокзала (арх. Б. Тандарин).

28 июня 1940 года советские войска перешли через Днестр, отделявший МАССР от аннексированной Румынией Бессарабии. 2 августа 1940 года Верховный Совет СССР принял решение о создании союзной Молдавской ССР со столицей в Кишиневе.

В ночь на 22 июня 1941 года румынские бомбардировщики нанесли удар по аэродрому в Тирасполе. Началась Великая Отечественная война.

23 июня в Тирасполе уже организовывались отряды народного ополчения для охраны военных объектов, средств связи, строительства оборонительных сооружений, подвода к линии фронта боеприпасов, продовольствия и снаряжения,

проводилась мобилизация в ряды Красной Армии.

Параллельно шел процесс эвакуации людей и ценностей. 8 августа советские войска оставили Тирасполь, к 13 августа вся территория Приднестровья была захвачена — начался период оккупации нашего края.

Всем, кто не успел эвакуироваться, довелось сполна хлебнуть все «преимущества нового порядка». Грабежи и массовые расстрелы были узаконены: вся сельскохозяйственная продукция объявлялась «собственностью румынского государства».

Ко всему прибавилась еще жестокая политика румынизации края, ведь испокон здесь кроме молдаван жили русские, украинцы, евреи, болгары и люди других национальностей, оккупанты же обязательным языком объявили румынский язык.

В городе сформировалось несколько подпольных организаций, и действовали героин-подпольщики активно.

В годы Великой Отечественной войны пять тираспольчан были удостоены звания Героя Советского Союза: танкист капитан Владимир Бочковский,

пехотинец капитан Михаил Павлоцкий, летчик майор Георгий Черниенко, артиллеристы полковники Сергей Полецкий и Павел Щербинко.

И вот наступила долгожданная весна освобождения, войска 3-го Украинского фронта под командованием генерала армии Р.Я. Малиновского в период с 26 марта по 14 апреля 1944 года провели одну из решающих стратегических операций весны 1944 года — Одесскую наступательную операцию.

В ходе операции были освобождены Николаев, Очаков, Одесса и Тирасполь.

После освобождения город в течение более четырех месяцев был на линии фронта.

Восстановили разрушенное, создали новое.

В Тирасполе было разрушено 40% всех зданий. Необходимо было решать первоочередные

вопросы — снабжение водой, хлебом, электричеством и пр.

В 1944–1945 годах восстановили свою деятельность Тираспольский винзавод, хлебозавод, хлебопекарни, макаронная фабрика, началось восстановление Тираспольского механического завода. Все это требовало неимоверного, напряженного труда, коллективных усилий и огромных затрат.

В 1944 году возобновил свою работу в Тирасполе вернувшийся из эвакуации в Оренбургскую область учительский институт, в 1952 году он был преобразован в педагогический. Свой театр тираспольчане восстановили методом народной стройки — на субботниках и воскресниках. Торжественно открытие здания театра состоялось только 1 сентября 1963 года.

Преодолев последствия войны, Тирасполь вступает в новый этап промышленного строительства.

В нем и раньше были сконцентрированы предприятия многих отраслей, теперь же к ним прибавились новые. В 1958 году в Тирасполе вступает в строй завод «Электродвигатель», вслед за ним — трансформаторный завод, и на их базе создается объединение «Электромаш».

1959 год — дата рождения завода «Молдавизолит». В конце 1970-х годов вошел в строй Тираспольский хлопчатобумажный комбинат, ставший со временем самым крупным предприятием такого профиля в Европе. Всесоюзную известность приобрела Тираспольская швейная фабрика «40 лет ВЛКСМ», многолетний ее руководитель В. С. Соловьева — Герой Социалистического Труда, почетный гражданин города Тирасполя.

Менялась и география города — появились новые микрорайоны — Октябрьский, Суворовская крепость и другие.



Тирасполь — город на юго-востоке Европы на левом берегу Днестра, столица непризнанной Приднестровской Молдавской Республики; второй по численности населения город, расположенный в пределах официальных границ Молдавии (после Кишинева), и крупнейший в Приднестровье.

Основан в 1792 году по особому указанию Александра Суворова; в 1795 году получил статус города. С 1929 по 1940 год Тирасполь был столицей Молдавской АССР (в составе УССР), а со 2 сентября 1990 года по настоящее время является столицей Приднестровской Молдавской Республики.

Тирасполь находится приблизительно в 105 км от Одессы и в 75 км от Кишинева, с которыми он связан автомобильным и железнодорожным транспортом, расположен на левом берегу реки Днестр в 90 км от ее впадения в Днестровский лиман. По данным переписи населения Приднестровской Молдавской Республики в 2015 году население города составило 129,5 тысяч человек. Территория

города — 5556 га; также Тирасполю подчинены город Днестровск (1481 га) и село Кременчуг (2298 га).

Тирасполь — политический, научный, экономический и культурный центр Приднестровья. В городе находятся все ветви власти ПМР, также сосредоточено много средних профессиональных и высших учебных заведений. В Тирасполе развита промышленность, энергетика, торговля и сфера услуг. Столица ПМР является одним из самых посещаемых туристами городов Приднестровья и располагает значительным потенциалом культурных и исторических ценностей: в городе частично сохранилась срединная крепость и памятники архитектуры XIX — XX веков, в Тирасполе пять музеев, государственный театр драмы и комедии, шесть клубных учреждений и государственный культурный центр «Дворец Республики». Климат в Тирасполе благоприятный. Зима — короткая, длится примерно 80 дней. Снежный покров неустойчив из-за частых оттепелей, его мощность редко превышает 20 см. Весна в Тирасполе ранняя. Осенний период продолжается 75–80 дней. Для него характерны первые заморозки в октябре, реже — в начале ноября. В целом, годовой ход температур характеризуется ровностью, отсутствием резких перепадов.

Этнический состав Тирасполя, согласно данным переписи 2015 года, характеризуется преобладанием русских — 36,6% и украинцев — 25,9%. Молдаване составляют 13,8%, гагаузы — 2,0%, болгары — 1,6%.

Архитектурный облик Тирасполя сформировался в 1950–1980 годах, и определялся преимущественно рядовой застройкой, не имеющей художественного содержания. Здания сталинской эпохи находятся на улице 25 Октября. Среди наиболее монументальных сооружений города

Активное строительство в центре столицы развернулось в конце 1970 годов: было построено здание Дворца пионеров (ныне Дворец детско-юношеского творчества), трехзального кинотеатра «Тирасполь». В 1977 году введено в строй здание городского комитета компартии Молдавии, а перед ним памятник В. И. Ленина, работы известного советского скульптора Томского. В нем сегодня располагаются Верховный Совет и Правительство ПМР.

В 1979 году в центре Тирасполя был установлен памятник основателю города А. В. Суворову, работы московских скульпторов Валентина и Владимира Артамоновых. Творческий высокопрофессиональный труд тираспольчан был высоко оценен на союзном уровне: в 1970 году Тирасполь был награжден орденом Трудового Красного Знамени.



Мемориал Славы — главный историко-мемориальный комплекс города Тирасполя

можно выделить здания Дворца детско-юношеского творчества, Дворца культуры, кинотеатра «Тирасполь», Дома Правительства и Верховного Совета, Дома Советов, железнодорожного вокзала. Однако, преимущественно с начала 2000-х годов Тирасполь успешно развивается в статусе столицы Приднестровской Молдавской Республики и обретает все более зримые черты европейского города. Одним из самых известных объектов является Спортивный комплекс «Шериф», площадью 65 га и включающий в себя: современный футбольный стадион на 13300 мест, зарегистрированный в соответствии с техническими рекомендациями УЕФА, гостиничный комплекс, детскую Академию футбола с комбинатом питания, плавательный бассейн с вышкой, восемь тренировочных полей (четыре с натуральным покрытием, три с искусственным покрытием и одно смешанное), теннисный клуб. В центре Тирасполя расположено одно из самых старых торговых мест в городе — «Зеленый рынок», осенью 2016 года отметивший свое 220-летие, тем не менее, рынок современный и отвечающий всем требованиям торговли. Также в центре столицы в 5 минутах езды от железнодорожного вокзала расположен Гостиничный комплекс «Россия», предлагающий своим гостям комфортный отдых высокого уровня.

По данным переписи населения 2015 года, большая часть жителей города и республики исповедуют православие. Тирасполь считается кафедральным городом, в котором расположена Тираспольская и Дубоссарская епархия Русской православной церкви. В 2000 году был построен кафедральный Собор Рождества Христова, а в 2010 году на месте бывшего парка им. Кирова началось строительство Свято-Введенско-Пахомиева женского монастыря.

Также в городе находится несколько церквей: Покрова Пресвятой Богородицы, святителя Николая Чудотворца, Архиерейское подворье святого апостола Андрея Первозванного, Благовещения Пресвятой Богородицы, Сретенская, Домовая церковь в честь иконы Божией Матери «Всех скорбящих Радость» при Республиканской клинической больнице, Домовая церковь святых Царственных мучеников в УИН-2 ГСИН МЮ ПМР, Домовая церковь блаженной Ксении Петербургской при УИН-3 ГСИН МЮ ПМР, святых равноапостольных Кирилла и Мефодия (г. Днестровск).

В Тирасполе действует старообрядческая православная церковь, которая считается одной из самых старых в городе. В октябре 2011 года была на Мемориале Славы построена и освящена часовня Святого Георгия Победоносца.

В Тирасполе развиты легкая, пищевая промышленность и электротехническое машиностроение. Базой промышленности Тирасполя являются Молдавская ГРЭС, ЗАО «Тиротекс», винно-коньячный завод «KVINT», «Тираспольтрансгаз», ГИПП «Типар», НП ЗАО «Электромаш», ОАО «Литмаш» и другие.

Среди высших учебных заведений выделяется Приднестровский Государственный университет имени Т. Г. Шевченко — старейший вуз Молдавии, основанный в 1930 году и имеющий российскую аккредитацию. При ПГУ работает аспирантура по ряду научных направлений. Одним из ведущих полиграфических предприятий Приднестровья является ЗАО «Типар», которое выпускает городские и республиканские газеты, такие как «Приднестровье», «Днестровская правда», «Адевэрул Нистрян», «Маклер», «ЗОЖ», «Человек и его права», «Энергетик» и другие.



Дом Советов,  
Тирасполь



Тираспольский вино-коньячный  
завод «KVINT»

### Тирасполь столичный

Молдавская ССР как союзная республика просуществовала полвека. В июне 1990 года парламент Молдовы отменил специальным постановлением закон СССР от 2 августа 1940 года, по которому республика была создана. Тем самым был начат процесс новой внешнеполитической ориентации Молдовы с восточнославянского направления на западное, а конкретно — румынское.

В Приднестровье, в котором в силу исторического пути никогда не было абсолютного преобладания одного этноса над другим, исторически сформировалось полиэтничное сообщество.

В таких случаях социально-ответственные власти проводят большой совет с народом — референдумы. Все они в 1990 году выявили мнение абсолютного большинства граждан Приднестровья: надо создавать свою государственность!

2 сентября 1990 года единогласным решением на съезде депутатов всех уровней было провозглашено создание Приднестровской Молдавской Советской Социалистической Республики. Столицей нового государства вполне закономерно был объявлен региональный лидер — город Тирасполь. Председателем Временного Верховного Совета ПМССР был избран председатель Тираспольского городского Совета депутатов трудящихся И. Н. Смирнов.

Не добившись безоговорочного послушания политическими методами, Молдова применила силу — с 1990 по 1992 год в террористических и широкомасштабных военных действиях погибли 804 защитника Приднестровья, из них 118 были тираспольчанами, ранено более 4 тысяч человек.

После ряда локальных договоренностей о прекращении огня 20–21 июля 1992 года

между Б. Ельциным, М. Снегуром и И. Смирновым было подписано соглашение «О принципах мирного урегулирования вооруженного конфликта в Приднестровском регионе Республики Молдова». Была создана ОКК — Объединенная контрольная комиссия, контролирующая зону безопасности. В сформированные Миротворческие силы включаются подразделения России, Молдовы и Приднестровья.

С тех пор благодаря совместной миротворческой вахте и прежде всего российским миротворцам не звучат на приднестровской земле выстрелы, не слышно взрывов и вдовьих причитаний, не звучат траурные марши по погибшим в военных столкновениях.

Пришел на нашу землю мир, но внешнеполитическая и экономическая ситуация далека от безоговорочно позитивной. Все эти





Спортивный комплекс «Шериф»

годы Тирасполь и с ним все Приднестровье подвергаются разным формам давления — дипломатическим, информационным, экономическим.

В административно-территориальном отношении ПМР состоит из пяти административных районов и двух городов республиканского значения — Тирасполя и Бендера.

Республика невелика по размерам, она вытянута вдоль Днестра с северо-запада на юго-восток на 220 км, при максимальной ширине 40 км. Ее территория составляет 3,6 тыс. кв. км.

Площадь столичного Тирасполя — 9,2 тыс. га. Законодательную власть в городе осуществляет городской Совет народных депутатов, исполнительную — Государственная администрация.

На специализацию экономики города влияет экономико-географическое положение республики. Регион расположен далеко от источников сырья и энергии, от основных рынков сбыта продукции. В плюсе — благоприятное агрогеографическое положение: республика расположена в зоне высокого агроклиматического и почвенного потенциала. Через территорию ПМР проходят важные автомобильные, железнодорожные магистрали и трубопроводы, связывающие Россию и Украину со странами Европы. Река Днестр, главная водная артерия, представляет интерес с точки зрения

возможностей для отдыха жителей и гостей Приднестровья.

Многонациональный столичный Тирасполь вносит свой вклад в решение многих принципиальных вопросов жизни нашей маленькой страны. В городе с населением около 150 тысяч человек сосредоточены руководящие органы власти. По своим характеристикам наш регион экспортно зависим. Из тираспольских предприятий особенно успешно работают «Тиротекс», ставший за последние годы одним из крупнейших текстильных предприятий не только СНГ, но и Европы, а также основанный в 1897 году Тираспольский винно-коньячный завод «КВИНТ», продукция которого отмечена 139 золотыми и серебряными медалями.

Эффективно работает НП ЗАО «Электромаш»: завод полностью ориентирован на внешний рынок, лишь 5% продукции реализуется в ПМР, 80% идет в Россию, все остальное — в Украину, Прибалтику, страны дальнего зарубежья.

Город активно меняется к лучшему: появилась новая АТС на 10 тысяч номеров, новые здания банков, сотни магазинов и торговых центров, несколько новых рынков. В городе 26 государственных школ, среди них — три учреждения повышенного уровня — гимназия и два теоретических лицея, 33 детских сада, а также Дворец детско-юношеского творчества, музыкальная школа им. П. И. Чайковского,

детская школа искусств им. С. В. Рахманинова и художественная школа им. А. Ф. Фойницкого.

Есть в городе и сеть начальных, средних и высших профессиональных учебных заведений. Но по-прежнему ведущим является Приднестровский государственный университет имени Т. Г. Шевченко. К услугам горожан более 20 учреждений культуры и десятки спортивных школ.

Гордостью тираспольчан является спортивный комплекс клуба «Шериф» с многочисленными футбольными полями, теннисными кортами, бассейном, детской академией футбола.

Представить сегодня Тирасполь без православных храмов уже невозможно, их возрождение пришлось на 1990-е годы. Собор во имя Рождества Христова построен к 2000-летию Иисуса Христа. Ярким событием в церковной истории города и страны стал визит в Приднестровье Патриарха Московского и всея Руси Кирилла в сентябре 2013 года.

Город располагает всей официальной атрибутикой: герб, флаг и гимн.

В октябре 2002 года столица награждена Орденом Республики.

Встречая юбилейный 225-й год своего рождения, Тирасполь, крестными которого были великий Александр Суворов и Императрица Российская Екатерина Вторая, живет и развивается, решая повседневные дела, строя далеко идущие планы! ■

# Тирасполь — день сегодняшний

*Взгляд Главы Государственной администрации города*

*Тирасполь и города Днестровск Олега Довгопола*

На каждом этапе истории время выбирает своих героев. Время никого не любит. Время никого не ненавидит. Время ни к кому не равнодушно. Время уносит все: государства, города, народы, отдельно взятых людей. Важно — кто ты в этом времени. Ибо лишь твои собственные дела ведут тебя к успеху или наказанию, к почету или презрению. Важно оставить свой след в этом времени.

— *Олег Анатолиевич, городу Тирасполю 225 лет. Какой след в истории родного города хотелось бы Вам оставить?*

— 225-я годовщина города станет своего рода точкой отсчета моей работы в должности Главы государственной администрации г. Тирасполь и г. Днестровск. Признаюсь, у меня есть смелые замыслы и планы преобразований, которые, по

моему мнению, нужны городу на современном этапе развития. Но об этом пока рано говорить. Во всяком случае, след в истории родного города мне посчастливилось оставить еще раньше. Будучи директором ООО «Центр-маркет», совместно с коллективом единомышленников мы разработали проект и построили в Тирасполе самый современный торговый комплекс «Зеленый рынок», аналогов которому нет ни в России, ни в Европе.

Сегодня городские власти прикладывают максимум усилий, чтобы столица Приднестровья стала местом неограниченных возможностей, современных технологий, комфортных условий жизни, экономической, социальной и экологической безопасности для тираспольчан и гостей города. С этой целью уже подготовлены и разрабатываются ряд проектов и программ:

- Город равных возможностей;
- Благоустройство городских территорий;
- Безопасный город;
- Кредитование молодых семей;
- Развитие образования;
- Серия адресных программ по жилищно-коммунальному хозяйству и другие.

— *Как Вы полагаете, в какой мере нужно изучать опыт прошлого, чтобы он не тормозил формирование нового?*

— С большой ответственностью отношусь к истории и разделяю мудрую мысль великого Сервантеса, который считал наше прошлое примером и поучением для настоящего, а также предостережением для будущего.

Строя будущее, важно в полной мере воспринимать опыт прошлого. Жизнь показывает, что когда разрывается связующая нить времен, последствия чаще всего бывают весьма печальными. Без знания того, что было, мы не сможем двигаться вперед. Человечество победило многие болезни, предрассудки и проблемы во многом благодаря тому, что оно учитывало свой исторический опыт.

Но исторический опыт всегда сложен, он не укладывается в готовые формулы, поэтому важно не просто изучать прошлое как цепочку событий, а выстроить общую реалистичную историческую парадигму. Необходимо не просто констатировать события, но осмысливать их, анализировать, извлекая из прошлого позитивный или негативный опыт. Это поможет выстроить



конструктивный алгоритм действий и вероятный сценарий для будущего.

Такой подход к прошлому позволит избежать ошибок, неудач и провалов, добиться больших успехов с меньшими затратами при решении схожих задач в настоящем и будущем.

— **Сегодня вся наша жизнь преимущественно свелась к экономике. Многие мыслители считают, что в этом причина нарастающего кризиса современной цивилизации в разных ее аспектах. А что по этому поводу думаете Вы?**

— Ответ на этот вопрос больше всего связан с проблемой изменения социальной психологии людей, переоценкой смыслов, целей, жизненных установок общества. В идеале в основе всего должно быть трепетное, душевное, гармоничное отношение к человеку, к природе, к космосу. Из этого естественно следует истинный патриотизм. Когда-то это понятие имело глубокий смысл для людей. Сегодня, к сожалению, широко распространились такие социальные болезни, как эгоизм, равнодушие, расслоение общества на бедных и богатых, обнищание пенсионеров и невостребованность большого числа молодых людей, разрушение природной среды, жестокость и неуверенность в завтрашнем дне.

Вопрос «Что меня ожидает завтра?» стал злободневным для большинства людей, и это, конечно, не делает их счастливыми. Объединение усилий бизнес-сообщества и власти в разрешении вышеобозначенных проблем является первоочередным условием дальнейшего развития. Либерально-рыночный фундаментализм как идеология, технология и государственная политика сегодня демонстрирует миру свою антигуманность и несостоятельность. Поэтому нужна новая система взглядов на развитие основных сфер жизнедеятельности общества — политической, экономической, информационной и идеологической составляющей.

— **И все-таки современное общество и государство базируются на экономике и стремлении любой ценой добиться эффективности**

**и прибыли. Как Вы добиваетесь этих результатов?**

— Современная инфраструктура города развивается в сложных экономических и политических условиях. Распад СССР в начале 1990-х годов повлек за собой разрыв привычных связей, что резко ухудшило экономико-географическое положение Тирасполя. Город оказался отрезанным от традиционных источников сырья, поставщиков комплектующих деталей, основных потребителей узкоспециализированной продукции. Начавшийся тяжелый экономический кризис привел к резкому падению производства, гиперинфляции и снижению уровня жизни населения. Военный конфликт 1992 года усугубил тяжелое социально-экономическое положение Приднестровья вообще и Тирасполя в частности. Многие производства технически устаревали, отрывались от реалий современных рынков, утрачивали связи с поставщиками комплектующих и потребителями своей продукции. Потребовались смена собственника и коренная модернизация производства. После тяжелого кризиса 1990-х годов промышленность ПМР медленно адаптировалась к новым условиям хозяйствования. Из-за отрицательного влияния разнообразных внешних ограничений в течение последних лет приднестровские производители продолжают нести убытки и работать не на полную мощность.

Тем не менее производственный сектор до сих пор является важной составляющей города. Несмотря на уменьшение количества занятых в отраслях материального производства, Тирасполь остается самым важным промышленным центром Приднестровья.

— **Вопросы социальной политики являются приоритетными для всех органов власти, так как связаны с жизнью и благополучием каждого человека. Как Вам удается обеспечивать горожанам основные социальные гарантии?**

— Стратегической целью государственной социальной политики является создание необходимых



## Довгопол Олег Анатолиевич

Глава Государственной администрации города Тирасполь и города Днестровск

Родился 14 октября 1975 г. в г. Бершадь, Винницкой обл., УССР.

С 1979 г. проживает в г. Тирасполе. Окончив среднюю школу № 12, поступил на юридический факультет Приднестровского государственного университета им. Т. Г. Шевченко.

С 1997 г. служил в органах государственной безопасности Приднестровской Молдавской Республики.

С 2005 г. — депутат Тираспольского городского Совета народных депутатов.

С 2006 г. — директор ООО «Центр-Маркет».

23 декабря 2016 года Указом Президента назначен на должность Главы государственной администрации города Тирасполь и города Днестровск.

Награжден медалями «20 лет Приднестровской Молдавской Республике», «За отличие в труде», «За трудовую доблесть».

правовых, социально-экономических условий для физического, психологического, духовного, социального, эмоционального, образовательного и культурного развития. Образованность, духовность, нравственность людей всегда являлись основой высокоинтеллектуального



общества, способного на создание культурных ценностей, научных открытий, гениальных изобретений, удивительных достижений во всех сферах деятельности.

В век космических скоростей, информационных технологий значение этих качеств не только не уменьшилось, а значительно возросло. В Тирасполе всегда уделяли большое внимание состоянию и развитию социальной сферы. Исторические традиции многонационального народа Приднестровья составляют основу современной культурной и общественной жизни города, а обеспечение качественного образования и воспитания детей является главным условием будущего развития страны, ибо дети сегодня — завтра народ.

Система образования города Тирасполя представляет собой совокупность взаимодействующих структур: преемственных образовательных программ различного уровня и направленности, и сети образовательных учреждений, реализующих эти программы. Развитие столичной системы образования напрямую связано с проводимой социальной политикой государства.

В городе работает 63 учреждения дошкольного, общего и дополнительного образования, в которых обучение и воспитание 26 тысяч детей обеспечивают 4,6 тысячи работников. Одной из примечательных характеристик образования Тирасполя является его вариативность. Это

и классические общеобразовательные школы, лицеи, гимназии, центры развития, специализированные коррекционные учреждения, школы-комплексы и другие. Большим достижением, на наш взгляд, является практически полное обеспечение детей дошкольным образованием.

Деятельность учреждений культурно-досуговой сферы ориентирована на сохранение и популяризацию культурного наследия через систему духовного, нравственного и эстетического воспитания как подрастающего поколения, так и людей других возрастных категорий, развитие народного творчества и художественной самостоятельности.

В настоящее время муниципальная сеть сферы культуры города Тирасполя состоит из 20 учреждений: семи клубов, пяти библиотек в составе «Центральной библиотечной системы», пяти музейных учреждений, входящих в Тираспольский объединенный музей, и трех учреждений дополнительного образования.

Все они вносят заметный вклад в реализацию муниципальных программ социальной направленности, предоставляя всем категориям населения возможность интересно и с пользой организовать досуг, способствуют воспитанию и образованию подрастающего поколения.

Важным направлением является создание условий для укрепления здоровья тираспольчан, вовлечение широких масс в физическую

культуру, для развития спорта высших достижений.

В городе функционируют семь специализированных детско-юношеских спортивных школ, в которых проводятся занятия по 30 видам спорта. Образовательный процесс в них осуществляется по соответствующим учебным программам. Помимо учебно-тренировочных занятий, в этих школах проводятся соревнования, по результатам которых спортсменам присваиваются массовые спортивные разряды.

В настоящее время в спортивных школах занимается около 4 600 человек, численность тренеров-преподавателей составляет 211 человек, более 130 из которых имеют высшую, первую и вторую квалификационную категорию.

Благодаря всей этой работе в 2012 году в составе сборной России на Олимпийских играх в Лондоне спортсмены Тираспольской школы гребли и стрельбы стали олимпийскими призерами: Александр Дьяченко завоевал золотую медаль, а Алексей Коровашков — бронзовую. Тираспольские спортсмены ежегодно участвуют и становятся победителями международных мировых и российских турниров. По итогам соревнований различного уровня завоевано 1 120 медалей.

Все вышесказанное не отрицает существующих проблем: растущее социальное неравенство, неравные стартовые возможности, проблемы трудоустройства, низкий уровень оплаты труда (особенно в бюджетной сфере), отсутствие у части молодежи внутренних ориентиров и идеалов, внешняя информационная интервенция. Большой проблемой является и социальное сиротство части наших юных граждан, обусловленное вынужденным выездом трудоспособных горожан в другие страны (в основном в Россию) в поисках работы. Дети остаются под опекой бабушек, дедушек, других родственников, что не всегда приводит к желаемым результатам в их образовании и воспитании.

С целью решения существующих социальных проблем нами решаются задачи по созданию новых рабочих мест, активизации

предпринимательской активности (в республике 2017 год объявлен Годом предпринимателя), консолидации усилий бизнеса и власти. При определении социальных приоритетов важно помнить, что без эффективной системы обучения и воспитания не срабатывает самая гениальная реформа в области экономики. Некому будет ее осуществлять.

**— В условиях непризнанности Приднестровской Молдавской Республики многие вопросы жизнеобеспечения города необходимо решать на уровне межмуниципального сотрудничества. Насколько это важно для города Тирасполя?**

— В деятельности Государственной администрации вопросы межмуниципального сотрудничества занимают очень важное место. Тирасполь объединяют договорные узы партнерства и сотрудничества с двадцатью городами стран СНГ и четырьмя городами дальнего зарубежья. Городами-побратимами Тирасполя являются: в России — Москва, Волгоград, Новосибирск, Калуга, Обнинск, Северодвинск, Курск; в Украине — Черкассы, Николаев, Херсон, Тернополь; в Белоруссии — Минск; в Молдове — Бельцы, Комрат; в Южной Осетии — Цхинвал; в Абхазии — Сухум, а также города Тронхейм (Норвегия); Сантарен (Португалия), Ашдод (Израиль) и Айленбург (Германия).

Тирасполь — полноправный участник трех международных организаций: Международного черноморского клуба (МЧК), Международной Ассамблеи столиц и крупных городов (МАГ) и Всемирного объединения «Объединенные города и местные власти».

Следует отметить, что, несмотря на непризнанность Приднестровья, межмуниципальные связи продолжают развиваться.

Так, только за 2015–2016 годы список городов-побратимов Тирасполя пополнился еще двумя городами: Обнинском Калужской области и Новосибирском.

Развивая межмуниципальное сотрудничество, мы стремимся к неформальному, действительно взаимовыгодному сотрудничеству, так, например, муниципальный молдавский творческий коллектив «Ватра», являющийся своеобразной визитной карточкой Тирасполя, побывал с концертами практически во всех городах-побратимах, на регулярной основе осуществляются взаимобмены спортивными, молодежными и детскими коллективами.

В 2007 году город принимал у себя участников выездного пленарного заседания МАГ. Активно участвует Тирасполь и в различного рода конкурсах и смотрах, проводимых различными международными организациями. Так, по результатам смотров-конкурсов городских практик, проводимых МАГ, Тирасполь в целом либо отдельные направления деятельности неоднократно признавались победителями.

По результатам первого рейтинга международной активности городов, проводимых евразийским отделением Всемирной организации «Объединенные города и местные власти», столица Приднестровья вошла в тройку лидеров среди городов численностью от 100 до 500 тыс. чел., наряду с Якутском и Ставрополем.

В заключение хотелось бы еще раз подчеркнуть, что наш город весьма

ценит и дорожит побратимскими и партнерскими связями со всеми городами-побратимами как реальной и эффективной возможностью обмена опытом и наработками в различных отраслях городской жизни. Кроме того, в условиях непризнанности Приднестровья, зачастую именно наши межмуниципальные, двусторонние отношения иногда являются той единственной возможностью и формой донести информацию о положении дел, совместно решить возникающие проблемы.

Пользуясь случаем, хочу поблагодарить руководство Международной Ассамблеи столиц и крупных городов, все города МАГ за их помощь и поддержку, которую они оказывают Тирасполю. Особенно за поставку техники в 2010 году. Она была очень нужна, и помогла решить много хозяйственных вопросов по обеспечению жизнедеятельности нашего города.

**— Олег Анатолиевич, в заключение, что бы Вы хотели пожелать любимому городу и его жителям к юбилею?**

— Мы живем в благодатном крае, с плодородными почвами, умеренным климатом, трудолюбивыми и доброжелательными людьми. У нас славная и героическая история, сложившиеся многонациональные культурные традиции, смелые и добрые стремления. Я желаю всем нам сохранить все лучшее, что было в прошлом, есть в настоящем, и приумножить его в будущем. Чтобы мы смогли вписать в летопись города свои знаменательные страницы и оставить как можно меньше нерешенных проблем будущим поколениям тираспольчан. ■



Мемориальный дом-музей Н.Д. Зелинского в городе Тирасполь

# АНО «Евразийская интеграция» в Тирасполе. Социальные проекты России в Приднестровье

*Беспрецедентные финансовые вливания и инфраструктурные мероприятия в Приднестровье Россия провела в 2011–2016 годах. Большое значение имело подписание летом 2014 года в Москве 7 меморандумов о межведомственном сотрудничестве органов власти России и ПМР. Сотрудничество касалось таких сфер, как экономика, промышленность, транспорт, сельское хозяйство, антимонопольная деятельность, образование, наука, культура.*

К этому времени в Приднестровье по решению Президента РФ Владимира Путина стартовал и масштабный инфраструктурный проект, направленный на развитие социальной инфраструктуры. Его ведет российская автономная некоммерческая организация «Евразийская интеграция», которую курирует вице-премьер России Дмитрий Рогозин. Деятельность этой организации стала для республики по-настоящему эпохальной — за три года были построены новые социальные объекты с современным оборудованием, чего не происходило со времен распада СССР. По оценкам специалистов, в Приднестровье эти проекты закрывают до 30% потребностей в социальной инфраструктуре. На реализацию плана Россия выделила 4,6 миллиарда рублей.

АНО «Евразийская интеграция» была создана в ноябре 2012 года для разработки и воплощения программы социально-гуманитарной помощи Приднестровью. Ее учредителем выступил депутат Государственной Думы РФ Алексей Журавлев, директором организации был назначен Александр Аргунов. Организация работает в формате благотворительной помощи, а ее рамочная программа включает в себя социально значимые проекты в области здравоохранения, детского дошкольного воспитания, среднего и высшего образования. Проекты по этим направлениям были определены на основании обращений Правительства Приднестровья и анализа социально-экономической ситуации в республике. АНО «Евразийская интеграция» проделала огромную





и уникальную работу, сумев синхронизировать две разные законодательные и налоговые системы в условиях статуса непризнанной республики. Учредителям организации удалось создать максимально открытый, прозрачный и эффективный механизм. Впервые за несколько десятилетий удалось превратить российское финансирование в конкретные здания, машины, оборудование, которые можно увидеть и потрогать.

По официальным данным с 2012 года по первое полугодие 2016 года общая сумма капитальных вложений в медицину составила 829,9 млн рублей ПМР. Учреждения образования получили финансовую поддержку в размере 953,6 миллионов рублей ПМР. Большая часть этих денег — помощь России. Через АНО «Евразийская интеграция» с 2012 по 2016 годы доля России во всех капиталовложениях в приднестровское здравоохранение составила более 64%, а образование — 77%.

В 2013 году «Евразийская интеграция» запустила строительство 12 социальных объектов сразу в нескольких населенных пунктах Приднестровья.

В качестве вспомогательного инструмента организация инициировала и осуществила возведение бетонного завода, переданного после ввода в эксплуатацию Приднестровью. Пока на стройплощадках шел начальный этап работ, программа гуманитарной помощи начала работать и в других направлениях. Для Приднестровского Государственного Университета им. Т. Г. Шевченко были приобретены мультимедийные ресурсы — электронный читальный зал и библиотека, а также конференц-зал. Приднестровский госуниверситет получил более 1 000 единиц современной вычислительной и оргтехники. Современными компьютерами были оснащены девять ресурсных центров ПГУ. Благодаря переоснащению университета стало возможным синхронизировать программы вуза под российские образовательные стандарты, а студенты получили возможность проводить видеоконференции и вебинары с любой точкой мира.

В июле 2013 года в Приднестровье привезли первую партию из 4 новейших реанимобилей, один из которых — неонатальный. В дальнейшем парк автомобилей





«скорой помощи» пополнился еще четырьмя высокотехнологичными машинами повышенной проходимости. Кроме того, Приднестровье получило в дар от России четыре современных троллейбуса, что стало серьезным подспорьем для системы общественного транспорта.

После нескольких лет строительства были открыты новые образовательные учреждения. Первыми были сданы в эксплуатацию пять ярких современных детских садов: в Тирасполе — «Бубуруза» и «Капитошка», в Бендерах — «Ромашка», в Рыбнице — «Росинка» и Суклее — «Колосок». На каждом — табличка «В дар Приднестровью от Владимира Путина». Все детские сады рассчитаны на 150 детей с возможностью расширения до 200. В каждом здании установлено новое технологичное и мультимедийное оборудование, полностью обустроены мебелью группы, оборудованы кухонный блок, физкультурный, актовый залы, медицинские кабинеты, прачечные. Завезены игрушки, бытовая утварь, постельное белье — все, что необходимо для полноценной работы дошкольных учреждений. Также обустроена прилегающая территория, установлены качели и беседки. Новые детские сады позволили полностью решить проблему с очередностью в дошкольные учреждения — в 2012 году в очереди на детсад стояли 1500 детей.

С открытием «Бубурузы» родителям 180 детей больше не придется отвозить малышей в детсады в других районах города. Также здесь созданы все условия для непрерывной системы образования на молдавском языке. Это будет способствовать реализации культурологического феномена поликультурного образовательного пространства. Объект сдан 19 февраля 2015 года.

Детский сад «Капитошка» предназначен для жителей микрорайона Западный и поселка Новотираспольский. На сегодняшний день в этом микрорайоне есть два детских сада, в которых группы сильно переполнены. Открытие нового детского сада позволило решить проблему превышения количества детей в группах. Объект сдан 1 июня 2015 года.

Знаменательным событием прошлого года стало открытие нового здания медицинского факультета ПГУ, который вошел в лечебный комплекс Республиканской клинической больницы.

Социальные стройки требовали бесперебойной поставки стройматериалов, в связи с чем АНО «Евразийская интеграция» построила в Тирасполе бетонный завод. Он был возведен в рекордно короткие сроки — всего за месяц. Основную работу делает автоматизированное оборудование — здесь задействованы 4 автобетоносмесителя, новые КАМАЗы и немецкий «МАН» с раздатчиком бетона. Установлена также автоматическая котельная, которая позволяет выпускать бетон в зимний период при холодных температурах.

В начале 2015 учебного года был открыт корпус медицинского факультета ПГУ — первое университетское здание, построенное за последние несколько десятков лет. В данный момент на факультете обучаются более 400 студентов. Важная особенность — здание медицинского факультета интегрировано в комплекс Республиканской клинической больницы. Аудитории и лаборатории корпуса оснащены необходимым оборудованием, в том числе диагностическим. В ходе реализации программы социально-гуманитарной помощи в Тирасполе построено здание медицинского факультета ПГУ на 4 000 кв.м. Он



включает 3 кафедры: анатомии, морфологии и биологии, физиологии и фармакологии, а также лекционный зал на 150 мест.

В начале 2017 года к нему добавилось отделение химиотерапии, которое одновременно будет и лабораторной базой. В нем будущие врачи смогут совмещать обучение с практикой.

Корпус химиотерапии представляет собой 2-этажное строение общей площадью более 2300 кв.м, спроектированное по самым современным нормам РФ с учетом местных требований, в том числе по сейсмичности до 7 баллов.

В его состав входят общие помещения, приемное отделение, палатное отделение на 26 коек, санитарно-бытовые помещения персонала, отделение диспансерного наблюдения, кафедра медицинского факультета.

Специально предусмотрено несколько изолированных входов-выходов для разделения потоков персонала, посетителей, пациентов, студентов, транспортировки материалов, доставки пищи. Для этого установлено 3 лифта: 2 грузопассажирских и 1 малый грузовой.

Ориентировочная численность персонала — 50 человек, до 32 в смену с круглосуточным режимом. Поставка полного комплекта также предусмотрена проектом. В оснащение вошло около 1000 единиц оборудования почти по 140 наименованиям.

Оборудование, установленное в палатах, позволяет в режиме реального времени отслеживать состояние пациента и через внутреннюю информационную сеть передавать данные медперсоналу на центральный пульт мониторинга.

Кроме того, в палатах установлены специальные осветительные приборы, работающие в разных режимах, индивидуальные системы подачи кислорода, кровати, способные принимать любую конфигурацию, удобную для больного.

15 марта 2017 года директор АНО «Евразийская интеграция» Александр Аргунов официально вручил министру здравоохранения Приднестровья Андрею Гуранде акт о завершении строительства и передаче республике корпуса химиотерапии, который вошел в состав комплекса ГУ «Республиканская клиническая больница».

В документе, в частности, говорится: «С целью исполнения договора целевого пожертвования в виде

безвозмездного финансирования строительства объекта: Корпус химиотерапии ГУ «Республиканская клиническая больница» г. Тирасполь, жертвователем передает, а получатель принимает завершенный строительством объект».

Наличие специализированного отделения химиотерапии придало импульс для расширения возможности оказания медицинской помощи онкологическим больным. Со дня начала эксплуатации корпуса химиотерапии (с 16.03.2017 г.), учитывая появившиеся улучшенные условия диагностики и терапии, лечение прошли около 350 пациентов с разной патологией, что на 100 пациентов больше, чем за аналогичный период прошлого года в старом отделении.

Функционирование отделения за данный период показало, на сколько повысилась эффективность и профессиональные отношения к своим функциональным обязанностям медработников, положительный настрой пациентов, прошедших лечение. Этому способствовали возможности нового корпуса.

В настоящее время в отделении работает 18 сотрудников, из которых трое врачей, имеющих подготовку по проведению процедур химиотерапии. Также в отделении трудятся профессионально подготовленный к данной специфике работы средний медицинский персонал в количестве семи человек. Младший медицинский персонал насчитывает также семь человек, среди которых одна сестра хозяйка, две буфетчицы. ■



# Социальная ответственность бизнеса

Илона Тюряева, заместитель генерального директора ООО «Шериф» по кадрам и социальным вопросам, депутат Верховного Совета ПМР

*Компания «Шериф» является на сегодняшний день крупнейшим экономическим агентом Приднестровья, одним из основных налогоплательщиков, крупным инвестором и последние два десятилетия играет важную роль не только в экономике, но в социальной жизни города Тирасполя и всего приднестровского региона*

Компания начала свою деятельность в 1993 году, практически сразу после распада СССР, когда о долгосрочной перспективе, о стабильном бизнесе с далеко идущей перспективой мало кто задумывался — выжить бы. В то время был дефицит всего, и в первую очередь, продовольственных товаров. Для предприимчивых и молодых появился хороший шанс, открывались большие возможности для бизнеса и для воплощения самых рискованных идей. Начиная с 1996 года один за другим открылись несколько супермаркетов в Тирасполе, потом автозаправочные станции. Ставка на собственное строительное управление дала возможность самостоятельно строить новые объекты, развивать и расширять бизнес.

Одним из первых социальных объектов, построенных компанией, стала церковь Рождества Христова в центре Тирасполя, открывшая свои двери для православных прихожан в канун нового тысячелетия, в декабре 2000 года. Можно сказать, что именно возведение этого уникального сооружения указало высокую планку и ориентир и благословило на дальнейшую работу социальной направленности.

На фоне непризнанности государства, в период, когда разрушились сложившиеся за десятилетия экономические и дружеские связи, сложно было рассчитывать на стабильность в бизнесе. Стоит отметить, что Приднестровье за 27 лет своего существования не знало стабильной и благоприятной экономической, политической или социальной обстановки. Поэтому практически с первых дней руководство компании осознавало большую ответственность перед населением, социальные проблемы которого, в большей или меньшей степени, касались большинства жителей и требовали своего разрешения. Поэтому поиск таких областей бизнеса, где развитие инфраструктуры, увеличение количества услуг и повышение их качества стыковалось с потребностями общества, стало для компании основной задачей на долгие годы.

С 2005 года начинается история компании как главного инвестора нескольких крупных предприятий региона: завода «Квинт», хлебокомбината, комбината хлебопродуктов, завода домостроительных конструкций. С 2007 года благодаря управленческому и инвестиционному участию компании «Шериф» получили свое

развитие такие предприятия как Молдавизолит, хлопчато-бумажное объединение «Тиротекс» и необычный для региона бизнес — завод по выращиванию осетровых рыб «Акватир». Тогда невозможно было представить, что в маленьком Приднестровье будет успешно работать самый крупный в Европе завод по производству живой, охлажденной, мороженой и копченой рыбы, а также натуральной черной икры осетра, стерляди, бестера. Только за последние четыре года построены и введены в эксплуатацию овцеводческий комплекс и цех по производству пива.

## **Социальная ответственность внутри компании**

Одна из самых значимых составляющих успеха компания — это ее люди: специалисты, профессионалы и простые труженики. За 24 года сформировался особый стиль работы в компании, ее кадровый потенциал, один из самых сильных в регионе. Люди стремятся попасть сюда на работу и ценят это.

Конечно, одной из самых стабильных и прибыльных направлений деятельности компании «Шериф» была и остается торговля — сеть супермаркетов и автозаправочных станций.

Кафедральный собор Рождества Христова, г. Тирасполь



Здесь сосредоточены основные кадры и будущий потенциал компании.

Эффективным инструментом достижения корпоративных целей является своевременное моральное поощрение сотрудников, которое способствует формированию у работников осознания соучастия и значимости, усиливает заинтересованность в повышении качества работы своего подразделения и предприятия в целом. Особо отличившиеся сотрудники представляются к высоким государственным наградам, наградам министерств и ведомств, а также поощрению корпоративными грамотами и премиями.

### Проект «Ты нам нужен»

Понимая необходимость в системном подходе, компания в 2012 году разработала специальный проект, который назвали «Ты нам нужен!» в рамках которого оказывается материальная помощь некоторым целевым группам, менее защищенным в социальном плане.

Социальная программа «Ты нам нужен!», под своим ярким названием с социальным подтекстом объединила три направления благотворительной деятельности. «Во имя жизни новых поколений от всей души спасибо говорим» — ежегодно получают поздравления все участники Великой Отечественной войны, которых в регионе насчитывает около 200 человек. Трудно было обойти

вниманием детей-инвалидов республики: более 1500 ребят ежегодно получают подарки от фирмы. Конечно, такие акции можно скорее назвать знаками внимания, но и оно бывает очень важным. При проведении этих акций добровольно участвуют многие сотрудники компании, продавцы, охранники, грузчики, и для них это стало своеобразной





### Детский дом

С 2006 года под патронатом компании находится МОУ для детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, «Детский дом», в котором воспитываются, обеспечиваются всем необходимым около 70 ребят. За эти годы здесь нашли уют и домашнее тепло около сотни ребят. Достигнув совершеннолетия, более 200 юношей и девушек покинули стены этого дома и ступили во взрослую самостоятельную жизнь.

### Проекты для города

Многие объекты, построенные за эти годы специалистами компании, стали важными социальными центрами города: спортивный комплекс «Шериф», медицинский центр «Медин», «Зеленый рынок» города Тирасполя.

### «Медин»

Оснащенный новым современным оборудованием Медицинский центр «Медин» сделал возможным быструю и качественную постановку медицинского диагноза, открыл новые перспективы для улучшения жизни жителям города и всего региона. Если раньше многие предпочитали получать подобные услуги в Кишиневе, Одессе, то сейчас специально обученные квалифицированные специалисты готовы сделать это на месте. Для ветеранов, детей с онкологическими заболеваниями и воспитанников детского дома обслуживание бесплатное.

общественной работой и это тоже акт социальной ответственности.

Для материальной поддержки, мотивации к успешному обучению молодежи компания разработала в 2012 году и успешно внедрила проект «Именные стипендии», благодаря которому студентов вузов Приднестровья, которые имеют отличные успехи в учебе, занимаются научной работой, ведут активный образ жизни ежемесячно получают стипендию, эквивалентную 150 долларам США.

Руководством ООО «Шериф» в 2015 году было принято еще одно очень важное решение социальной направленности. Масштабная акция охватила почти треть населения республики, всех пенсионеров

Приднестровья. Проект предусматривает поддержку в виде продуктовых наборов всем пенсионерам региона дважды в год. Только в рамках этой акции в 2016 году выделена помощь 152 000 человек.

### Дисконтная программа

Начиная с 2008 года всем пенсионерам, многодетным семьям Приднестровья предоставляются дисконтные карты, дающие право приобретать товары в торговой сети «Шериф». С декабря 2013 года на наиболее часто покупаемые по дисконтным картам группы товаров предусмотрена скидка 10%. На сегодняшний день такими картами уже пользуются более 200 тысяч обладателей.



Медицинский центр «Медин»





Матч на футбольной арене СК «Шериф»



Воспитанники Академии футбола

### Зеленый рынок

Еще несколько лет назад трудно было представить, что обычный городской базар в Тирасполе может превратиться в современное торговое предприятие, оснащенное не только удобными торговыми местами, но эскалаторами, подземной парковкой, детской игровой комнатой и уникальной системой охлаждения пространства. Создание этого торгового комплекса привлекло сюда не только предпринимателей, фермеров, здесь всегда много тех, кто просто продает выращенный на своем личном участке урожай.

### СК «Шериф»

Спортивный комплекс «Шериф» вот уже 15 лет служит благородному делу популяризации спорта, привлекая жителей города не только в качестве болельщиков футбольного клуба, но и предлагает им занятия теннисом, футболом. Для любителей плавательных видов спорта работает 50-метровый бассейн, оборудованный по последнему слову техники. Есть отдельный бассейн для детей. Спортивный комплекс активно вовлечен в профессиональный спорт, здесь проводятся международные и республиканские соревнования, делают жизнь республики более насыщенной и интересной.

### Академия футбола

С самого начала, с 1997 года руководство Футбольного клуба «Шериф»

уделяло большое внимание развитию детского и юношеского футбола, но с августа 2003 года, когда была основана Академия футбола, эта работа приобрела системный и массовый характер. В настоящее время в Академии обучаются абсолютно бесплатно азам футбольного мастерства более 600 детей в возрасте от 7 до 17 лет, некоторым предоставлена возможность не только учиться играть в футбол, но и жить здесь на полном пансионе.

### «Горячая линия»

С июня 2007 года в компании «Шериф» работает «Горячая линия», целью создания которой была, с одной стороны, возможность иметь объективную информацию о мнениях покупателей, о товарах, обслуживании, проблемах, а с другой, это была новая форма работы с клиентами, которая наиболее полно удовлетворяла бы их потребности. Бесплатный номер телефонной линии известен каждому приднестровцу, и каждый может позвонить и сообщить о своих проблемах. Наличие такой постоянной обратной связи делает более качественной работу не только в супермаркетах, но и в компании в целом. В среднем на «Горячую линию» компании ежедневно поступает около сотни обращений.

### Безвозмездная помощь

Практически с самого начала работы РСУ ООО «Шериф» в 1998 году

компания оказывала помощь при строительстве и ремонте различных социально значимых городских и сельских объектов: храмов, школ, администраций и т.д. Постоянно оказывается адресная помощь обратившимся индивидуально.

Как и любой другой вид бизнеса, цель компании — получение прибыли. Но для такого небольшого региона, как Приднестровье, очень важно при этом сохранить кадровый потенциал, постоянно думать о том, как создать новые рабочие места. Все это невозможно без реализации проектов, развивающих социально-экономическую сферу региона в комплексе, которые, в свою очередь, соответствовали бы представлениям граждан о нормальной жизни, позволяли бы им реализовывать свои социальные потребности.

Наверное, в любой компании, которая достигла определенного уровня, начинают задумываться не только о расширении, развитии и получении прибыли, но и о том, какую роль в жизни общества она играет. Руководство ООО «Шериф» всегда понимало, насколько важна социальная ответственность бизнеса перед людьми, перед партнерами, организациями и перед обществом в целом. И сегодня эта задача как никогда стоит очень остро, поэтому обязательствами по социальной поддержке, хоть и взятыми компанией добровольно, нельзя пренебречь. ■



Юрий Ганин, президент  
Торгово-промышленной палаты  
Приднестровья

## Эффект объединения делового образования и наставничества для развития предпринимательства

*Проблема формирования деловой среды и развития предпринимательства актуальна для каждого муниципального образования. При этом первоначальному шагу в решении этой проблемы — обучению тому, как создать бизнес, как им управлять, как его развивать, уделяется недостаточно внимания.*

Часто бытует мнение, что рынок сам всему научит. Но такой подход не может обеспечить поступательное прогнозируемое развитие предпринимательства как важного фактора в решении многих социальных задач города. Здесь на помощь должно прийти деловое образование. Для приднестровской образовательной системы деловое образование (бизнес-образование) — сравнительно новое понятие. За свою краткую историю этот вид обучения стал основой получения знаний, умений и навыков для создания, управления и развития бизнеса в Республике. Бизнес-образование традиционно создавалось практиками для практиков. В приднестровском законодательстве понятие «деловое образование» не определено и, следовательно, в полной мере не регламентируется. Единственное определение, под которое попадает рассматриваемое понятие, — «дополнительное образование». Ранее сфера дополнительного образования в Приднестровье регулировалась всего несколькими статьями базового закона «Об образовании», и они не охватывали весь спектр вопросов, требующих решения на законодательном уровне. В 2012 году был принят закон «О дополнительном образовании». В результате изменения и дополнения внесенных в этот закон

в 2016 году образовательная организация, работающая в области дополнительного образования получила право определять Форму документа дополнительного образования самостоятельно. В законе «О дополнительном образовании» дается определение дополнительному профессиональному образованию как целенаправленному процессу обучения посредством реализации дополнительных профессиональных образовательных программ. В рамках этого закона ТПП развивает деловое (бизнес) образование.

Учитывая, что малый бизнес становится все более значимым элементом экономики, который может обеспечивать активный рост объемов производства, занятости и доходов населения, создание правовых, экономических и организационных условий для его развития является одной из ключевых задач всех уровней власти на современном этапе.

Необходимо создать такие условия, которые бы не препятствовали развитию малого бизнеса, а помогали ему. Начинающему бизнесу, как правило, нужна поддержка на начальном этапе, прежде всего консультационная помощь при выборе бизнес-идеи, составлении бизнес-плана, регистрации предприятия, поиске

Деловое образование как один из элементов социальной политики города несет в себе значительный потенциал развития деловой активности и стимулиро-

вания предпринимательства. Его эффективность многократно повышается, если оно дополняется индивидуальным или коллективным наставничеством. Опыт ТПП

Приднестровья свидетельствует о высокой эффективности такого подхода на примере создания серии стартапов в Тирасполе и в целом в Приднестровье.



потенциального потребителя, проведении рекламной кампании, налаживании системы управления финансами, бухгалтерского учета, кадрового делопроизводства и др.

При отсутствии жизненного опыта, специальности, позволяющей создавать товар или услугу, востребованную на рынке, опыта приложения своих знаний на практике, молодые предприниматели не обладают навыками и умениями, необходимыми для самостоятельной предпринимательской деятельности. В то же время лица, пришедшие в бизнес и знающие свое ремесло или организацию отдельного производственного процесса, не обладают надлежащей экономической и правовой подготовкой и не всегда осознают ее необходимость.

Во всем мире действенным локомотивом развития бизнес-образования являются отдельные учебные заведения, условно объединяемые понятием «бизнес-школы», которые сначала по своему замыслу, а затем уже на практике реализуют современную модель бизнес-образования. На данный момент в Приднестровье работает несколько центров, обеспечивающих деловое образование. Но самый активный и популярный из них — Бизнес-школа Торгово-промышленной палаты. Она была создана в 2008 году. Это первый специализированный комплексный центр делового образования, предоставляющий образовательные, информационные и консалтинговые услуги начинающим и опытным предпринимателям, аналогов которому до этого времени в Приднестровье не было. Основные длительные (более 10 академических часов) курсы Бизнес-школы были лицензированы Министерством просвещения ПМР.

Тематики курсов и семинаров, предлагаемых Бизнес-школой, охватывают все сферы ведения бизнеса — от регистрации предприятия до ведения бухгалтерского учета и внедрения инноваций.

С 2010 года ТПП ПМР получила финансовую поддержку от Программы развития ООН на развитие бизнес-образования в рамках нескольких проектов международной технической помощи. Это позволило провести обучение команды бизнес-тренеров в количестве 16 человек. Все они прошли три ступени «Тренингов для тренеров». За счет доноров для проведения тренингов личностного роста и специализированных курсов и тренингов были

приглашены тренеры международного уровня из России, Украины, Молдовы и стран ЕС. Обучение проводилось для слушателей трех категорий: начинающие предприниматели, действующие предприниматели и топ-менеджеры предприятий крупного бизнеса. До 2010 года Бизнес-школа действовала только в Тирасполе при центральном офисе Торгово-промышленной палаты ПМР. Для большего охвата территории в сфере предоставления образовательных услуг была сформирована сеть подразделений Бизнес-школы:

1. Центральный офис Бизнес-школы в Тирасполе.
2. Отделение Бизнес-школы в Бендерах.
3. Отделение Бизнес-школы в Рыбнице.

С 2012 года появилось новое направление делового образования — повышение квалификации специалистов и предпринимателей, занятых в сфере АПК, и государственных служащих.

Для того чтобы обеспечить высокое качество образовательных услуг, в Бизнес-школе созданы все условия:

- команда квалифицированных приднестровских бизнес-тренеров, имеющих опыт преподавания, проведения тренингов и, что важно, опыт ведения бизнеса;
- налаженные связи с центрами делового образования из стран ближнего зарубежья, что способствует обмену опытом, а также привлечению приглашенных тренеров для проведения семинаров или тренингов на базе Бизнес-школы;
- помещения для проведения занятий, оборудованные всем необходимым для образовательного процесса оборудованием;
- хорошая репутация организации, заработанная уже восьмью годами добросовестной работы в сфере предоставления делового образования;
- квалифицированный персонал, имеющий большой опыт в организации и проведении образовательных мероприятий.

Сегодня Бизнес-школа предлагает обучение по следующим направлениям: «Как начать свой бизнес», «Как достичь новых успехов в бизнесе», «Основы бухгалтерского учета, «1С.: Бухгалтерия», «СБУ и план счетов в соответствии с МСФО», «Основы внешнеэкономической деятельности», «Реклама и PR», «Документационное обеспечение управления», «Пользователь ПК», «Web-дизайн»,



«Английский язык для начинающих», «Деловой английский язык», «Менеджер розничного магазина — мерчендайзер», «Финансовый и управленческий учет в условиях перехода на МСФО» и многие другие.

Программы курсов адаптированы к потребностям местного рынка. Курсы ориентированы на активные методы обучения. Теоретические лекции сочетаются с деловыми играми, которые моделируют реальные ситуации и дают возможность ощутить на себе проблемы и задачи, стоящие перед бизнесменом.

Определяющим фактором успешной деятельности Бизнес-школы является привлечение практикующих специалистов в области менеджмента, маркетинга, бухгалтерского учета, рекламы, IT-технологий, ВЭД и т.д. В результате этого слушатели имеют возможность получить как обширные теоретические знания, так и практические навыки.

С 2008 года по сегодняшний день в Бизнес-школе прошло обучение:

- по коммерческим курсам/семинарам 1 109 слушателей,
- в рамках проектов технической помощи (на бесплатной основе) обучение прошли 1 788 слушателей.

Итого 2 897 слушателей.

В 2013 году ТПП разработала проект, в котором деловое образование было объединено с предоставлением гранта на открытие собственного дела и с предоставлением индивидуального наставника. Этот проект стал победителем конкурса, объявленного ПРООН, и финансировался за счет средств ЕС. Создание такого комплекса позволило избежать недостатков каждого из компонентов при их отдельном применении: недостаток финансов и опыта при наличии делового образования; базовых знаний и опыта при получении денежного гранта; базовых знаний и финансов при наличии опытного наставника. Формирование комплекса «бизнес — образование — льготные финансы — сопровождение бизнеса» опытным наставником позволили достичь значительных результатов в решении задачи развития предпринимательства в Тирасполе и других городах Приднестровья.

Для каждого начинающего предпринимателя, победившего в конкурсе бизнес-планов, был закреплен ответственный наставник. В качестве наставников были привлечены опытные предприниматели и/или руководители, и/или бизнес-тренеры, которые отвечали следующим критериям:

- имеют успешный практический опыт в создании собственного бизнеса и/или своей деятельности в качестве руководителя;
- имеют опыт проведения тренингов по различным аспектам ведения бизнеса;
- имеют положительную репутацию в деловом сообществе;
- обладают большим жизненным и профессиональным опытом;
- обладают отличными коммуникативными навыками и умеют общаться с молодежью;
- обладают способностью ободрять и мотивировать людей;
- имеют способность передавать свои знания и опыт.

Работа наставника начинается с корректировки бизнес-плана и обсуждения вопросов создания юридического лица, формирования организационной структуры, набора персонала, распределения должностных обязанностей, рекламы и маркетинга, оптимальной системы налогообложения, ведения бухгалтерского учета.

Наставники были объединены в коллективный совещательный орган — «Коллегия наставников».

В период реализации первой части проекта в 2013–2015 гг. было создано 30 предприятий, принадлежащих молодым людям до 35 лет:

- 10 предприятий в сфере производства;
- 10 предприятий в сфере услуг;
- 10 предприятий в сфере сельского хозяйства.

Создано 163 новых рабочих места.

В период реализации второй части проекта в 2015–2017 гг. было создано еще 16 новых предприятий:

- 4 предприятия в сфере услуг;
- 4 предприятия в сфере производства;
- 4 предприятия в сфере животноводства;
- 4 предприятия в сфере растениеводства.

Создано 70 новых рабочих мест.

Опыт работы ТПП Приднестровья показал, что давно забытый опыт наставничества, ранее широко применявшийся в советской экономике, приносит отличные результаты и в новых условиях. Умелое сочетание наставничества с льготным финансированием и бизнес-образованием позволяет защитить государственные ресурсы от их неумелого использования и гарантировать создание новых субъектов предпринимательской деятельности, открывающих новые рабочие места и расширяющих круг плательщиков налогов в бюджеты различных уровней. ■



Иван Васильев, заместитель министра по социальной защите и труду Приднестровской Молдавской Республики — начальник Управления социально-трудовых отношений

В соответствии с общепринятыми понятиями социальная ответственность бизнеса — это вклад, вносимый организацией в развитие социальной, экономической и экологической сфер на добровольных началах. В их числе:

- Предоставление качественных услуг и продукции потребителям;
- Создание законных рабочих мест, официальная выдача заработной платы, финансовые инвестиции в развитие сотрудников;
- Строгое соблюдение налогового, трудового, экологического и других законодательств;
- Ведение дел с учетом этических норм и общественных ожиданий;
- Вклад в развитие общества за счет реализации социальных программ и проектов (как индивидуально, так и в партнерстве с другими организациями).

В Приднестровье, и в частности в Тирасполе, вопросам взаимодействия предпринимательского сообщества и органов власти уделяется особое внимание. Основой для выстраивания отношений является Генеральное соглашение между Правительством Приднестровской Молдавской Республики, Федерацией профсоюзов Приднестровья и Союзом промышленников и аграриев и предпринимателей Приднестровья и аналогичное территориальное соглашение, устанавливающие общие принципы регулирования

## 2017 год — год предпринимателя

*Взаимодействие органов власти*

*и предпринимательства изначально определяет социальную ответственность бизнеса*

социально-трудовых отношений на республиканском и местном уровне, в том числе по повышению жизненного уровня населения и защиты его законных прав и интересов.

В рамках дальнейшей работы, в частности, при проведении уведомительной регистрации коллективных договоров и территориальных соглашений (более 220 в 2016 году) уже конкретно выявляются недостатки и нарушения, могущие привести к ущемлению прав трудящихся, которые, судя по опыту, устраняются почти безоговорочно.

Главной задачей на данном этапе является увеличение количества предприятий, заключающих коллективные договора. К сожалению, на переходном этапе реформирования экономики Приднестровья профсоюзы потеряли много своих членов (более половины).

В части своевременной выплаты заработной платы и ее величины в Приднестровье есть своя отличительная черта — нельзя выплачивать зарплату ниже величины полутора минимального размера оплаты труда (до 2017 года не ниже двукратного), что положительно сказывается на социальной защищенности трудящихся.

Очень большое внимание городские власти уделяют безопасности на рабочем месте. В целом по городу в последние годы производственный травматизм уменьшается как благодаря эффективной работе соответствующих подразделений, так и тому факту, что закупаемое новое оборудование имеет значительно более высокие степени защиты по охране труда и его безопасному обслуживанию.

Также необходимо отметить высокую дисциплину хозяйствующих субъектов по уплате единого социального налога — более 95 процентов предпринимателей уплачивают его вовремя — более 240 млн руб. поступило в 1-м квартале 2017 года, что позволяет регулярно и в полном объеме выплачивать пенсии пенсионерам.

Благотворительность, благоустройство, оказание финансовой помощи в экстренных случаях, забота об окружающей среде — это еще часть животрепещущих вопросов, которые регулярно решаются бизнесом. Тирасполь первым из городов Приднестровья договорился с бизнес-сообществом о том, что при приватизации объектов городской инфраструктуры возникают обязательства по благоустройству территорий (освещению, озеленению, мощению плиткой) и устройству фасадов приватизируемых зданий. Требования прописываются в договорах купли-продажи, и контролируется их исполнение совместными комиссиями.

Много мер в 2017 году предпринято в интересах бизнеса в рамках объявленного в ПМР Года предпринимателя. Предметом обсуждения были вопросы упрощения налоговой системы, сдачи отчетов о финансово-хозяйственной деятельности, возможности найма работников, вопросы, связанные с инвестициями и кредитами и т.д.

Одной из главных задач, стоящих перед городом сейчас, это увеличение рабочих мест, создание благоприятного предпринимательского климата, благо понимание этой проблемы уже позволяет надеяться на положительные конечные результаты. ■



Сергей Оболоник, министр  
экономического развития  
Приднестровской Молдавской  
Республики

## Партнерство власти и бизнеса — основа муниципальной социальной собственности

*Усиливающееся в последние годы влияние бизнеса на социально-экономическое развитие страны обуславливает необходимость привлечения бизнеса к формированию социально-экономической политики государства, а также разработки согласованных с ним действий, направленных на внедрение социально ориентированных моделей поведения. Решение поставленных задач связано с формированием соответствующих институциональных основ взаимоотношений бизнеса, общества и власти.*

Сложная социально-экономическая ситуация, сложившаяся в Приднестровской Молдавской Республике, повлияла на развитие хозяйственной деятельности предприятий. Так, за период с 2014 года по 2016 год количество организаций, осуществляющих хозяйственную деятельность, составило 4 570 единиц в 2016 году, 4 610 единиц в 2015 году и 4 632 единиц в 2014 году, то есть наметилась тенденция незначительного снижения количества организаций в сфере предпринимательства.

Доходы от продаж хозяйствующих субъектов республики также уменьшились: в 2015 году доходы от продаж уменьшились на 13,5% по отношению к уровню 2014 года и составили 23 млрд 767 млн 300 тыс. руб. В 2016 году данный показатель составил 20 млрд 861 млн.

Анализ условий взаимодействия власти и бизнеса выявил следующее:

- а) низкий уровень доверия между основными субъектами взаимодействия;
- б) отсутствие четко сформулированной и представленной стратегии действий власти в процессе выстраивания отношений с предпринимательскими структурами;
- в) несовершенство законодательной базы, регулирующей совместную партнерскую деятельность власти и бизнеса и др.

Таким образом, происходящие сегодня в обществе негативные процессы требуют разработки и реализации комплексной и эффективной социально-экономической политики на всех административных уровнях власти.

В связи с чем в целях создания благоприятных условий формирования привлекательности инвестиционного климата, упрощения ведения бизнеса, уменьшения административных барьеров, в рамках

объявленного в Приднестровской Молдавской Республике 2017 года Годом предпринимателя государственными органами власти совместно с предпринимательским сообществом разработан проект Дорожной карты «Улучшение внутренних условий ведения предпринимательской деятельности в республике».

Данный проект базируется на предложениях предпринимательского сообщества и представляет собой комплекс мероприятий по совершенствованию механизмов государственного регулирования предпринимательской деятельности в части создания комфортных условий взаимодействия бизнеса и органов государственной власти.

Целями Дорожной карты являются:

- 1) определение и устранение неоправданных экономических и административных барьеров в сфере предпринимательства;

- 2) снижение ставок налога на доходы по отраслям народного хозяйства;
- 3) сокращение временных и материальных затрат предпринимателей на подготовку и представление отчетности, уплату налогов и тарифов, регистрацию и ликвидацию организаций;
- 4) улучшение взаимоотношений между предпринимателями и исполнительными органами государственной власти;
- 5) создание условий для перехода налогоплательщиков и налоговых органов на электронный документооборот;
- 6) совершенствование и расширение категорий получателей преференций;
- 7) упрощение ведения предпринимательской деятельности;
- 8) развитие инфраструктуры поддержки субъектов предпринимательства;
- 9) повышение информированности субъектов предпринимательства.

В план мероприятий Дорожной карты «Улучшение внутренних условий ведения предпринимательской деятельности в Приднестровской Молдавской Республике» вошли 145 предложений предпринимателей, которые были систематизированы по следующим направлениям:

1. Совершенствование системы налогообложения, включающее в себя следующие мероприятия: совершенствование налогового законодательства в части оптимизации налоговой нагрузки; оптимизация порядка определения налогооблагаемой базы; упрощение порядка исчисления уплаты налогов.
2. Упрощение финансовой, налоговой, статистической и экологической отчетности, введение электронной отчетности.
3. Урегулирование вопросов социальной политики и трудовых отношений, включающее следующие мероприятия: оптимизация размера коэффициента применяемого к МРОТ; совершенствование трудового законодательства.
4. Упрощение ведения внешнеэкономической деятельности, включающее мероприятия по упрощению

таможенного оформления и снижению таможенных пошлин.

5. Упрощение и оптимизация процедур инженерно-коммуникационной инфраструктуры, включающие следующие мероприятия по оптимизации и упрощению: административных процедур; процедур технологического присоединения энергопринимающих установок к действующим энергопередающим сетям, порядка технической эксплуатации электроустановок потребителей процедур технологического присоединения энергопринимающих установок к действующим энергопередающим сетям, порядка технической эксплуатации теплотребляющих установок и тепловых сетей потребителей, паровых, водогрейных котлов и водоподогревателей; мероприятия по улучшению предпринимательской деятельности в области промышленной безопасности.
  6. Оптимизация денежно-кредитных отношений в части механизма кредитования за счет средств безвозмездной финансовой помощи Российской Федерации; либерализации валютного законодательства.
  7. Содействие предпринимательской и инвестиционной активности, включающее в себя следующие мероприятия: развитие инфраструктуры поддержки бизнеса; упрощение ведения бизнеса; информационная поддержка и эффективность взаимодействия органов власти и бизнес-сообщества;
  8. Оптимизация тарифной политики и государственных закупок, включающая мероприятия по совершенствованию механизма государственных закупок и оптимизацию тарифной политики. По каждому из выше представленных направлений определены ответственные исполнители и сроки исполнения мероприятий.
- Реализация мероприятий Дорожной карты приведет к следующим результатам:
- 1) стимулированию предпринимательской активности путем упрощения и улучшения условий ведения бизнеса;

- 2) устранению административных барьеров;
- 3) снижению налоговой нагрузки на предпринимателей;
- 4) снижению коэффициента МРОТ и как следствие стимулированию юридических лиц для создания новых рабочих мест;
- 5) поглощению наличной денежной массы в обращении, а также формированию культуры хранения средств на банковских счетах;
- 6) сокращению времени взаимодействия налогоплательщиков и налоговых органов;
- 7) повышению прозрачности правоприменения законодательства Приднестровской Молдавской Республики в сфере предпринимательства;
- 8) установлению доверительных взаимоотношений между предпринимателями и исполнительными органами государственной власти;
- 9) либерализации валютного регулирования.

В сложной социально-экономической ситуации, сложившейся на сегодняшний день в Приднестровской Молдавской Республике, именно малое предпринимательство может сыграть определенную позитивную роль в формировании стабильной рыночной структуры и развитии экономического сектора.

Полагаем, что реализация мероприятий Дорожной карты должна привести к положительной динамике основных показателей малого предпринимательства Республики, а именно:

- Прирост доли малого бизнеса в структуре ВВП предположительно составит порядка 1,3% в 2019 году.
- Доля занятых в сфере малого бизнеса от общего числа занятых по Республике предположительно увеличится к 2019 году до 33%.
- Доля занятых субъектов малого бизнеса в сфере производства увеличится в 2019 году на 5,7 процентных пункта и составит 15%.
- Доля инвестиционных вложений в основной капитал малыми предприятиями в 2019 году оценочно увеличится на 3 процентных пункта и составит 21%. ■



Елена Бобкова,  
декан факультета общественных  
наук ПГУ им. Т.Г Шевченко,  
кандидат социологических наук

## Развивать диалог: власть — бизнес — общество

*Для Приднестровского общества характерным является высокая гражданская активность, и по мере укрепления и развития экономики страны участие хозяйствующих субъектов в решении актуальных социальных проблем стало расширяться. На этапе формирования приднестровской государственности социальная ответственность бизнеса была невысока и зависела от личных пристрастий бизнесменов.*

Роль бизнеса в развитии социальной сферы на этапе формирования приднестровской государственности осуществлялась отдельными компаниями и носила случайный и бессистемный характер. Спустя более чем четверть века развития республики можно констатировать устойчивую тенденцию сближения экономической и социальной жизни.

Проведенный анализ взаимодействия органов государственной власти Приднестровья, бизнеса и общественных организаций позволяет выделить приоритетные направления работы для развития и повышения эффективности.

### **Механизм реализации государственно-частного партнерства**

В мае 2013 года в ПМР принят Закон «О государственно-частном партнерстве». Целями настоящего Закона являются: достижение задач социально-экономического развития республики, повышение уровня доступности, эффективности и улучшения качества товаров, работ, услуг, обеспечение эффективности использования государственного (муниципального)

имущества и бюджетных средств, привлечение инвестиций в экономику Приднестровья путем объединения ресурсов и компетенций государственного и частного партнеров для инвестирования и реализации общественно и социально значимых проектов. Для эффективной реализации государственно-частного партнерства в Приднестровье необходимо ознакомление и анализ опыта передовых регионов, предприятий и организаций в сфере частно-государственного партнерства.

### **Совершенствование нормативно-правовой и институциональной базы социального партнерства в Приднестровье**

Что предполагает развитие института трехсторонних соглашений о социальном партнерстве. Важно обеспечить разграничение полномочий, закрепление системы обязательств сторон, базирующихся на принципах конкретности, измеримости, реалистичности, согласованности и непротиворечивости, своевременности, а также максимального приближения к интересам Приднестровского государства.

### **Методологическая база и критерии эффективности взаимодействия сторон**

Разработка стандартов, норм и правил социального партнерства и социальной ответственности бизнеса перед обществом. Создание инструментария мониторинга текущей ситуации, оперативного выявления проблем и поиска их решений при участии НПО и НКО.

### **Контроль**

Необходимо развитие институциональной базы социальной отчетности предприятий, социального аудита и социальных рейтингов, формирование систем стратегического планирования в сфере социального партнерства и привлечения бизнеса и общественных организаций к совершенствованию государственно-муниципального управления, подготовки текущих и перспективных планов работы властей.

### **Финансирование, инвестиции и лоббирование**

В условиях ограничения внутренних финансовых ресурсов и крайне ограниченной инвестиционной базы



приоритетное значение имеет стратегическое планирование привлечения средств коммерческих предприятий и некоммерческих организаций, привлечение финансирования социального партнерства из различных источников (российские и западные фонды). Формирование социальной программы республики по финансированию социально значимых проектов, создания института грантирования. Важно начать формирование института цивилизованного лоббирования интересов бизнеса и общественного сектора в органах государственной власти.

### Система коммуникаций

Налаживание устойчивой коммуникации между муниципальными органами власти, институтами гражданского общества, СМИ, государственной властью и предпринимателями. Создание интернет-платформы для обмена информацией по социально значимым направлениям. Формирование информационной открытости социального партнерства прежде всего для обратной связи с населением Приднестровья. Организация мониторинга общественного мнения с привлечением местных аналитических структур.

Социальное партнерство в Приднестровье, основанное на реализации взаимодействия бизнеса, региональной власти и общественных организаций с привлечением иностранных средств является довольно уникальной практикой, особенно учитывая ее реализацию в условиях конфликта и непризнанной государственности. Некоторые из них направлены на восстановление и строительство социальной инфраструктуры региона.

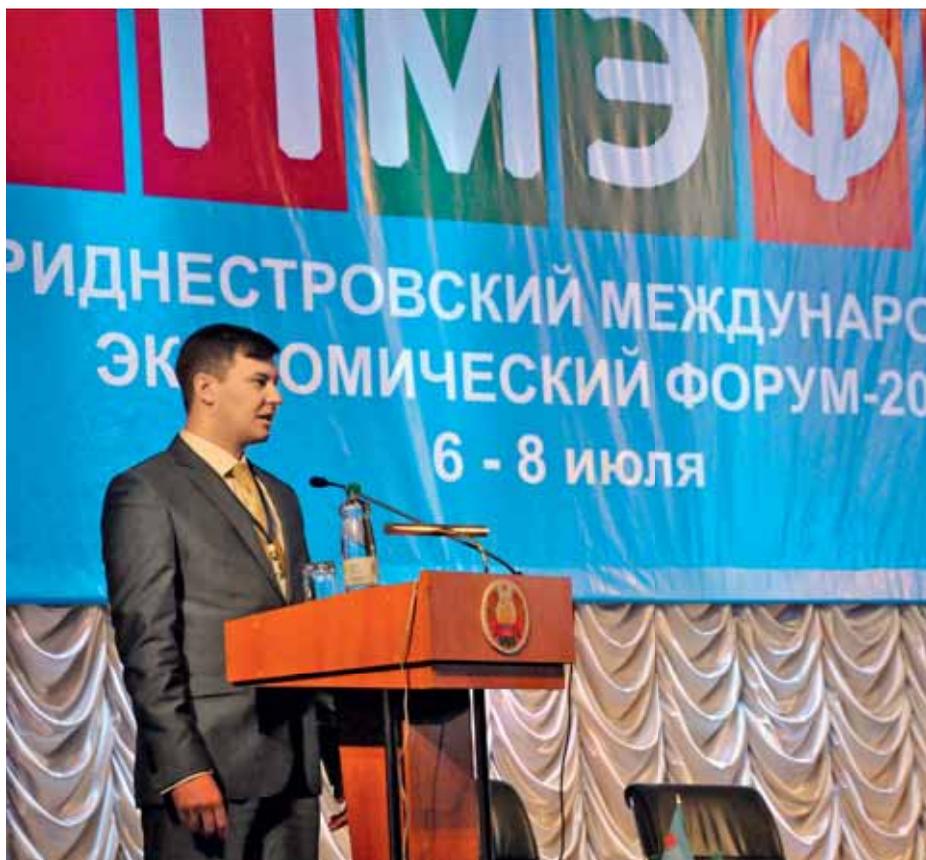
### Проекты, осуществляемые АНО «Евразийская интеграция»<sup>1</sup>.

В программу вошли социально значимые проекты по направлениям: здравоохранение, детское дошкольное воспитание, начальное и высшее

образование. По завершении строительства объектами будет закрыто 30% социальной инфраструктуры региона. Полностью закрыт проект по детским садам: все 5 детсадов готовы, 4 из уже функционируют.

В общей сложности созданы комфортные места для 1000 детей: это дошкольные учреждения нового поколения, позволившие решить проблему с очередями. В Приднестровье за 20 лет был построен только один новый детский сад, в 2016 году сдали пять. Осенью открыл для студентов свои двери медицинский факультет ПГУ. Старое здание было 1936 года постройки, и элементарно не соответствовало действующим санитарно-техническим нормам. Корпус медицинского факультета ПГУ им. Т.Г. Шевченко расположен на территории Республиканской клинической больницы. Корпус оснащен всем современным оборудованием, обучающими материалами и наглядными пособиями. Благодаря современному и технологически оснащенному зданию может получить дополнительный импульс и возможности развитие научно-исследовательской деятельности в ПМР. Кроме того, республиканская больница

<sup>1</sup> АНО «Евразийская интеграция» учреждена в ноябре 2012 года по инициативе депутата Государственной думы Российской Федерации, лидера партии «Родина» Алексея Журавлева для реализации гуманитарных проектов на территории Приднестровья. Финансирование деятельности организации проводится из федерального бюджета РФ и начато в апреле этого года. В период с 2013 по 2015 годы запланировано освоить 3,6 млрд рублей РФ (110 млн. долл. США).



получила дополнительные диагностические возможности<sup>2</sup>.

### Модернизация в сфере здравоохранения

В настоящее время в республике работают современные реанимобили, построен новый хирургический комплекс при Республиканском центре матери и ребенка. При использовании нового лечебно-диагностического оборудования удалось увеличить качество и количество хирургических вмешательств на 826 операций. Таким образом, был расширен спектр лабораторно-диагностических исследований<sup>3</sup>. Для того чтобы этим и другим современным оборудованием могли управлять приднестровские медработники, им организуют курсы повышения квалификации в Российской Федерации. Ежегодно порядка 35 приднестровских врачей имеющих гражданство РФ

<sup>2</sup> В 2016 году ускорим темпы строительства ПМР // <http://azhuravlev.ru/novosti/1953-2015-12-24-15-17-09>

<sup>3</sup> Состоялась коллегия Министерства здравоохранения ПМР // <http://gov-pmr.org/item/3917>

повышают свою квалификацию в рамках постдипломного образования в Москве<sup>4</sup>.

### Проект поддержки малообеспеченных слоев населения

На основании договоренностей государственных органов власти и ассоциации транспортников компенсируется проезд для пенсионеров. В проекте задействованы ООО «Автостанция Приднестровья» «Ассоциация транспортников и дорожников Приднестровья», ООО «Король», ООО «Автокар», ООО «Виавто». Эффективная реализация социально-значимого проекта стала возможной в результате тесного взаимодействия руководителей фирм-перевозчиков с органами государственной власти<sup>5</sup>.

<sup>4</sup> Основные надежды на модернизацию здравоохранения ПМР связаны с АНО «Евразийская интеграция» // <http://tdinform.com/ru/news/20130925/03530.html>

<sup>5</sup> В Министерстве регионального развития ПМР состоялось рабочее совещание с НП «Ассоциация транспортников и дорожников Приднестровья»

### Социальные проекты, осуществляемые по инициативе коммерческих организаций

ООО «Шериф» в сотрудничестве с общественными организациями и государственными учреждениями оказывает поддержку незащищенным слоям населения посредством реализации проектов гуманитарной направленности. С 2006 года под патронатом компании находится МОУ для детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей «Детский дом», в котором сегодня воспитываются 92 ребенка. За 7 лет там нашли приют и домашнее тепло более 160 ребят.

Социальная программа «Ты нам нужен!» — под таким названием объединены три проекта благотворительной деятельности: «Именные стипендии компании Шериф» — поощрение успешных студентов вузов Приднестровья, «Во имя жизни новых поколений от всей души спасибо говорим» — поддержка участников Великой Отечественной войны, «Помощь детям-инвалидам»<sup>6</sup>.

### Проекты, инициированные НПО

За последние годы НПО Приднестровья инициировали и реализовали несколько социально-значимых проектов при поддержке доноров, среди которых можно выделить: Европейский Союз и Программу развития ООН (ПРООН) в рамках программы «Поддержка мер по укреплению доверия».

Таким образом, можно констатировать, что только комплексный подход к диалогу власти, бизнеса и общественного сектора способен закрепить основные цели, принципы и методы, сферы применения и основные механизмы организации социального партнерства и социальной коллективной ответственности, систематизировать лучшие практические наработки взаимодействия бизнеса, власти и общественных организаций и имплементировать их в Приднестровье. ■

<sup>6</sup> Социальные проекты — ООО «Шериф» // [www.sheriff.md](http://www.sheriff.md)

## Шестой Международный конкурс «Город в зеркале СМИ»

Международная Ассамблея столиц и крупных городов (МАГ), при поддержке ООН-Хабитат, Исполкома СНГ, Государственной Думы РФ, Всероссийского Совета ветеранов, Союза журналистов России, Российской Муниципальной Академии, Московского Дома национальностей, Центра содействия устойчивому развитию городов «Мегаполис XXI век» проводит Шестой Международный конкурс «Город в зеркале СМИ». Итоги конкурса будут представлены на сайте МАГ, награждение дипломами состоится на торжественной церемонии в январе-феврале 2018 года.

Конкурс проводится в целях повышения эффективности обмена

опытом управленческой и хозяйственной жизнедеятельности городов, расположенных на территории России и стран СНГ.

Пакет информационных материалов по участию в конкурсе размещен на сайте МАГ на сайте [www.e-gorod.ru](http://www.e-gorod.ru) в разделе «Шестой Международный конкурс «Город в зеркале СМИ»».

### Из истории Конкурса:

Первый смотр-конкурс состоялся в рамках IV Международного форума «Мегаполис: XXI век. Город и дети» в декабре 2012 года.

В Четвертом международном конкурсе «Город в зеркале СМИ»,

состоявшемся в 2015 году, приняли участие более ста журналистских работ, представляющих различные коллективы редакций газет, теле- и радиоконпаний.

В Пятом международном конкурсе «Город в зеркале СМИ», состоявшемся в 2016 году, приняли участие редакции и журналисты 25 городов из 3 стран СНГ и 3 стран ближнего и дальнего зарубежья (Республика Беларусь, Республика Казахстан, Приднестровская Молдавская Республика, Российская Федерация, Франция и др.). Конкурсная комиссия рассмотрела более 220 материалов, представленных участниками конкурса.

## X Международный смотр-конкурс городских практик городов СНГ и ЕАЭС «Город, где хочется жить»

Международная Ассамблея столиц и крупных городов (МАГ), при поддержке Исполнительного комитета СНГ, Комитета Государственной Думы ФС РФ, Всероссийского совета местного самоуправления (ВСМС) проводит X Международный смотр-конкурс городских практик городов СНГ и ЕАЭС «Город, где хочется жить». Итоги конкурса будут представлены на сайте МАГ 15 декабря 2017 года, награждение дипломами состоится на ближайшем мероприятии МАГ.

Смотр-конкурс — это возможность выявить, систематизировать и продвинуть опыт городов стран СНГ и ЕАЭС, представить реальные достижения в решении вопросов местного значения, проблем социально-экономического развития.

Смотр-конкурс взаимосвязан с одним из приоритетных проектов МАГ — «Библиотекой городских практик» (БГП). БГП — это информационная база данных, содержащая

примеры решений общегородских проблем, сопутствующие нормативно-правовые документы и другие материалы, включая контакты исполнителей практики для получения дополнительной информации.

Пакет информационных материалов по участию в смотре-конкурсе размещен на сайте МАГ на сайте [www.e-gorod.ru](http://www.e-gorod.ru) в разделе «Международный смотр-конкурс городских практик городов СНГ и ЕАЭС».

### Из истории:

Первый смотр-конкурс состоялся в рамках международного форума «Мегаполис: XXI век» в апреле 2008 года.

В VII международном смотре-конкурсе городских практик городов СНГ и ЕврАзЭС «Город, где хочется жить», состоявшемся в 2014 году, приняло участие 33 города из 4 стран СНГ и ЕврАзЭС (Армения, Республика Казахстан, Республика Кыргызстан, Российская Федерация).

Конкурсная комиссия рассмотрела более 230 практик, представленных участниками смотра-конкурса.

В VIII международном смотре-конкурсе городских практик городов СНГ и ЕАЭС «Город, где хочется жить», состоявшемся в 2015 году, приняло участие 31 город из 3 стран СНГ и ЕАЭС (Республика Беларусь, Приднестровская Молдавская Республика, Российская Федерация). Конкурсная комиссия рассмотрела около 230 практик, представленных участниками смотра-конкурса.

В XI международном смотре-конкурсе городских практик городов СНГ и ЕАЭС «Город, где хочется жить», состоявшемся в 2016 году, приняло участие 30 городов из 4 стран СНГ и ЕАЭС (Республика Беларусь, Республика Казахстан, Приднестровская Молдавская Республика, Российская Федерация). Конкурсная комиссия рассмотрела более 220 практик, представленных участниками смотра-конкурса.

## Общественные пространства как место диалога

**Состоявшаяся 1–2 июня 2017 года в Санкт-Петербурге международная конференция четко выдвинула на первый план важное значение общественных пространств в создании комфортных условий в городах.**

Мероприятие «Общественные пространства как место диалога: Оказание содействия в осуществлении Новой повестки дня развития городов в России и регионе СНГ», проведенное совместно Министерством строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации, ООН-Хабитат, Правительством Санкт-Петербурга и Университетом ИТМО, позволило глубже понять тенденции урбанизации в России и во всем регионе.

Участие в конференции принял исполнительный вице-президент — генеральный директор Международной Ассамблеи столиц и крупных городов СНГ (МАГ) Владимир Селиванов.

В рамках данного мероприятия состоялись дискуссии по вопросам устойчивой урбанизации и общественных пространств. Заместитель министра строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации Андрей Чибис рассказал о текущей деятельности правительства по улучшению городской среды в Российской Федерации. В ходе обсуждений исполнительный директор ООН-Хабитат д-р Хуан Клос поделился своими мыслями относительно обязательных предпосылок устойчивой урбанизации, а главный

архитектор Санкт-Петербурга Владимир Григорьев рассказал о том, как Санкт-Петербург развивает общественные пространства.



## Национальный праздник народа саха «Ысыах Туймаады»

**24–25 июня на «Ысыах Туймаады — 2017» по сложившейся традиции собрались многочисленные гости: политические и общественные деятели, иностранные туристы, журналисты российских и иностранных СМИ. Делегацию Секретариата (МАГ) возглавил исполнительный вице-президент — генеральный директор МАГ Владимир Селиванов.**

Среди гостей присутствовали делегации Китайской Народной Республики и Республики Корея. Участникам праздника была представлена обширная культурная программа национальных и зарубежных артистов, прибывших на праздник. В первый день в праздничной программе гостей на концерте выступили представители Европы, Азии, Южной Америки.

## Елизавета Солонченко: задача — принести пользу городу

**28 июня 2017 года глава Нижнего Новгорода Елизавета Солонченко провела первую расширенную**

**пресс-конференцию на новом посту. На протяжении полутора часов глава местного самоуправления (МСУ) отвечала на острые вопросы журналистов, а также озвучила свое видение работы в качестве главы города. В числе ключевых принципов работы, которыми планирует руководствоваться первое лицо Нижнего Новгорода, обозначена максимальная готовность управленческой команды МСУ к диалогу всех ветвей и уровней власти.**

— Сделаю все, чтобы сбалансировать процессы взаимодействия города и с региональным правительством, и федеральным центром. Сегодня во главе страны у нас стоит сильный энергичный лидер — Владимир Владимирович Путин, и нам есть с кого брать пример. Задача у всех одна — принести пользу нашему замечательному городу. Ради ее решения я готова не просто проявить максимальную готовность к диалогу, но и создать соответствующую команду, — отметила Елизавета Солонченко.

Глава города подчеркнула, что сегодня в Нижнем Новгороде удалось достичь почти недостижимой ранее цели: единой слаженной работы городской Думы и администрации города.

— Это тоже было непросто. Все знают предыдущие периоды, когда возникали в этой части разные ситуации... Сейчас никаких споров нет! Есть общие цели и задачи. Я искренне благодарна Валерию Павловичу Шанцеву, который поддержал мою кандидатуру, и который сейчас практически в еженедельном режиме курирует все приоритетные проекты для города. Губернатор помогает, участвует не только советами, финансами, но и привлечением



своей команды максимально к тому, чтобы все приоритетные для города проекты были реализованы. Точно также они объединяют нас и с вышестоящими структурами существующей вертикали власти,— заявила в ходе пресс-конференции Елизавета Солонченко.

Новый руководитель города завила участников встречи в том, что разделяет понимание абсолютной необходимости для МСУ быть способным быстро и конструктивно встраиваться в федеральную повестку, активно участвовать во всех национальных, инвестиционных проектах, проектах партии «Единая Россия».

Напомним, депутаты городской Думы Нижнего Новгорода на заседании 21 июня 2017 года единогласно избрали Елизавету Солонченко на пост главы Нижнего Новгорода. За ее кандидатуру проголосовали все 39 присутствующих депутатов.



## Роль крупных городов СНГ в развитии интеграционного взаимодействия

**6 июля 2017 года в Москве состоялась встреча заместителя Председателя Исполнительного комитета — Исполнительного секретаря СНГ Сергея Иванова с Президентом Международной Ассамблеи столиц и крупных городов СНГ (МАГ), главой администрации города Уфа Иреком Ялаловым.**

Собеседники обменялись мнениями о роли крупных городов государств Содружества в развитии интеграционного взаимодействия в рамках СНГ. Президент МАГ рассказал о предстоящей в столице Казахстана 12–14 июля Международной конференции «Устойчивое развитие города в условиях глобальных вызовов: международный опыт». Конференция и XXV сессии Международной Ассамблеи столиц и крупных городов СНГ проводятся в рамках Международной выставки ЭКСПО-2017 «Энергия будущего».

В беседе приняли участие полномочный представитель Российской Федерации в Комиссии по экономическим вопросам при Экономическом Совете СНГ Владимир Воробьев, генеральный директор МАГ Владимир Селиванов, генеральный директор Делового Центра экономического развития СНГ Владимир Савченко.

## Московский урбанистический форум-2017

**Самым популярным экспонатом оказался шоу-рум столичной программы реновации — его посетили около 40 тысяч человек.**

В работе форума приняли участие Ирек Ялалов, глава администрации города Уфы, Президент МАГ, Владимир Селиванов, исполнительный вице-президент — генеральный директор МАГ и представители городов-членов Ассамблеи.

Мэр Москвы Сергей Собянин в своем выступлении отметил, что урбанизация является позитивным и необратимым трендом. Искусственное ограничение развития мегаполисов приведет к общим потерям, снижению темпов развития экономики в целом. При этом, по мнению Сергея Собянина, необходимо укреплять связи между мегаполисами и менее урбанизированными регионами.



Moscow Urban Forum — большая лаборатория по выработке ответов на вызовы, которые стоят перед крупными городами, подчеркнул мэр столицы. Нынешний форум должен помочь сформулировать содержательные выводы и практические рекомендации, которые помогут развивать город, выяснить, какая модель развития агломерации подходит для Москвы, подчеркнул он.

Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации Дмитрий Козак в своем выступлении остановился на двух масштабных проектах, реализуемых Правительством, которые имеют непосредственное отношение к развитию агломераций в России.

Основы региональной политики, посвященные разработке стратегии пространственного развития Российской Федерации, нацелены на то, чтобы определить перспективы каждого субъекта. Необходимо увеличить количество точек экономического роста и притяжения в России, считает Дмитрий Козак. На создание социальной и производственной инфраструктуры по всей стране правительством уже выделено 5 трлн рублей.

Другой мегапроект направлен на создание в России комфортной городской среды. В ходе реализации проекта будет проведена полная ревизия городского пространства. Эффективное функционирование агломераций невозможно без развития цифровой экономики и создания «Умного города». Дискуссии на МУФ помогут обогатиться новыми идеями и практическими решениями, считает Дмитрий Козак.

Одной из ведущих площадок для обсуждения развития городских

агломераций назвал Московский урбанистический форум министр экономического развития Российской Федерации Максим Орешкин. По его мнению, необходимо включать в орбиту растущих агломераций больше людей, дополнительные связи, улучшать качество транспортной инфраструктуры. Это позволит обеспечить простой и удобный доступ людей к благам агломераций. Главным элементом успеха современной экономики является человек, подчеркнул министр.

Модератор пленарного заседания, профессор Школы государственного управления имени Ли Куан Ю (Сингапур), советник по экономическим стратегиям мегаполисов и автор книги «Connectography: Mapping the Future of Global Civilization» Парраг Ханна рассказал о месте мегаполисов на современной карте мира.

Ханна подчеркнул, что именно города в ближайшем будущем станут основным элементом глобальной инфраструктуры. Прямое общение между крупнейшими агломерациями обеспечивает взаимосвязанность мира. Транспортная, энергетическая, коммуникационная инфраструктура создает своеобразный скелет современной цивилизации. Глобальная революция ведет мир от политической к функциональной географии.

На примере восточного побережья США Парраг Ханна показал, что агломерации объединяют не только города, но и соседние страны — США, Канаду и Мексику. А рост ВВП крупнейших агломераций Китая превышает ВВП Индии. Ханна назвал мир будущего Pax Urbanica — города в нем будут играть ведущую роль и станут драйверами создания глобальной цивилизационной сети.

Мэр Стамбула Кадир Топбаш отметил важность общественного транспорта для развития мегаполисов, в частности, Стамбула. Приоритетом развития Кадир Топбаш назвал децентрализацию управления городом, полицентричность, желание вести активный диалог с жителями, обеспечение равных возможностей для получения образования

и доступа к рабочим местам. Система «умного города», которая активно внедряется в Стамбуле, позволяет жителям решать многие проблемы, не выходя из дома.

Главные инвестиции должны идти в транспорт и экологию города. Топбаш привел пример Стамбульского канала, который обеспечит экологическую безопасность Босфорского пролива и улучшит транспортную ситуацию в мегаполисе.

По мнению обер-бургомистра Дюссельдорфа Томаса Гайзеля, реализовать потенциал роста агломерации можно только за счет объединения с близлежащими регионами. Города выходят за пределы национальных границ, играя важную роль в международной торговле и политике.

По итогам Московского урбанистического форума заместитель мэра Москвы по вопросам градостроительной политики и строительства Марат Хуснуллин сообщил, что в 2017 году Форум стал самым масштабным и представительным с момента запуска проекта в 2011 году.

— Сегодня можно уже уверенно сказать, что это событие мирового уровня, признанное всеми мировыми урбанистами и имеющее большой успех. И количество приехавших в этом году гостей и участников форума это подтверждает. Всего у нас в форуме приняли участие 24 правительственных делегации, в том числе шесть зарубежных во главе с мэрами Стамбула, Вьентьяна, Бишкека и еще ряда крупных городов. Девять делегаций с главами российских регионов и мэрами городов. В мероприятиях форума официально зарегистрировались и приняли участие более 11 тысяч участников из 68 стран мира. Приняли участие 414 спикеров, из них 124 — иностранных, — сказал Хуснуллин. Он также сообщил, что шоу-рум программы реновации жилищного фонда посетили около 40 тыс. человек.

Московский урбанистический форум-2017 проходил в столице с 6 по 12 июля 2017 года.



## Сессия МАГ в 2018 году пройдет в Грозном

**Об этом в своем выступлении сообщил помощник Главы ЧР, мэр Грозного Муслим Хучиев. 13 июля 2017 года мэр столицы ЧР принял участие в XXV сессии МАГ «Новая программа устойчивого развития городов как ответ на глобальные вызовы», которая состоялась в столице Казахстана Астане.**

В работе сессии также приняли участие представители 35 городов России и стран СНГ, Совета Федерации ФС РФ, международных объединений, научных и экспертных организаций.

Сессия была посвящена поиску инновационных решений по обеспечению комплексного устойчивого развития городов в условиях современных глобальных вызовов.

В своем инстаграмме Муслим Хучиев написал, что в ходе мероприятия было принято решение о проведении сессии МАГ в столице Чеченской Республики в рамках празднования 200-летия Грозного в 2018 году.

«У региона есть обширный опыт проведения международных мероприятий. Все условия для этого созданы руководством республики в лице Рамзана Кадырова. На сегодняшний день город Грозный и вся Чеченская Республика являются самыми безопасными в стране», — отметил Муслим Хучиев.





## Создается Общественная Палата Союзного государства

19 июля 2017 года в Минске состоялся организационный съезд по формированию первого состава Общественной Палаты Союзного государства, в котором принял участие и был избран в состав Палаты — Владимир Селиванов, исполнительный вице-президент — генеральный директор МАГ. В состав Общественной Палаты Союзного государства вошли известные общественные деятели, ученые, военачальники, спортсмены.

Серия рабочих консультаций и подготовительных мероприятий инициативы по формированию Общественной Палаты Союзного государства прошла в Москве и Минске в период с апреля по июль 2017 года.



## «Климатический форум городов России»

С 21 по 22 августа 2017 года Правительством Москвы в рамках Года экологии проведен Климатический форум городов России. Организатором Форума выступил Департамент природопользования и охраны окружающей среды города Москвы при информационной поддержке МАГ.

«Климатический форум городов России» — это крупнейшее международное событие в России по вопросам экологии, климата, устойчивого развития, умных технологий, экономической безопасности и территориального развития. Форум проводился впервые и был приурочен к официальным мероприятиям «Года экологии», объявленного президентом Российской Федерации В. В. Путиным.

В работе Форума приняла участие делегация из руководителей и представителей МАГ. Цель Форума — объединение усилий субъектов

Российской Федерации, делового и научного сообществ в создании эффективных климатических планов, обмене опытом по реализации значимых проектов в данной области, выработке современных подходов к снижению выбросов парниковых газов в городах.

## Шымкент станет культурной столицей СНГ в 2020 году

Культурной столицей Содружества Независимых Государств (СНГ) в 2020 году станет Шымкент. Об этом на XXV сессии Международной Ассамблеи столиц и крупных городов (МАГ) сказал заместитель Министра иностранных дел Казахстана Роман Василенко.

— Высокую эффективность показала реализация программы «Культурные столицы содружества», направленная на раскрытие потенциала городов. Культурной столицей содружества в 2020 году станет Шымкент, — отметил Роман Василенко.

Проект «Культурные столицы Содружества» инициирован в 2010 году как ключевой в рамках Года историко-культурного наследия в СНГ. В разные годы культурными столицами СНГ были Астана (Казахстан), Габала (Азербайджан), Могилев (Беларусь).

## Дни городов МАГ IV квартал 2017 года

Атырау	7 октября
Грозный	5 октября
Ереван	14 октября
Мурманск	8 октября
Ош	5 октября
Петропавловск-Камчатский	17 октября
Тирасполь	14 октября

## ДНИ РОЖДЕНИЯ

руководителей исполнительной и законодательной власти городов — членов  
Международной Ассамблеи столиц и крупных городов (МАГ), октябрь–декабрь

Титаренко Инна Николаевна <i>Председатель Городской Думы глава города Таганрога</i>	1 октября 1971 года	Калинкин Денис Геннадьевич <i>Руководитель Исполкома города Казани</i>	16 ноября 1974 года
Хадарцев Махарбек Хазбиевич <i>Глава муниципального образования города Владикавказа</i>	2 октября 1964 года	Нурписов Жанат Газизович <i>Секретарь городского маслихата города Астаны</i>	16 ноября 1961 года
Владыкин Валерий Николаевич <i>Глава города Кирова</i>	3 октября 1959 года	Намруев Вячеслав Хозыкович <i>Глава города Элиста, председатель Элистинского городского Собрания</i>	19 ноября 1955 года
Тиньков Игорь Владимирович <i>Председатель Липецкого городского Совета депутатов</i>	3 октября 1968 года	Буддыбаев Кайрат Найманбаевич <i>Секретарь Талдыкогранского городского маслихата</i>	21 ноября 1963 года
Аубекеров Аккали Умбеткалиевич <i>Секретарь Уральского городского маслихата</i>	5 октября 1963 года	Хлиманков Александр Анатольевич <i>Глава города Брянска</i>	22 ноября 1963 года
Норина Ирина Леонидовна <i>Глава администрации ЗАТО г.Североморск</i>	9 октября 1964 года	Колягин Георгий Семенович <i>Глава города Ставрополя, председатель Ставропольской городской Думы</i>	23 ноября 1948 года
Довгопол Олег Анатольевич <i>Глава Государственной администрации города Тирасполь и города Днестровск</i>	14 октября 1975 года	Кириченко Петр Алексеевич <i>Председатель Гомельского городского исполнительного комитета</i>	2 декабря 1959 года
Калита Валентина Сергеевна <i>Мэр города Благовещенска</i>	15 октября 1955 года	Пиля Константин Эдуардович <i>Председатель Сухумского городского Собрания</i>	6 декабря 1970 года
Березнева Ольга Петровна <i>Председатель Оренбургского городского Совета</i>	21 октября 1960 года	Цумарев Владимир Михайлович <i>Председатель Могилевского городского исполнительного комитета</i>	6 декабря 1960 года
Нохашкиев Окон Валериевич <i>Глава администрации города Элисты</i>	22 октября 1984 года	Журин Юрий Валерьевич <i>Глава города Костромы</i>	15 декабря 1969 года
Иванов Сергей Борисович <i>Председатель Могилевского городского Совета депутатов</i>	23 октября 1965 года	Бердагулов Арман Сагатович <i>Секретарь Петропавловского городского маслихата</i>	19 декабря 1985 года
Перескоков Александр Викторович <i>Глава администрации города Кирова</i>	26 октября 1956 года	Рустами Эмомали <i>Председатель города Душанбе</i>	19 декабря 1987 года
Саввинов Александр Александрович <i>Председатель Якутской городской Думы</i>	4 ноября 1959 года	Ежова Ирина Всеволодовна <i>Председатель Думы города Иркутска</i>	21 декабря 1958 года
Фурсов Олег Борисович <i>Глава Администрации городского округа Самара</i>	4 ноября 1965 года	Косолапов Андрей Владимирович <i>Глава Волгограда</i>	21 декабря 1971 года
Годзиш Игорь Викторович <i>Глава муниципального образования «Город Архангельск»</i>	9 ноября 1969 года	Гарин Олег Владимирович <i>Председатель городской Думы Ижевска</i>	26 декабря 1973 года
Жариков Дмитрий Вячеславович <i>Глава города Серпухова</i>	9 ноября 1975 года	Молдагулов Марат Николаевич <i>Секретарь маслихата города Актау</i>	28 декабря 1964 года
Ярошук Александр Георгиевич <i>Глава городского округа «Город Калининград»</i>	15 ноября 1965 года	Аубакиров Нурлан Ерикбаевич <i>Аким города Караганды</i>	29 декабря 1976 года



## Александр Лукашенко: «Россия — это родное»

Президент Беларуси рассказал в программе «Формула власти», которую ведет Михаил Гусман на телеканале «Россия 24», о том, как Беларусь создает на Сахалине показательное сельхозпроизводство, о своем детстве и о прошедшем в июне Высшем госсовете Союзного государства.

### О Союзном государстве

— Мы (с Россией — *Ред.*) очень многое сделали, больше, чем кто-либо из постсоветских республик и бывших социалистических стран в плане единства, чтобы наши народы не были обижены на распад Советского Союза. Мы приняли много решений, которые уравнивают белорусов и россиян в правах.

Я провел референдум о союзе с Россией, и у меня была четкая позиция. Тогда 2/3 народа, больше 80% проголосовали за союз с Россией.

В рамках мощного проекта строительства Союзного государства мы многое сделали. Мы отошли от той пропасти, которая могла быть между Беларусью и Россией. Мы подписали договор, и в этом договоре — все этапы, которые мы должны пройти до создания Конституции Союзного государства. А когда начали реализовывать — оказалось не так просто. И противников много, и очевидные вещи не так просто оказалось провести. Мы создали безбарьерную среду: у нас равные права люди имеют, у нас создается единое экономическое пространство. И Союзное государство явилось прообразом Евразийского экономического союза. Мы всколыхнули и СНГ. Разноуровневая интеграция подхлестнула весь этот процесс.

### О союзном будущем

Во-первых, у нас есть перед обществом большая задолженность по договору о Союзном государстве. Мы в свое время не приняли на референдуме Конституцию нашего будущего союза. Посмотрите договор — это мини-Конституция. Там и общая валюта прописана, и функция общего государства, и органы власти Союзного государства, полномочия и так далее. Но тогда мы на это не пошли. Поэтому на многих направлениях нам надо двигаться — это определено договором.

### О сотрудничестве регионов России и Беларуси

На Дальнем Востоке внедряют передовые технологии Союзного государства.

Владимир Путин в качестве примера привел Сахалин, где мы создаем образцово-показательное сельскохозяйственное производство для Дальнего Востока. Мы хотим доказать, что туда не надо завозить никакую продукцию, что к рыбе, которой там — море, можно иметь хорошее мясо и молоко. И мы завезли туда свой скот, мы построили там все необходимое. Они меня ждут в этом году. И Владимир Владимирович часто говорит: «Надо туда съездить, Сахалин посмотреть». Для меня тоже это интересно — край своего Отечества не знаю.

### О безопасности и обороне

Наша 75-тысячная белорусская армия — это огромная, самая современная армия, как признают НАТО, на постсоветском пространстве в рамках СНГ. Она защищает не только Беларусь, но и Россию. Главные функции — безопасность и оборона — мы вместе осуществляем, потому что мы со своей армией, пусть она и 55 тысяч будет, или 75 тысяч — не сможем противостоять современным угрозам без России. В то же время Россия без Беларуси, без нашей роли в обороне, в том числе и нашего совместного отечества, не обойдется на западном направлении.

### Об отношениях с Европейским союзом

Мы нужны и Европе, и России. Тихая, спокойная, безопасная страна, где можно проводить любое мероприятие Европы и России — она нужна. Я этим горжусь. Когда мы встречаемся с западниками, с американцами много встреч сейчас, я им

говорю: «Ребята, вопрос, с кем мы — с Западом или Россией — не задавайте. Он не стоит. Это не вопрос для нас. Россия — это родное».

### О русском языке

Я родился почти под Смоленском, в Орше. Это совсем рядом с Россией. У нас были и белорусские школы, но я окончил русскую школу, хотя у нас был пласт белорусского языка. Поэтому я знаю, люблю русский язык. Мама моя разговаривала на таком, несколько смешанном языке, трасянке (*форма смешанной речи, в которой часто чередуются белорусские и русские элементы и структуры — Ред.*), как у нас говорят. В деревне у нас белорусский язык был основным, поэтому я хорошо знаю белорусский язык. И для детей своих — всегда настаивал, чтобы они в советское время и сегодня очень серьезно подходили к изучению белорусского языка. Но русский язык — это язык, на котором я общаюсь с людьми половины мира.

### О Высшем государственном совете

Главное даже не в важности рассматриваемых на нем вопросов — они были супер-важными. Важен был дух этого Высшего государственного совета. Никогда в истории формирования Союзного государства не было вот такой открытости и душевности. И самое главное — результативности.

К Высшему госсовету был приурочен Форум регионов. Это очень важно. Эти события надо рассматривать во взаимосвязи, потому что мы рассматривали на Высшем госсовете два важнейших фундаментальных вопроса — промышленность и сельское хозяйство.

*Источник: Союзное Вече*



Наталина Литвинова,  
президент Всемирного фонда  
ресурсов развития  
«Рождение мира»

# Digital Dangers Index — критерий стрессогенности глобального информационного пространства

*ООН заявила о крупнейшей гуманитарной катастрофе с 1945 года. Организация, созданная для поддержания и укрепления мира и безопасности, признала свою несостоятельность в вопросах решения основных задач устойчивого развития. Необходима мобилизация всех созидательных ресурсов, источников, программ. Создание благоприятной среды сотрудничества.*

В современный период локальный культурный код каждой страны интегрирован в глобальное информационное пространство. Формирование новых форм коммуникации проходит болезненно и обходится дорого. Идет смена ценностей и моделей поведения. Разрушаются традиционные социальные институты, переписываются страницы истории.

Безусловный процесс формирования порядка из хаоса нуждается в спокойном и стабильном информационном поле.

Советский биогеохимик и философ В.И. Вернадский определил человека главной преобразующей силой планеты Земля, разумную человеческую деятельность — определяющим фактором ее сохранения и развития.

По его мнению, ноосфера — высшая стадия эволюции биосферы. Согласно В.И. Вернадскому, «в биосфере существует великая геологическая сила ... — эта сила есть разум человека».

Данное учение — основание формировать и закреплять законодательно беспрецедентный уровень ответственности за слова и поступки, как каждого человека, так и общества в целом.

Всемирный фонд ресурсов развития «Рождение мира» разработал и сформулировал Digital Dangers Index (DDI).

DDI — критерий стрессогенности глобального информационного пространства. Индекс опасного напряжения выше допустимого для оптимальной жизнедеятельности человека.

В течение месяца был проведен мониторинг глобального интернет пространства. Более 10 миллионов сайтов в английском и русском информационном поле замерены по словам маркерам — пожар — убийство — авария — жертва — насилие и их английским версиям.

Исследование английского и русского информационного пространства провела компания STATOPERATOR — глобальная статистика в интернете. Ежедневно глобальное информационное пространство проходит мониторинг по самым актуальным запросам для политиков, ученых и СМИ.

Человек может усвоить и адекватно применить ежедневный объем информации при условии стабильной работы всех психоэмоциональных



параметров. Оптимальное усвоение информации возможно только при отсутствии психоэмоционального и физического напряжения (стресса).

Динамичный поток негативной информации формирует устойчивый высокий уровень стресса, который в свою очередь: угнетает работу иммунной системы, снижает когнитивные возможности человеческой психики, ведет к падению уровня внимания, формирует блоки и зажимы в физическом теле, провоцирует тяжелые эмоциональные состояния, детерминирует рост онкологических заболеваний. Человек как объект стрессового информационного пространства воспроизводит новые негативные мыслеформы и образы, которые разрушительно действуют на живое пространство планеты, на литосферу.

В современный период интенсификации объема и скорости поступающей информации необходим государственный патернализм российского информационного пространства, которое, в свою очередь, может стать модельным для глобальной информационной безопасности.

Регулирование уровня напряжения глобального информационного поля необходимо для:

- формирования безопасного пространства жизнедеятельности человека;
- позитивной интеграции в социум в эпоху информационного общества;
- сохранения оптимального уровня здоровья населения как основного государствообразующего признака;

## **ЧЕЛОВЕК КАК ОБЪЕКТ СТРЕССОВОГО ИНФОРМАЦИОННОГО ПРОСТРАНСТВА ВОСПРОИЗВОДИТ НОВЫЕ НЕГАТИВНЫЕ МЫСЛЕФОРМЫ И ОБРАЗЫ, КОТОРЫЕ РАЗРУШИТЕЛЬНО ДЕЙСТВУЮТ НА ЖИВОЕ ПРОСТРАНСТВО ПЛАНЕТЫ, НА ЛИТОСФЕРУ.**

- обучения навыкам информационно-психологической безопасности;
- обучения навыкам позитивного взаимодействия в социуме;
- гармонизации индивидуального психоэмоционального и физического состояния;
- повышения работоспособности;
- обучения ключевым жизненным компетенциям;
- формирования стабильного уровня стрессоустойчивости;
- формирования навыков концентрации внимания;
- повышения уровня интеллектуальной лабильности;

- создания механизмов регуляции психоэмоционального климата в социальных группах;
- обучения принципам сотрудничества и партнерства;
- диагностики психологического статуса граждан.

Государственные программы в сфере информационно-психологической безопасности должны отвечать требованиям:

- антропологического соответствия — соответствовать персональным психологическим особенностям;
- научной обоснованности — содержание программ должно отвечать стандартам возрастной психологии;
- практической целесообразности — отражать наиболее актуальные проблемы, связанные с формированием навыков позитивной социализации.

Программа может быть реализована на базе действующих программ, в факультативной работе и дополнительных курсах.

Традиционно Международная Ассамблея столиц и крупных городов (МАГ) оказывает деятельную поддержку в развитии проектов Фонда «Рождение мира», в частности, представляет конференц-площадку подведения итогов международного конкурса «Город в зеркале СМИ» для презентации итогов работы и достижений фонда. Результаты исследования интернет пространства на Digital Dangers Index будут представлены на очередной отчетной конференции Ассамблеи. ■





# Астана — ощущение ритма энергии молодости

*Юбилейная, XXV сессия и конференция Международной Ассамблеи столиц и крупных городов (МАГ) «Умный город — безопасный город. Новая программа устойчивого развития городов как ответ на глобальные вызовы» прошли в Астане 12–14 июля 2017 года.*

На открытии мероприятия было подчеркнуто, что МАГ является уникальной площадкой для межгородского диалога, инструментом «гражданской дипломатии» по развитию горизонтальных связей между крупными городами постсоветского пространства. На сегодняшний день в состав Ассамблеи входят 85 городов из девяти стран СНГ, в том числе одиннадцать городов Казахстана.

Участие в сессии приняли более ста человек из 35 городов. В их числе — члены МАГ, Исполнительного комитета СНГ, представители пяти международных объединений, семи научных и экспертных организаций.

Астана уже в четвертый раз принимает одно из главных мероприятий Ассамблеи. Предыдущая, 13-я сессия состоялась в июле 2008 года. В этом году проведение сессии совпало с Международной специализированной выставкой ЭСКПО-2017 «Энергия будущего». Переход к «зеленой экономике» является одним из насущных вопросов человечества и играет важную роль в достижениях целей устойчивого развития, провозглашенных ООН. Данные цели совпадают с компонентами устойчивого развития — экономического, социального и экологического.

— При этом успешность их реализации в большей степени зависит от городов — основной формы организации жизнедеятельности современного общества. Поэтому в рамках этой сессии мы предложили обсудить и поделиться опытом решения возникающих в этой связи проблем под общей повесткой «Новая программа устойчивого развития городов как

ответ на глобальные вызовы». В рамках этой широкой тематики нами совместно с секретариатом МАГ организованы две отраслевые секции. Первая — «Внедрение умных технологий для обеспечения устойчивости городов», вторая — «Управление транспортной системой в условиях современной урбанизации». На наш взгляд, эти направления являются ключевыми по созданию условий по устойчивому развитию современных мегаполисов в условиях урбанизации. Мы благодарны всем присутствующим, представителям, мэрам городов МАГ за участие в работе сессии, за приезд в нашу столицу. Учитывая разносторонний характер поднимаемых нами вопросов, а также взаимосвязь тематик ЭСКПО-2017, мы также пригласили ряд партнеров Астаны, побратимов поучаствовать в работе нашей сессии, — отметил в своем приветствии Аким Астаны, первый вице-президент МАГ Асет Исекешев.

В приветственном слове президент МАГ, глава Администрации городского образования город Уфа Ирек Ялалов поздравил всех участников с проведением такого значимого и полезного для городов мероприятия, и далее, в своем выступлении поделился успешными практиками, реализованными в Уфе: внедрение концепции «Смарт Грид» в электросетевом хозяйстве города, функционирование аппаратно-программного комплекса «Безопасный город», работа муниципальной пожарной охраны Уфы и другими.

Президент Международной Ассамблеи также отметил, что Сессия МАГ — это эффективная международная и межмуниципальная

площадка, на которой собираются руководители городов, чтобы обсудить актуальные темы устойчивого развития городов и поделиться своим опытом.

Подводя итоги, Ирек Ялалов призвал руководителей городов обратить внимание на развитие цифровых технологий, а также воспользоваться площадкой МАГ для изучения опыта Астаны в урбанистике, транспорте и цифровизации городского хозяйства.

В рамках пленарного заседания были обозначены основные направления устойчивого развития городов, о чем рассказали в своих выступлениях главы Уфы, Астаны, Бишкека, Рязани и других городов.

В своем выступлении Аким Астаны рассказал о планах развития столицы Казахстана: в конце 2016 года акиматом скорректирована Программа развития города до 2020 года. Программа направлена на улучшение качества жизни и построение новой модели устойчивого роста и трансформации Астаны в успешный глобальный «умный» город. Помимо этого, в столице разработан Мастер-план города до 2025 года. Это документ стратегического пространственного планирования города, где деятельность каждого отдельного департамента нацелена на достижение одной цели.

Примечательно, что основные тренды схожи — города стремятся к применению «умных» технологий и цифровизации. В завершение первой сессии прозвучало много предложений и озвучено вопросов, требующих решения. В этой связи Аким Астаны, первый вице-президент МАГ Асет Исекешев предложил создать

единый информационный ресурс по обмену опытом, расширив круг с включением стран СНГ: России, Беларуси, стран Центральной Азии, Кавказа, а также Китая и Индии.

– Мы выходим с инициативой создания Совета мэров городов стран ШОС — между Россией, Китаем, Индией, Центральной Азией. Цели совета — сотрудничество в сферах торговли, обмен технологиями в области развития городов, градостроительство, энергоэффективность, возобновляемые источники энергии, smart-технологии, развитие общественного транспорта, развитие электронной коммерции, связи между университетами и многое другое. Все эти цели отвечают идее ШОС. Совет мэров должен стать прагматичной площадкой, работающей не раз в год от сессии к сессии, а как постоянно действующий орган, — озвучил свои предложения Аким.

В рамках XXV сессии МАГ состоялось подписание Меморандума об установлении побратимских отношений между городами Бишкеком и Уфой, а также подписание соглашения о дружбе и сотрудничестве между Советским районом Уфы и районом «Сарыарка» города Астаны.

Далее работа продолжилась по секциям. На секции «Управление транспортной системой в условиях современной урбанизации», модератором которой стал Владимир Селиванов, исполнительный вице-президент — генеральный директор МАГ, была обсуждена организация и модернизация различных систем транспорта в городах, затронуты вопросы транспортной безопасности. В секции приняли участие представители из Санкт-Петербурга, Ульяновска, Оренбурга, казахстанских городов, которых интересовали практические вопросы транспортной логистики, в частности была рассмотрена статистика расходов на пассажиро-перевозки и т.п. Особый интерес вызвал опыт Воронежа в привлечении частных инвестиций к развитию транспортной системы города для создания платных парковок и модернизации трамвайных сетей на основе механизма муниципально-частного партнерства.

Секционное заседание МАГ «Внедрение умных технологий для обеспечения устойчивости городов» открыл Алишер Абдыккадыров, руководитель Управления по инвестициям и развитию города Астаны. Он подчеркнул, что Главой государства было дано поручение, в соответствии с которым Астана должна стать плотным городом Казахстана по внедрению образцовых и умных проек-

## **МЫ ВЫХОДИМ С ИНИЦИАТИВОЙ СОЗДАНИЯ СОВЕТА МЭРОВ ГОРОДОВ СТРАН ШОС — МЕЖДУ РОССИЕЙ, КИТАЕМ, ИНДИЕЙ, ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИЕЙ, — АКИМ АСТАНЫ, ПЕРВЫЙ ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ МЕЖДУНАРОДНОЙ АССАМБЛЕИ СТОЛИЦ И КРУПНЫХ ГОРОДОВ СНГ АСЕТ ИСЕКЕШЕВ.**

тов. После чего опыт столицы будет тиражирован по всем городам страны. «У нас есть концепция, мы ее поэтапно внедряем. Есть ряд проектов, которые реализуются, в том числе и мероприятия, направленные на формирование инновационной экосреды. Этим опытом мы тоже готовы делиться. К нам регулярно приезжают коллеги из регионов, и мы передаем им этот опыт», — подчеркнул он.

Олжас Сартаев, председатель Правления АО «Астана Innovations» в своем выступлении осветил тему «Подход Астаны к развитию Smart city», в которой он представил разработанную концепцию и конкретное наполнение составляющих ее проектов.

Ольга Решетова, начальник Управления информатизации Комитета по информатизации и связи Правительства Санкт-Петербурга выступила на секции с презентацией проекта «Умный Санкт-Петербург» вызовы и возможности». Она рассказала

о принципах разработки, цикличности проекта, ожидаемых результатах и призвала коллег активнее обмениваться опытом по вопросам современной урбанистики.

Также с большим вниманием участники секции выслушали выступление представителя АО «Башкирская электросетевая компания» о создании интеллектуальных электрических сетей с использованием опыта и компетенций электросетевого кластера в Республике Башкортостан.

Максим Перов, заместитель генерального директора Института территориального планирования «Урбаника» на конкретных примерах продемонстрировал возможности развития современных городов.

Геннадий Рузаев, заместитель генерального директора «Русское тепло АО «Дорогобужжотломаш», в своем выступлении акцентировал внимание на инновационные технологии, применяемые при выпуске водогрейного оборудования для городов.

В завершение секции тему «Умно-го города» продолжил Иржи Неставал, президент Чешской торговой палаты, который представил модели Smart city, применяемые европейскими городами и пригласил участников секции к себе в Прагу для более детального изучения наработанного опыта.

На протяжении двух дней участники обсуждали примеры инновационных решений по обеспечению комплексного устойчивого развития городов в условиях современных глобальных вызовов. Также участники сессии посетили выставку ЭКС-ПО-2017, объекты Индустриального парка, культуры, образования и здравоохранения Астаны. Стоит отметить, что после проведения выставки территория будет использована для организации Международного финансового центра «Астана», что даст большой импульс для развития экономики города. Для МФЦ принят отдельный закон, с беспрецедентными условиями, включающими обособленную правовую систему на принципах британского коммерческого права, налоговые льготы на 50 лет, упрощенный валютный, визовый и трудовой режим, современную инфраструктуру. ■







XXV сессия МАГ

«Новая программа устойчивого развития городов  
как ответ на глобальные вызовы»

## Ирек Ишмухаметович Ялалов

Президент Международной Ассамблеи столиц и крупных городов СНГ (МАГ)

Глава Администрации городского округа город Уфа  
Республики Башкортостан

2



2013 год – начало модернизации электросетей Уфы  
с применением технологий «Смарт Грид»



3



## СОТРУДНИЧЕСТВО С КОМПАНИЕЙ «СИМЕНС»



Подписание в сентябре 2013 г. договора о сотрудничестве в области разработки программы комплексной модернизации электросетевого комплекса г. Уфы

4



## КОНЦЕПЦИЯ «УМНЫХ ЭЛЕКТРОСЕТЕЙ»



5



## Уфа – место проведения форумов МАГ в вопросах комплексной безопасности в мегаполисе.



**Лучший город ПФО**  
по обеспечению безопасности жизнедеятельности населения



- ✓ 2013
- ✓ 2014
- ✓ 2015
- ✓ 2016



6



## Центр общественной безопасности в Уфе



7



## Пожарная охрана в Уфе



8



## Агломерации – тренд развития городов



Согласно прогнозам, в ближайшие десятилетия численность уфимской агломерации достигнет **1,5 млн** человек

9



Асет Исекешев,  
Аким города Астаны,  
первый вице-президент МАГ

# Мы строим новую модель экономического роста

Сессия МАГ — это прекрасная площадка, на которой собираются руководители городов, чтобы обсудить актуальные темы и поделиться своим опытом и видением.

Тема 25-й сессии — Новая программа устойчивого развития городов как ответ на глобальные вызовы. Нынешняя ситуация в мировой экономике сильно отличается от того, что было даже 10–20 лет назад. Цифровизация проникла во все сферы жизни, экономику диктуют не страны, а мегаполисы.

Усиливается борьба за рынки, капиталы, человеческие ресурсы.

Поэтому глобальные вызовы заставляют города пересмотреть подходы к развитию и политику, чтобы обеспечить их устойчивое развитие.

Устойчивый город — это в первую очередь открытый, безопасный, жизнеспособный, умный и комфортный город для горожан, экологический устойчивый, где у каждого жителя есть равный доступ ко всем социальным благам.

## Что делает в этом направлении Астана?

Астана — это город нашего Президента, политический, культурный, деловой центр Казахстана, один из самых молодых и быстро развивающихся столиц в мире. Астана стала одним из ключевых центров геополитических инициатив, здесь проводятся заседания Организации исламского сотрудничества, ШОС, межсирийские переговоры, ЭКСПО –2017.



В начале этого года Глава государства в своем послании народу Казахстана объявил о реализации третьей модернизации Казахстана. Глава государства обозначил необходимость создать новую модель экономического роста, которая обеспечит глобальную конкурентоспособность страны.

Город стал предметом сотен тысяч исследований, суть которых можно резюмировать так: беспрецедентный уровень урбанизации ставит перед городами новейшие вызовы, на которые мы не можем отвечать старыми методами и структурами. Для того чтобы Астана стала глобальным устойчивым городом, нам необходима совершенно новая парадигма с новыми инструментами.

Поэтому, с учетом этих вызовов в конце прошлого года акиматом скорректирована Программа развития города до 2020 года, которая направлена на решение двух основных задач.

Первое. Улучшение качества жизни. Недавно мы с Программой развития ООН подписали совместную программу. Мы ориентируемся на стандарты стран ОЭСР, а также на цели устойчивого развития ООН.

В соответствии с Программой развития ООН, определены 17 целей для обеспечения устойчивого развития, одна из них (11-я цель) — устойчивое развитие городов, которая включает 10 задач — доступное жилье, безопасный и устойчивый транспорт, устойчивая урбанизация, памятники природы

## Урбанизация и власть мегаполисов



Вместо 218 стран 600 городов

(К. Нордстрем)

Именно мегаполисы, а не отрасли становятся ключевыми точками роста и конкурентоспособности страны

и культуры, защита населения, качество воздуха, зеленые зоны, связи «город-пригород», смягчение воздействия на изменение климата, зеленое строительство.

Для этого мы определили 20 конкретных шагов, назову несколько из них — доступность жилья, трансформация городской среды, город без окраин, 1 млн деревьев для зеленого пояса Астаны, чистый воздух и снижение вредных выбросов, повышение мобильности и сокращение времени в пути и другие.

1. Здоровый образ жизни и развитие массового спорта;
2. Повышение доступности услуг здравоохранения для жителей;
3. Внедрение международных стандартов в 50% медицинских учреждений;
4. Ликвидация очереди в детские сады;

5. Ликвидация переуплотненности школ и повышение качества обучения;
6. Знакомство с перспективными специальностями еще в ходе обучения;
7. Увеличение доступности жилья;
8. Трансформация городской среды;
9. Город без окраин;
10. 1 млн деревьев зеленого пояса Астаны;
11. Повышение доступности и надежности инженерной инфраструктуры;
12. Чистый воздух и снижение вредных выбросов на 10%;
13. Развитие современных форматов торговли;
14. Повышение мобильности и сокращение времени в пути;
15. Развитие общественного транспорта, повышение его привлекательности;
16. Снижение смертности в результате ДТП на 30%, снижение аварийности на 40%
17. Повышение эффективности городской инфраструктуры на базе ИКТ;
18. Формирование умной специализации города;
19. Повышение энергоэффективности коммунального хозяйства и жилищной инфраструктуры;
20. Инвестиционная привлекательность и производительность предприятий сферы ЖКХ.

К примеру, по доступности жилья Астана достигла уровня ООН. Сдача жилья превысила 20 млн кв.м.

### Новая экономическая политика города

Первая ключевая цель: Повышение уровня благосостояния жителей



Цели устойчивого развития ООН

11-ая цель – Устойчивое развитие городов

Принципы устойчивого развития городов и населенных пунктов



## Повышение качества жизни (20 шагов)

Будут внедрены международные стандарты качества медицинских услуг, ликвидированы очереди в детские сады

- 1 шаг Здоровый образ жизни и развитие массового спорта для всех возрастных категорий
- 2 шаг Повышение доступности услуг здравоохранения для жителей
- 3 шаг Внедрение международных стандартов в 50% медицинских учреждений
- 4 шаг Ликвидация очереди в детские сады
- 5 шаг Ликвидация переуплотнённости школ и повышение качества обучения
- 6 шаг Знакомство с перспективными специальностями ещё в ходе обучения

Будет повышена доступность и привлекательность общественного транспорта, снижена смертность в ДТП

- 14 шаг Повышение мобильности и сокращение времени в пути
- 15 шаг Развитие общественного транспорта, повышение его привлекательности
- 16 шаг Снижение смертности в результате ДТП на 30%, снижение аварийности на 40%

Будет увеличено предложение доступного жилья, трансформирована городская среда, высажен миллион деревьев зеленого пояса

- 7 шаг Увеличение доступности жилья
- 8 шаг Трансформация городской среды
- 9 шаг Город без окраин
- 10 шаг 1 000 000 деревьев для «зеленого пояса» Астаны
- 11 шаг Чистый воздух и снижение вредных выбросов на 10%
- 12 шаг Повышение доступности и надёжности инженерной инфраструктуры
- 13 шаг Расширение выбора товаров и услуг для жителей и гостей города и развитие современных форматов торговли

Современные технологии станут важным драйвером развития города

- 17 шаг Формирование «сумой специализации» города и достижение лидерства в приоритетных направлениях технологического развития
- 18 шаг Повышение эффективности городской инфраструктуры и социальной сферы на базе современных информационных технологий
- 19 шаг Повышение энергоэффективности коммунального хозяйства и жилищной инфраструктуры города
- 20 шаг Инвестиционная привлекательность и производительность предприятий сферы ЖКХ города

По трансформации городской среды мы определили 50 общественных пространств как центров городской жизни — улиц, площадей, парков, развития пешеходной и велосипедной инфраструктуры.

Для равномерного развития города мы разделили столицу на 129 секторов (каждый с населением до 10 тыс. человек), в которых должны быть обеспечены 34 социальных стандарта (школы, детские сады, парки, спортивные площадки, поликлиники, участковый пункт полиции, доступ к продуктам питания, общественный транспорт, видеоканалы для обеспечения безопасности и другие).

К вопросу о безопасности — в городе реализуется первый масштабный в стране проект ГЧП по видеонаблюдению. Это более 10 тыс. камер на дорогах, общественных местах и социальных объектах. Также все эти камеры выводятся в единый ситуационный центр.

Для обеспечения экологической устойчивости мы будем реализовывать ряд низкоуглеродных проектов, в том числе переход на низкоуглеродный транспорт.

Для смягчения последствий изменений климата, мы планируем расширить реку и создать искусственные озера на местах подтопления.

Мы комплексно переходим на полную газификацию Астаны. За счет инвесторов построена станция регазификации природного газа, в которую вложено около 2 млрд тенге.

Запускается новый источник газоснабжения на основе инновационной технологии LNG, которая дает серьезное снижение выбросов, по сравнению с углем и дизельным топливом, порядка от 70 до 90%. Вопросы экологии и снижения выбросов являются приоритетными для нас.

Более того, мы постепенно внедряем комплексную программу по энергоэффективности социальных объектов — школ, детских садов, больниц и т.д.

Совместно с Институтом электроэнергетики и энергосбережения разрабатываем Комплексный план энергосбережения и повышения энергоэффективности Астаны до 2020 года.

По городу мы уже установили порядка 50 объектов в сфере возобновляемой энергии. Это снизит нагрузку энергоёмкости ВРП столицы до 3%.

В городе реализуется масштабный проект по умному уличному освещению. Проект будет реализован через механизм ГЧП. Более 25 тыс. старых ламп будет заменено на новые энергоэффективные светильники с качественным белым светом. Это позволит снизить затраты на электроэнергию и эксплуатацию системы освещения более чем на 60% и повысить безопасность в городе.

Проект позволит создать и развивать инфраструктуру Интернета-вещей с возможностью внедрения и управления различными датчиками — экологии, транспортной загруженности и др. На сегодня запущен пилотный проект.

В рамках обеспечения всеобщего доступа к зеленым зонам и общественным местам в городе функционируют 10 парков площадью 400 га, четыре бульвара площадью 30 га и 90 сквера общей площадью 132 га. Будут построены еще 19 скверов и бульваров, а также «Ботанический сад с парковой зоной» площадью 92 га.

Проект предусматривает строительство: 2 закрытых оранжерей с более 2 тысячами экзотическими растениями; общая протяженность вело, беговых и спортивных дорожек — 30 км и строительство 16 спортивных объектов. Всего будет высажено 39 тысяч деревьев, из них в 2016 году посажено 14 424 шт. или 30%.

В развитии транспортной инфраструктуры мы внедряем

### Трансформация городского пространства



	сектора	площадь
I планировочный район	62	4 709 га
II планировочный район	24	3 954 га
III планировочный район	9	4 944 га
IV планировочный район	4	2 652 га
V планировочный район	11	4 607 га
VI планировочный район	7	7 065 га
VII планировочный район	12	5 168 га
итого:	129	31 719 га
Жилые сектора	110	15 897 га

**129** СЕКТОРОВ  
**34** СОЦИАЛЬНЫХ СТАНДАРТА



Туризм



Строительный кластер



МФЦА



Современное производство



Услуги для госсектора, международных организаций и ТНК

## 10 ПРИОРИТЕТНЫХ СЕКТОРОВ, КОТОРЫЕ ОБЕСПЕЧАТ УСТОЙЧИВЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ



Образование



Здравоохранение (Мед. Туризм)



Торговля и логистика, в т.ч. продовольственный пояс



Креативные сектора



Культура и спорт

интеллектуальную транспортную систему, отдаем предпочтение общественному транспорту, поэтому принимаются меры по повышению привлекательности общественного транспорта.

Второе направление — новая модель устойчивого роста и трансформация Астаны в успешный глобальный умный город.

Мы изучили мировой опыт, посмотрели, как развиваются мегаполисы, проанализировали их структуру экономики. И с учетом имеющихся преимуществ мы определили 10 приоритетных секторов, которые обеспечат устойчивый экономический рост (экономическое «здоровье» города) — туризм, кластер девелопмента, финансовый центр, современное производство, включая решения для умного города, услуги для госсектора, международных организаций и ТНК, здравоохранение (медицинский туризм), образование, торговля и логистика, культура, спорт и креативные сектора.

Именно на эти 10 секторов будет сделан основной упор в привлечении инвестиций, в том числе по механизму ГЧП.

К примеру, по туризму мы проводим большую работу. Разработан мастер-план по развитию туризма, определили для себя 3 основных направления развития: MICE (событийный и деловой) туризм, городской рекреационный и медицинский туризм.

К 2020 году мы намерены сделать из Астаны самый привлекательный

и захватывающий город на Евразийском пространстве, синонимом для отличного городского отдыха и самой профессиональной Бизнес-дестинацией. Астана должна стать одним из ключевых центров для проведения различных форумов, саммитов, деловых конференций и культурно-спортивных мероприятий, т.к. для этого город имеет качественную и развитую инфраструктуру — аэропорты, вокзалы, отели, широкие улицы и бульвары.

Мы ставим цель увеличить количество иностранных туристов до 1 млн в год, отечественных — до 2 млн. Это означает общее увеличение количества туристов более чем в 3 раза.

В целом, на туризм у нас большие надежды. Не зря буквально на днях авторитетное британское издание Телеграф (The Telegraph) признало,

что у Астаны есть все шансы стать самым привлекательным в мире городом для туристов.

По строительному кластеру. На сегодня 9% ВРП города занимает строительство, 16% занятого населения работают именно в этой сфере. И мы понимаем, что город активно будет расти и дальше.

Мы создаем центр компетенций городских технологий совместно с Министерством по инвестициям и развитию (АКФ ПИТ), с привлечением иностранных партнеров, ТНК (IBM, Autodesk и др.) и вовлечением наших университетов (лаборатории ЕНУ) и бизнеса в лице наших строительных компаний (VI group, Базис А, Highvill).

Основная цель — это цифровизация полного цикла в девелопменте, это внедрение новых «зеленых» технологий в строительстве — BIM технологии, 3D-принтинг зданий, производство на базе действующих предприятий города новых энергоэффективных строительных материалов, лаборатории по новым материалам.

Все это позволит сократить:

- на 15–20% сроки строительства;
- на 20% затраты на строительство;
- на 70% затраты на эксплуатацию (в т.ч. затраты на тепло, электроэнергию);
- на 80% время на разработку документации;
- на 30% отходы и брак, а также расширить локализацию производства стройматериалов.

### Развитие 3 основных туристических направлений



MICE-туризм



Городской рекреационный туризм



Медицинский туризм

### Увеличение количества туристов



2016 год  
иностранные - 270 тысяч  
местные - 500 тысяч

2020 год  
иностранных до 1 млн. в год  
местных до 2 млн. в год



**Кластер девелопмента. Центр городских технологий**



Один из реализованных примеров — это жилой комплекс Зеленый квартал, который соответствует всем стандартам энергоэффективного и экологичного строительства. Экономия потребления электроэнергии составит 15–17 процентов, тепла и воды — до 60% процентов.

По опыту глобальных городов, таких как Дубай, Сингапур, мы видим, что развитие финансового центра даст большой импульс для экономики. Поэтому после проведения выставки Экспо начнется реализация Международного финансового центра Астана. Для МФЦА принят отдельный закон, который даст инвесторам беспрецедентные условия: обособленную правовую систему на принципах британского коммерческого права, налоговые льготы на 50 лет, упрощенный валютный, визовый и трудовой режим, современную инфраструктуру.

В рамках МФЦА ожидается приезд порядка 20 тыс. высококвалифицированных иностранных специалистов. Поэтому Астана как новый глобальный город призван стать лояльным и дружелюбным для иностранных специалистов и их семей — это предусматривает создание английских школ, детских садов, поликлиник, сертифицированных по международным стандартам, и других необходимых условий для их комфортного проживания.

Отдельным направлением в рамках трансформации Астаны в глобальный город хочу отметить

внедрение умных технологий, создание умного города.

При этом хочу отметить, что умный город — это не сама цель. Чтобы стать устойчивым городом, необходимо обеспечить комфортное и безопасное проживание жителей и гостей, а это в эпоху цифровизации невозможно без внедрения smart-решений.

Мы приняли концепцию Smart Астана, которая в первую очередь ориентирована на нужды горожан по 6 направлениям:

- Умное управление — Автоматизация услуг Акимата;
- Умное общество — образование и компетенции (e-learning), сетевые академии CISCO;
- Умный образ жизни — Безопасность, качество и комфорт жизни, здравоохранение;

- Умная окружающая среда — Улучшение качества окружающей среды и природных ресурсов, устойчивое управление ресурсами. Повышение вовлеченности жителей в заботу об окружающей среде;
- Умный транспорт — Развитие транспортной системы города, ИТС, повышение международной доступности Астаны;
- Умная экономика — Развитие предпринимательства через акселерацию и бизнес-инкубирование, туристической привлекательности города. Поддержка и развитие инноваций казахстанских ученых. Интеграция Астаны в международные сообщества.

В рамках концепции нам удалось наладить эффективное сотрудничество с ведущими транснациональными корпорациями и многими международными организациями, к примеру, CISCO, IBM, Autodesk, Hexagon, MasterCard, OrhitecGIS и др.

На сегодня определен перечень из 20 проектов и начата их реализация — умное уличное освещение, инфраструктура интернета вещей, видеонаблюдение, НГИС, Smart медицина, Smart школа, Система автоматического распределения детей в детские сады, Единая карта жителя, e-Акимат, Мобильное приложение и веб-портал «Smart Astana», e-Билет, Smart tracking, e-КСК, Интеллектуальная аналитическая платформа.

**Международный финансовый центр Астана**

- Обособленная правовая система на принципах британского коммерческого права
- Налоговые льготы на 50 лет
- Упрощенный валютный, визовый и трудовой режим
- Современная инфраструктура
- 20 тыс. высококвалифицированных иностранных специалистов



### Направления концепции «Smart Astana»

6 направлений жизнедеятельности города:



Также определена умная специализация города по 5 направлениям, по которым мы будем наращивать компетенции:

- Центр компетенций городских технологий совместно с АКФ ПИТ, КазАвтоЖол, ЕНУ и с участием международных партнеров и строительных компаний города;
- Центр компетенций медицинских технологий на базе Медицинского университета Астаны и Назарбаев Университета;
- Центр компетенций финансовых технологий на базе МФЦА;
- Центр компетенций агротехнологий на базе Казахского агротехнического университета и при участии МСХ и КазАгро;
- Центра компетенций энергетики на базе ЭКСПО.

мастер план будет разрабатываться при активном участии, как экспертов, так и городских сообществ.

И не менее важным преимуществом данного документа можно назвать повышение инвестиционной привлекательности города для инвесторов.

Кроме того, мы будем делать мастер план по транспорту, по управлению водными ресурсами, по энергетике, также будем внедрять цифровые карты (ГИС) и дизайн-коды.

В заключение хотел бы отметить следующее. Мировая нестабильность, глобальные вызовы и нарастающая урбанизация в мире переламывает тренды в сторону власти и значимости городов. Именно глобальные города будут решать судьбу экономик стран и целых

макрорегионов. Поэтому мы предлагаем создать площадку, единый информационный ресурс по обмену опытом. Мы знаем, что есть хорошие достижения во всех наших городах. При этом мы хотим расширить круг с включением стран СНГ: Россия, Беларусь, страны Центральной Азии, Кавказ, а также Китая и Индии.

Поэтому мы выходим с инициативой создания Совета мэров городов стран ШОС — между Россией, Китаем, Индией, Центральной Азией. Цели совета — сотрудничество в сферах торговли, обмен технологиями в области развития городов, градостроительство, энергоэффективность, возобновляемые источники энергии, смарт-технологии, развитие общественного транспорта, развитие электронной коммерции, связи между университетами и многое другое. Все эти цели отвечают идее ШОС. Совет мэров должен стать прагматичной площадкой, то есть не заседать раз в год от сессии к сессии, а быть постоянно действующим органом.

К примеру, в структуре ШОС есть совет глав правительств, совет министров иностранных дел, совет руководителей министерств и ведомств. Поэтому инициатива создания совета мэров является весьма актуальной. Уже осенью мы готовы приступить к работе и в следующем году провести первое заседание. Мы готовы его организовать у нас в Астане.

Надеюсь, вы поддержите данную инициативу. ■

### Мастер план города до 2025 года

Все мы знаем, что большинство глобальных мегаполисов развиваются в соответствии с долгосрочным мастер-планом города (Шанхай, Дубай, Сингапур и др). Это документ стратегического пространственного планирования города, который придает комплексность и наглядность планам развития города, где деятельность каждого отдельного департамента нацелена на достижение одной цели. Хотелось бы отметить, что важным преимуществом данного документа является его нацеленность на вовлечение горожан. Поэтому

Традиционные форматы городского планирования



### Мастер план города до 2025 года





# Подход Астаны к реализации Smart City и развитию инновационной экосистемы

Докладчик:  
Олжас Сартаев  
Председатель Правления  
АО «Астана Innovations»

Сессия МАГ «Внедрение умных технологий  
для обеспечения устойчивости городов»  
13.07.2017г.

## Астана - пилотная площадка

«Правительству надо определить **Астану** в качестве **основной площадки** для внедрения цифровых технологий»

(Поручение Н.А. Назирбаева, 21 апреля 2017 г.)

- Государственная программа «Цифровой Казахстан» (в разработке)
- План Нации «100 конкретных шагов»
- Индустрия 4.0: Подготовка Казахстана к четвертой промышленной революции
- Государственная программа индустриально-инновационного развития на 2015-2019 годы
- Государственная программа инфраструктурного развития «Нұрлы жол» на 2015 - 2019 годы

3/23

## Наш подход Smart City

- Smart City - это интегрированная концепция повышения конкурентоспособности городов и качества жизни путем применения аналитики городских данных в реальном времени с использованием инфраструктуры Интернета вещей и других решений ИКТ для повышения качества жизни населения в столице, создания комфортных условий, обеспечения общественной безопасности.



## Концепция «Smart Astana»



5/23

## Концепция «Smart Astana»



6/23

## Проекты Smart Astana

SMART ASTANA

7/23

### Система фото- и видео-фиксации и видеонаблюдения

#### Умный образ жизни

**Цели:**

- Снижение уровня преступности и насилия;
- Сокращение времени реакции чрезвычайных служб города;
- Рост поступлений в бюджет от штрафов за административные правонарушения, более 4 млрд тенге в год.



~1 тыс видеокамер сейчас в Астане  
3 тыс видеокамер до EXPO-2017  
~10 тыс видеокамер в 2018 году

Проект ГЧП на сумму **10 млрд тенге**

Городской центр оперативного управления

Государственно-частное партнерство

8/23

### Умное уличное освещение

#### Умный образ жизни

Замена **более 30 тысяч светильников** **60% экономии** с помощью Умной системы

«Умные» уличные фонари являются основой инфраструктуры для «Интернета вещей»

**1,7 млрд тенге** в год уходит на содержание  
Проект ГЧП на сумму **3,9 млрд тенге** сроком на **10 лет**

Государственно-частное партнерство



**Задачи:**

- Автоматическое регулирование интенсивности освещения в зависимости от времени суток (диммирование)
  - Удаленное управление
  - Оперативное устранение аварий
  - Создание инфраструктуры для умных сервисов «Интернета вещей»
  - Установка датчиков окружающей среды, подсчета людей и транспорта
- 9/23



### e-KSK

#### Умный образ жизни

**Охват:**

- 300 КСК
- 1700 домов
- Более 300 тыс жителей
- Привлечено 5 казахстанских компаний

**Цели:**

- Внедрение автоматизированного решения в деятельность КСК
- Улучшение коммуникации между жителями и КСК
- Повышение качества обслуживания
- Повышение прозрачности деятельности КСК для жителей и акимата города Астаны



**Задачи:**

- Подча онлайн заявки
  - Рейтинги КСК
  - Проверка качества обслуживания
  - Обратная связь с жителями дома
  - Онлайн голосование/обсуждение
  - Финансовая отчетность онлайн
  - Ситуационный центр по КСК в Акимате г.Астаны
- 10/23



## Smart медицина

**Цели:**

- **альтернативные методы записи на прием** к врачу
- **сокращение очередей** на прием к врачу
- **сокращение времени** врача **на ввод данных** при приеме пациента
- **персонализация медицины** посредством электронного паспорта здоровья

### Умный образ жизни



Регистратура



Личный кабинет врача



Профилактика



Лекарства



Обследование



Ситуационный центр

**Задачи:**

- Внедрение медицинской информационной системы во все государственные медицинские организации города Астаны
- Обучение пользователей медицинских организаций работе в медицинской информационной системе
- Ознакомление жителей г. Астана с возможностями медицинских сервисов

Сервисная модель: абон плата за тех поддержку



## е-Акимат – автоматизация внутренних процессов Акимата и предоставление услуг в электронном виде

### Умное управление

**Цели:**

- **Повышение удовлетворенности жителей** услугами Акимата
- **Повышение активности жителей** в управлении городом
- **Повышение прозрачности** внутренних процессов для Руководства городом
- **Повышение управляемости городом**



**Единый каталог городских услуг** синхронизирован с Каталогом государственных услуг (e.gov.kz)



**Личный кабинет жителя** позволяет воспользоваться как городскими услугами, так и государственными



**Архитектура Акимата** позволит понять какие процессы внутри Акимата не автоматизированы или требуют развития/оптимизации

smart-astana

**Веб-портал и мобильное приложение Smart Astana** – единая площадка всех городских услуг и личного кабинета жителя



**Открытые данные Акимата** как часть проекта «Открытый Акимат» также располагаются в общем доступе на портале Smart Astana

12/23

### ИТ Архитектура акимата и подведомственных организаций

#### Умное управление

**Охват:**

- Сбор и объединение государственных и сторонних баз данных и их предоставление для разработки приложений в сферах ЖКХ, здравоохранения, безопасности, транспорта



**Цель:** Бизнес-аналитика городских процессов на базе унифицированной аналитической платформы, позволяющей интегрировать различные системы муниципальных служб и других организаций, обрабатывать, хранить и анализировать накопленные массивы данных с целью эффективного контроля городских процессов и ресурсов.



13/23

### Мобильное приложение «Smart Astana»

#### Умное управление

«Smart Astana» – все сервисы для жителей и гостей столицы в одном приложении



Более 88 тысяч скачиваний на мобильные устройства

Отправка обращений в Единый Call-Центр 109 (более 350 тысяч обращений)

Мгновенная отправка push-уведомлений (более 23 млн. push-уведомлений)



14/23

### Создание инфраструктуры Интернета вещей

#### Умная окружающая среда

На сегодняшний день АО «Astana Innovations» сотрудничает с World Bank по обследованию столицы на предмет внедрения Интернет-вещей.

- 4-7 апреля 2017 года экспертами Всемирного банка проведены работы по анализу инфраструктуры города Астаны
- 15 июня 2017 года на Астанинском экономическом форуме экспертами Всемирного банка был презентован доклад на тему «Интернета вещей»
- 16 июня 2017 года состоялся семинар на тему «Интернета вещей, частный бизнес и Правительство» на базе Назарбаева Университета.
- На основе полученного отчета Всемирного банка ведется работа по разработке концепции проекта «Интернета вещей»
- Предполагается, что масштабирование проекта будет в 2018 году.



15/23

### Центры компетенций

#### Умная экономика



16/23



## Проектный офис Акмата г. Астаны

Акмата города Астаны первым среди местных исполнительных органов внедрил **проектный подход для системного управления проектами**



### Текущий статус проектного офиса акмата города Астаны



Портфель проектов Акмата состоит из 2-х основных пакетов:

По развитию города Астаны более 140 проектов

По развитию Smart city на 2017 год более 20 проектов

19/23



## Развитие инновационной экосистемы в столице

### Развитие инноваций

### Умная экономика

**ABC Quick Start** – это шестинедельная акселерационная программа, проводимая акимом г.Астаны совместно с Назарбаев университетом для решения городских технологических задач.

Для участия были отобраны 11 стартап команд из 94

Период проведения 21 июня – 2 августа 2017 года.

**Сформирован список городских технологических задач**

- Улучшение экологической ситуации
- Снегоуборка
- Водосбережение
- Интернет вещей
- Smart Grid
- Smart metering
- Твердые бытовые отходы
- Транспорт
- Дорожное покрытие
- Ливневые канализации

**Астана Innovations Challenge** – ряд мероприятий по развитию инновационной экосистемы столицы, а также привлечение молодых предпринимателей для решения городских технологических задач.

Даты проведения

Startup Weekend #1 – 14-16 июля 2017 года

Хакатон #1 – 5-6 августа 2017 года

Startup Weekend #2 – 23-25 августа 2017 года

Хакатон #2 – 23-24 сентября 2017 года

Startup Weekend #3 – 11-15 октября 2017 года

Startup Weekend #4 – 3-5 ноября 2017 года

**Задействованные организации**

20/23

### Astana Innovations Challenge

### Умная экономика

**ASTANA INNOVATIONS CHALLENGE**

**STARTUP WEEKEND**  
14-16 ИЮЛЯ 2017

14-16 июля Startup Weekend

5-6 августа Хакатон

25-27 августа Startup Weekend

23-24 сентября Хакатон

13-15 октября Startup Weekend

3-5 ноября Startup Weekend

ИЗМЕНЧИВЫЕ ПОСРЕДСТВО

ПРОДУКЦИЯ ЕДИНЦА

ТРАНСПОРТ

22/23



АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО  
«Башкирская электросетевая компания»  
(АО «БЭСК»)



# Построение интеллектуальных электрических сетей с использованием опыта и компетенций электросетевого кластера в Республике Башкортостан

## Место Республики Башкортостан в энергосистеме Российской Федерации



АО «БЭСК» контролирует электрические сети всех уровней напряжения (0,4-500 кВ) на территории Республики Башкортостан  
\*ТЭС – гидроэлектростанции, АЭС – атомные электростанции, ТЭС – теплоэлектростанции

## В соответствии с мировым трендом перехода к интеллектуальным энергетическим системам Правительство РФ разработало набор инициатив, направленных на развитие данного направления в РФ

**Энергетическая стратегия России до 2030 года**

- Цифровизация инфраструктуры
- Глубокая децентрализация производства э/э
- Интеллектуальное управление и инжиниринг
- Массовое привлечение частных инвестиций
- Энергообмен как социальная практика

**Ключевые тренды в мировой электроэнергетике<sup>1</sup>:**

- Цифровизация инфраструктуры
- Глубокая децентрализация производства э/э
- Интеллектуальное управление и инжиниринг
- Массовое привлечение частных инвестиций
- Энергообмен как социальная практика

**Концепция реализации национального проекта «Интеллектуальная энергетическая система России»**

**Динамика сегментов рынка сетей нового поколения (в странах BRICS\*)<sup>1</sup>, млрд. долл. США**

Год	Надежные и гибкие сети	Интеллектуальная распределенная энергетика	Потребительские сервисы
2014	167	63	47
2023	350	177	124
2035	771	143	284

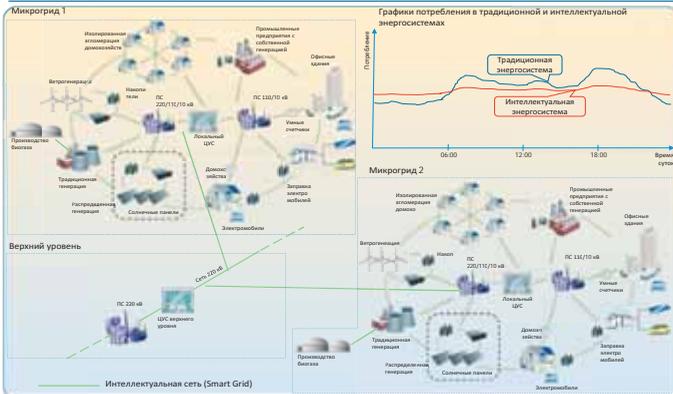
↑ 7,6%

**«Дорожная карта» EnergyNet Национальной технологической инициативы**

**Распоряжение Правительства РФ «Об утверждении плана мероприятий «Внедрение инновационных технологий и современных материалов в отраслях ТЭК» до 2018 г.»**

<sup>1</sup> Из материалов ДК EnergyNet НТИ

## Основой построения интеллектуальной энергосистемы является внедрение интеллектуальных сетей



## При поддержке регионального Правительства в РБ создан кластер<sup>1</sup>, способный решать весь комплекс задач по построению интеллектуальных сетей, являющихся основой интеллектуальных энергосистем

**Энергетическая стратегия России до 2030 года**

**Концепция реализации национального проекта «Интеллектуальная энергетическая система России»**

**Электросетевой кластер Республики Башкортостан решает весь спектр задач для полномасштабной интеллектуализации электрических сетей:**

- Уфа – единственный город в России, где внедряются Интеллектуальные Сети в масштабе города-миллионника
- Построен уникальный, самый высокотехнологичный в России Центр управления электрическими сетями
- Организовано производство интеллектуального электросетевого оборудования

**«Дорожная карта» EnergyNet Национальной технологической инициативы**

**Распоряжение Правительства РФ «Об утверждении плана мероприятий «Внедрение инновационных технологий и современных материалов в отраслях ТЭК» до 2018 г.»**

<sup>1</sup> Кластер включает Правительство РБ, АО «БЭСК», ООО «Башкирэнерго», ООО «БЭСК Инжиниринг», издательство ВУЗы региона, Sitemps. Ведутся переговоры с Schneider, ABB, АО «ИТЭ Энерджи», ГК Газпром

## Первый проект создания интеллектуальных сетей (Smart Grid) в Российской Федерации реализован в столице республики Башкортостан (г. Уфа)



**Характеристики города Уфа**

- Область: ~ 750 кв. км.
- Население: более 1 миллиона человек

**Характеристики Уфимских сетей**

Подстанции:

- 50 подстанций высокового напряжения (35-110кВ)
- 2 200 РП и ТП 6-10кВ

Линии электропередач:

- 100 км высоковольтных линий (35-110кВ)
- 3 500 км линий среднего напряжения (6-10кВ)

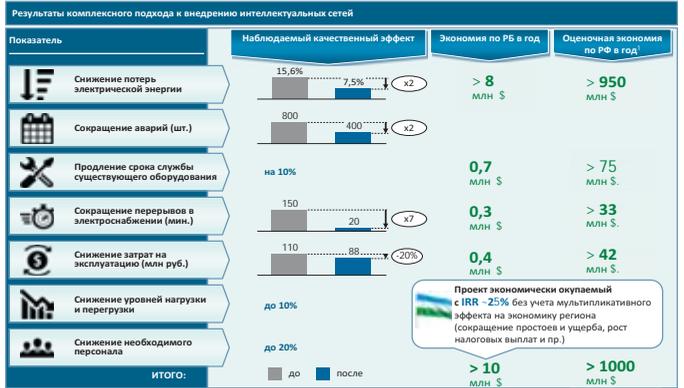
**Масштаб проекта**

- Обеспечение дистанционного управления 500 РП и ТП (-25% всего оборудования)
- Оптимизация структуры сети (прокладка 100 км. кабельных линий)
- Установка 80,000 приборов учета
- Время реализации проекта 5 лет

В рамках проекта реализован инновационный подход к автоматизации, обеспечивающий управляемость и наблюдаемость всей сети при реконструкции не более 25% оборудования.

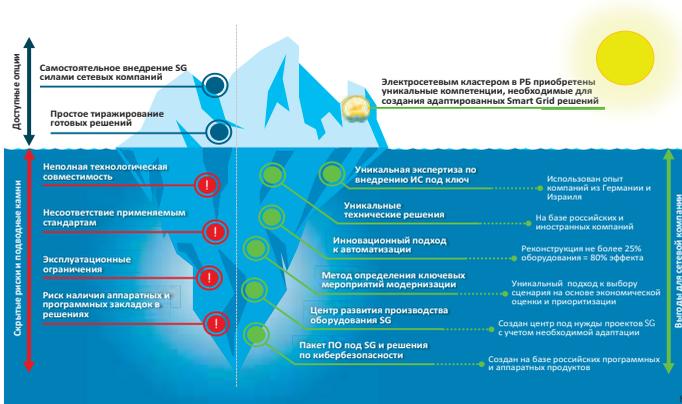
6

## Внедрение Smart grid в городе Уфа дает значимый экономический эффект. Решение планируется тиражировать в Российской Федерации и на других территориях



7

## Опыт реализации проекта в Уфе показал, что для внедрения Smart Grid требуется глубокая адаптация стандартных решений к специфике конкретной сети



8

## Электросетевой кластер Республики Башкортостан включает все компоненты, необходимые для адаптации и внедрения технологий Smart Grid на других территориях с учетом особенностей местных сетей

Компоненты предложения комплексной автоматизации (SG «под ключ»)	Выполняемые работы	Уникальные компетенции РБ
Анализ и моделирование сетей, ТЭО проектов развития, проектирование	Выявление критических проблем сетевой компании Подготовка целевых схем и плана развития сети	Формирование оптимального технического решения с учетом специфики конкретных сетей
Генплан работ по внедрению ИС, авторский надзор	Выделение решения под ключ Комплектация и поставка оборудования Контроль подрядчиков	Полный комплекс услуг, выполняемых точно в срок, по строительству, поставке оборудования, монтажу и пуску-наладке
Кастомизация и интеграция интеллектуального электрооборудования	Доработка оборудования, с учетом требований интеллектуальной системы и сетей заказчика	Производство электрооборудования в партнерстве с зарубежными и российскими производителями
Комплексная информационная система	Тиражирование пакетных решений для автоматизации технологических и управленческих бизнес-процессов	Полнофункциональная ERP-система
Кибербезопасность	Дополнение аппаратных и программных решений компонентами защиты от киберугроз	Партнерство с разработчиками решений для инфраструктурных объектов
Поддержка на начальном этапе эксплуатации и обеспечение получения эффекта	Консультационные услуги Обучение персонала Оценка эффекта мероприятий	Доведение проекта до получения гарантированного результата и экономического эффекта

9

## Новый диспетчерский щит г. Уфа (Автоматизированная система диспетчерского управления с системой коллективного отображения информации)

«Как было» 15.09.14 г.



«Как стало» 10.04.15 г.



В 2015г. введена в промышленную эксплуатацию автоматизированная система диспетчерского управления распределительными сетями г. Уфа (с функцией коллективного отображения на базе ПТК «PSI control»).

12

## Результаты реконструкции сети в пилотном районе г. Уфа

«Как было» 15.09.14 г.



«Как стало» 20.03.15 г.



Завершена реконструкция пилотного района сети в г. Уфа. (РП-207, РП-213, ТП-2159, ТП-2142, ТП-2082, ТП-2083, ТП-2147).

Установлено современное электросетевое оборудование, имеющее следующими преимуществами:

- высокий уровень безопасности эксплуатирующего персонала
- возможность дистанционного наблюдения и управления
- необслуживаемость
- высокая надежность и малые габариты

13

## Производство ОАО «БЭСК» электросетевого оборудования на территории Республики Башкортостан



С 2015 года АО «БЭСК» приступило к организации собственного производства ячеек среднего напряжения на базе оборудования компании «Сименс»

14

## Принципы работы интеллектуальной энергосистемы позволяют потребителю оптимизировать объем энергии потребляемой извне и выступать в качестве генератора

- Преимущества потребителя
- Возможность выбора вариантов энергообеспечения (в т.ч. возможность минимизировать потребление энергии извне);
  - Возможность выступать в качестве генератора и реализовывать излишки электроэнергии на внешний рынок;
  - Возможность оптимизировать структуру потребления электроэнергии в течение суток для приобретения ее по наименьшим тарифам

### Принципы работы интеллектуальной энергосистемы

Время суток	Описание работы системы
Ночь	Интенсивность ветра высокая, у потребителей включены устройства с относительно большим энергопотреблением, заряжаются накопители в домах и электромобилей. Управление спросом осуществляется за счет дифференцированных во времени суток тарифов на электроэнергию. Время включения бытовых приборов задается по таймеру.
Утро	Интенсивность ветра снижается, начинают работать солнечные батареи. Утренний всплеск потребления превышает возможности включенной в систему генерации. Для сглаживания пика нагрузки используется энергия стационарных накопителей и электромобилей (с учетом неснижаемого остатка заряда, предусмотренного собственниками).
День	Уровень потребления снижается относительно утреннего. Общий уровень мощности, предоставляемый базовой генерацией и ВИЭ превышает текущее потребление – неиспользуемая энергия запасается в батареях электромобилей и стационарных накопителей.
Вечер	Вечерний всплеск потребления превышает совокупные возможности включенной в систему генерации. Для сглаживания пика нагрузки используется энергия стационарных накопителей и электромобилей.

15



Геннадий Рузаев, заместитель генерального директора АО «Дорогобужкотломаш» по перспективному развитию

# Продукция АО «Дорогобужкотломаш» не имеет аналогов

«Дорогобужкотломаш» — торговая марка крупнейшего производителя водогрейных котлов и запасных частей, лидера в области комплексных решений для теплоснабжения, энерго — и ресурсосбережения России.

Свыше 17 тысяч дорогобужских котлов успешно функционируют в системах теплоснабжения страны, создавая комфортные условия практически каждому четвертому жителю.

Русское тепло

Основан в 1962 году.

Русское тепло

Водогрейные котлы мощностью от 9,65 до 209 МВт

Русское тепло

Водогрейные котлы мощностью от 9,65 до 209 МВт

Модернизация котельной с увеличением мощности без изменения габаритов котловой ячейки

ТВГ-8	→ N до + 6 Гкал/ч	КВ-Г-9; -14
ДКВР-10		
ПТВМ-30	→ N + 10 Гкал/ч	ПТВМ-30М
ПТВМ-50	→ N + 10 Гкал/ч	ПТВМ-60Э
ПТВМ-100	→ N + 20 Гкал/ч	ПТВМ-120Э
КВ-ГМ-100	→ N + 20 Гкал/ч	КВ-ГМ-120

ТЭЦ №1, г. Рига

2 x КВ-ГМ-100

РТС «Чертаново», г. Москва

4 x ПТВМ-120

**Центральная котельная пансионата «Белокуриха», Алтайский край**



2 x KB-ГМ-30

Дорогобужкотломаш

**Жаротрубные котлы**

Мощность 0,05; 0,08; 0,11; 0,15; 0,25; 0,35; 0,5; 0,75; 1,0; 1,5; 2,32 МВт

- особая конструкция реверсивной топки
- удобство в эксплуатации благодаря открытию поворотной камеры на обе стороны
- двухстороннее исполнение котла
- отсутствие необходимости в специальном фундаменте
- облегченная обмуровка



Дорогобужкотломаш

**Вакуумные котлы**

Мощность 0,63, 1,1, 2,0 МВт

- не требуют водоподготовки
- наличие встроенных теплообменников (1-2 шт.)
- нет необходимости в обслуживании котла
- пониженные требования к квалификации обслуживающего персонала



Дорогобужкотломаш

**Котлы серии «Смоленск»**

Мощность 1,16, 2,32, 3,48, 4,65 МВт

- водотрубный газоплотный котел
- трехходовая схема газоходов
- высоконадежная конструкция
- высокий КПД
- контролируемая циркуляция теплоносителя
- применение длиннофакельных горелок



Дорогобужкотломаш

**Туннельные котлы**

Мощность 7,56, 11,63 МВт (планируется разработка 20 МВт)

- компактный газоплотный водотрубный котел
- туннельная конструкция
- применение длиннофакельных горелок



Дорогобужкотломаш

**Паровые котлы E-1/9**

Паропроизводительность 1 тн./час

- КПД не менее 90%
- различные виды топлива
- простота и надежность эксплуатации
- компактные габариты
- моноблочная конструкция



Дорогобужкотломаш

**Котельная микрорайона, г. Сафоново**



4 x KB-ГМ-10

Дорогобужкотломаш

**БМК от ДКМ**



На базе котлов Vacuumatic, Дорогобуж, Смоленск

Дорогобужкотломаш

**БМК, г. Сафоново**



2 x Vacuumatic -1100

Дорогобужкотломаш

**БМК, п. Красный Бор**



2 x Дорогобуж-1500

Дорогобужкотломаш



Александр Хлиманков  
глава города Брянска

## Брянск — город, открытый для дружбы и сотрудничества

*О международном сотрудничестве областного центра и перспективах развития побратимских связей с зарубежными коллегами мы поговорили с главой города Брянска Александром Хлиманковым.*

— **Александр Анатольевич, расскажите, как сейчас развиваются международные связи Брянска?**

— На сегодняшний день Брянск поддерживает побратимские отношения с 17 городами, большая часть из которых — это населенные пункты ближнего и дальнего зарубежья. С каждым из побратимов осуществляются разные формы работы, реализуются те или иные проекты.

Ежегодно делегации из городов-партнеров бывают на праздновании Дня города Брянска. Так, в сентябре минувшего года на торжествах, посвященных 73-й годовщине освобождения Брянска от немецко-фашистских захватчиков, у нас побывали гости из Беларуси, Латвии, Литвы, Польши, Молдавии и Сербии. Надеемся, что в этом году состав иностранных делегаций, прибывших на День города Брянска, будет ничуть не меньшим.

Более 10 лет в Брянске проводится международная смена молодежного лагеря «Радуга». В разные годы ее участниками становились десятки молодых людей из всех наших городов-побратимов, как российских, так и зарубежных. Участники и организаторы фестиваля называют лагерь «Радуга» маленьким миром, где смешивается многоголосье языков и национальных особенностей, где дружба по-настоящему не знает барьеров и границ.

Многолетние добрые отношения сложились у нас с братским белорусским народом. Наши соседи всегда охотно откликаются на приглашения и посещают важные для нас события.

Так, совсем недавно, 29 июня, солидная делегация из республики Беларусь приняла участие в торжествах, посвященных Дню партизан и подпольщиков. В Брянск приехали участники партизанского движения и молодежные делегации из Гомельской, Витебской, Гродненской и Могилевской областей.

Разумеется, не остаются в стороне от международного общения и жители Брянска. Представители областного центра — частые гости на мероприятиях, проводимых нашими иностранными коллегами. Только в течение этого года брянцы побывали на ярком и красочном фестивале роз в болгарском городе Карлово, посетили торжества, посвященные 750-летию белорусского Могилева, приняли участие в работе Международной Ассамблеи столиц и крупных городов СНГ и в международной выставке ЭКСПО-2017 в столице Казахстана Астане, побывали на Днях города Конины.

— **В рамках праздничных мероприятий, посвященных Дням Конины, делегация из Брянска во главе лично с Вами встретилась с послом Российской Федерации в Польше. Расскажите об этом, пожалуйста, подробнее.**

— Брянск и Конины связывает давняя история сотрудничества, которая начинает отсчет еще с конца 80-х годов двадцатого века. Договор о сотрудничестве был подписан в 1995 году. Сегодня польско-российские отношения налаживаются посредством

культурных, образовательных, научных обменов. В Брянске существует университетская специальность, студенты которой изучают польский язык и культуру. Брянские коллективы — постоянные участники международных конкурсов, фольклорных ярмарок, проводимых в Конины.

Наша встреча с российским послом в Польше Сергеем Андреевым прошла в первой половине июня в Варшаве. Сергея Вадимовича заинтересовало, как налажены партнерские отношения Брянска и Конины. Мы рассказали о том, что связи с нашим польским побратимом одни из самых долгих и продуктивных. Во многом этому способствуют такие общественные организации, как «Дом Польский в Брянске», «Польша-Восток» в Варшаве. Сергей Андреев выразил поддержку таким побратимским отношениям и пожелал им дальнейшего развития.

Хочу добавить, что дружба брянцев и поляков не ограничивается лишь связями с городом Конином. Так, в начале июня в рамках международного проекта «Польско-Российский обмен молодежью» Брянск посетили участники польского фольклорного танцевального ансамбля «Свояцы» из города Рашкув. Во встрече также приняли участие брянские коллективы — образцовый ансамбль песни и пляски «Родники» и образцовый фольклорный ансамбль «Зарянка». Встреча стала возможной благодаря поддержке Центра Польско-Российского сотрудничества и диалога.



— ***В настоящее время межгосударственные отношения между Польшей и Россией можно назвать натянутыми. Как же получается, что, несмотря на официальные заявления некоторых польских политиков, взаимодействие продолжается?***

— Историю переписывать нельзя. Ведь жить мы продолжаем рядом, поэтому взаимодействие неизбежно. В Польше существует Общество сотрудничества «Польша-Восток» — это неправительственная организация, которая своей целью ставит построение и развитие добрососедских отношений, сотрудничества и дружбы между Республикой Польша и другими странами, особенно к востоку от Буга. Одно из отделений общества — «Польша — Россия» на протяжении многих лет развивает связи с Российской Федерацией на уровне непосредственных контактов. По словам заместителя президента этого общества Здислава Яцашека, иногда их деятельность не совпадает с общим политическим течением, но она отвечает ожиданиям многих поляков, которые хотят нормальных, добрососедских отношений с Россией. Мы же, в свою очередь, лишь приветствуем их начинания. Большую роль в своей работе общественники отводят поддержке партнерского сотрудничества на уровне городов. По признанию председателя совета отделения «Польша-Россия» Ежи Смолинского, одним из лучших примеров сотрудничества в этой сфере служат отношения между Брянском и Конином.

Особое внимание организация уделяет заботе о более 600 тысячах

воинских захоронений солдат Красной Армии, которые отдали жизнь, освобождая Польшу от фашистских захватчиков. Примером этого может служить воинское захоронение нашей землячки, руководителя интернациональной подпольной организации Героя Советского Союза Анны Морозовой в польской гмине Сементково. Жители гмины с особым трепетом относятся к памяти Анны Морозовой. Несколько лет назад на ее могиле был обновлен мраморный памятник, за которым постоянно ухаживают. К обелиску регулярно приносят цветы и лампы. Так, совсем недавно, в канун празднования Дня партизан и подпольщиков, представители гмины Сементково и общества сотрудничества «Польша-Восток» во главе с заместителем общества Здиславом Яцашеком возложили цветы и зажгли лампы на могиле и на месте гибели брянской подпольщицы.

Считаю, что взаимодействие между народами должно развиваться и прогрессировать. То, что кому-то не хочется, чтобы наши страны дружили — явление временное. Я уверен, что все нормализуется. И, чтобы в этот период мы не успели растерять свои знания и отношения, такие организации, как Польша-Восток, институт побратимства, делают огромное дело.

— ***Поляки и белорусы — это наши давние партнеры. А как складываются отношения с другими странами? Есть ли какие-либо новые примеры заключения договоров о сотрудничестве?***

— Мы стремимся расширять географию наших побратимских связей.

Так, в течение последних двух лет нами было подписаны соглашения о сотрудничестве с гагаузским городом Комрат и сербским Богатичем. Комрат — это город на юге Молдавии, столица автономно-территориального образования Гагаузия. Крупнейший по численности населения город региона, важнейший транспортный узел, политический, экономический, культурный и научный центр Гагаузской автономии.

Богатич — центр сербской общины, которая входит в Мачванский округ. Расположен в северо-западном уголке Сербии в устье рек Дрина и Сава. Территория богата плодородными землями. Является стратегическим транспортным узлом в связи с приграничным географическим положением.

— ***Как известно, международное сотрудничество не ограничивается лишь побратимскими связями. Какие еще формы работы практикуются?***

— Брянцы развивают дружественные и взаимовыгодные контакты с представителями многих государств. Примером этого можно назвать сотрудничество итальянского Государственного профессионального института им. Джакопо Барталомео Беккари с Брянским техникумом питания и торговли. Взаимодействие учебных заведений из Брянска и итальянского Турина началось в 2015 году. В ноябре 2016 года брянская делегация посетила Турин. В ходе визита было подписано соглашение о международном сотрудничестве между брянским техникумом и туринским институтом. ■

# Душанбе — город, в котором комфортно жить!

*В мире много прекрасных и красивых городов, обладающих прекрасной архитектурой, природными особенностями или Урбан-культурой. Но есть особенные города, которые сочетают в себе все это плюс безопасность для населения, и потому считаются одними из лучших мест для проживания. Таджикская столица — Душанбе по праву считается одним из таких.*

Чтобы не быть голословными, давайте вместе посмотрим на факты о современном Душанбе, почему жители искренне считают его одним из самых комфортных мест на планете.

У города отличное географическое расположение. Находясь в зоне субтропиков, Душанбе имеет умеренный климат. Здесь зимы не холодные, безветренные и малоснежные, а лето жаркое, но сухое, поэтому легко переносится даже детьми. Здесь практически никогда не бывает штормов или ураганов, нет природных катаклизмов, так как окружающие его город и холмы образуют защитный котлован. Протекающая вдоль города река Душанбинка питает город водой и смягчает местный климат. Эта природная особенность таджикской столицы позволяет тут расти самым разным зеленым насаждениям — от сибирских сосен и елей, до экзотических фикусовых пальм.

К слову сказать, Душанбе один из самых зеленых столиц Евразии,

здесь очень много скверов и парков с крупными лиственными деревьями, дающими большие зоны тени. Если в летнее время посмотреть на город с высоты птичьего полета, то мы просто не сможем разглядеть половину зданий и улиц города — все утопает в зелени.

Администрация города щепетильно относится к местной экологии. Старые отжившие свой срок деревья заменяются новыми саженцами. Взамен прежних пород деревьев, зачастую вызывавших в период цветения аллергию, высаживаются красивые бельгийские каштаны и индийская сирень. Повсюду разбиваются зеленые газоны и устанавливаются клумбы с цветами, из-за чего Душанбе приобрел лицо современного благоухающего мирового города. А каждую весну тут начинается тюльпановая феерия, когда по инициативе местной власти, начинается негласный «фестиваль тюльпанов» и одновременно в сотнях мест

поднимаются самой разной небывалой красоты цветы, так красиво описанные в известном романе Александра Дюма.

Красота природы вблизи Душанбе завораживает. Особое внимание привлекает Варзобское ущелье, объявленное правительством страны зоной развития международного туризма. Именно здесь располагаются основные туристические базы и горнолыжные курорты Таджикистана. В ущелье находится огромное количество живописных родников. В правом боковом ущелье горной реки Варзоб находится потрясающей красоты водопад Гузгарф. Несколько тонн воды падает с высоты в тридцать метров всего за одну секунду. Гузгарф признан самым красивым водопадом Гиссарского хребта.

Начиная с прошлого года, открылась горнолыжная база «Сафед-дара» с полностью новым западным оборудованием, сразу полюбившаяся местным жителям и гостям столицы.



За годы независимости, молодая таджикская столица росла вширь и ввысь, но такого строительного бума, какой наблюдается здесь последние несколько лет не было никогда, и в этом плане по темпам строительства на душу населения, Душанбе один из лидеров в Евразии. Ежегодно в городе сдается около 30 новых высотных зданий, что привело к снижению средней рыночной стоимости на недвижимость, и она стала доступной для большинства.

В Душанбе принят новый Генеральный план развития города, который активно воплощается, преобразуя облик столицы. Вместо старых древних руин в самом центре возведен красивейший комплекс правительственных зданий, включающий Дворец нации, Национальные музей и библиотеку, и комплекс Национального флага с одним из самых высоких флагштоков в мире — 165 метров.

Политическая стабильность последних десятилетий, достигнутая благодаря поступательным и своевременным реформам, осуществляемым под руководством Лидера нации Эмомали Рахмона, превратила Душанбе в один из самых безопасных городов в мире. Сегодня, к сожалению, мало мест в мире, которые бы не сотрясались от терактов экстремистских организаций или беспорядочной стрельбы отдельных психически неуравновешенных личностей, повсеместно наблюдается рост преступности и рост числа ДТП. В таджикской столице уже много лет криминогенная ситуация стабильно спокойная, отсутствуют тяжкие преступления, нет терактов. Люди спокойно прогуливаются по городу и в ночное время, в городе

мало милиции, силовикам нет необходимости ходить с оружием.

Стабильность здесь во многом достигнута за счет развития общественной толерантности, межкультурного и межконфессионального равноправного диалога. В таджикской столице, при доминирующем положении Ислама ханифистского толка, спокойно сосуществуют другие религиозные направления и течения. Тут открыт крупнейший в регионе Исмаилитский центр (чьи прихожане исповедуют исмаилизм, одно из течений шиизма в Исламе), действует Русская православная церковь, Лютеранская и Баптистская церкви, есть также последователи индуизма и буддизма. В Национальном музее крупнейшим экспонатом является статуя лежачего Будды в нирване. В ряде архитектурных сооружений столицы сохранены элементы доисламского периода эпохи зороастризма.

Исходя из этого вклада в укрепление ценностей мира, толерантности и солидарности Душанбе, в 2004 году решением ЮНЕСКО городу была присуждена первая «Премия Город Мира» Азиатско-Тихоокеанского региона за 2002–2003 годы. Горожане очень гордятся этим званием и вносят свой вклад в дальнейшее укрепление мира и стабильности в столице.

В Душанбе сегодняшнего дня есть все необходимые атрибуты для комфортного пребывания иностранных гостей. Современный аэропорт и современные лайнеры местных авиакомпаний SomonAir и TajikAir, а также международных авиаперевозчиков Turkish Airlines, AstanaAir, Ural Airlines и другие. В городе расположены известные сети пятизвездочных отелей — Sheraton,

Hyatt Regency, Serena и серия местных отелей класса 4\*. Гости могут воспользоваться услугами компании местных такси с новыми автомобилями бизнес-класса (AsianExpress, RakshTaxi, Такси Пойтахт и др.), а цена на проезд одна из самых низких в мире и составляет всего порядка 2–3 долл. США за проезд по всему городу. Иностранцев ждет изобилие блюд национальной кухни, очень богатый по своему содержанию и колориту: это первые блюда — шурпа, лагман, вторые — плов «ош», манты, шашлыки разных видов, мясо жаренное кавурдок, курутуб, разные виды слоеных пирогов — самбуса и т.п. В городе множество ресторанов с интерьером под национальную кухню и с местными названиями — чайхана «Рохат», ресторан «Бухоро» (Бухара), «Токи» (тубетейка), «Кишлок» (кишлак) и другие, а также есть заведения западного фаст-фуда и современные кофейни — Segafredo, JuliusMeinl, «Шоколадница».

Душанбе — город дружбы и гостеприимства. Сегодня город официально побратим таких городов, как: Анкара (Турция), Боулдер (Колорадо, США), Клагенфурт (Австрия), Лахор (Пакистан), Минск (Беларусь), Тегеран (Иран), Москва и Санкт-Петербург (Россия), Ройтлинген (Германия) и других. Всего 17 городов-побратимов и два города-партнера. Со всеми Душанбе поддерживает тесные дружеские связи, осуществляет активный культурный и образовательный обмен и, конечно, же, наш город открыт новым друзьям со всего мира!

*Исполнительный орган государственной власти г. Душанбе*





Артур Крупин, заместитель главы администрации Калининграда, председатель комитета архитектуры и строительства

— Формально Калининград не является историческим городом, так как он не включен в Список исторических городов России по версии 2010 года. Но по существу он таковым является. Более того, он — единственный в нашей стране город с богатой прусской историей. Переплетение двух культур и историй — европейской и российской — определило особую европеизированную ментальность города во всех сферах деятельности, включая транспорт. Эти условия предъявляют повышенные требования к документам территориального планирования. В 2016 году был утвержден Генеральный план города до 2035 года, разработанный ООО «НПО «Южный градостроительный центр» из Ростова-на-Дону. Отправной точкой для его создания стала стратегия социально-экономического развития Калининграда на два предстоящих десятилетия.

Генплан — основной документ территориального планирования, определяющий структуру незастроенных городских территорий и реконструкцию уже существующих застроенных (особенно это касается транспортной схемы города). Он призван обеспечить развитие всех отраслей экономики, прописанных в стратегии соцэкономразвития, возможность создания новых производств и всего, что находится в полномочиях органов местного самоуправления.

## Калининград — город для комфортной жизни и работы

*Калининград — центр уникального субъекта федерации, отделенного от территории остальной России государствами Евросоюза. Эксклавный статус накладывает отпечаток на все отрасли народного хозяйства и сказывается на перспективах градостроительного развития. Опорная отправная точка жителей Калининграда — отличаться от других. Как это отражается на развитии города, рассказывает заместитель главы администрации Калининграда, председатель комитета архитектуры и строительства Артур Крупин.*

Новый генплан даст возможность в ближайшее двадцатилетие достичь баланса территорий и интенсивно развиваться всем городским структурам. В нем отражена идеология компактного города, которая исторически была свойственна Калининграду, как в довоенный, так и в послевоенный период. Следуя этой идеологии, город может и должен развиваться «вовнутрь», заполняя имеющиеся на сегодняшний день лакуны, меняя функционал старых промзон, где прекращено производство, для того чтобы в черте города появились связанные общественные пространства. По этому принципу мы и работаем по формированию структуры городских территорий с учетом того, чтобы создать в итоге наиболее благоприятные условия

для жизни людей. Чтобы в Калининграде было не только комфортно работать, учиться, но и отдыхать, в том числе парках, скверах, других рекреационных зонах, развитие которых также предусмотрено генпланом.

— *Современные урбанисты считают, что люди должны жить, работать и отдыхать в одном и том же месте (не только в малых и средних, но и в крупных городах и мегаполисах). Поэтому предлагают полицентрические агломерации делить на самодостаточные кластеры, создавая в каждом свои точки притяжения.*

— Одним из основных направлений планировочного развития нашего города тоже является полицентрическая модель, что отражено

в генплане. Полицентризм подразумевает возрождение небольшого пешеходного города или района (в противовес автомобилезависимым пригородам), где до любой точки притяжения — транспортной остановки, магазина, поликлиники, места отдыха — должно быть несколько минут ходьбы. Город должен быть доступен для человека без машины. Внутри кластера она не нужна (в крайнем случае, ее успешно заменяет велосипед), а от одного центра полицентрической системы до другого проще и быстрее добираться на скоростном общественном транспорте.

Полицентрическая модель позволяет решить сразу множество проблем, свойственных крупным городам, в том числе разгрузить городские транспортные магистрали за счет вывода транспортных потоков из центра города в другие кластеры, уменьшить ежедневную маятниковую миграцию населения, сохранить исторический центр города в изначальном планировочном состоянии.

Основная часть города разделена на девять планировочных районов. Помимо этого, три планировочных района выделены на периферии городского округа в микрорайонах Чкаловска, Прибрежного и им. А. Космодемьянского. В соответствии с генпланом система общественных центров города в основном будет развиваться за счет периферийных районов, где появятся новые объекты общественного и торгового назначения.

Помимо общественных центров в Калининграде предполагается выделить шесть видов специализированных центров, которые будут обслуживать несколько планировочных

районов или весь город определенным набором специальных услуг. Речь идет об образовательных центрах, сформированных объектами образования общегородского и регионального значения, о медицинских (объекты здравоохранения общегородского или регионального значения, ведомственные медучреждения исключены из этой системы), выставочно-деловом специализированном центре (его планируется развивать в центральной части острова Октябрьский). Рекреационные специализированные центры должны развиваться на основе существующих популярных зон отдыха и парков. Физкультурно-спортивные центры сформированы вокруг развивающегося спортивного кластера в районе спорткомплекса «Янтарь» и на базе строящегося к ЧМ-2018 стадиона на 35 000 зрителей на о. Октябрьском. Существующий стадион «Балтика» включен в структуру общегородского центра и может быть преобразован в рекреационную территорию со спортивным профилем. Таким образом, на территории города сформируются три спортивных кластера.

Торгово-коммерческие центры возникнут на основе крупных торговых центров, комплексов, ориентированных преимущественно на эпизодические нужды — гипермаркетов, торгово-развлекательных центров.

**— Все основные экономические процессы связаны с эффективностью жизнедеятельности на территории города, поэтому в нем необходим такой транспортный каркас, чтобы перемещение людей было достаточно удобным.**

— Безусловно. В стратегии социально-экономического развития до 2035 года сформулирована следующая миссия нашего города: «Калининград — город для комфортной жизни и работы, площадка коммуникации и взаимодействия России и стран Европы в сфере бизнеса, инновационной экономики, образования и культуры». Транспортному комплексу города в следовании этой миссии отводится одна из главных ролей.

Исходя из анализа сложившейся ситуации, а также учитывая опыт передовых европейских практик, мы планируем развивать транспортный комплекс города по следующим 7 основным принципам: транзитно-ориентированное развитие (transit-oriented development); безусловный приоритет общественного транспорта над личным в обслуживании городских перевозок; создание интермодальной системы общественного пассажирского транспорта; интеграция железных дорог в систему городского транспорта; экологичность транспортной инфраструктуры; деавтомобилизация центра города; организация эффективной системы хранения личного автотранспорта и парковок. Следовать этим принципам поможет создание транспортно-пересадочных узлов (ТПУ). Сегодня в качестве ТПУ в Калининграде функционируют комплексы Южного и Северного вокзала. Формирование инфраструктуры этих ТПУ не завершено, требуется проведение оптимизации транспортных и пешеходных потоков.

В генплане решения о размещении транспортно-пересадочных узлов приняты с точки зрения расположения их

Городской округ «Город Калининград» является административным центром субъекта РФ Калининградской области, входит в состав Северо-Западного федерального округа. Площадь территории — 22 387 га. Город расположен на берегах реки Преголя и Калининградского залива. На начало 2017 года в Калининграде официально проживало 467 тысяч 289 человек (более 47% населения всей области). Реально же население города достигает 700 тысяч человек, поскольку многие жители региона с областной пропиской живут и работают в Калининграде. Профилирующие отрасли хозяйственного комплекса — производство транспортных средств и оборудования,

электрооборудования, а также пищевая промышленность. Имеется крупный транспортный комплекс, включающий в себя железнодорожный, воздушный, водный (морской и речной), автомобильный и городской транспорт, а также дорожно-строительные организации, научные и проектные учреждения.

Калининград является одним из городов-организаторов Чемпионата мира по футболу 2018 г.

Калининградский транспортный узел — один из крупнейших в СЗФО, общероссийского значения со специализацией обслуживания экспортно-импортных грузовых и пассажирских связей.

в транспортном каркасе города в точках, наиболее удобных для перехвата различных пассажиропотоков. На перспективу в границах городского округа планируется формирование 10 ТПУ, в том числе трех — до 2019 г. ТПУ обустраиваются вблизи от проектируемых станций городской железной дороги, включают помимо собственно станций остановочные пункты общественного транспорта, в отдельных случаях — посадочные площадки пригородных автобусов, перехватывающие парковки и т.п. объекты. Система ТПУ тесно интегрирована со скоростным рельсовым транспортом — линиями городской железной дороги, формирующейся на основе существующей инфраструктуры ОАО «РЖД».

**— В Калининграде последние годы значительно выросли цифры по вводу в эксплуатацию жилья.**

— При этом мы превышаем установленные государством показатели по вводу жилья на одного человека. За 2016 г. введено в эксплуатацию 312 домов (885 квартир) общей площадью 653 792 тыс. кв. метров. Это на 34% превышает плановые цифры. В итоге общее количество квадратных метров жилья, приходящихся на одного жителя города, в 2016 году составило 28,9 кв. метра. Конечно же, это большая заслуга калининградских застройщиков. Темпы строительства остаются высокими, несмотря на сложности, в том числе связанные с частым изменением градостроительного законодательства, экономической ситуации, таможенных процедур (поскольку много строительных материалов поступает из соседних государств и регионов). Наши застройщики стремятся реализовать все объекты в установленные сроки.

В последнее время мы упорно работаем над архитектурным обликом зданий, которые должны в будущем появиться в Калининграде. Например, в российском и региональном законодательстве есть еще пробелы, объясняющиеся отсутствием связей, обеспечивающих необходимость согласования паспортов фасадов на вновь возводимые объекты с разрешительной документацией. Но нам удалось убедить архитектурное и строительное

сообщество Калининграда в необходимости согласовывать паспорт фасадов.

**— Мысля стратегически о развитии городской среды, необходимо иметь в виду детали, которые, например, генпланом предусмотреть невозможно?**

— Сейчас в развитие генерального плана разрабатываются правила землепользования и застройки, а также три комплексные программы: развития коммунальной, транспортной и социальной инфраструктур. Проект программы развития соинфраструктуры, разработанный петербургской компанией «Джи Динамика», уже прошел процедуру публичных слушаний.

**— Какие социальные объекты могут появиться в Калининграде за два десятка лет? Несколько примеров.**

— За 4 года с 2013-го по 2016-й в Калининграде построено 13 детских садов, и сегодня в Калининграде 89 садиков. Полностью решена проблема обеспеченности местами в дошкольных учреждениях детей в возрасте от 3 до 7 лет, в некоторых из них работают ясельные группы. До 2020 года строительство новых объектов разработчики программы не планируют. Но к 2025 году предлагается построить 12 детских садов, из них часть за счет внебюджетных источников.

Школ в Калининграде сейчас 52. К 2035 году их должно быть 76. Плюс еще два новых корпуса к имеющимся школам. Три школы мы занимают вплотную уже сегодня: на улицах Аксакова (учебное заведение на 1700 мест), Рассветной (1725 мест) и Артиллерийской (1100 мест). Их планируют сдать до 2020 года, сейчас разрабатывается проектная документация.

Объектами здравоохранения уже несколько лет заведуют региональные власти. Тем не менее предусмотрено строительство ряда медицинских учреждений. Сегодня в Калининграде 115 объектов здравоохранения, к 2035 году, согласно программе, их должно быть 132. За частные средства планируется строить детский хоспис.

**— Во сколько обойдется запланированное обновление социальной инфраструктуры?**

— На реализацию всей программы по очень приблизительным расчетам нужно около 69 млрд рублей. Наша задача заключается в том, чтобы вовлечь в эти процессы инвесторов, то есть как можно больше постараться создать условия для входа инвестиционных компаний. По программе мы ориентируемся где-то на четверть, на 25%. То есть, если мы создадим те самые инвестиционные условия, то можем построить ряд объектов именно за счет внебюджетных источников.

**— Гости Калининграда отмечают, что по благоустройству он выгодно отличается от многих городов Севера и Средней полосы. Дело, полагаю, не в мягком прибалтийском климате.**

— Дело в разумном расходовании муниципальных финансов. Для реализации любых проектов, в том числе и проектов благоустройства, необходимо обеспечить их финансированием. До сих пор город с этим справлялся собственными ресурсами. Но на уровне РФ предпринята очень удачная, на мой взгляд, попытка осуществить комплексное благоустройство городов и поселений с населением свыше тысячи человек. С этого года в стране заработал приоритетный проект формирования комфортной городской среды, рассчитанный до 2021 года. Калининград в эту программу попал, и значительную часть дворов и общественную территорию возле Нижнего пруда в рамках этой программы начнем приводить в порядок уже в этом году.

У нас подготовлена очень серьезная база. Мы разработали большое количество проектов благоустройства, как рекреационных зон, так и территорий, где можно организовывать малую торговлю, размещать объекты НТО, поскольку в этой программе есть раздел, подразумевающий даже создание торговых улиц. Будем делать все возможное, что в рамках программы в последующие годы реализовать имеющиеся у нас проекты.



— **Калининградцы активно вовлекаются в обсуждение вопросов развития городской среды. Такая установка у руководства города появилась задолго до того, как она была озвучена на федеральном уровне.**

— С самого начала работы над проектом генплана по поручению главы Калининграда Александра Ярошука проводилось множество встреч с самыми разными целевыми аудиториями: Союзами архитекторов и строителей, Торгово-промышленной палатой, проектными организациями, общественниками, жителями разных районов города, журналистами, блогерами. Они делали критические замечания, высказывали пожелания. Часть здравых предложений, поступивших от горожан и не противоречащих законодательству, были в генплане учтены. Калининград — один из первых городов в России, где к процессу разработки генплана так массово привлекалось население.

Точно так же горожане включены в процесс работы над правилами землепользования и застройки, обсуждение вопросов благоустройства.

— **Какова практическая польза от такого взаимодействия с жителями?**

— Например, при разработке концепции будущего сквера на ул. Алябьева мы пошли не от предложений архитекторов, а от пожеланий жителей этого микрорайона, чего они сами бы хотели видеть на этой территории. Форум, работавший на сайте городской администрации, выявил,

что жителям здесь необходима современная площадка для выгула собак, эти предложения были в абсолютном приоритете. Они были учтены в техзадании проектировщикам. В результате мы получили проект комплексного благоустройства, который сами жители оценили очень высоко, и те, кто имеет собак, и те, кто хотел бы в этом месте видеть велодорожку, спортивные и игровые площадки.

Другой пример — постоянная работа с организациями инвалидов. Благодаря нашему общему стремлению к созданию доступной среды в Калининграде за последнее время серьезно изменилось отношение к проблемам маломобильных групп. Люди, передвигающиеся по улицам в инвалидных колясках, смотрят на дороги, тротуары, бордюры, подъезды, дома, магазины — на все вокруг совсем другими глазами, под другим углом. И видение города инвалидами для администрации города оказалось очень ценным, а сотрудничество обоюдовыгодно. Организация инвалидов «Ковчег» передала нам фотоотчет о выявлении на центральных улицах Калининграда всех мест, непреодолимых для инвалидов. Было принято решение начать мониторинг и исправление ситуации. В том числе по выявленным точкам недоступности ведется понижение бордюра и установка пандусов. На всех вновь строящихся муниципальных объектах пандусы проектируются в обязательном порядке.

Также представителей инвалидных организаций мы стали привлекать в качестве экспертов на строящиеся городские объекты. В результате

наш комитет смог выработать четкий механизм, который, несмотря на несовершенства федерального законодательства в вопросе обеспечения доступности среды, позволяет избежать появления объектов дорожной инфраструктуры и другого строительства, непосильных для маломобильных граждан. Как председатель комитета архитектуры и строительства я обязал руководителей подведомственных комитету управлений капитального строительства привлекать инвалидов к проектам, по которым строятся объекты за счет бюджета. И все проекты теперь проходят согласование не на той стадии, когда исправить уже ничего нельзя, а когда можно просто взять резинку и стереть «неправильный» бордюр или «неправильную» лестницу на бумаге. Такой же подход мы рекомендовали и коммерческим застройщикам, что позволяет и им избежать создания объектов, недоступных для маломобильных граждан. А это не только инвалиды, это пожилые люди, мамочки с колясками.

— **Общение с населением при разработке градостроительной документации или проектов строительства или реконструкции — тоже входит в стратегию развития городской среды?**

— Это стратегически верные решения. Они помогают сделать Калининград городом для комфортной жизни и работы. И это не просто обязанность власти. Это стиль нашей работы.

*Беседовала Елена Бойко*



Юрий Гришан,  
глава Муниципального  
образования «Город Магадан»,  
мэр города Магадана

## Вектор развития — «Магадан 2020»

*Одним из важнейших мероприятий стратегии развития городской среды в Магадане сегодня является Долгосрочный план комплексного социально-экономического развития города Магадана на 2017–2025 годы.*

Главная его цель — повышение качества жизни населения. Документ наполнен множеством финансово-экономических мероприятий. На условиях софинансирования бюджетов всех уровней — города Магадана, Магаданской области и Российской Федерации — выработана единая программа действий по модернизации и развитию городской инфраструктуры областного центра, вектором которой является современный и комфортный Магадан.

План состоит из двух разделов. Первый представляет собой комплекс организационных мероприятий. Вторым направлен на развитие инфраструктуры Магадана в жилищно-коммунальной, дорожно-транспортной сферах, образовании, здравоохранении, культуре и спорте. Проектом запланирована жилая застройка в районе Кольмского шоссе, улиц Энергостроителей, Приморской. Квартиры будут выделяться гражданам, проживающим в ветхом и аварийном жилфонде, а также предоставляться «очередникам», в том числе нуждающимся в улучшении жилищных условий. В свою очередь новые жилые районы предполагают создание инженерной инфраструктуры, повышение надежности водоснабжения и водоотведения. Всего для обеспечения будущих горожан благоустроенными квартирами необходимо построить более 400 тысяч квадратных метров жилья.

Основным объектом транспортной инфраструктуры является реконструкция аэропортового комплекса, который находится в 50 километрах от областного центра. Также предусмотрено строительство четырех новых автодорог, протяженностью 15,2 км и мост через реку Магаданку на улице Ягодной, капитальный ремонт дорожного полотна общей протяженностью 8,6 км. Запланировано проектирование и возведение дорог на территориях перспективной застройки в районах Кольмского, Дукчинского шоссе, улицы Берзина. Капитального ремонта требуют семь городских дорог.

Большое внимание в документе уделено объектам социальной сферы: планируется создание 970 мест в детских садах, 1050 мест в школах, лицеях и гимназиях. В списке приоритетных объектов в области

здравоохранения — ввод отделения паллиативной помощи, радиологического корпуса, реконструкция родильного дома под гинекологическое отделение, берегоукрепление в районе инфекционной больницы и другие. Кроме того, в документе предусмотрено создание новых объектов в агропромышленном и рыбоперерабатывающем комплексе.

Общий объем финансирования предполагается в размере 28,9 млрд рублей, в том числе за счет средств федерального бюджета — 17 млрд рублей. Часть мероприятий плана дополняют действующие областные и городские программы, будет продолжена работа с федеральными министерствами по включению объектов плана в государственные целевые программы. На сегодняшний день документ утвержден постановлением правительства Магаданской области и одобрен в Минвостокразвития РФ. В конце 2016 года Магадан посетил заместитель министра Минвостокразвития РФ Артур Ниязметов.

— Мы одобряем первые результаты работы плана, которую провели в Правительстве Магаданской области и мэрии города. Также перспективы развития документа мы предметно обсудили на Восточном форуме, который прошел в сентябре 2016 года во Владивостоке. Удачным уже можно назвать комплексный план развития Комсомольска-на-Амуре, который утвердили в апреле 2016 года. Положительная практика формирования таких планов показала, что работа становится более предметной и точной. Было принято решение и аналогичную работу проводить в городе Магадане. Результаты работы, с которой нам удалось познакомиться, в целом, понравились. План соответствует названию «комплексный» по совершенно различным направлениям: образованию, коммунальной инфраструктуре, здравоохранению, содержит много конструктивных мероприятий. Напомню, что 7 ноября 2016 года было подписано ключевое для нас Постановление Правительства РФ, смысл которого состоит в том, что в каждой государственной программе РФ должен быть выделен специальный раздел, посвященный ускоренному развитию Дальнего



Востока. Мы очень надеемся, что план развития Магадана как раз и будет содержать всю информацию по специальным разделам, погруженным в госпрограммы.

Специалисты Комитета экономического развития мэрии города Магадана оценивают реализацию задач Стратегического плана по 45 пунктам, которые включают 15 основным направлений. Наиболее успешными сферами жизнедеятельности экономисты называют образование, социальную политику и культурную сферу.

Направление «Механизмы новой муниципальной жилищной политики» реализуется посредством сокращения ветхого и аварийного жилого фонда. По стратегическому направлению «Развитие городских образовательных услуг» из 10 показателей оценки выполнены 6: все образовательные учреждения имеют доступ к сети «Интернет», а также к широкополосной связи. Это связано с внедрением Федеральных государственных образовательных стандартов, которые предполагают реализацию как урочной, так и внеурочной деятельности: кружков, спортивных секций, экскурсий, участие в семинарах и соответствующим перемещением дополнительных образовательных услуг во внеурочную деятельность.

В рамках направления «Развитие услуг культуры через формирование мостов с другими видами деятельности» в целях обеспечения сохранности музейных фондов и развития музеев города Магадана создан музейный комплекс, включивший в себя мемориальный музей-квартиру Вадима Козина, Галерею Боевой Славы, мемориал «Маска Скорби» и постоянную экспозицию «Современная история муниципального образования «Город Магадан».

«Развитие услуг современной и традиционной связи» развивается по позитивному сценарию Стратегии. Развитие рынка мобильной связи значительно потеснило проводную телефонную сеть, поэтому снижается обеспеченность населения квартирными телефонными аппаратами. В 2015 году отмечено снижение числа пользователей Интернет, зарегистрированных у местных провайдеров связи, что, в первую очередь, обусловлено распространением использования беспроводного доступа к сети Интернет на основе технологии wi-fi. При этом необходимо отметить, что согласно данным Росстата, по

итомам 2015 года доля населения, являющегося активными пользователями сети Интернет, в Магаданской области составила 76,8%, и являлась самой высокой в Дальневосточном федеральном округе (по РФ — 68,3%, г. Москва — 77,8%, г. С.-Петербург — 79,2%).

В рамках популяризации массового спорта на территории Магадана реализуются мероприятия по развитию спортивной инфраструктуры на пришкольных и дворовых территориях.

Направление «Новая модель городского рынка автотранспортных услуг» характеризуется количеством личного автотранспорта на 1000 населения (не рассчитывается Росстатом). По данным сайта ГУОБДД МВД России количество транспортных средств, находящихся в собственности физических лиц по Магаданской области составило 61,3 тыс. ед., следовательно, на 1000 человек населения приходится 439 транспортных средств (по РФ — 51242,7 тыс. ед., что составляет 472 ед. на 1000 человек).

Направление «Повышение комфортности окружающей среды города» характеризуется одним показателем — «Доля очищенных водных стоков в общем объеме сбросов». В 2015 году продолжилось строительство очистных сооружений биологической очистки сточных вод в Магадане (пусконаладочные работы под нагрузкой, третья очередь). Строительные работы по монтажу вторичных отстойников, аэротенков, илоуплотнителей, площадок компостирования осадка и аварийно-иловых площадок выполнены в полном объеме.

Согласно долгосрочному плану, более 30 программных пунктов призваны не только выявить основные проблемы города, но и найти эффективные пути их решения. Все эти планы легли в основу городского форума «Вектор развития — «Магадан 2020», девиз которого «Приоритет — городская среда». Он прошел в конце марта 2017 года. А тезисом форума 2016 года был «Город без долгов». Я его уверенно подтверждаю: мы делаем все для того, чтобы так и было. Кредитный портфель бюджета не претерпел никаких изменений, новых кредитов город не брал, и сумма долговых обязательств осталась прежней. Мы не нарастили кредиторскую задолженность муниципальных учреждений, и даже снизили ее почти на 116 миллионов рублей. ■



Евгений Арапов,  
глава города Оренбурга

# Главный ориентир в стратегии городской среды — это люди!

*Оренбуржье — в числе лидеров рейтинга регионов по реализации проекта формирования комфортной городской среды. Минстрой России разработал рейтинг регионов по реализации приоритетного проекта формирования комфортной среды, отражающий динамику его выполнения.*

Об этом сообщил заместитель Министра строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации Андрей Чибис, выступая на круглом столе «Города будущего: среда развития» в рамках форума «Среда для жизни. Квартира и город», который проходил в Саратове.

Наибольший балл по рейтингу у Саратовской области — суммарно 35 баллов. Второе место делят Белгородская и Новосибирская области, Хабаровский и Пермский края — они набрали по 32 балла. Третье место — за Оренбургской, Ульяновской, Иркутской и Калининградской областями.

Разумеется, рейтинг региона в целом зависит от того, насколько активно ведут себя территории, — конечные получатели федеральных денег. О том, как проект реализуется в городе Оренбурге и что власти делают для вовлечения в процесс жителей, мы говорим с Главой города Евгением Араповым.

— **Евгений Сергеевич, известно, что Оренбург активно занимался благоустройством, в частности дворов, уже лет 10. Как думаете, нынешний проект может привнести что-то новое в городскую среду?**

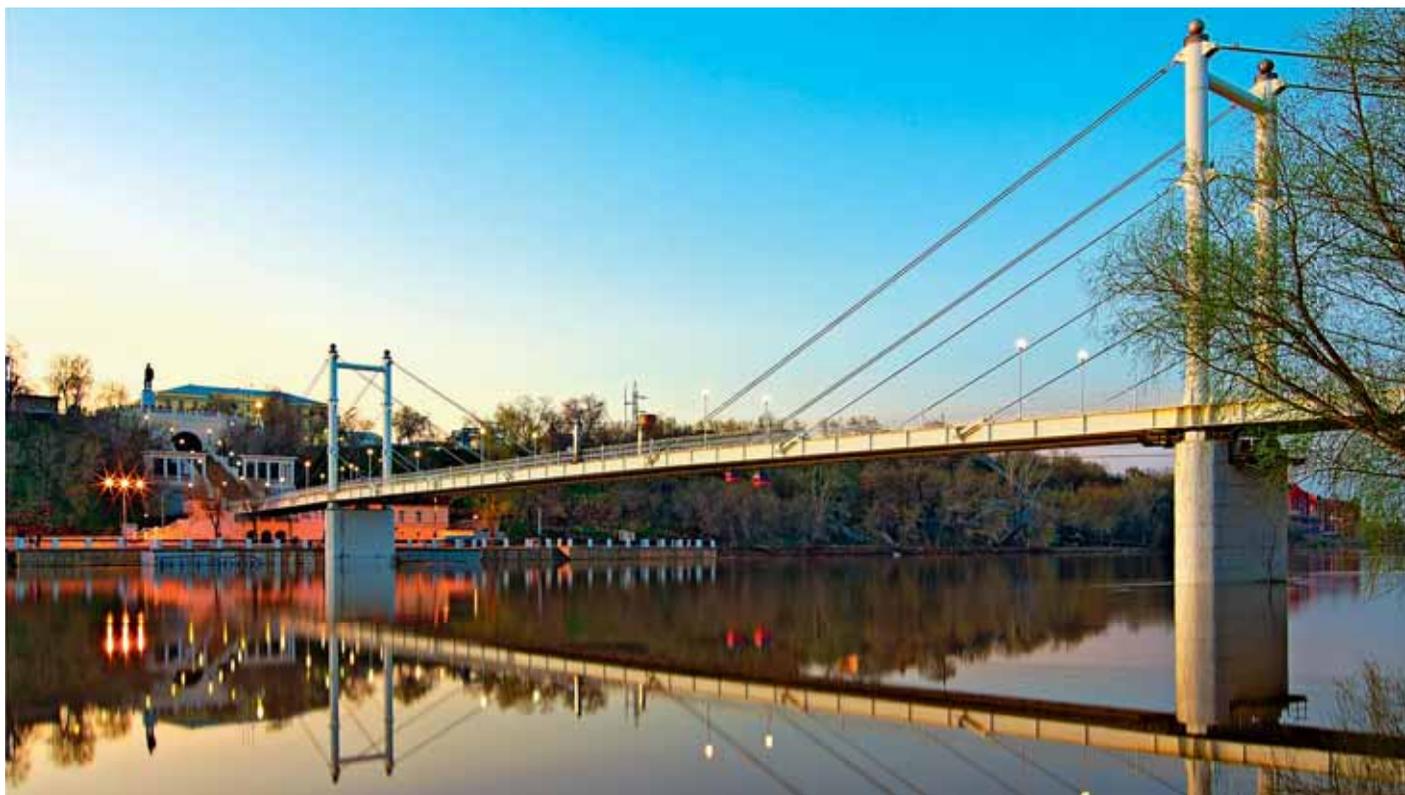
— Безусловно. Действительно, наш город давно нацелен на изменение внутривортовых пространств. Довольно длительное время в Оренбурге работала специальная программа «Двор», которая подразумевала установку современных детских и подростковых игровых зон, паркинги, цветники и места отдыха. Однако жизнь не стоит на месте и сегодня мы уже говорим о назревшей необходимости проектировать мультизадачные пространства, которые бы становились ядром притяжения для целого микрорайона. Правительством России поставлена масштабная задача по созданию качественной городской среды — до сих пор ведь не было системного целостного подхода к городской инфраструктуре на всех уровнях. Для создания такой системы и реализации первых проектов из федерального бюджета были выделены колоссальные средства — 20 млрд рублей. И более 5,1 млрд рублей дополнительно для развития городской инфраструктуры регионов-доноров.

Мы очень рады и горды тем, что Оренбургу удалось попасть в федеральный проект. Конечно, это произошло благодаря тесному

сотрудничеству и серьезной поддержке со стороны правительства области и лично губернатора Юрия Берга. Уверен, что реализованные на территории Оренбурга проекты станут украшением не только нашего города, но и всего региона.

— **Сегодня в городе уже утверждена программа по реконструкции дворов на 2017 год. Каким образом учитывались пожелания жителей?**

— Наши специалисты провели более 200 встреч и общих собраний с жителями. Это колоссальный объем работ. Скажу, что мы еще до запуска проекта знали, что трудиться придется много. Поэтому специально для реализации федеральной программы сформировали проектный офис. Это группа из числа работников структурных подразделений администрации, которая на время реализации проекта занимается исключительно вопросами, связанными с городской средой. На каждом собрании собственники жилья выбирали доверенное лицо, составляли протокол собраний, рисовали схему благоустройства своего двора в произвольной форме, после чего



сдавали документы в проектный офис администрации Оренбурга. Всего мы приняли 130 заявок. Особенно активными оказались жители проспекта Победы, улиц Чкалова и проспекта Гагарина. Есть одна заявка из села Краснохолм (прим. ред. — село Краснохолм входит в состав муниципального образования г. Оренбург, однако находится в удалении 75 км от города). В основном жители просят оборудовать во дворах детские и спортивные площадки с установкой силовых тренажеров для взрослых, современных песочниц, закрытых от доступа животных и специального покрытия на территории игровой и спортивной зоны. Почти во всех документах есть запросы на асфальтирование дворовых проездов и дополнительные парковки. В одной заявке есть просьба оборудовать место для сушки белья. Все заявки рассматривают на заседании общественной комиссии. Адреса дворовых территорий, которые вошли в муниципальную программу на 2017 год, мы разместили на официальном сайте проекта <http://gorsreda.orenburg.ru/>. Те дворы, которые не войдут в программу в этом году — решением комиссии будут

определены в программу 2018–2022 годов. И сейчас в нашем проектом офисе продолжается работа по формированию муниципальной программы на ближайшие пять лет. Те дворовые территории, которые провели собрание в конце апреля, приняли решение войти в программу, но еще не успели сдать нам необходимый пакет документов — могут сделать это в любое удобное время.

— **Сайт, про который Вы сейчас сказали — официальный сайт администрации?**

— Нет. Сначала мы действительно создали раздел на официальном сайте муниципального образования город Оренбург. Но затем поняли, что такому серьезному проекту нужна отдельная площадка с интерактивными сервисами. Так появился сайт <http://gorsreda.orenburg.ru/>. Для удобства жителей города там будет аккумулироваться вся актуальная информация, включая документальную базу, дизайн — проекты дворов и общественных пространств. Есть фото- и видеогалереи, где содержатся отчеты со всех событий, которые проходили в Оренбурге с момента запуска федеральной программы

«Формирование комфортной городской среды». Жители смогут найти на сайте интересующую их информацию, следить за ходом реализации проекта на территории Оренбурга, участвовать в обсуждении различных вопросов и тем. В будущем планируется интеграция сайта во все социальные сети, для того чтобы максимальное количество оренбуржцев смогли стать самыми активными участниками федерального проекта.

— **Евгений Сергеевич, Вы несколько раз уже говорили о том, что изучаете мнение людей, прежде чем приступать к реализации проектов. А какие вопросы больше всего интересуют оренбуржцев?**

— Основной вопрос на собраниях касается 5% участия жителей. Люди переживают, что реконструкция двора повлечет дополнительные финансовые затраты. А что там говорить, платят за ЖКУ сегодня очень приличные деньги. Конечно, жители переживают. Объясняем, что согласно проекту все работы по благоустройству делятся на два перечня: минимальный и дополнительный. Минимальный перечень работ на



100% проводится за счет федерального, областного и муниципального бюджетов. Сюда входит ремонт дворовых проездов и тротуаров, установка освещения двора, установка лавочек и урн. К дополнительному перечню относятся все возможные виды и формы благоустройства. Например, это могут быть спортивные и детские площадки различного вида и наполнения, мусорные контейнеры, расширение парковок, установка резинового покрытия на игровых и спортивных площадках и многое другое. 95% из этой суммы оплачивается из бюджетных средств, 5% от расчетной стоимости дополнительных работ. Но это трудовое участие жителей. В приоритетный проект вошли более 12 тысяч муниципальных образований нашей страны. Постановлением Правительства РФ № 169 от 10.02.2017 г. установлено, что каждый регион самостоятельно определяет форму и долю участия граждан в этом проекте. Минстроем Оренбургской области определено, что 5% от стоимости дополнительного перечня работ — это

участие жителей дворовой территории в трудовой форме. Как правило, это субботники. Например, до начала работ это может быть демонтаж старого оборудования, либо помощь строителям в процессе благоустройства. По окончании — высадка деревьев, цветов, газонов, уборка мусора, покраска ограждений, малых форм и др. Иными словами, все не накладно и довольно легко выполнимо. Для чего предусмотрено участие жителей в проекте? Главная цель — поменять отношение людей к общему имуществу. То, к чему горожане приложат свою руку, они будут беречь намного больше.

— **Федеральный проект предусматривает масштабное благоустройство дворовых, а так же общественных пространств. Какой объект по второму направлению определен в Оренбурге?**

— Знаете, изначально мы обсуждали несколько объектов, но потом жители настояли на одном. Наша оренбургская набережная — это центр притяжения всех горожан,

наша визитная карточка. Архитекторы, горожане, депутаты, чиновники и все небезразличные к внешнему облику главного променада города, активно включились в дискуссии относительно того, какое именно благоустройство там необходимо провести, чтобы Набережная стала главной жемужиной степной столицы. Мнения людей относительно уникальности объекта поддержали и московские эксперты. Представители БК «Стрелка» отметили, что Набережная Оренбурга объект уникальный и аналогов в стране ему нет. Однако при разработке проекта реконструкции необходимо было учесть в первую и главную очередь пожелания людей. Какой они хотят видеть главную достопримечательность города? Мы организовали соцопрос. Он проходил одновременно на нескольких площадках в очной и заочной форме. Заполнить анкету можно было на официальном Интернет-портале города Оренбурга ([www.orenburg.ru](http://www.orenburg.ru)). Кроме того, городские предприятия и организации провели в коллективах анкетирование. Общее количество респондентов составило 1 716 человек.

Подавляющее большинство опрошенных 94% одобрили решение о реконструкции набережной в 2017 году на средства федерального проекта по программе «Формирование комфортной городской среды».

На вопрос — что нужно благоустроить на набережной в первую очередь — голоса распределились примерно в равных пропорциях. За реконструкцию спуска к реке Урал — 652 (38%), прогулочную зону — 568 (33%) и обустройство пляжа — 496 (29%). Также жители Оренбурга хотят видеть на набережной беговые дорожки — почти 80% респондентов

Обновление набережной в Оренбурге — часть большого проекта благоустройства ключевых общественных пространств в 40 городах РФ и входит в одно из направлений совместной программы КБ «Стрелка» и Фонда единого института развития в жилищной сфере (создан АИЖК). Программа инициирована АИЖК, рассчитана на 2017–2018 годы и согласуется с приоритетным проектом

Правительства РФ по формированию комфортной городской среды. Это проект федерального масштаба, к работе над которым привлечены более 3000 партнеров — архитекторов, градостроителей, специалистов по работе с населением, активных жителей и городских исследователей со всей страны. За два года в рамках программы положительные изменения коснутся 360 городов страны.

Единый институт развития в жилищной сфере АИЖК был создан по приказу Правительства РФ на базе Агентства ипотечного жилищного кредитования (АИЖК) в 2015 году. Основные направления деятельности Единого института развития в жилищной сфере: развитие рынка ипотечного кредитования и ипотечных ценных бумаг, обеспечение застройщиков земельными ресурсами, развитие рынка арендного жилья, формирование комфортной городской среды. Некоммерческая орга-

низация «Фонд единого института развития в жилищной сфере» создана в 2016 году по поручению Правительства РФ для реализации государственных социальных проектов и программ в области развития жилищного строительства, повышения доступности ипотечного кредитования для отдельных категорий граждан, а также для повышения качества среды и благоустройства, создания комфортных условий проживания населения страны. Учредителем Фонда является АИЖК.

(1370 человек). За велодорожки высказались 73% опрошенных (1247 человек).

Спорт у воды вызывает особый интерес у горожан. Среди элементов, которыми необходимо оборудовать зону набережной на первом месте стоят уличные тренажеры: об их необходимости заявили 42% опрошенных. За детские площадки отдали голоса 686 человек (или 40%). Смотровые площадки назвали приоритетными 254 человека (14,8%) 270 респондентов указали на то, что набережной не хватает фонтанов (15,7%). Поставить топиарные фигуры предложили 79 (4,6%) опрошенных.

Дополнительные спуски к реке Урал не вызвали особого интереса. А вот идею о воссоздании первоначального облика станции «Комсомольская» детской железной дороги поддержали с энтузиазмом почти 77% опрошенных (1314 человек). Больше половины принявших в анкетировании горожан (58%) сказали, что с удовольствием поддержат и примут личное участие в субботниках или иных акциях, связанных с благоустройством Набережной. 26% (449 человек) выразили желание делать это периодически.

Следить за ходом реконструкции набережной планируют 1319 (76,8%) человек. 60 (3,4%) горожан выразили желание принимать в процессе реконструкции самое активное участие.

Социологическое исследование очень помогло нам вместе с проектировщиками сформировать проект реконструкции, максимально отвечающий запросу населения. Кстати, это не первый раз, когда мы советуемся с жителями, каким образом лучше благоустроить город

или навести порядок в той или иной сфере. Подобным образом шла реконструкция парка им. Цвиллинга вместе с бывшим кинотеатром Железнодорожник (сейчас Центр бокса «Сармат») на ул. Культурной 1а, Елизаветинские ворота на Набережной и другие объекты. И, знаете, когда жители активно участвуют в обсуждении и максимально включены в процесс, после завершения проекта территория начинает пользоваться народным признанием и любовью. Парк с центром бокса «Сармат» стал ядром культурной и спортивной жизни целого микрорайона. Иногда получается бывать там вечером в выходные — яблоку негде упасть. В Парке кипит жизнь, много семей с детьми и подростков. Как главу города меня это очень радует. Значит, мы угодили жителям. Не зря работали.

Возвращаясь к проекту Набережной скажу, что наряду с общими элементами благоустройства я давал специальное поручение проектировщикам, чтобы сделать ее не только красивой, но и удобной, доступной всем категориям граждан. Маломобильные горожане, мамы с детскими колясками. Каким образом они смогут преодолеть спуск? Важно продумать технологическое решение: подъемники, фуникулер или лифтовую конструкцию, которая бы работала круглогодично и обеспечивала доступность Набережной.

— **Проект реконструкции Набережной уже утвердили? Когда планируете начать работы и, какую часть они затронут в первую очередь?**

— Все верно. Этапов несколько. Проектировщики уложились в сроки, разработали проект, мы

планируем выйти на работы в июле этого года. Наш участок находится в историческом ядре Оренбурга. Площадь первого этапа реконструкции примерно 1,9 гектаров. Протяженность от ул. Черепановых до пешеходного моста чуть более 1100 метров. На этой территории будет создана среда для отдыха в любое время года. Проектом предусмотрены дополнительные спуски для маломобильных групп населения. Территория делится на функциональные зоны: пешеходные, беговые и велодорожки. Предусмотрены детские игровые площадки. Будет спортивная зона для игры в мини-футбол, уличный баскетбол, волейбол, а также тренажеры, доступные круглый год. В зоне пляжа планируется оборудование раздевалок, душевых и туалетов. В планах — создание зоны фудкорта и площадки для проведения ярмарок. Площадь возле автомобильного моста будет использоваться для проведения мероприятий и, например, для установки экранов по трансляции чемпионата мира по футболу в 2018 году. На всей территории обязательно установят освещение с красивой ночной подсветкой деревьев, а также систему видеонаблюдения. В качестве дополнительного озеленения предлагаются ива, береза, сирень, рябина, дуб и установка цветников. Проект получился очень знаковый, красивый, по-настоящему легендарный для Оренбурга. Очень верю, что мы вместе с горожанами воплотим его в жизнь, и обновленная Набережная украсит город. На следующий год Оренбург отметит юбилей — 275 лет со дня основания. Участие в федеральном проекте — отличная возможность качественно улучшить городскую среду. ■

# Город Ош — политика взаимовыгодного диалога

*Мэрия города Ош реализует открытую политику привлечения инвестиций путем открытого, взаимовыгодного диалога и создания благоприятных условий для предпринимателей. Наличие квалифицированной рабочей силы и прекрасных перспектив роста — одни из лучших условий успеха для инвесторов в сфере предпринимательства.*

Нужно отметить, что привлечение инвесторов для развития городской инфраструктуры на благо горожан — одно из основных направлений работы мэрии города Ош. В прошлом 2016 году в город Ош было привлечено инвестиций на 6,2 млрд. сомов, создано 982 новых рабочих места. Только за прошедший 2016 год уровень освоения инвестиций в основной капитал в сравнении с 2015 годом увеличился на 16,9% и составил 4 001 653,1 тыс. сомов. По сравнению с 2015 годом возросли объемы инвестиций в основной капитал, финансируемые за счет средств предприятий и организаций, на 9,9%, за счет средств местного бюджета на 27,1% и за счет республиканского бюджета на 7,3%. На строительство объектов по обеспечению услугами коммунальной сферы в 2016 году объем освоения инвестиций в основной капитал повысился на 31,8%. При этом 17,4% инвестиций финансировались из средств предприятий и организаций, 8,8% из средств прямых иностранных инвестиций, 16,7% — из средств иностранных грантов и гуманитарной помощи.

В последние годы благодаря активной политике мэрии города Ош по привлечению инвестиций, в Оше были открыты ряд совместных кыргызско-китайских предприятий, что дало возможность для создания дополнительных рабочих мест для горожан.

В настоящее время в городе Ош осуществляют деятельность несколько промышленных предприятий, которые реализуют свою продукцию не только для местного населения, но и экспортируют свою продукцию в соседние страны. Это, по словам мэра города Ош Айтмамата Кадырбаева, хороший результат, чтобы расширять свое производство и привлекать других инвесторов не только из Центральной Азии, но и из других развивающихся государств. На сегодняшний день в городе действуют такие крупные промышленные предприятия, как:

- ОсОО «Жим-Мей» — производство холодильников и сборка телевизоров (пока единственная в Кыргызстане).
- ОсОО «Фортрес Комп» — производство строительных материалов.
- ОсОО «Шун — Дили» — производство строительных материалов.
- ОсОО «Фумал» — производство строительных материалов.
- ОсОО «Хунда» — производство строительных материалов.
- ОсОО «Бай — Ху-ли» — производство обувных изделий.

Кроме того, были открыты совместные кыргызско-китайские предприятия «Хунда» (производство арматуры), «Ош-Полипласт» (производство упаковочного материала для строительных смесей), «Фай-файли» (производство детской обуви),

при инвестиционной поддержке в сфере гостиничного бизнеса была открыта современная гостиница «Шанхай» (200 млн сомов).

В целом только в прошлом году в городе Ош было открыто 877 новых хозяйствующих субъектов, из которых промышленных — 91, строительных — 104, 22 ресторана и гостиницы, а также 65 предприятий сферы обслуживания.

Также можно отметить, что для городской экономики все предприятия играют значимую роль. Они способствуют развитию города в экономическом, социальном, культурном и других направлениях.

При поддержке Азиатского Банка Развития и Европейского Банка Реконструкции и Развития в городе Ош реализованы проекты по обеспечению жителей чистой питьевой водой.

Кроме того, при финансовой поддержке Европейского Банка Реконструкции и Развития в сумму 8 млн 450 тыс. евро проведена реконструкция пяти насосных станций, станции по очистным сооружениям и канализации, где было установлено современное европейское оборудование по очистке сточных вод, не имеющее аналогов в Центральной Азии. Также проведены работы по строительству 5,7 км магистральных трубопроводов, 7,7 км систем канализации. Кроме того, в микрорайоне «Туран» реализован проект по установке более 2000 единиц приборов по учету расходования чистой



воды, планируется установка еще 1600 единиц.

С целью обновления парка общественного транспорта по проекту Европейского Банка Реконструкции и Развития «Улучшение работы общественного транспорта» на общую сумму 9,6 млн евро в город Ош поступили и оказывают услуги населению 30 новых современных автобусов, и 23 новых современных троллейбусов. Также при софинансировании с международными организациями на постоянной основе проводится работа по реконструкции парков и скверов: городской парк, парк Победы, парк Раззакова. В текущем году запланировано начать работы по полной реконструкции самого большого парка города — парка имени Токтогула Сатылганова площадью 9 гектаров.

В настоящее время в Оше при финансовой поддержке Китайской Народной Республики строится уникальный больничный комплекс на 150 мест в микрорайоне «Ак-Тилек» на общую сумму 1,8 млрд. сомов. Строительство новой современной больницы является одним из проектов, договоренность по которым достигнута в результате встречи глав двух государств. Больничный комплекс будет обслуживать не только жителей города Ош, но и население всего южного региона. Комплекс будет состоять из трех корпусов, которые будут соединены общей галереей. Кроме того, больница будет обеспечена необходимой медицинской техникой, автопарком скорой помощи. Общая площадь строительства составляет 23 500 квадратных

метров. Строительство завершится в третьем квартале 2018 года.

Согласовано намерение с Государственной компанией Китайской Народной Республики «China Road» по проведению ремонта дорог в городе Ош на общую сумму 1 млн долларов США. Также в Оше завершено строительство единственной в Центральной Азии Футбольной Академии ФИФА на общую сумму 1 млн долларов США. В ней будут проходить обучение талантливые ребята со всего юга.

Кроме того, в данном районе за короткий период проведена полная реконструкция автомобильной дороги, велодороги и тротуара по улице Сай-Бою протяженностью 2,6 км, моста через реку Ак-Буура по улице Шамшиева (Ленинградская), который соединит улицы Тилеке-Баатыра и Сай-Бою. Построен спортинтернат школы бокса и тяжелой атлетики. Данные объекты находятся под личным контролем мэра города Ош Айтмамата Кадырбаева. Особое культурное значение имеет строительство в данном районе уникального по проекту подиума над рекой Ак-Буура, не имеющего аналогов в СНГ. Данный проект планируется завершить к празднованию Дня города. С завершением данных объектов в данном районе будут созданы все благоприятные условия для полноценного отдыха горожан, проведения концертных программ, модных показов, детских праздников.

Все усилия градоначальника в данном районе направлены на создание здесь спортивного городка, что непосредственно создаст

все необходимые условия для развития спорта и подготовки спортсменов международного уровня. Вместе с тем, при непосредственном участии мэра города Ош Айтмамата Кадырбаева, реализуются проекты и с другими государствами ближнего и дальнего зарубежья. При финансовой поддержке Президента Республики Казахстан Нурсултана Назарбаева в начале прошлого учебного года в Оше была сдана в эксплуатацию новая современная школа-лицей «Жетиген» на 500 мест. Правительство Республики Узбекистан также изъявило желание построить в городе Ош школу на 630 мест. Также достигнута договоренность с Правительством Исламской Республики Иран о строительстве в Оше современного спортивного комплекса на сумму 1 млн. долларов США. Тогда, как при инвестиционной поддержке ООО «Газпром» в рамках реализации социальных программ в Кыргызской Республике в микрорайоне «Западный» города Ош при участии Президента Кыргызской Республики Алмазбека Шаршеновича Атамбаева в конце прошлого года был открыт современный спортивный комплекс площадью 1000 квадратных метров.

Мэрия города во главе с Айтмаматом Кадырбаевым и в дальнейшей своей работе делает курс на привлечение инвестиций, чтобы сделать жизнь горожан комфортной и перспективной во всех направлениях.

*(продолжение в следующем номере журнала)*



Олег Фурсов,  
глава Самары

# Чемпионат мира по футболу как катализатор развития

*Одной из миссий Самары в соответствии со Стратегией-2025, которая была разработана с привлечением горожан и экспертов, является обеспечение жителей и гостей условиями, комфортными для жизни и самореализации. Придерживаясь этой миссии, администрация Самары реализует целый ряд программ, которые направлены на формирование и преобразование городского пространства. При этом необходимо отметить, что главным катализатором в этой работе является подготовка к Чемпионату мира по футболу FIFA 2018™ в России.*

## Подготовка к Чемпионату мира по футболу

Безусловно главным объектом подготовки был и остается стадион «Самара-Арена», на котором пройдут матчи Чемпионата. Однако не менее важным фактором является строительство и ремонт транспортной инфраструктуры.

За последние 5 лет при поддержке губернатора Самарской области Николая Меркушкина финансирование дорожных работ в Самаре выросло более чем в 30 раз. Только в этом году на приведение в порядок дорог было выделено 14 млрд рублей.

В настоящее время ведется реконструкция двух крупнейших магистралей Самары со строительством многоуровневых развязок — Московского шоссе и улицы Ново-Садовой. Активными темпами

ведется строительства стратегического объекта — Фрунзенского моста через реку Самару, который соединит основную часть города с перспективными и развивающимися микрорайонами. Кроме того, городской администрацией запланированы работы по ремонту 55 объектов.

Новый импульс для развития получает общественный транспорт. За неполные два года было закуплено 125 автобусов, 28 трамваев и 55 троллейбусов. Ведется планомерная работа по ремонту и перекладке трамвайных путей. Полным ходом идет строительство новой трамвайной ветки, по которой будет осуществляться доставка зрителей до стадиона «Самара-Арена». Самарцев и гостей города будут перевозить современные трехсекционные трамваи, которые уже сейчас

проходят испытания на самарских рельсах.

Подготовка в предстоящем событии открывает новые перспективы для развития одного из самых больших городских районов Самары — Кировского. Кроме стадиона здесь появится ряд других спортивных объектов, наукоград с общежитием для студентов, гостиницы. Кроме того, планируется строительство центра развития велоспорта и центра водных видов спорта. К ним будут проложены инженерные сети что, в свою очередь позволит после проведения Чемпионата начать реализацию второго этапа освоения территории — строительство жилых микрорайонов и технополиса «Гагарин-центр».

В рамках подготовки к мировому соревнованию в Самаре будут построены три тренировочные



площадки с трибунами на 500 мест, две базы для проживания команд, которые впоследствии будут переданы детским спортивным школам.

Немаловажной работой является приведение в порядок фасадов зданий, в первую очередь — объектов культурного наследия. К этой работе привлекаются в том числе средства меценатов.

В рамках подготовки к Чемпионату мира администрация города приводит в порядок общественные зоны. Так, в 2015 году, после ремонта, в преддверии празднования 9 мая

был открыт парк 30-летия Победы. В том же году на Аллее трудовой славы появилась Триумфальная арка, символизирующая ратный и трудовой подвиг куйбышевцев в период Великой Отечественной войны. А сама Аллея была благоустроена при участии крупнейших промышленных предприятий Самары.

В 2016 году был отремонтирован бульвар на улице Стара-Загора, названной в честь болгарского города-побратима Самары. В этом году будет капитально отремонтирована крупнейшая площадь

Европы — площадь им. Куйбышева, которая в 2018 году примет фестиваль болельщиков. Кроме того, работы уже ведутся в находящемся поблизости Струковском саду — старейшем публичном парке Самары, — и на 4-й очереди знаменитой самарской набережной, на которой расположен один из главных символов города — Ладыя.

Большое внимание городские власти уделяют въездным группам в город. Речь идет не только о том, чтобы обновить имеющиеся стены и информационные знаки, но

и о масштабном благоустройстве. По мнению главы Самары Олега Фурсова, въездные группы — это визитная карточка, и именно по ним складывается первое впечатление о городе.

— Опыт организации спортивного соревнования такого уровня будет первым и, несомненно, бесценным для Самары и Самарской области. Подготовка к Чемпионату уже сейчас сказывается на активном развитии инфраструктуры и росте инвестиций в самые различные сферы экономики. Серьезные средства, как областные, так и местные, вкладываются в строительство социальных и спортивных объектов. Фасады домов, парки и скверы, гостиницы, сотни километров дорожного полотна — все это будет доведено до самого высокого уровня. Город получит новые инженерные системы и коммуникации. Решаются вопросы переселения из ветхого и аварийного жилья, реконструкции культурных и исторических памятников архитектуры. Важно и то, что футбольное первенство поможет привлечь внимание к нашему городу и региону, показать его лучшие стороны и тем самым повысить его инвестиционную

привлекательность, — подчеркивает Олег Фурсов.

При поддержке губернатора Николая Меркушкина Самарская область становится пилотным регионом при реализации федерального приоритетного проекта «Формирование комфортной городской среды». В рамках проекта в Самаре будут отремонтированы более 160 дворовых территорий и общественная зона. При этом объекты, которые будут благоустраиваться, определяют сами жители города.

### Развитие городских пространств

Одним из направлений подготовки к проведению матчей Чемпионата мира в Самаре является улучшение внешнего облика и повышение комфорта городской среды. Для решения этой задачи была разработана Единая архитектурно-художественная концепция благоустройства на так называемых гостевых маршрутах.

Документ состоит из нескольких крупных разделов. Он включает в себя аналитический блок, архитектурно-художественные решения и укрупненные расчеты.

В концепции представлены основные выводы по территориям гостевого маршрута и подготовлены предложения по их развитию. Например, разработаны примеры цветовых решений для зданий, в том числе объектов историко-культурного наследия. Сформированы предложения по архитектурной подсветке объектов и территорий, системе городской навигации, созданию единого рекламно-информационного пространства, системе пешеходных пространств, цветовой идентификации районов города. Кроме того, подготовлены предложения по зонам торговли, системе парковочных пространств, разработана унифицированная система ограждений, элементов мощения пешеходных зон, тротуаров, зон отдыха и элементов озеленения территории.

Особое внимание в концепции уделяется исторической части города. Здесь основной акцент на создании среды, комфортной для пешеходов. В центре Самары предлагается оптимизировать движение частного транспорта и пересмотреть транспортную схему таким образом, чтобы расширить пешеходные зоны,





добавить велодорожки и зоны нестационарной торговли. По мнению разработчиков концепции, в исторической части особенно важно сделать акцент на восстановлении фасадов и реконструкции зданий, имеющих архитектурную и историческую ценность.

Кроме того, концепция содержит различные варианты благоустройства крупных перекрестков, меры по повышению их безопасности и удобства для пешеходов.

Также концепцией предлагается создание сети велодорожек, которые должны сформировать новый транспортный каркас. Речь идет о создании пешеходного и веломаршрута, соединяющих новый стадион и исторический центр города. Маршрут будет непрерывным, на пересечении с улицами будут организованы регулируемые пешеходные переходы.

Уже сейчас основные предложения ученых, разработавших концепцию, учитываются при ремонте улично-дорожной сети и благоустройстве общественных пространств. Необходимо отметить, что концепция не ограничена рамками

2018 года. Ее реализация продолжится и после завершения Чемпионата мира по футболу.

### **Создание инфраструктуры для привлечения инвестиций**

Форсированное развитие городской среды является не только главным инструментом в создании комфортных условий для жизни, но и вложением в инфраструктуру и инвестиционную привлекательность. Главными проектами для развития экономики города в ближайшие годы может стать реконструкция Заводского шоссе и улицы XXII Партсъезда. Работы по реализации этих проектов начались в этом году.

Эти магистрали проходят сразу через несколько районов города, и соединяют деловую часть Самары с промышленной зоной. Вдоль Заводского шоссе расположены промышленные предприятия, заводы, оптово-торговые склады, транспортные компании, базы строительных материалов.

— Магистраль важна тем, что на ней находятся промышленные

предприятия, которые готовы сдавать свои мощности в аренду. Но из-за плохого состояния дороги инвесторы туда не идут. С появлением новой трассы мы получим мощный импульс по развитию этой территории. Кроме того, там находятся и предприятия, которые получили серьезный оборонный заказ, и для них качество дороги крайне важно, — отмечает Олег Фурсов.

Реконструкцией предусмотрено расширение шоссе, обустройство уличного освещения, пешеходных переходов и тротуаров, озеленение территории. По просьбам заводчан, здесь появятся и велосипедные дорожки. Существующие инженерные коммуникации, попадающие в зону реконструкции дороги, будут вынесены и переустроены, а для отвода поверхностных вод предусмотрена дождевая канализация.

Улица XXII Партсъезда также является важнейшим инфраструктурным объектом — здесь расположены 18 крупных промышленных предприятий. С реализацией данного проекта Московское шоссе будет разгружено на 20%. ■



Валерий Ржевский,  
заслуженный архитектор России,  
академик Российской Академии  
художеств, профессор

# Сталинские высотки — наш ответ американским небоскрегам

## Архитектурно-планировочные и исторические особенности строительства первых высотных зданий в Москве

*Невозможно представить силуэт сегодняшней Москвы без ее знаменитых высоток, которых в народе прозвали «сталинскими». Эти исполинские «терема» органично вписались в панораму столицы, став такой же ее достопримечательностью, как Кремль, храм Василия Блаженного, колокольня Ивана Великого.*

«В русской архитектуре сооружение высотных зданий всегда связывалось с самыми значительными историческими событиями в жизни народа и страны. Высотные здания придавали старым русским городам — и в первую очередь Москве — их своеобразный, ярко выраженный силуэт».<sup>1</sup> Первым сталинским высоткам уже более 60 лет.

Это был небывалый случай в истории архитектуры: все восемь зданий были заложены в один день и час — в 13.00, 7 сентября 1947 года, когда Москва отмечала свое 800-летие. А час спустя произошло еще одно событие — торжественная закладка памятника основателю Москвы Юрию Долгорукому. Во всем этом виделся глубокий исторический смысл: перешагнув рубеж

восьми столетий, Москва устремлялась ввысь, в будущее.

Постановление Совета министров СССР «О строительстве в г. Москве многоэтажных зданий» подписал сам Сталин 13 января 1947 года. Но вот парадокс: на фоне празднования юбилея столицы их закладка прошла без традиционной газетной шумихи. Тогда мало кто верил, что эти дома будут построены. Страна трудно поднималась из послевоенных

руин, и в голове не укладывалось, что громадные силы будут брошены не на восстановление хозяйства, а на высотное строительство.

И все же оно началось. Правда, два года спустя, в 1949-м. Восемь зданий «повышенной этажности» возводились в Зарядье, на Смоленской, Комсомольской и площади Восстания (Кудринской), у Красных ворот, на Дорогомиловской и Котельнической набережных, на Ленинских



<sup>1</sup> Олтаржевский В.К. Строительство высотных зданий в Москве. М., 1953. с.3.



(Воробьевых) горах. Выбор места консультировал главный советский архитектор А. Щусев, автор ленинского мавзолея на Красной площади.

Отметим, что было построено только семь из высоток. Строительство здания для Министерства Государственной безопасности в Зарядье после смерти Сталина было приостановлено. Говорилось, что в связи «с пожеланием товарища Берия увеличить этажность» своего ведомства. Но пока проект перерабатывался, Берии не стало. Возведенные 15 этажей разобрали, а на стилобате поставили гостиницу «Россия».

Заниматься отечественной новостройкой было поручено многим ведомствам, в основном достаточно закрытым, а общее руководство осуществлял все тот же Берия, который одновременно был куратором проекта советской атомной бомбы. Так что завеса секретности автоматически распространялась и на высотки. Этим отчасти объясняется скудность информации на эту тему.

В 2006 году в Москве, в Государственном музее архитектуры им. А.В. Щусева прошла выставка под названием «Высотные здания

Москвы. 1935–1950. Вавилонская башня коммунизма». На выставке были показаны эскизы и чертежи, конкурсные предложения, неосуществленные — альтернативные проекты, окончательные варианты всех высотных зданий 1930–1950-х годов, которые хранятся в Музее архитектуры им. А.В. Щусева. Часть из них, такие как университет на Ленинских горах, выполненный в мастерской Б. Иофана, был продемонстрирован впервые.

Выставка стала удивительным путешествием в историю советской архитектуры, позволив ликвидировать многие белые пятна. Так, оказалось, что идея строительства высотных домов родилась еще в 30-е годы. Первым зданием в этом ряду должен был стать Дворец Советов в Москве, поставленный на месте храма Христа Спасителя. Проект колоссального сооружения высотой более 400 метров с гигантской скульптурой Ленина, возносящейся за облака, разработал архитектор Борис Иофан.

Предполагалось, что этот шедевр будет виден с самых отдельных окраин столицы, а его пространственно поддержит целая система

других высоток-вертикалей. Был даже разработан проект одной из них — у слияния Яузы с Москвой-рекой — на Котельнической набережной. Его автор Дмитрий Чечулин в автобиографической книге «Жизнь и зодчество» писал: «...московские градостроители получили правительственное задание создать четкий силуэт столицы, ...придать новое звучание ее архитектурному облику»<sup>2</sup>. Однако война помешала осуществлению грандиозного замысла. А частично построенный каркас первого яруса Дворца Советов пошел на изготовление противотанковых «ежей» под Москвой. Фундамент же впоследствии превратился в бассейн «Москва».

После окончания войны идея была реанимирована. Осуществить ее выпало упоминаемому уже Чечулину, который в 1945 году был назначен главным архитектором Москвы и получил в архитектурных кругах прозвище «высотник».

Проектирование «русских небоскребов» для советских зодчих

<sup>2</sup> Чечулин Д. Жизнь и зодчество. М., Молодая гвардия. 1978. с. 32.



было делом совершенно неизведанным. Однако, признавался позже известный архитектор М. В. Посохин: «Я вспоминаю конкурсную работу над проектом дома на площади Восстания, когда для нас не существовало по приказу ни одного зарубежного журнала на чертежном столе, и это преобладание собственных традиций стало, если можно так сказать, той лакмусовой бумагой, которая определяет точность звучания произведения. Однако кое-какая информация существовала».<sup>3</sup>

И хотя в московских высотках специалисты порой улавливали некие «американские черты», эти здания несомненно впитали традиции московского зодчества. Они одеты в белокаменный наряд, их башни, увенчанные ажурными переплетами арок, устремлены ввысь, как и шатровые крыши древнего Кремля, стройная вертикаль колоколен Ивана Великого и Новодевичьего монастыря, Меншиковой башни. Потому-то они так органично вписались в исторический силуэт Москвы. В монографии о М. В. Посохине искусствоведом Пекаревой приведены интересные факты о работе над проектами высоток: «...о работе над домом на площади Восстания Посохин привел интересные подробности. Когда они с Мндоянцем

проектировали высотное сооружение, — вспоминал он, — каждый из них делал параллельно множество эскизов на одну и ту же тему. Затем эскизы вывешивали на стене, обсуждали и выбирали лучший, независимо от того, кто его создал».<sup>4</sup>

Без синтеза архитектуры, науки и передовой техники осуществление высотных зданий было невыполнимо. Проектирование велось параллельно со строительством, и не очень существенные детали пересматривались порой прямо на строительной площадке. «Работали с листа, то есть чертежи выдавались по мере строительства, — вспоминала в беседе участница этих строек конструктор Н. А. Багдасарян. — Пока делали один этаж, архитекторы и конструкторы чертили следующий». Такая спешка приводила иногда к курьезам. Нора Амовна вспоминает, как однажды они получили чертежи (это было на строительстве МГУ), где на плане этажа были нарисованы комнаты... без дверей.

Напряженно было и с техникой. Своей для этого строительства не было, импортной не пользовались. Зато было много энтузиазма. На двадцатый этаж — бегом, подъемники — только для материалов. Бетон, металл, кирпич — все поставлялось поминутно. Десятки открытий

<sup>3</sup> Посохин М. В. Дороги жизни: из записок архитектора/ Под ред. М. М. Посохина. М., 1995 с. 228.

<sup>4</sup> Пекарева Н. А. Посохин М. В. М., 1985. с. 31–32.



вписаны в хронику московских высоток. Для них варилась специальная сталь. Вместо клепаных металлических конструкций впервые были применены сварные. И также впервые при отделке фасадов использовались целиковые керамические плиты размером на весь этаж.

Другой пример: для административного здания на Садово-Спасской, предназначенного для Министерства путей сообщения, было не совсем удачно выбрано место — со слабым грунтом. Впрочем, это общая беда нашей столицы. «Неустойчивый грунт пришлось заморозить, а чтобы компенсировать осадку здания после размораживания, авторы приняли решение вести монтаж конструкций с заданным контр-креном.



Этот прием не имеет претендентов в истории строительной техники».<sup>5</sup>

Это лишь крохотная часть того, что подарил строительной индустрии неопределимый опыт московских высоток. Бесшумные скоростные лифты, тепловая воздушная завеса, системы управления и регулирования сложного домового хозяйства, автоматизированная система вентиляции и очистки воздуха и многие другие технические новшества впервые у нас в стране были разработаны и внедрены именно в высотных зданиях.

У московских высоток было самое разное назначение. В доме на

<sup>5</sup> Ткаченко С. Архитектура Москвы 1920-1960. М., 2006. с. 251.

Дорогомиловской набережной разместились гостиница «Украина». Собственно, сама гостиница заняла центральную — высотную часть здания, а в боковых корпусах находились квартиры, магазины и рестораны. На Комсомольской площади, у трех вокзалов, выросла другая гостиница — «Ленинградская», самая маленькая из всех высоток — всего 136 метров. Но ее интерьеры отличались особой роскошью: лепнина, бронза, мебель из ценных пород дерева, ковры, телефоны и даже — чудо того времени — телевизоры! Гостиницу открыли 1 октября 1953 года, а через месяц, 30 октября, на Всесоюзном совещании строителей и архитекторов, вернулась приснопомытная «борьба

с излишеством». «Гостиница Ленинградская» была названа ярким примером «неоправданного удорожания строительства и декоративных излишеств», после чего архитектор Полякова и Борецкого лишили Сталинской премии».<sup>6</sup>

Высотки несли не только государственную службу. Полностью отводилось под жилье здания на Котельнической набережной и площади Восстания (ныне Кудринской). Это были советские образцово-показательные квартиры со всеми удобствами, оборудованные по последнему слову бытовой техники, с встроенной мебелью и мусоропроводом.

<sup>6</sup> Сергей Ткаченко. Архитектура Москвы 1920-1960. М., 2006. с. 249.



Здесь селились самые знаменитые люди — творческая интеллигенция, ученые, военные, передовые рабочие. На первых этажах разместились магазины, кинотеатры, кафе, подземные гаражи. Старожилы Москвы и сегодня вспоминают «Гастроном» на Кудринской — он был самым большим в СССР и по своей роскошной отделке не уступал знаменитому «Елисеевскому» на улице Горького (нынешней Тверской).

Если назначение всех высоток было известно заранее, то дом на Ленинских (Воробьевых) горах определился со своей «профессией» не сразу. В проекте он был обозначен просто как «административное здание». Превратить его в «храм науки» предложил Сталин во время беседы с ректором Московского университета имени М. В. Ломоносова академиком А. Н. Несмеяновым. Над проектом высотки на Ленинских горах работал Борис Иофан, находившийся в ту пору в фаворе у вождя. Вождь 14 раз — небывалый случай! — принимал зодчего. И лично — как всегда — утвердил эскизный проект будущего Дворца науки, в котором архитектор учел «августейшее» пожелание — «сделать университет по возможности именно русским зданием». Вместе с ректором Иофан разработал задание на проектирование, создал объемно-пространственную композицию, но в разгар работ позволил себе поспорить с секретарем МК и МГК ВКП(б) — и поплатился: 3 июля 1948 года Сталин подписал распоряжение передать руководство

дальнейшими работами архитектору Л. В. Рудневу. «Все кончилось тем, что в мастерскую вошли люди в форме и увезли все наши материалы», — вспоминал впоследствии трагические дни известный архитектор Яков Белопольский, состоявший в мастерской Иофана.<sup>7</sup> Взяв за основу всесторонне разработанный Иофаном технический проект и сохранив общий идейный замысел, новый коллектив завершил работу и был удостоен Сталинской премии.

«Университет является не просто центром своего района, но одним из главных ориентиров в небе Москвы».<sup>8</sup> Но и в его истории было немало курьезов. Некоторые, в частности, связаны с декоративными элементами сооружения. Так, вместо скульптурной группы, предложенной Иофаном, центральную башню по новому замыслу должна была венчать статуя. По легенде, в одном из вариантов это была фигура самого И. В. Сталина, однако скромный вождь этот вариант отклонил. Завершились поиски 58-метровым шпилем со звездой, вознесшимся над 240-метровым зданием. Отчего здание МГУ значительно выиграло.

Шпили и звезды — это отдельная история в создании высоток. В первоначальных проектах, опубликованных летом 1949 года, у большинства зданий их не было. Трудно сегодня себе это представить, но плоской крышей заканчивался дом на Смоленской площади, цилиндрическим восьмигранником — здание на площади Восстания, не имела остроконечного завершения высотка у Красных Ворот. Первым обзавелся шпилем дом министерства иностранных дел на Смоленской, построенный раньше собратьев. Он стоит рядом с правительственной автострадой, и руководство страны, проезжая на работу в Кремль, могло каждый день осуществлять «авторский надзор» за важной стройкой. Результат такого «надзора» не заставил себя ждать. Рассказывают, будто однажды, проезжая мимо почти

готового здания, Сталин выразил недовольство его «кургузостью» и велел прирастить шпиль, не предусмотренный проектом. Указание было выполнено, для чего пришлось внести изменение в планировку пяти верхних этажей. После смерти Сталина архитектор Минкус, для которого указание поставить шпиль было личной трагедией, написал письмо Хрущеву с просьбой демонтировать злополучную иглу. На что генсек ответил: «Пусть шпиль останется памятником глупости Сталина».

Многие считают, что добавление шпиля имело политическую цель — сделать московские дома не похожими на американские небоскребы 30-х годов с их плоскими крышами. Но это не совсем так. Например, самый известный «Эмпайр стейт билдинг» в отличие от прочих, как раз имеет шпиль-«иглу», которая служит главным образом громоотводом<sup>9</sup>. Наши шпили несли на себе звезды — главный советский символ. Исключение составляло здание на Смоленской — единственное, где на шпиле звезда отсутствует. Говорили — из-за тяжести конструкции, которую не смогло бы выдержать здание.

Звезды же на остальных высотках появились не случайно. Когда поняли, что остроконечный шпиль теряется в синеве неба, последовало распоряжение акцентировать верхушки зданий каким-либо декоративным элементом. В средние века для этой цели использовали флюгеры в виде фигур, в Ленинграде шпиль адмиралтейства украшает золотой парусник. В Москве выбрали звезды.

Сооружение высоток практически завершилось к началу 50-х годов. Потом, когда увлеклись голым прагматизмом в строительстве, высотки стали отчаянно ругать — иные острословы даже окрестили их «торговой архитектурой». Но, что бы ни говорили, их величественные силуэты стали не только приметой целой исторической эпохи, но и существенной частью архитектурного образа нашей столицы. ■

<sup>7</sup> Есаулов Г. Яков Белопольский. М., 2009.

<sup>8</sup> Терранова Антонио. Небоскребы. National Geographic. М., 2004, с. 69.

<sup>9</sup> Чечулин Д. Жизнь и зодчество. М., Молодая гвардия. 1978. с. 32.

На фото: Главное здание  
Московского государственного  
университета им. М. В. Ломоносова



На фото: Вид города Тирасполя

