



Учредитель:  
ООО «Инфо-МАГ-Инвест»

Издатель:  
Международная Ассамблея столиц  
и крупных городов

## **СОДЕРЖАНИЕ К 5-летию МАГ**

МАГ – 5 лет общей работы .....	2
<b>Итоги Восьмой сессии МАГ</b>	
Комфортность проживания начинается с безопасности .....	6
<b>Тема номера: экономика крупных городов – опыт и перспективы</b>	
Ю. Росляк. Москва: за цифрами и процентами – не забывать о нуждах горожан. ....	8
В. Храпунов. Алматы – финансовый центр Казахстана .....	10
Ю. Савенко. Особая экономическая область .....	12
Ю. Литвинов. Стратегия, подтвержденная жизнью .....	14
С. Урекян. Инвестиционный климат – благоприятный .....	16
В. Шорилов. Город с открытыми воротами .....	18
Ю. Аксененко. Акцент – на деятельность муниципальных предприятий. ....	20
И. Михальчук. Якутск: превращение из потребляющей в самодостаточную территориальную подсистему .....	22
В. Волончунас. Ярославль: структурная перестройка экономики .....	24
М. Соколов. Роль МАГ в объединении интересов городов по практическому привлечению инвестиций в объекты городского хозяйства .....	26
<b>Комментарии по теме номера</b>	
С. Самойлов. Финансовые основы местного самоуправления .....	28
А. Иванов, Е. Топычканов. Вопросы информатизации комплекса экономической политики и развития города .....	30
С. Пахомов. Основные элементы стратегии управления долгом города .....	32
<b>Интервью с мэром</b>	
Интервью с Р. Боделаном: “Я этим городом храним” .....	36
<b>МАГ и СМИ</b>	
Я. Засурский. Город в зеркале журналистики .....	38
<b>Новости из городов</b>	
Новости .....	40
<b>Официальная хроника МАГ</b>	
Мэры мира .....	42
Решать проблемы сообща .....	44
Международный конгресс “ЕвроАзЭС – Деловой Мир” .....	44
Товары из Черноземья в Москве .....	45
По законам “Чистого города” .....	45
Делегация МАГ в Ереване .....	46
Энергоэффективные технологии – перспектива будущего .....	46
Фестиваль “Города МАГ - приглашение к сотрудничеству” .....	47
Инвестиции – в приоритете .....	47
Торжества в Душанбе .....	48
<b>Дни рождения городов</b>	
Караганда, Ярославль, Пенза, Хабаровск .....	48
<b>Инновации</b>	
Проекты и выставки .....	49
<b>Партнеры МАГ</b>	

**Главный редактор**

**Ответственный  
секретарь**

**Руководитель  
дирекции издательско-  
информационных  
проектов МАГ**

**Редакция**

**Компьютерное  
обеспечение:**

**Адрес редакции:**  
119019, . . . . .  
: 290-15-87  
: 290-15-06  
: 290-15-87  
956-00-52  
**E-mail: mag@e-gorod.ru**  
**www.e-gorod.ru**

“ ”  
4000  
77-18950

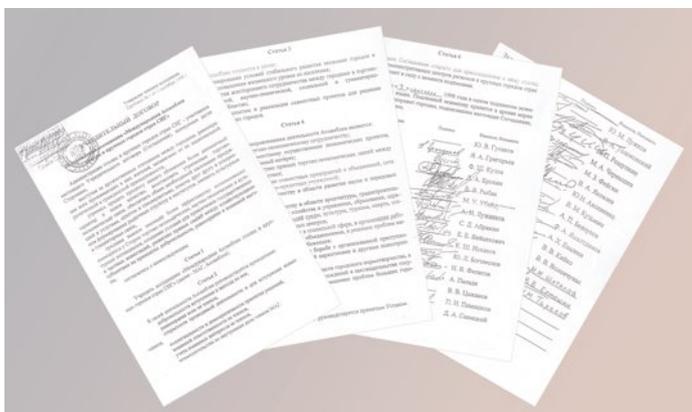
**Рекламно-издательский  
комплекс «Галерея»  
60 90/8;**



# МАГ - 5 лет общей работы

Уважаемые коллеги и друзья!

Международной Ассамблее столиц и крупных городов (МАГ) исполнилось пять лет. Для истории многих городов, вошедших в наше сообщество, это небольшой промежуток времени. Тем отраднее констатировать наглядность и осязаемость перемен, которые принесло деятельность МАГ: налаживаются утраченные контакты между городами, руководители регулярно обмениваются опытом по устойчивому развитию городов. Формируется единое информационное и экономическое пространство, без которого невозможно построить цивилизованное общество. Поэтому мы расцениваем каждые проведенные конференцию, форум, сессию МАГ как очередной шаг навстречу комфортному и благополучному будущему.



А начиналось все с письма мэра города Бишкека Б.А. Силаева, который 20 января 1997 года направил письмо на имя Ю.М. Лужкова с просьбой поддержать идею создания «международной муниципальной ассамблеи столиц и крупных городов». Юрий Михайлович не только поддержал инициативу, но и активно способствовал её претворению в жизнь. Первые две сессии МАГ прошли в Москве, определили главные ориентиры и пути развития Ассамблеи, задали настрой дальнейшей работе. Большую помощь в становлении оказала Л.И. Швецова, первый заместитель мэра Москвы в Правительстве Москвы.

В сентябре 1998 года на Учредительной сессии руководителями 26 городов из 9 стран СНГ подписаны Учредительный договор и Устав

МАГ. На Второй сессии в сентябре 1999 года утверждены структура, основные принципы финансирования и организации деятельности МАГ.

Получив 9 декабря 1999 года статус юридического лица, МАГ фактически приступила к основной деятельности: формированию стратегии развития, отработке перечня приоритетных программ и проектов, решению организационно-технических и других вопросов, в числе которых:

- восстановление разрушенных интеграционных связей между городами, регионами и странами;
- продвижение и отстаивание интересов городов на всех уровнях власти;
- налаживание деловых контактов с межрегиональными и международными объ-

единениями, предпринимательским сектором;

- организация обмена опытом во всех сферах жизнедеятельности городов;

- создание на базе современных интернет-технологий эффективной информационной среды, общего информационного пространства;

- проработка предложений по созданию и развитию собственной инфраструктуры, позволяющей в ближайшие годы перейти на самокупаемость.

В июне 2000 года в Москве прошла Третья сессия МАГ. В Ассамблею вступили Алматы, Архангельск, Астрахань и Одесса. Согласован перечень первоочередных проектов МАГ. Внесены изменения в Устав МАГ.

Четвертую сессию МАГ принимал в октябре 2000 года Ростов-на-Дону. Там были утверждены концепции приоритетных программ и проектов МАГ: «Город-городу», «Горожане», «Электронный портал МАГ», «ИНФО-МАГ-Инвест», фестиваль «Города МАГ - приглашение к сотрудничеству». В целях координации работы по приоритетным направлениям деятельности Ассамблеи сформированы 28 постоянных комиссий по трем уровням: межотраслевому (9 комиссий), отраслевому (10 комиссий) и социальному (9 комиссий). В МАГ вступил город Астана.

В июне 2001 года представители городов-членов МАГ собрались в Астане на Пятую сессию МАГ. Здесь состоялась дискуссия о роли Меж-





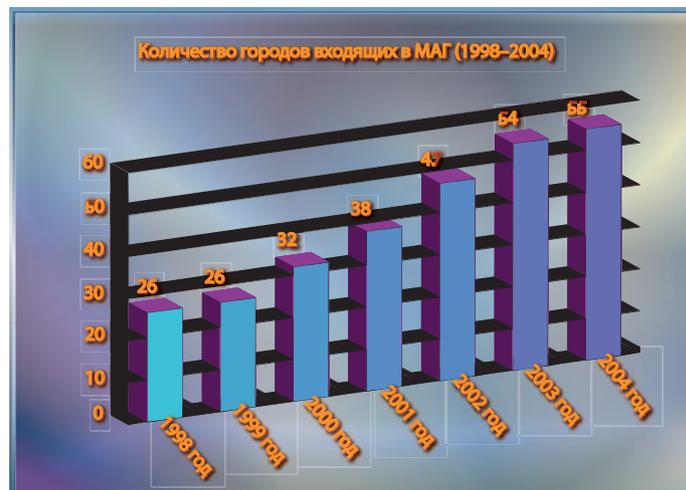
дународной Ассамблеи столиц и крупных городов стран СНГ в устойчивом развитии городов. В рамках сессии прошли "круглые столы" с обсуждением хода реализации комплексной целевой программы МАГ "Город - городу", практического использования сетей информационного межгородского (межрегионального) взаимодействия городов-участников "Электронный портал МАГ", вопросов утилизации и переработки городских отходов и горнорудных отвалов, применения современных технологий и материалов в строительстве. В МАГ приняты 7 городов: Вологда, Красноярск, Курск, Мурманск, Пенза, Элиста, Якутск. Определена программа мероприятий по реализации приоритетных направлений деятельности МАГ.

В ноябре 2002 года на Шестой сессии МАГ в Москве принято решение об образовании постоянных комиссий МАГ, внесении изменений в Устав МАГ, избрании нового состава рабочих органов МАГ. Ассамблея пополнилась 9 городами: Йошкар-Ола, Ульяновск, Ярославль, Севастополь, Улан-Удэ, Серпухов, Николаев, Владивосток, Хабаровск.

На Седьмой сессии Ассоциации «Международная Ассамблея столиц и крупных городов» в Москве в ноябре 2003 года приняты в члены Ассамблеи Брянск, Нарьян-Мар, Полтава, Псков, Ставрополь.

В качестве основного направлением в работе МАГ решено считать сотрудничество городов в решении проблем городского хозяйства.

При реализации Комплексной целевой программы МАГ «Город - городу» в рамках утвержденных приоритетов программы последовательно добиваться практических результатов при реализации проектов «Коммунальная энергетика городов («МАГ-ЭНЕРГО»), «Городские отходы», «Городской транспорт», «ЭКО-МАГ», «МАГ-ЖКХ», «Чистая вода», «Продовольственная безопасность крупных городов», «Городское строительство и реконструкция, архитектура и сохранение исторических центров городов («МАГ-Стройинвест»)».



В сентябре 2004 года в Челябинске прошла Восьмая сессия Международной Ассамблеи столиц и крупных городов (МАГ), в работе которой приняли участие представители 41 города стран СНГ. Обсуждались роль и задачи МАГ в объединении усилий крупных городов в решении проблем реализации городских программ по благоустройству территорий, улучшению экологии городской среды, сохранению исторических центров и эстетического облика, обеспечению безопасности крупных городов. В члены МАГ приняты

Шымкент, Костанай, Петропавловск-Камчатский.

За прошедший период число городов, входящих в МАГ, увеличилось более чем вдвое: с 26 до 55. В городах членах МАГ проживает порядка 44 мил-лионов человек. С 2000 года под эгидой МАГ проведено: 12 международных фестивалей, 23 выставки и ярмарки, 25 конференций, 112 «круглых столов» и семинаров, 12 презентаций программ и проектов МАГ, 21 заседание постоянных комиссий, 14 заседаний Экспертного совета, 101 двухсторонняя встреча.

дерам МАГ - руководителям городов и сформированным ими командам из числа специалистов городских администраций и различных городских служб. Для того, чтобы профессионально консолидировать их усилия и оказывать реальную помощь в практическом решении стоящих задач мы привлекаем из научных, межрегиональных, предпринимательских, федеральных и других структур экспертов и специалистов, организуем конференции, круглые столы, выставки, фестивали и др.

Ассамблея растет и развивается: при поддержке руководства Москвы и других городов МАГ подготовлено предложение по созданию Московского межгородского фонда поддержки инноваций и технологий, призванного стать инструментом продвижения передовых решений в области городского хозяйства, новой техники, оборудования и технологий. Также в этих целях решено образовать Академию МАГ по устойчивому развитию крупных городов.

В практике нашей работы хорошо зарекомендовал себя фестиваль МАГ «Города МАГ - приглашение к сотрудничеству». В рамках фестиваля наряду с культурной программой, проводятся выставки-ярмарки товаров и услуг предприятий городов-членов МАГ, конференции и проблемные «круглые столы», бизнес-встречи и презентации. За последние четыре года фестивали прошли в Астане, Алмате, Астрахани, Казани, Москве, Оренбурге, Челябинске.

Важнейшая роль в решении этой задачи принадлежит ли-

На сегодняшний день Международная Ассамблея столиц и крупных городов заявила о себе как организация, способная приносить реальную пользу городам в решении проблем обеспечения их устойчивого экономического и социального развития. МАГ фактически стала для сообщества открытым форумом по решению самых насущных вопросов.

МАГ открыта и готова к сотрудничеству.

Недаром наш девиз «Реальный союз - для реальных дел!»



**По итогам сессии президент МАГ мэр Москвы Юрий Лужков ответил на вопросы корреспондента столичной газеты "Тверская 13"**

**Ниже приводим краткое изложение интервью "Как сделать город комфортным".**

**- Восьмая сессия ассамблеи прошла 10 - 11 сентября в Челябинске. Почему выбран именно этот город и какие вопросы обсуждались на сессии?**

- Сессия проводилась в Челябинске по предложению его мэра, вице-президента МАГ - Тарасова Вячеслава Михайловича. Город этот находится в одном из самых динамично развивающихся регионов - Южном Урале. Судя по тому, что мы там увидели, местные власти хорошо справляются с привлечением инвестиций в экономику города. Там строятся жилые дома, возводятся деловые центры, многочисленные парки и дворы ухожены, они производят прекрасное впечатление. Мы побывали в недавно открытом учебном центре олимпийской подготовки по дзюдо, а

также на строительстве крытой конькобежной дорожки с искусственным льдом. Город растет прямо на глазах. Есть там и свой Арбат - пешеходная зона улицы Кирова, которая стала местной достопримечательностью.

На сессии обсуждались насущные вопросы, посвященные комфортности жизни в крупном городе. Большая часть выступлений была посвящена вопросам экологии городской среды, градостроительной эстетике, вопросам своевременного реагирования на пожелания граждан. По итогам работы сессии приняты решения об активизации взаимного продвижения проектов в сфере городского хозяйства, объединенных в межгородскую комплексную целевую программу «Город - городу» и охватывающих множество вопросов реформирования жилищно-коммунального хозяйства. Войдут в программу и такие важные городские задачи, как ипотечное кредитование жилья, реформы городского транспорта, коммунальной энергетики, вопросы экологии и информатизации органов власти. В связи с этим ре-

шено создать под эгидой МАГ институт устойчивого развития городов.

Нашлось место для обсуждения и более узких областей. Конференция МАГ с участием московских специалистов «Радиоволновая хирургия на современном этапе» продемонстрировала возможности высоких технологий, олицетворяющих прорыв в медицине XXI века. Участники сессии говорили о необходимости разработки общих для городов проблем социальной направленности, вопросов молодежного досуга и спорта. Участники саммита признали, что с каждым годом растет роль средств массовой информации в разъяснении политики местных властей и посвящении жителей в планы городских администраций. Эта новая и совершенно особая отрасль журналистики родилась относительно недавно, и в следующем году конференция пройдет с участием журналистов, специализирующихся на городской проблематике.

**- Такой важный вопрос, как «комфортность городской среды», многопланов и многогранен, так как имеет непосредственное отношение к жителям городов. И здесь в силу последних событий особое место должно быть отведено вопросам обеспечения безопасности горожан, наших москвичей. Знаем, что в Москве в этой части делается очень много. Какие шаги в дальнейшем предполагает предпринять ассамблея в этом направлении?**

- Я убежден, что расшифровка понятия «комфортная городская среда проживания» должна начинаться со слова «безопасность»: как в вопросах бескризисного хода социально-экономических процессов, устранения техногенных катастроф, защиты гражданских прав и имущественных интересов горожан, так и в вопросе противодействия страшному явлению XXI века - терроризму. В Москве упор в этой работе делается на превентивные меры. Так, в рамках ре-





ализации подпрограммы «Безопасность москвичей» все большее количество подъездов жилых домов оборудуются системами видеонаблюдения. Проводятся проверки высших, средних специальных, общеобразовательных учебных заведений города. Все они взяты под охрану.

С учетом реально существующей угрозы совершения террористических акций в Московском метрополитене, как одном из наиболее уязвимых в этом отношении мест массового пребывания граждан, постоянно совершенствуются меры по обеспечению общественного порядка и безопасности. Осуществляется программа по оборудованию системами теленаблюдения станций и подземных переходов метрополитена. На 137 (из 170 эксплуатируемых) станциях Московского метрополитена и 100 (из 138) подулочных переходах введены в эксплуатацию системы видеонаблюдения, позволяющие постоянно контролировать оперативную обстановку.

Кроме того, постоянно ведется контроль над въездом в город грузового и малотоннажного автотранспорта, а также транспорта, следующего транзитом из других регионов. Водители и пассажиры проверяются по федеральным базам розыска, проводится проверка документов. Департаментом транспорта и связи совместно с ГУВД г. Москвы проводится работа по выявлению брошенных и разукомплектованных транспортных средств.

На сессии мы категорически осудили действия террористов, приведшие к трагическим событиям в Москве и Беслане. Но если мы будем только говорить, а не действовать, толку будет мало. Поэтому мы договорились о конкретном решении вопросов

противодействия возможным проявлениям терроризма. По итогам сессии принято решение особое внимание уделять вопросам обмена опытом работы по обеспечению безопасности горожан. В мае 2005 года планируется провести в Москве Международную конференцию МАГ по этим вопросам.

**- Москва - один из крупнейших городов мира. Помимо того она выполняет различные функции. Каким опытом Москвы в плане формирования благоприятной городской среды для проживания горожан вы могли бы поделиться?**



- Основная моя задача как мэра как раз и заключается в том, чтобы сформировать в городе благоприятную среду для проживания людей. И перечислять все, что сделано и делается, можно бесконечно. Совершенства здесь достигнуть невозможно, но стремиться к этому нужно. Взять хотя бы дороги. Сейчас, после завершения строительства Третьего транспортного кольца, уже знаем, где пройдет Четвертое, проложим новые радиусы, а также построим поперечные дороги на периферии Москвы. Идет анализ целесообразности закрутки в одну сторону Садово-

го кольца. Ведь по прогнозам специалистов, если уровень благосостояния москвичей будет расти нынешними темпами, то через десять лет в городе будет 7 миллионов автомобилей. Так что транспорт - тема для столицы приоритетная, она, как никакая другая, формирует городскую среду.

**- Как бы вы определили перспективы развития МАГ? В развитии какой области городского хозяйства Москва является безусловным лидером среди остальных членов МАГ?**

- За годы своей деятельности мы накопили весомый опыт по

ную поддержку при размещении заказов по городским закупкам, что позволит экономить средства городских бюджетов.

Развитию межрегиональных торгово-экономических связей активно способствуют проводимые ассамблеями фестивали «Города МАГ - приглашение к сотрудничеству». Это комплексные мероприятия, как правило, приуроченные к значимым для городов событиям. В рамках фестиваля наряду с культурной программой гости знакомятся с обычаями и традициями местных жителей. Проводятся выставки-ярмарки товаров и услуг предприятий городов - членов МАГ, конференции и «круглые столы» по самым актуальным проблемам, бизнес-встречи и презентации.

За четыре года работы ассамблеи мы провели фестивали в Астане, Астрахани, Оренбурге, Казани и Москве. Активно участвуют в этих мероприятиях Вологда, Могилев, Новосибирск, Одесса, Хабаровск, Харьков, Ярославль и другие города. В текущем году мы готовим крупное мероприятие в Алма-Ате. Заявки на проведение фестиваля в будущем году уже подали Владивосток, Курск и Казань. МАГ намерена и впредь приносить реальную пользу Москве и другим городам - членам ассамблеи. Недаром наш девиз - «Реальный союз - для реальных дел».

А безусловным лидером Москва может считаться в деле создания мощнейшей нормативной базы регионального права, которая была разработана нашей Московской городской Думой вместе с правительством города. Именно она является основой для всего того, чем Москва сегодня по праву может гордиться.



# Комфортность проживания начинается с безопасности

10 - 11 сентября 2004 года Челябинск принимал Восьмую сессию Международной Ассамблеи столиц и крупных городов (МАГ). С приветственным словом к участникам сессии обратился губернатор Челябинской области П.И. Сумин. На сессии обсуждены роль и задачи МАГ в объединении усилий крупных городов в решении проблем реализации городских программ по благоустройству территорий, улучшению экологии городской среды, сохранению исторических центров, эстетического облика и безопасности крупных городов. В работе сессии приняли участие представители 41 города стран СНГ. С докладом на сессии выступил Президент МАГ, Мэр Москвы Ю.М. Лужков.



Сессия подвела логический итог той работе, которую проводит МАГ по решению общих для городов проблем создания комфортности городской среды. Заинтересованный разговор участников сессии, позволяет выработать конкретные предложения по улучшению составляющих этой комфортности. Прошедшие накануне «круглые столы»: «Комфортность городской среды: опыт и проблемы формирования», «Исторический и эстетический облик крупного города: взгляд в будущее», «Информатизация городской среды - основа устойчивого развития городов» существенно расширили спектр обсуждаемых вопросов и проблем, решаемых каждым городом самостоятельно.

Отмечено, что создание комфортной среды проживания - основная задача местных властей. И здесь нет мелочей. Состояние воздуха и чистота воды, уборка улиц и дворов, благоустройство и озеленение городских территорий - все это требует постоянной заботы властей. И в основном докладе, в выступлениях участников сессии и «круглых столов» много внимания уделялось работе городских администраций и других ветвей власти по обеспечению безопасности горожан. В этой связи, получило поддержку предложение о проведении в мае 2005 года в Москве Международной конференции-выставки «Комфортность городской среды - 2005».

Участникам сессии накануне была предоставлена возможность ознакомиться с практическим решением вопросов благоустройства и озеленения городских территорий и дворов, посетив объекты городского хозяйства Челябинска и Москвы. Большой интерес вызвали программы «Мой двор, мой подъезд» (Москва), «Озеленение и создание рекреационных зон» (Челябинск) и «Двор - 2004» (Оренбург).

Приняты предложения о формировании межгородского заказа по поставкам в города-члены МАГ коммунальной, дорожной техники и транспортных средств, созданию в городах современной сервисной базы для ее обслуживания.

Одобрены предложения по внедрению в практику городского управления современных информационных технологий. В этой связи, принято решение о разработке с использованием «Электронного портала МАГ» многофункциональной программы «Электронный город». В целях содействия администрациям в увеличении доходной части бюджетов, продвижении продукции местных товаропроизводителей, одобрена концепция программы «Продвижение инновационного опыта Москвы и других городов по устойчивому развитию городов» и создание Московского межгородского фонда поддержки инноваций и технологий. Решено приступить, с участием представителей городов, к разработке системы





рейтингов городов и мэров и реализации проекта «Юридический мониторинг», включив в него в порядке приоритетного направления сравнительный анализ местного законодательства и нормотворчества. Подчеркивалась важность социального аспекта комфортности, необходимости разработки мер для горожан и, особенно, молодежи, по созданию условий для организации досуга и занятий физкультурой и спортом, предоставления качественных медицинских и образовательных услуг. В рамках мероприятий сессии с участием московских специалистов и челябинских врачей проведена конференция МАГ «Радиоволновая хирургия на современном этапе», представившая возможности высоких технологий, олицетворяющих прорыв в медицине XXI века.

Поддержаны первые выпуски информационно-аналитического журнала «Вестник МАГ». Решено открыть в городах Ассамблеи, на базе пресс-служб городских администраций, корреспондентских пунктов журнала. Отмечена целесообразность использования возможностей МАГ во взаимодействии с межгосударственными, региональными и муниципальными

средствами массовой информации. В этих целях, сессия приняла решение провести в



Москве - в марте 2005 года - международную конференцию «МАГ и СМИ: взаимодействие во благо устойчивого развития городов».

Признано также целесообразным использовать возможности МАГ для обобщения и распространения накопленного городами опыта по привлечению внебюджетных источников финансирования городских нужд, систем льготного кредитования проектов в сфере жилищно-коммунального хозяйства, благоустройства и охраны окружающей среды, использованию лизинговых и других механизмов.

Участники сессии поддержали предложения прошедших за отчетный год в городах-членах МАГ конференций и приняли решение о создании международного института устойчивого развития городов МАГ, деятельность которого предполагается направить на обеспечение взаимодействия с аналогичными структурами, разработку концепций стратегического развития городов, информатизацию городской среды, подготовку и переподготовку сотрудников администраций городов и их служб.

Поддержано предложение города Казани о проведении в августе 2005 года, в рамках международного экономического форума «Город Казань - на пороге второго ты-

сячелетия», юбилейной сессии МАГ «Взаимодействие городской власти и бизнеса в интересах повышения качества жизни горожан».

Решено в знак солидарности с жителями городов Северного Кавказа провести в 2005 году, накануне Дня города Владикавказа фестиваль с участием городов-членов МАГ «Города МАГ - приглашение к сотрудничеству». Кроме того, решено провести фестивали «Города МАГ - приглашение к сотрудничеству» в городах Владивосток и Днепропетровск.

На сессии обсуждались вопросы повышения организационно-технической работы Экспертного совета и постоянных комиссий МАГ. Предложено уточнить структуру исполнительных органов МАГ, разработать регламент работы и уточнить порядок взаимодействия с властями города Москвы - места расположения штаб-квартиры МАГ.

Сессия, на основании поданных заявлений, приняла в состав МАГ города Костанай, Шымкент (Казахстан) и Петропавловск-Камчатский (Россия). Из состава Ассамблеи исключены Екатеринбург и Самара.





# Москва: за цифрами и процентами – не забывать о нуждах горожан

**Ю.Росляк, Первый заместитель Мэра Москвы в Правительстве Москвы, руководитель Комплекса экономической политики и развития города**



Москва - крупнейший политический, финансовый, экономический, научный и культурный центр России, столица МАГ.

В Москве проживает свыше семи процентов всего населения страны и восьми процентов занятого населения.

Экономика Москвы обеспечивает почти пятую часть валового внутреннего продукта России. Валовой региональный продукт на душу населения в Москве в 2,6 раза превосходит этот показатель по России в целом. Являясь крупнейшим торговым и промышленным центром, Москва производит пять процентов промышленной продукции, обеспечивает более четверти оборота розничной торговли и 12 процентов внешнеторгового оборота.

Москва за счет своего экономического потенциала довольно быстро преодолела последствия общероссийского кризиса 1998 года: среднегодовой прирост валового регионального продукта за последние четыре года превысил 10 процентов, промышленного производства - 13 процентов. За этот период инфляция выросла в 2,1 раза, а заработная плата работающих увеличилась в 3,5 раза.

В Москве успешно развивается малое предпринимательство: на 190 тысячах малых предприятий работает почти 1,7 млн. человек.

За 9 месяцев 2004 года промышленное производство в городе увеличилось почти на семь процентов, прирост объема оборота розничной торговли составил девять процентов.

Когда мы говорим о социальной ориентации московского бюджета, это не значит, что мы



тратим городские деньги только на льготы пенсионерам и инвалидам. Даже на молодого, работоспособного, активного москвича, не получающего от города адресных дотаций, город в год тратит свыше 40 тысяч рублей бюджетных средств. Наши расходы на образование, культуру, искусство, кинематографию, здравоохранение составляют почти 15 тыс. руб. на одного горожанина. Расходы на городское хозяйство, включающие в себя

капитальный ремонт домов и сетей, переработку мусора, возмещение разницы в тарифах превышают свыше 10 тыс.руб. Все москвичи независимо от материального положения получают гарантированный минимум бюджетных дотаций за счет оплаты транспортных и коммунальных услуг

ниже их себестоимости. Главная задача сегодня - обеспечить опережающий инфляцию рост доходов работающего населения и реальной заработной платы. Изменения в определенном законодательстве позволят нам принять закон о гарантированной минимальной зарплате в Москве, которая, на наш взгляд, должна быть не ниже прожиточного минимума. На данный момент планируется 45 - процентное повышение

заработной платы работникам бюджетной среды со второго полугодия 2005 года. При ожидаемом 10 процентном уровне инфляции это неплохие показатели.

Москва - один из самых привлекательных городов Российской Федерации для зарубежного капитала. Условия для дальнейшего привлечения инвестиций создают стабильное финансово-экономическое положение Москвы. Город имеет емкий рынок сбыта товаров и услуг, квалифицированные трудовые ресурсы, развитое производство. В Москве - 7,5 тыс. предприятий с участием иностранного капитала, где не менее 40 процентов составляет доля зарубежных партнеров.

В 2003 году в нефинансовый сектор городской экономики направлено порядка 14 млрд. долларов США, что в 2,5 раза превышает поступления 2001 года.

Власти Москвы стараются сохранить созданные положительные тенденции, прикладывают все усилия для улучшения инвестиционного климата города. Москва - постоянный участник международных инвестиционных выставок, семинаров с конкретными инвестиционными предложениями и бизнес-проектами имеющими инвестиционную привлекательность.

Сильными сторонами московской инвестиционной политики



является то, что Москва сама предлагает партнерам взаимовыгодное дело, ведет диалог на принципах взаимного уважения интересов, обладает значительным инвестиционным потенциалом. Правительство Москвы использует гибкий подход к реализации проектов и совершенствованию законодательства, направленного на создание стабильной и прозрачной системы, а также создание благоприятного инвестиционного климата.

Мощными стимулами для инвесторов, являются открытые конкурсы и аукционы создающие условия для честной конкуренции за право реализации проектов.

По заключенным по итогам конкурсов контрактам 2003 года значительная часть платежей приходится на 2004 год - это 10,5 млрд. рублей. Еще 8 млрд. рублей должны быть получены по результатам конкурсов и аукционов по жилищному строительству.

Отдельно остановлюсь на городской социально-экономической проблематике. Социальные расходы являются защищенной статьей бюджета и в 2005 году не слишком сильно отличаются от прошлогодних. Часть льготников теперь отнесена к "федеральным", но чтобы не делить го-

рожан на "своих" и "чужих" мы сохранили для всех категорий городскую льготу по бесплатному проезду в транспорте. Расходы из городского бюджета будут напрямую компенсированы транспортным предприятиям. При этом каждый ветеран или инвалид через год имеет право определиться, получать ему эту льготу деньгами или сохранить бесплатный проезд. Мы не можем допустить, чтобы из-за строительства новой транспортной развязки снизился и без того невысокий уровень жизни наших пенсионеров, инвалидов и людей с маленькими зарплатами. Мы не имеем права забывать о тех, кому обязаны жизнью, кто нас вскормил и поставил на ноги. В конце концов, молодые и энергичные москвичи могут сами постоять за себя.

При этом нельзя сказать, что у города совсем не остается средств на поддержку промышленности и малого бизнеса. Для малого бизнеса мы дотируем процентные ставки по кредитам, предоставляем бюджетные гарантии для привлечения с финансового рынка теми предприятиями, в деятельности которых город уверен и заинтересован, более дешевых средств. Сегодня таких гарантий выдано на 7 млрд. руб. Кроме то-

го, бизнес в Москве за последние годы освобожден от многих налогов. Правда для городской казны это стало заметной потерей, как и централизация многих налогов: городской бюджет в общей сумме потерял в «весе» около трети - порядка 140 млрд.руб. В результате под некоторое сокращение попала адресная инвестиционная программа 2005 года, которая позволяла городу развивать инженерную и транспортную инфраструктуру. Впрочем, вопросы относительно налогообложения и распределения доходов между бюджетами имеет смысл адресовать федеральным властям. А прямые дотации - отнюдь не единственный путь поддержки незащищенных групп москвичей. Серьезная поддержка им в сумме 49,3 млрд. руб. идет за счет финансирования из бюджета расходов на городское хозяйство.

Москва обладает огромным и значительно превосходящим внутренние потребности промышленным потенциалом. Одновременно она нуждается в крупных поставках сырья, продовольствия и энергоносителей. В этих условиях для столицы особенно актуально углубление экономической и политической интеграции на межрегиональном и международном уровнях.



Москва постоянно расширяет и углубляет взаимовыгодное сотрудничество как с государствами СНГ, так и со странами дальнего зарубежья, развивая его формы и методы. В настоящее время оно определяется политикой каждой страны, опирается на здравый смысл и возможности удовлетворить взаимные потребности в товарах и сырье. Хотелось бы отметить, что мы открыты для взаимовыгодного сотрудничества во всех сферах экономики. Правительство Москвы всегда с вниманием рассматривает конкретные взаимовыгодные проекты как в рамках Международной Ассамблеи, так и в рамках двустороннего диалога. В целом, поддерживая стремление МАГ к интеграции, мы считаем, что для конкретизации работы Ассамблеи необходимо создание в ее рамках Экономического Совета, в который могли бы войти заместители глав городских администраций по экономике. Интересные предложения, требующие поддержки, внесены на сессии МАГ. И мы, в свою очередь, намерены активно способствовать их продвижению и прикладывать все усилия для устойчивого развития наших городов, наших государств.



# Алматы - финансовый центр Казахстана

В.Храпунов, аким города Алматы

150 лет назад начался официальный отсчет истории города Алматы, как Заилийского укрепления, позднее переименованного в город-крепость Верный. Сегодняшний Алматы считается одним из самых зеленых и красивых городов мира, по праву называемый Южной столицей Казахстана. Это духовный, культурный, научный, финансовый и деловой центр республики. Алматы - один из инициаторов создания и активных участников Международной Ассамблеи столиц и крупных городов.



После переноса столицы в город Астану, Алматы стал городом республиканского значения. Алматы сегодня - крупнейший мегаполис, экономически и географически привлекающий бизнесменов и предпринимателей не только стран ближнего, но и дальнего зарубежья. Сегодня можно с полным основанием сказать, что город находится в фазе стабильного экономического роста. Уже несколько лет реформирование города осуществляется по разработанному на перспективу сценарию в соответствии со стратегией развития Казахстана до 2030 года, трехлетними государственными программами развития страны, стратегическим планом и государственной программой развития г.Алматы.

Город Алматы на протяжении ряда лет занимает первое место по доле валового регионального продукта в Казахстане. Его доля в суммарном валовом внутреннем продукте республики составляет 18,2%. Алматы является основным финансовым донором страны, обеспечивая около 25% доходной части республиканского бюджета, оказывает существенное влияние на экономическое развитие государства в целом.

Алматы относится к числу городов с развитой промышленной инфраструктурой. Реализуется

Стратегия индустриально - инновационного развития, ориентированная на внедрение инноваций и прирост объемов производства конкурентоспособной продукции с высокой добавленной стоимостью. В активах на-



ших предприятий появились новейшие технологии производства автомобилей, металлоконструкций, строительных материалов, измерительных приборов, печатной продукции, изделий для нефтегазового комплекса, мебели и др. Приоритетное место в промышленном комплексе занимают пищевая и машиностроительная отрасли, на долю которых приходится более половины всего объема промышленной продукции.

Особое внимание уделяется созданию новой экспортоориентированной и импортозамещающей отрасли информационных технологий. Для этой цели, на территории поселка Алатау г.Алматы за счет средств республи-

канского бюджета начато строительство первой очереди технопарка с офисом на 360 сотрудников. Созданы посты таможи и охраны. Подписаны меморандумы о сотрудничестве с всемирно известными компаниями (Майкрософт, Симэнс, Эл Джи электроникс и другими).

Город Алматы продолжает укреплять свой имидж инвестиционно привлекательного региона. Данный факт подтверждается высоким официальным кредитным

рейтингом Алматы. Каждый восьмой тенге, инвестированный в республику, приходится на Алматы. При этом, знаменательно, что почти 60 % всех средств инвестировано в технологическое обновление производств.

Городом выполняется обширная строительная программа и свое 150-летие город встречает в лесах новостроек. Радуют глаз горожан современные здания торговых центров и рынков, бизнес-центров, мечети, Еврейской синагоги, банкнотной фабрики, гостиницы, множество СТО и АЗС, отвечающих мировым стандартам. Нужно отметить, что большую роль в активизации строительных работ играет местный бюджет. С 1999 года доля его участия в капитальном строительстве по городу увеличилась с 2% до 15% к концу 2003 года. И только за последние два года за счет бюджетных средств запущено несколько масштабных проектов, в числе которых строительство транспортных развязок, реализация экологических проектов, создание социальной инфраструктуры и т.д.

Реализуется региональная программа жилищного строительства на 2005-2007 годы, предусматривающая ввод около 2 млн. кв. метров жилья. Данной программой предполагается внедрить финансовые механизмы ипотечного кредитования, позво-



ляющие снизить размер первоначального взноса и стоимость 1 кв. метра, а также увеличить сроки кредитования.

Несколько лет назад город Алматы был объявлен зоной свободного предпринимательства. К настоящему моменту в сфере малого бизнеса г. Алматы действует треть всех малых предприятий страны, в которых работает около 180 тысяч человек. Соразмерно растут доходы малого бизнеса от реализации товаров и услуг и поступающие в бюджет страны налоги. В городе создан и успешно функционирует первый в республике бизнес-инкубатор, представляющий собой целый комплекс, где оказывается всесторонняя поддержка начинающим предпринимателям. В настоящее время на территории бизнес-инкубатора размещено 28 малых предприятий с численностью более 400 сотрудников.

Также, для ускорения темпов инновационной деятельности создан центр «Алматинский технологический парк», где размещено 62 предприятия, из которых 9 работают в области высоких технологий изготовления трубопроводов, медицинских препаратов, протезно-ортопедических изделий, продуктов питания. На территории технопарка создан специальный центр, разработана методология внедрения научных разработок и управления инновационными проектами. Проводится работа с ВУЗами по доведению проектов до стадии коммерциализации. Сейчас уже соз-

даны и действуют подобные центры в технологическом и автомобильном университете, на стадии подписания еще ряд договоров с ВУЗами.

Стоит отметить возрастающее стремление предпринимателей стать собственниками объектов, и эта тенденция всячески поддерживается. К настоящему моменту, например, только в переоборудование квартир под развитие предпринимательской деятельности инвестировано более 100 млн. долл. США. Городской бюджет ежегодно на льготных условиях кредитует приоритетные инвестиционные проекты предпринимателей.

Создание индустрии туризма - это один из стратегических приоритетов развития города. Сейчас в соответствии с программой начинается развитие горнолыжных курортов, дорабатывается Генеральный план развития высокогорной курортной зоны «Чимбулак», который предусматривает строительство гостиниц, кемпингов, канатных дорог, паркингов и других сервисных объектов.

В настоящее время, по инициативе нашего Президента Н.А. Назарбаева, реализуется идея создания в городе Алматы такого финансового центра. Этому способствует сформированная система государственного регулирования деятельности финансовых институтов, позволившая значительно увеличить показатели финансового сектора.

Начиная с 2000 года, банковский сектор Алматы развивается высокими темпами и уже сегодня признан одним из лучших на территории СНГ. Здесь хорошо развита финансово-информационная инфраструктура за счет широкого внедрения телекоммуникационного обслуживания, начиная с услуг экспресс почты и заканчивая Internet-сервисом, качественный доступ к которому предоставляют более 20 компаний-провайдеров.

В первую десятку крупнейших банков, расположенных в нашем городе, входят: Казкоммерцбанк, БанкТуранАлем, Народный банк, АБН-АМРО Банк, Ситибанк, Альянс Банк, HSBC Банк, АТФ Банк, Нурбанк, БанкЦентрКредит. За прошлый год общая масса выданных банками города кредитов превысила 10 млрд. долларов США (1,4 триллиона тенге). За последние 5-6 лет вклады населения в банках города умножились в 16 раз.

Крупномасштабные платежи и различные денежные операции со всем миром происходят интенсивно и быстро за счет безналичных расчетов не только на коммерческо-деловом уровне, но и частно - бытовом. В настоящее время оплата посредством пластиковых платежных карточек (VISA, EuroCard, MasterCard, Cirrus Maestro, American Express) стала привычной для жителей нашего города.

Сохраняется высокая концентрация страхового рынка. На

территории города действуют 24 страховых организации, которыми оказываются услуги по обязательным и добровольным видам страхования. В городе сосредоточена львиная доля всех пенсионных фондов - 12 из 16.

Активно работает Казахстанская фондовая биржа (KASE), где ежедневно проводятся торги по основным мировым валютам, осуществляются котировки государственных и корпоративных ценных бумаг.

Набирает обороты система ипотечного кредитования. Горожане все чаще прибегают к услугам ипотечных компаний, банков, являющихся партнерами Казахстанской ипотечной компании, а также самостоятельно работающих в данном направлении.

В начале прошлого года постановлением Правительства создан «Жилищный строительный сберегательный банк», главный офис которого расположен в Алматы. Основным направлением деятельности банка стало предоставление кредитов гражданам республики для приобретения жилья.

Исходя из этого, уже сегодня Алматы можно по праву считать финансовым центром Казахстана. Финансовые потоки, которые поступают из разных концов мира, распределяются и направляются в другие регионы республики и за ее пределы, являются основой для ведения городского хозяйства и поднятия уровня благосостояния горожан.





# Особая экономическая область

Ю.Савенко, глава Администрации города Калининграда



Калининград является - административным центром региона, который граничит на севере и востоке с Литвой, на юге с Польшей, на западе - побережье Балтийского моря. По размерам территории (15,1 тыс. кв. км) это самый малый субъект Российской Федерации. Калининград расположен на территории 223 кв. км. Насчитывает 427,8 тыс. жителей или 45% населения области. Калининградская область уникальна для России тем, что она оторвана от основной ее территории. Это - главное отличие области и главная ее проблема, но и ее преимущество.



У региона - ценное географическое положение. Он расположен на перекрестке исторически традиционных торговых путей Запада и Востока. У России нет другой такой территории, имеющей уже длительное время статус особой экономической зоны. Калининград - крупный транспортный комплекс, в который входит единственный в России незамерзающий порт на Балтике. Калининград это - значительное число предприятий, где есть наукоемкие производства, квалифицированные менеджеры, обладающие опытом внешнеэкономической деятельности.

Основу экономики города составляет промышленность. Она дает 40% поступлений во все уровни бюджетов. Начиная с 2000 года, темпы

роста промышленности города, выше, чем в среднем по России. Понятно, что все это, прежде всего, является результатом усилий менеджеров и собственников предприятий. Также, это стало возможно благодаря совместным мерам, которые принимаются органами власти.

На федеральном уровне принята Целевая программа развития Калининградской области до 2010 года, согласно которой инвестиционные обязательства перед регионом беспрецедентны, особенно с учетом общероссийской тенденции на свертывание федеральных программ. Но наиболее существенным положительным фактором, который способствует развитию экономики, стал Закон «Об Особой эко-

номической области в Калининградской области» (№ 13-ФЗ от 20.01.1996г.). Этим Законом региону предоставлен ряд льгот в части таможенного режима, что позволило предприятиям, используя закупки импортного сырья и комплектующих изделий, продавать готовую продукцию в Россию. Более дешевые за счет импортных льгот комплектующие изделия компенсируют высокие транспортные издержки, связанные с удаленностью региона от метрополии.

В свою очередь власти Калининграда сделали упор на создании в городе условий для привлечения инвестиций, приняли меры, которые усилили и развили законодательно-нормативные акты. В

результате этого в городе получили активное развитие легкая, пищевая, ликероводочная и пивоваренная промышленности. Созданы новые отрасли, которых раньше не было, в их числе: производство мебели и автомобилестроение, выпуск сложной бытовой техники.

Восстанавливают и наращивают объемы работ судостроение и судоремонт, промышленность строительных материалов, топливно-энергетический комплекс (добыча нефти), целлюлозно-бумажная отрасль.

Близость европейских стран породила чрезвычайную плотность людских контактов и потоков зарубежных продуктов и технологий. Особенно большой прогресс





наблюдается в сфере торговли, где, как ни в одной другой отрасли, произошли коренные изменения. Считаю, что мы в свое время правильно поступили, определив развитие торгового бизнеса в Калининграде в качестве одного из важнейших приоритетов. Пройдя через малый бизнес, многие предприниматели, наиболее успешно адаптировалась к новым экономическим условиям, сумели создать крупные концерны, владеющие сетью супермаркетов. В настоящее время в Калининграде в среднем на 1 тысячу жителей приходится более 500 кв. метров торговых площадей. И процесс этот продолжает развиваться. По итогам прошлого года по объему выплаченных налогов во все уровни бюджетов 2-е место после промышленности заняла сфера торговли. Она увеличила платежи в 1,5 раза, дала - 12% от всей суммы поступлений. А по такому важному индикатору для бюджетов всех уровней - сумма уплаченных налогов, приходящихся в среднем на одного работающего, сфера торговли вышла на 1-е место.

Что характерно, в последнее время из Калининграда стали уходить в ближайшие

пригороды неэффективные виды деятельности, объекты, занимающие значительные территории. На их месте по-

являются малые высокотехнологичные и средние фирмы, офисные центры, гостиницы, развлекательные учреждения и спортивно-оздоровительные комплексы.

Заметное увеличение возводимых в городе объектов объясняется возрастающими возможностями его строительного комплекса. В Калининграде также наблюдается положительная динамика строительства жилья. Но, несмотря на видимое оживление жилищного строительства, пик его бума еще впереди. По уровню цен на жилье Калининград - третий

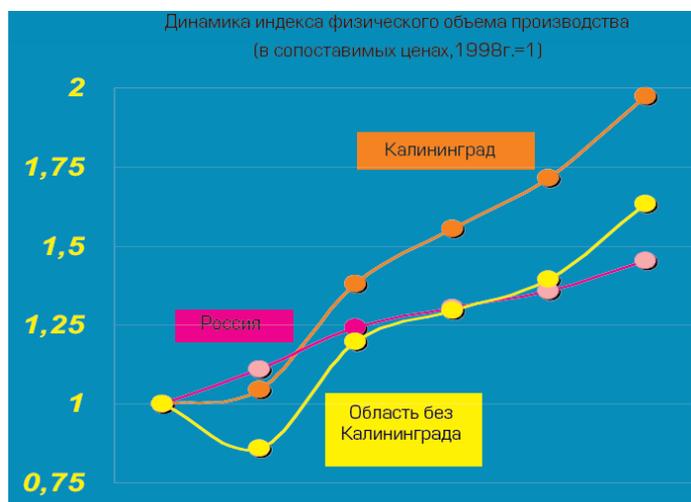
город после Москвы и Санкт-Петербурга.

Происходят положительные перемены и в других секторах экономики города: в отраслях транспорта и связи, в сфере услуг, страховом и банковском и деле. Город Калининград имеет развитую банковскую инфраструктуру. По количеству банков регион, занимает ведущие позиции в ряду других субъектов РФ, а в Северо-Западном округе по количественным характеристикам уступает только Санкт-Петербургу.

Развитие экономики Калининграда способствует тому,

же в определенной степени решать эту проблему и населению прилегающих территорий, где в результате уровень занятости выше, чем в среднем по области. Благодаря этому у калининградцев появились реальные возможности строить долгосрочные личные планы, стремятся получить образование, новые профессии. Увеличилось число студентов, число свадеб и новорожденных.

Калининград за последние годы приобрел новые черты. С центральной площади открывается панорама новостроек, однако силуэт Кафедрального собора, памятника архитектуры XIV века, напоминает о возрасте города. Предстоящий 2005 год - год 750-летия основания города. Сейчас, во многом, работа мэрии определяется необходимостью хорошо подготовить и провести юбилейные торжества. Предстоящий период работы мэрии будет также определяться комплексной системой мер и механизмов по поддержанию и наращиванию положительной динамики, тенденций и факторов, которые наметились в экономике и социальной сфере Калининграда.



что жители имеют высокие возможности для трудоустройства. Административный центр региона позволяет так-





# Стратегия, подтвержденная ЖИЗНЬЮ

Ю.Литвинов, аким города Караганда

Город Караганда, начав свою историю с маленького шахтерского поселка, в 2004 году отметил свой 70-летний юбилей, став одним из крупных и развитых городов Республики Казахстан.



Переход к системному экономическому планированию и активно проводимая государственная финансовая политика обусловили высокие темпы развития экономики города - положительные изменения отмечаются в экономической и социальной сфере. За последние 5 лет город почти вдвое укрепил свой экономический потенциал: прирост объемов производства составил 92,4%, обеспечивается устойчивая положительная динамика темпов роста фактического поступления доходов в бюджет (на уровне 110 %-133,0 %), динамично развивается малое предпринимательство, в котором на сегодняшний день заняты 30 % экономически активного населения, объем произведенной им продукции увеличился в 2,4 раза.

Ключевое значение для поддержания высоких темпов экономического роста имеют инвестиции, за период с 2000 по 2003 год инвестиции в основной капитал увеличились в 1,5 раза.

Эти показатели позволили решать приоритетные вопросы социальной сферы города, обеспечить своевременную выплату заработной платы, размер которой увеличился в 1,9 раза; более 47 тысячам пенсионеров (65 % от общей численности) увеличен размер пенсий в среднем на 21 %. Оживление экономики, работа под девиза-

ми «Нет неработающей молодежи», «В каждой семье - хотя бы один работающий», способствуют уменьшению уровня безработицы в городе, снижению социальной напряженности.



Экономический рост дал мощный импульс началу строительства в городе объектов социально-культурного назначения и жилья, объем инвестиций в строительство в ближайшей перспективе планируется около 84,0 млрд.тенге.

За последние годы неузнаваемо изменился облик города - реконструировано более 130 объектов социальной инфраструктуры, которые преобразили город, сделали его краше и

привлекательней: построен этнопарк, горнолыжная трасса, Дворец детства, крупнейший в Республике Казахстан гипермаркет «Валют-трансит», реконструированы Дворец спорта «Акжолтай» с искусственным ль-

дом, стадион «Шахтер»; сдана в эксплуатацию автомобильная трасса «Астана-Караганды-Алматы» протяженностью 1224 км. Достопримечательностями города стали новые скульптурные композиции, торжественно открыты памятники К.Сатпаеву, Н.Гоголю, В. Язеву, Т. Кузембаеву, Г. Мустафину.

Для закрепления позитивного развития, начиная с 2000 года, в соответствии с приоритетами, ежегодно определяемыми в

Послании народу Казахстана Главой государства Н.А. Назарбаевым, в городе успешно реализуется План социально-экономического развития, включающий следующие программы: «Занятости населения и социальной защиты безработных и малообеспеченных граждан», «Здоровья народа», «Развития реального сектора экономики, малого предпринимательства», «Снижения кредиторской задолженности», «Жилищно-коммунального хозяйства и благоустройства города, обеспечения конкурентного рынка коммунальных услуг».

В настоящее время особое значение придается принятой в мае 2003 года Стратегии индустриально-инновационного развития Республики Казахстан. Поэтому привлечение инвестиций в городскую экономику, в рамках экономического сотрудничества МАГ, могло бы способствовать развитию экономики Караганды, с другой стороны, город мог бы привлечь внимание потенциальных инвесторов для реализации интересных совместных наукоемких инновационных проектов.

Для решения проблем и достижения поставленных целей и задач в рамках Стратегии индустриально-инновационного развития существуют семь финансовых институтов развития: АО «Казахстанский инвестиционный Фонд», АО «Национальный Инновационный



Фонд», АО «Центр инжиниринга и трансфера технологий», ЗАО «Банк развития Казахстана», АО «Фонд поддержки малого бизнеса», АО «Центр маркетинго-аналитических исследований», АО «Государственная страховая корпорация по страхованию экспортных кредитов и инвестиций». Для выполнения поставленных задач, на уровне Министерства индустрии и торговли Республики Казахстан принято решение о создании региональных технопарков в городах Алматы, Караганды, Уральске. 14 мая 2004г. создано ТОО «Карагандинский региональный технопарк». В функции технопарка входит оказание помощи в разработке бизнес-планов, оценка проектов, рассмотрение, отбор и финансирование инвестиционных проектов по Карагандинской области, а также направление проектов в Институты развития для дополнительного финансирования.

В настоящее время по городу Караганды в институтах развития рассматриваются глобальные по величине и значимые для экономики города инвестиционные проекты. Среди них заслуживают внимания производство напольных покрытий (линолеума) в ТОО СФ «Стройкомплект-А», с вводом которого покроется почти вся потребность по Казахстану в

линолеуме; производство противоракового лекарственного фитопрепарата на Карагандин-



ском фармацевтическом заводе; производство пассажирских пневмолифтов в ПК «Пневмоподъем», что весьма важно для восстановления работы лифтов в жилых домах города; производство стальных труб нефтегазового сортамента в ТОО «ТММ». Кроме того, на региональном уровне рассматриваются инвестиционные проекты, реализация которых позволит значительно развить инфраструктуру города. В их числе - строительство кирпичного за-

вода и дробильно-сортировочного комплекса по шведской технологии в ОАО «Караганда-неруд»; сборка и выпуск лифтов в ТОО «Карагандинский лифтостроительный завод» совместно с Щербинским лифтостроительным заводом; производство стальных радиаторов по российской технологии в ТОО «Сантехпром»; цех плавящих сыров в ТОО «Карагандинский молочный завод»; автоматическая линия по производству металлической тары в ТОО «Карагандинский завод металлоизделий».

триально-инновационного развития Казахстана прорабатывается вопрос создания в г.Караганды казенного инновационного предприятия «Караганда-Инновация». В отличие от имеющихся 7 финансовых институтов развития, создаваемая структура «Караганда-Инновация» будет оказывать помощь в подготовке необходимого пакета документов для предоставления проекта на экспертизу (от информации до внедрения).

Многие промышленные предприятия Караганды значительно расширяют рынок сбыта своей продукции за пределы Республики Казахстан. Среди них ОАО «Конфеты Караганды», продукция которого известна и любима москвичами. На рынки России и СНГ поставляют свою продукцию ОАО «Карагандинский маргаринный завод», ЗАО «Карагандинский завод электротехнического оборудования», ТОО «Карагандинский машиностроительный завод им.Пархоменко», ТОО «Машиностроительный завод №1». Несомненно, проводимая работа будет содействовать эффективной инвестиционной политике и взаимодействию между администрациями городов - участников МАГ, бизнес-структурами по реализации городских и межгородских экономических программ.

В рамках выполнения правительственных решений индус-





# Инвестиционный климат - благоприятный

С.Урекян, генеральный примар города Кишинева

Муниципий Кишинева - важный экономический промышленный и культурный центр Республики Молдова, занимает территорию площадью 563,5 кв. км, что составляет 1,7% от территории республики. Согласно статистическим данным удельный вес муниципия Кишинева в экономике Республики Молдова в 2003 году, по объёму промышленной продукции, составил 52,5%, по вводу в действие основных фондов 54,8%. Вклад города в консолидированный бюджет страны составляет 58,3%.



В недалеком будущем Кишинев должен превратиться из регионального центра с ограниченным международным влиянием в современную столицу, присоединенную к международной системе коммуникаций и интегрированную в европейское и культурное пространство. Развитие столицы является слагаемым коллективной инициативы, поскольку в него вносят свой вклад муниципальная администрация, гражданское общество, частный сектор, граждане.

Одним из основных факторов развития и экономического роста любого государства является увеличение объемов инвестиций в основной капитал. Связь между инвестициями и экономическим ростом - самая непосредственная: с одной стороны, рост в экономике обусловлен объемом, структурой и эффективностью инвестиций, с другой - он даёт большие возможности для их привлечения. В контексте отношений «экономический рост - инвестиционная деятельность» появляется необходимость начального импульса. Эта проблема решается по-своему в каждой стране и зависит от нескольких факторов.

Для инвестиционного климата Молдовы также характерны некоторые особенности. К ним относится, в первую очередь, значительное число экономических агентов в муниципии Ки-

шинева (50,5%) от общего числа экономических агентов зарегистрированных в республике, а также концентрация предприятий с иностранным и совместным капиталом в столице и ее окрестностях (87%-от общего числа). Иностранные инвесторы в большинстве своём работают в сфере малого и среднего бизнеса, предпочитая столицу, поскольку, только здесь существует относительно развитая инфраструктура и только здесь отмечается относительно высокий уровень спроса. Главными инос-



транными инвесторами Молдовы являются компании из России, Польши, Болгарии, Венгрии, Испании, США, Германии, Франции, Великобритании и Турции.

Несмотря на то, что муниципий Кишинева располагает некоторыми привлекательными для инвесторов «чертами» (дешёвая и квалифицированная рабочая

сила, благоприятное геополитическое местонахождение, плодородные почвы), их всё же недостаточно для развития стабильной инвестиционной деятельности.

Меры по улучшению инвестиционного климата можно условно разделить на две категории. Во-первых, меры общего порядка. Речь идёт о заключении так называемого «социального договора» между властью, социальными группами, партиями и оппозицией. К примеру, сегодня есть прямой диалог между мес-

ханизма административной и уголовной ответственности в случае совершения финансовых преступлений. На этой основе со временем можно было бы создать экономическую систему без криминальных структур. К мерам по созданию благоприятного инвестиционного климата можно отнести и усовершенствование налоговой системы путём её упрощения и снижения налога на прибыль юридических лиц, предоставление льгот при кредитовании коммерческими банками инвестиционной и производственной деятельности, создание общего рынка на постсоветском пространстве, где мог бы существовать по-настоящему свободный оборот товаров и рабочей силы. Во вторую группу мер входит создание чёткой, цивилизованной системы получения иностранного капитала, которая состояла бы из сети общественных организаций, коммерческих банков и страховых обществ, которые призваны страховать иностранный капитал от политических и коммерческих рисков. Для подобной системы необходимы информационные центры, занимающиеся поиском проектов для потенциальных инвесторов.

Всё это могло бы кардинально изменить нынешние условия инвестиционной деятельности, привести к росту экспорта и, в

механизма административной и уголовной ответственности в случае совершения финансовых преступлений. На этой основе со временем можно было бы создать экономическую систему без криминальных структур.

К мерам по созданию благоприятного инвестиционного климата можно отнести и усовершенствование налоговой системы путём её упрощения и снижения налога на прибыль юридических лиц, предоставление льгот при кредитовании коммерческими банками инвестиционной и производственной деятельности, создание общего рынка на постсоветском пространстве, где мог бы существовать по-настоящему свободный оборот товаров и рабочей силы.

Во вторую группу мер входит создание чёткой, цивилизованной системы получения иностранного капитала, которая состояла бы из сети общественных организаций, коммерческих банков и страховых обществ, которые призваны страховать иностранный капитал от политических и коммерческих рисков. Для подобной системы необходимы информационные центры, занимающиеся поиском проектов для потенциальных инвесторов.

Всё это могло бы кардинально изменить нынешние условия инвестиционной деятельности, привести к росту экспорта и, в

результате - к стабилизации торгового баланса страны. Осуществление всех этих мер создаст благоприятные условия для привлечения иностранных инвестиций. Их использование, в свою очередь, приведёт к росту объёма внутренних инвестиций, к повышению конкуренции отечественных производителей.

Из года в год наращиваются темпы экономического развития муниципия Кишинева. Так, согласно статистическим данным за 9 месяцев текущего года объём промышленного производства (в сопоставимых ценах) возрос на 8 % по сравнению с таким же периодом прошлого года. Увеличился выпуск хлебобулочных и кондитерских изделий, молочной продукции, переработке мяса, вина, обуви, одежды, металлоизделий, пластмассы и др. Наблюдается также рост объёмов розничного товарооборота на 20,8 % и объёмов платных услуг оказанных населению на 17,2 %.

Вследствие инвестиционной деятельности за девять месяцев 2004 года на развитие экономики и социальной сферы муниципия Кишинева из всех источников финансирования освоено 1250,4 млн. леев, что на 7% больше по сравнению с соответствующим периодом 2003 года. Доля вложений основного капитала, освоенных в муниципии Кишинева за этот период составила 58% всего объёма инвестиций по республике. (В 1995 г. данный показатель составлял 35%).

За отчётный период финансирование инвестиций преимущественно осуществлялось из собственных средств предприятий, организаций и населения - 68% от всего общего объёма. Иностранные инвестиции в общем объёме капвложений составили - 17%.

Некоторые положительные моменты экономического развития являются результатом улучшения инвестиционного климата, а так же говорят об ак-

тивизации предпринимательской деятельности в муниципии Кишинева.

В течение последних 10 лет инвестиционная политика примэрии муниципия Кишинева сосредоточивалась главным образом на развитии муниципальной инфраструктуры. Важным стратегическими направлениями работы муниципальной администрации в перспективе является увеличение технических мощностей для обеспечения международных коммуникаций. Для этого ведется разработка плана действий по интеграции транспортного комплекса в общеевропейскую транспортную систему, включая разработку проектов финансирования, модернизацию железнодорожного вокзала и других объектов инфраструктуры.



Также намечается повышение материально-технического обеспечения наземных путей сообщения, сооружения комбинированных (смешанных) транспортно-погрузочных платформ по направлениям внутренних и международным дорог, сооружение многоуровневых автостоянок путем привлечения частных инвестиций, разработка и внедрение автоматизированной системы управления городским транспортом, оборудование дорожно-строительных, дорожно-ремонтных предприятий и предприятий по техническому обслуживанию дорог передовой техникой, восстановление и

развитие системы уличного освещения.

Обеспечение населения жильем является одной из важнейших составляющих решения социальных проблем, а жилищное строительство - приоритетная область реального сектора экономики муниципия Кишинева. Внедрен и успешно развивается метод ипотечного кредитования жилищного строительства.

Возрождение туризма также является одним из важнейшим направлений стратегического развития. Кишинев располагает ценным для туризма природным потенциалом, привлекающим своей особой живописностью. В городе имеется множество памятников культурного наследия, объектов местной архитектуры XIX и XX веков, которые

винные погреба. Здесь туристам предоставляется возможность ознакомиться с технологией производства вина, наблюдать процесс розлива вин и, разумеется, дегустировать конечный продукт. Стало уже традицией проведение в муниципии и районах Молдовы «Праздника Вина» в котором участвуют практически все виноградары и виноделы республики.

Муниципий Кишинева располагает бальнеоклиматическими курортами и рекреационными базами, предлагающими услуги в рамках оздоровительного туризма. Эти базы расположены в живописных тихих местах, вблизи водоемов Вадуллуй Водэ и Гидигич. Благоприятные климатические особенности Молдовы и уникальные источники минеральных вод, обладающие лечебными свойствами, позволяют применять различные методы лечения: гелиотерапия, аэротерапия, талассотерапия, ампелотерапия и др.

В следующие годы в области туризма намечается определить и классифицировать маршруты, а также обустроить муниципальные туристические объекты по степени их регионального и европейского значения. В этих целях будут поощряться и поддерживаться иностранные капиталовложения в различные области туризма, практиковаться разные формы сотрудничества с зарубежными фирмами в расширении и модернизации сети муниципальных дорог, мест отдыха в главных туристических зонах муниципия, реставрироваться архитектурные памятники, имеющие высокую культурную ценность, поощряться создание сети предприятий общественного питания с национальной спецификой согласно европейским стандартам, организовываться и проводиться различные национальные праздники и мероприятия, представляющие большой туристический интерес, что содействовало бы привлечению туристов.



# Город с открытыми воротами

**В.Шориков, председатель Могилевского горисполкома**

На древнем гербе Могилева - одного из крупнейших городов Беларуси, еще в средневековье снискавшего себе славу «второй столицы Великого княжества Литовского», а в годы 1-й Мировой войны служившим местом Ставки Российского императора - изображены три башни с открытыми воротами, в которых стоит вооруженный рыцарь. Полное толкование этого одного из самых сложных по своему прочтению средневековых европейских городских гербов достойно отдельного издания. Но если взять даже его простейшие элементы в бытовом или библейском понимании, то сразу становится очевидным, что Могилев всегда был открыт для тех, кто приходит в него с миром и добром.



Обращение к истории Могилева не случайно. Мы видим, с каким огромным интересом туристы знакомятся с нашими историческими достопримечательностями, какой потребностью пользуется литература и сувенирная продукция, связанная с нашей историей, и как еще непорочно низок уровень предлагаемых нашими предприятиями сервисных услуг в этой отрасли. Нельзя не заметить, как моментально насыщаются востребованными потребителями торговыми точками реконструированные уголки старого Могилева, его благоустроенные природные участки.

Отсюда очевидно, что наиболее перспективными, дальновидными, имеющими гарантию будущей надежной финансовой отдачи в нашем городе однозначно являются вложение средств в те сферы, которые «завязаны» на развитии туристического бизнеса. А это не только хорошие гостиницы с полным набором услуг (к примеру - с наличием удобных проходов, лифтов и комнат для инвалидов и т.п.) и грамотно разработанные туристические маршруты. Но прежде всего - это благоустройство города.

В последние годы городской исполнительной властью делается в этом направлении очень многое.

В прошлом году Указом Президента Республики Беларусь был утвержден генеральный план развития Могилева до 2020 года. Параллельно с его разработкой активно решались

стадион «Спартак» и др. Введены в эксплуатацию три средние школы, поликлиника, корпус восстановительного лечения областной больницы, операционный блок городской боль-

лось строительство новых АЗС и автостоянок.

Но особенно заметное влияние на улучшение архитектурно-эстетических качеств города оказали работы, связанные с его благоустройством, озеленением и обновлением фасадов зданий. Здесь главным объектом стало превращение улицы Ленинской в пешеходную. Значительной удачей явилась также реконструкция улицы Миронова и создание здесь также пешеходной зоны.

Начато благоустройство территории вдоль реки Дубравенка, где построены набережная, лестницы, смотровые площадки, установлены малые архитектурные формы, на воде - два фонтана, произведено озеленение. Активно ведется реконструкция и обустройство дворовых территорий и не только в центре, но и в микрорайонах.

Реализована программа праздничного и светового оформления зданий. Устанавливается реклама с обязательным световым оформлением. Внедряется программа «Городские указатели», способствующая созданию системы адресно-визуального ориентирования в городе.

Следует отметить, что большая работа по улучшению архитектурно-эстетического облика городской среды, позволила Могилеву в 2003 году занять



текущие вопросы по дальнейшей застройке, реставрации, реконструкции, благоустройству и озеленению города. Это, прежде всего, модернизация и реконструкция крупных общественных зданий. Среди них: областная драматический театр, железнодорожный и автобусный вокзалы, Дворец бракосочетаний, Собор Трех святителей,

ниги, ледовый Дворец, спортивная база «Космос-Корт», институт правопедания и др.

Построены крупные инженерные сооружения. Среди них: мост через Днепр, автомобильный путепровод, транспортные развязки, пешеходный мост, а также транспортные сооружения на кольцевой автодороге. Наиболее интенсивно ве-

первое место в конкурсе среди городов Беларуси.

Активно ведется и жилищное строительство. Так, только лишь по управлению капитального строительства за 10 лет введено в эксплуатацию 1112,0 тыс.кв.м. общей площади жилых домов.

О развитии городской торговли, более чем убедительно свидетельствуют цифры.

Растет число магазинов частных предпринимателей. В настоящее время их насчитывается 322 с торговой площадью 14,7 тыс.кв.метров. Кроме этого существует широкая сеть мелкорозничной торговли - 375 киосков, павильонов, ларьков, 5 рынков на 3140 торговых мест, 13 мини-рынков на 820 мест. Продолжается планомерная работа по переводу индивидуальных предпринимателей в стационарные помещения и установке в них контрольно-кассовых аппаратов.

Прошедшие годы в торговле характеризуются тенденцией опережения развития товарооборота предприятиями негосударственной формы собственности.

Обеспечено поступательное движение вперед и предприятиями сферы услуг. Так, объем реализации бытовых услуг на душу населения за последние пять лет возрос более чем в 12 раз

Предприятия государственной формы собственности остаются монополистами лишь по таким видам услуг, как стирка белья и химическая чистка одежды, услуги бань и душевых.

Следует отметить работу, проводимую в городе, по повышению эффективности использования имущества городской коммунальной собственности. За годы реформ удельный вес

разгосударственных и приватизированных предприятий городской коммунальной собственности в сфере торговли, общественного питания и бытового обслуживания населения доведен до 94% от подлежащих приватизации. По состоянию на 1 июля 2004 года реформировано 48 предприятий городской коммунальной собственности, в том числе 33 предприятия выкупили арендованное государственное имущество и 15 предприятий



преобразовано в закрытые акционерные общества.

Одним из направлений в повышении эффективности использования имущества городской коммунальной собственности является сдача его в аренду, продажа на аукционных торгах, а также адресная продажа. На сегодняшний день из более чем 560 тыс.кв.м. жилых помещений, имеющих в составе городской коммунальной собственности, сдано в аренду 185 тыс.кв.м., заключено 1368 договора аренды, 365 тыс.кв.м. используются самими балансодержателями и только около 10 тыс.кв.м. еще не задействованы.

В соответствии с ежегодными Перечнями объектов городской коммунальной собственности, подлежащих приватизации, продано в собственность 237 объектов под гарантии их эффектив-

ного использования. Проведено 45 результативных аукционов, на которых продано 56 объектов, в том числе - 4 по методу понижения начальной цены. Из 237 проданных объектов более 80% используются под предприятия торговли, общественного питания и бытового обслуживания населения.

В городской бюджет от отчуждения объектов городской коммунальной собственности поступило 2,4 млрд.рублей.

Нормальное развитие города и его экономики невозможно без развития транспорта и связи. Городской пассажирский транспорт развивается в Могилеве в условиях жесткой конкуренции, возникшей с развитием сети частного



транспорта. Только количество частных маршрутных такси, увеличилось за последние пять лет почти в 15 раз, в результате чего «маршрутки» в Могилеве стали одним из основных видов общественного транспорта. Благодаря этому усовершенствована маршрутная сеть городского пассажирского транспорта, открыто ряд новых маршрутов автобусов и троллейбусов, позволяющих пассажирам совершать поездки без пересадок; в автобусном парке произведена установка автоматизированной системы управления и компьютеризация рабочих мест; идет обновление подвижного состава. С развитием ведомственно-

го и частного грузового транспорта сократилось число грузового транспорта общего пользования и в результате уменьшился объем производимых им перевозок.

Для стимулирования развития промышленного комплекса города используются и такие эффективные методы как предоставление преференций по местным налогам, льгот по земельному налогу и налогам на недвижимость, льготных тарифов на транспортировку и очистку вод, выделение бюджетных займов, получение кредитов под гарантию горисполкома принятие в коммунальную собственность объектов социальной сферы предприятий. Причем, как правило, такие послабления даются предприятиям с определенными условиями под конкретные заранее рассмотренные и утвержденные планы, которыми предусмотрено направление высвобожденных средств на реконструкцию, технического перевооружение, освоение производства новой продукции и т.п.

Одно из древних толкований герба Могилева имеет отношение к библейской легенде о так называемом Дольном Иерусалиме - городе, являющем земное воплощение Рая. До совершенства нам, могилевчанам, разумеется, еще далеко. Да и достижимо ли оно, если с каждым годом мы сами себе повышаем его виртуальную планку? Но как нам кажется, мы идем верным курсом в развитии своего города. Не стесняемся поучиться у других (и здесь стоит выразить огромную признательность МАГУ и проводимым им программам обмена опытом и информацией, которыми мы стараемся активно пользоваться), не скрываем свой опыт от других.



# Акцент на деятельность муниципальных предприятий

Ю.Аксененко, мэр города Саратова

В последние годы в российском хозяйственном законодательстве произошли большие перемены, равных которым не было со времен принятия первых рыночных законов в 1990-1993 гг. Вступили в действие Земельный и Трудовой кодекс, новые главы и изменения в Налоговый кодекс, закон «О государственных и муниципальных предприятиях», новые редакции федеральных законов «О приватизации государственного и муниципального имущества», «О несостоятельности (банкротстве)» и др. Процесс совершенствования нормативной правовой базы продолжается, причем основной упор делается на выпуск нормативных актов, обеспечивающих реализацию принятых законов.



В соответствии с законодательством Российской Федерации и нормативными правовыми актами органов местного самоуправления города Саратова был впервые разработан и утвержден План развития муниципального сектора экономики города Саратова на 2004 год, в рамках которого была проведена инвентаризация активов муниципального образования и эффективность их использования. При этом возник следующий вопрос: по какой методике оценивать эту эффективность, и может ли быть такая методика универсальной? Однозначно ответить сложно, потому что экономический эффект и социальный аспект, как правило, не совпадают. Невозможно рассматривать использование земель, дошкольное образование и сферу рекламных услуг в одном контексте. Подход должен быть индивидуальным по каждому из направлений.

Основной акцент в Плате был сделан на развитие и повышение эффективности деятельности муниципальных предприятий. Как показал проведенный анализ за период 2000-2003 гг., деятельность значительной части муниципальных предприятий неэффективна, причем это в равной степе-

ни справедливо как для дотируемых, так и для прибыльных (и высоко rentабельных) предприятий.

По состоянию на 1 января 2004 года из 75 муниципальных предприятий в городе Саратове в



отношении 18 введена процедура банкротства, 13 находятся в стадии ликвидации, 8 не осуществляют финансово-хозяйственную деятельность.

Помимо главной и, пожалуй, банальной для всех муниципальных образований проблемы крайне недостаточного бюджетного финансирования и высокой изношенности производственных мощностей, были обозначены проблемы, решение которых может быть осуществлено в ближайшее время собственными силами.

В частности, внимание было обращено на повышение уровня менеджмента муниципальных предприятий.

Начиная с 2004 года, в рамках Плана развития муниципального

сектора экономики города Саратова все действующие муниципальные унитарные предприятия осуществляют свою деятельность в соответствии с программами, утверждаемыми теперь ежегодно. С целью утверждения данных программ, а также для решения других вопросов деятельности муниципальных организаций при администрации города образована комиссия по контролю за созданием и деятельностью муниципальных предприятий и учреждений Саратова, в состав которой вошли представители практичес-

ки всех структур администрации, а также представительного органа - Саратовской городской Думы.

В частности, рассматривать проблемы высокой убыточности муниципального унитарного пассажирского предприятия «Саратовгорэлектротранс» нельзя без комплексного подхода к оптимизации всей пассажирской маршрутной сети города, включающей все виды городского транспорта, будь он частный, государственный или муниципальный. Должны умело сочетаться и решение социальной потребности в пассажироперевозках и принципы экономической эффективности хозяйствующих субъектов.

Имеет место проблема: несмотря на то, что рыночные механизмы введены и действуют уже 15 лет, понимание того, что введенное муниципальное предприятие - это коммерческая организация, а не «черная дыра» для утекания бюджетных средств, присутствует еще не у всех руководителей.

Как одно из направлений, введена система аттестаций руководителей МУПов и назначения их на конкурсной основе. Требования конкурсного отбора достаточно жесткие. Помимо знаний



законодательства, необходимо умение управлять. Поэтому каждый из претендентов должен иметь свой бизнес-план развития организации, направленный на повышение эффективности ее работы и предусматривающий все риски.

С некоторыми руководителями пришлось расстаться. Произведенная замена директоров ряда муниципальных предприятий уже принесла свои результаты. Так, например, всего за полгода МУП «Банно-прачечное хозяйство», которое, по сути, было банкротом, не только выведено из кризисного состояния, но и стало прибыльным. Отказавшись от услуг поставщиков теплоэнергии и установив локальные котельные, предприятие существенно снизило затраты. Крупные, но нерентабельные комплексы планируется уже в ближайшее время заменить на миникомплексы, мощность которых позволит обеспечить потребность жителей районов города в данной услуге.

Однако нельзя не учитывать важный аспект, что муниципальное предприятие, хоть и коммерческая организация, но создается она для решения вопросов городского значения. Поэтому функция контроля со стороны администрации города за ее деятельностью обусловлена самой природой данной организационно-правовой формы.

Принятый 4 ноября 2002 год Федеральный закон №161-ФЗ «О государственных и муниципальных унитарных предприятиях» существенно расширил права собственника в сфере осуществления контроля за их деятельностью.

Руководствуясь указанным законом, администрацией города Саратова разработано Положение о порядке согласования совершения сделок муниципальными унитарными и муниципальными казенными предприятиями города Саратова. Данное положение упорядочивает процедуру согласования крупных сделок, сделок, в совершении которых имеется заинтересованность руководителя муниципального предприятия, сделок, связанных с предоставлением займов, поручительств, получением банковских гарантий, с иными обременениями, уступкой требований, переводом долга, а также заключением договоров простого товарищества, заимствований.

Как проявление бесхозяйственности и безынициативности руководителей в результатах деятельности муниципальных предприятий можно отметить вскрывшийся факт применения тарифов на услуги, не пересматриваемых в течение полутора-двух и более лет. Между тем, еще в апреле 2000 года Саратовской городской Думой был утвержден порядок, рег-

ламентирующий формирование и утверждение цен и тарифов на товары и услуги, производимые и оказываемые муниципальными предприятиями и учреждениями, в соответствии с которым цены и тарифы могут пересматриваться дважды в год. В связи с этим в апреле текущего года волевым решением ужесточены меры контроля администрации и ответственности руководителей МУПов за нарушения в сфере тарифного регулирования. Были пересмотрены цены на услуги большей части муниципальных предприятий, как следствие, улучшение финансовых показателей деятельности не заставило себя ждать.

Важной составляющей процесса эффективного управления и планирования деятельности предприятий, функционирующих в рамках муниципального сектора, является их оптимизация. Есть определенное, хотя и небольшое, количество муниципальных предприятий, эффективно функционирующих, но настолько «замкнутых» в самих себе и не взаимодействующих с собственником, что по своей сути перестали быть муниципальными. Поступления в бюджет города в виде отчислений от их прибыли сравнительно невелики, поэтому единственным правильным решением в данном случае является их приватизация.

Планируются серьезные преобразования в сферах дорожно-

го и садово-паркового хозяйства. Существующая система функционирования муниципальных дорожных предприятий фактически изжила себя. При крайне низкой обеспеченности в финансировании дорожных работ круглогодичное содержание МУПов, во-первых, экономически нецелесообразно, а во-вторых, присутствует угроза банкротства данных предприятий и, соответственно, субсидиарная ответственность собственника.

Развитие муниципального сектора невозможно без инвестирования. Городом проводится активная работа по привлечению инвестиций в рамках федеральных целевых и адресной инвестиционной программ, ведутся переговоры с инвесторами. Осуществлены первые попытки внедрения лизинговых схем.

В рамках активизации работы по развитию муниципального сектора города произошли некоторые организационные преобразования и в структуре исполнительного органа местного самоуправления. В частности, в комитете по экономике администрации города были созданы отделы анализа и социально-экономического развития города, экономики и развития муниципальных предприятий, тарифной политики. Существенно расширился спектр решаемых задач, качественно изменился подход к решению вопросов.





# Якутск: превращение из потребляющей в самодостаточную территориальную подсистему

И. Михальчук, мэр города Якутска, кандидат юридических наук



Перспективы социально-экономического развития Якутска - это, прежде всего, определение приоритетов, целей и задач формирования комфортной, экономически стабильной и современной городской среды. Хочется, чтобы наш Якутск стал такой средой обитания, в которой бы наши внуки и правнуки могли жить радостно и комфортно, быть здоровыми, получать хорошее образование, успешно работать, добиваться высоких результатов во всех сферах социально-экономической жизни, создавать необходимые жизненные блага и в полном объеме пользоваться этими благами.

В августе этого года мы приняли основной документ, определяющий стратегию комплексного развития Якутска - республиканскую целевую программу «Социально-экономическое развитие столицы Республики Саха (Якутия)- город Якутск на 2004-2010 годы».

В силу своего географического расположения, наличия развитого транспортного узла и инфраструктуры город Якутск должен стать центром экономического развития центральной части Республики Саха (Якутия). В настоящее время в Якутске проживают 248,8 тыс. человек или 26% населения республики.

Естественный прирост населения составил в 2003 г. 1 553 человека, а миграционный - более 1500 человек. Это говорит о том, что Якутск остается привлекательным и

комфортным городом для жизни и работы тысяч людей. По прогнозам к 2007 году население столицы республики составит около 300 тыс. человек, что приведет к увеличению потребности в рабочих местах, в жилье, в учреждениях образования, здравоохранения. Все эти факторы были учтены при формировании экономической стратегии развития города.

За последние 5 лет в Якутске возросло количество предприятий всех форм собственности, выросла и численность занятого населения. Прогноз численности занятого населения во всех отраслях экономики до 2007 г. составляет почти 140 тыс. чел. В последние годы в Якутске наблюдает-

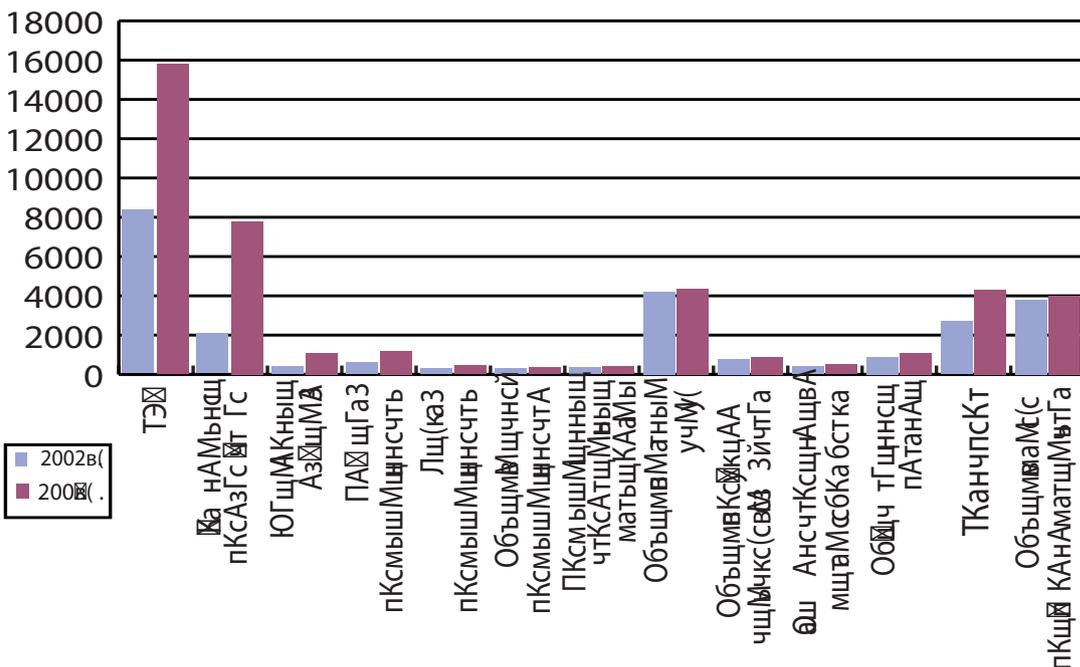
ся стабильный рост промышленного производства. За тот же период среднедушевые денежные доходы населения Якутска возросли почти в два раза. По данным статистики безработица снижена до 0,3% от трудоспособного населения, что является наименьшим показателем безработицы по Дальневосточному округу России.

По-прежнему одним из самых острых социальных вопросов является жилищная проблема - в первую очередь для социально незащищенных горожан, бюджетников и других категорий. По данным на 1 января 2003 года на одного жителя Якутска приходится в среднем 17,3 кв. м. В Якутске

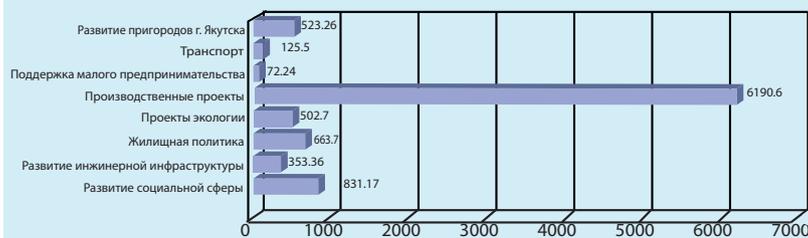
ежегодно около одной тысячи семей получают жилье. В 2003 году ввод жилья составил 131,5 тыс. кв. м. В 2004 году планируется обеспечить ввод 300 квартир. Уже с будущего года будут значительно увеличены объемы строительства жилья, и к 2010 году на одного человека должно будет приходиться в среднем 25 кв. м. Объем общего жилого фонда к 2010 году планируется увеличить на 23,4%.

Проведенный анализ показывает, что имеющийся в городе значительный производственный потенциал используется только на 50-60%. Основные причины - высокая изношенность основных фондов, низкий технологический

в ПсказатщМввзГТАЗвКщаМнс(свщцтсКа  
вэкснСМАкАввЯкутчка,вММлвКуб.



Реализация инвестиционных проектов г. Якутска до 2007 года. (млн.руб.)



уровень производства, слабая конкурентоспособность выпускаемой продукции, отсутствие необходимой инфраструктуры рынка и крупного капитала. Эти причины не могут быть устранены в отдельности или поочередно, так как они носят системный характер. Следовательно, требуется программный подход к социально-экономическому развитию экономики города. Цель стратегии модернизации социально-экономического развития муниципального образования «Город Якутск» заключается в превращении его из преимущественно потребляющей в самодостаточную территориальную подсистему экономики республики.

Первоочередная задача: развитие реального сектора экономики. На диаграмме № 2 обозначены прогнозные показатели развития реального сектора экономики г. Якутска. Основное увеличение производства произойдет в топливно-энергетическом комплексе и связано с реализацией инвестиционных проектов в области энергетики, строительства второй газораспределительной станции, реконструкции разреза «Кангаласский».

По ориентировочной оценке объем промышленной продукции к 2007 г. увеличится более чем на 70% и превысит 26 млрд. руб. Следующая основная задача: наращивание собственных доходов, эффективное использование финансовых ресурсов и формирование сбалансированного местного бюджета. По оценке Института региональной экономики АН РС (Я) собираемые на территории МО «Город Якутск» налоговые доходы по всем уровням к 2007 г. достигнут 10 млрд. руб.,

Важнейшим направлением для нас является создание благоприятных условий для социально-экономического развития всех внутригородских муниципальных образований и обеспечение в них единого социального стандарта качества жизни населения. Для выполнения этих целей определены пять приоритетных направлений социально-экономического развития Якутска.

Во-первых, в рамках выполнения мероприятий по реализации послания Президента РФ В. В. Путина Федеральному Собранию РФ необходимо выполнить задачу удвоения внутреннего валового продукта и конкурентоспособности выпускаемой продукции. Для решения этой задачи необходима поддержка и развитие малого предпринимательства. В этой сфере в Якутске сейчас трудятся более 27 тыс. человек. Принятая нами «Целевая программа поддержки предпринимательства и развития занятости МО «Город Якутск» на 2003-2007 годы» способствует расширению сети малого и среднего бизнеса. Реализация программы развития предпринимательства предполагает сочетание бюджетных и иных источников финансирования. Общий объем финансирования на весь период составляет 141 млн. руб. Одним из определяющих факторов роста промышленных показателей столицы станет окончание строительства железной дороги Беркамит - Томмот - Якутск с мостовым переходом на левый берег реки Лены, что позволит многим товаропроизводителям, в том числе субъектам малого бизнеса, выходить на межрегиональный и мировой рынки. Планируется ускорить развитие инфраструктуры рынка, активизировать работу бизнес-центров, банков, страховых и финансовых компаний, гостиничных хозяйств,

туристических комплексов, торговых площадок. Во-вторых, необходимо комплекс мероприятий по наращиванию доходной части муниципального бюджета, который складывается из трех составляющих: развития налогооблагаемой базы, привлечения инвестиций, оптимизации расходов бюджета муниципалитета. В-третьих, это развитие сферы жизнеобеспечения в составе жилищно-коммунального хозяйства, энергетики на основе устойчивых социальных нормативов, принципов ресурсосбережения. Также, необходимо развивать систему адресной социальной помощи малоимущим гражданам. И, конечно, как можно быстрее решать проблемы улучшения экологии города путем сооружения надежных водо- и воздухоочистительных сооружений, мусоросортировочного завода, благоустройства территории. В-четвертых, стабилизация системы отношений собственности на землю. Поступление платежей по земельному налогу в 2002 году в местный бюджет составило 6,2 млн. рублей. В результате последующего анализа и сделанных выводов по данному направлению, в 2003 году поступило 9,6 млн. рублей. Ожидаемое поступление в 2004 году составляет 12,7 млн. рублей. В-пятых, совершенствование территориальной организации

туристических комплексов, торговых площадок.

Во-вторых, необходимо комплекс мероприятий по наращиванию доходной части муниципального бюджета, который складывается из трех составляющих: развития налогооблагаемой базы, привлечения инвестиций, оптимизации расходов бюджета муниципалитета.

В-третьих, это развитие сферы жизнеобеспечения в составе жилищно-коммунального хозяйства, энергетики на основе устойчивых социальных нормативов, принципов ресурсосбережения. Также, необходимо развивать систему адресной социальной помощи малоимущим гражданам. И, конечно, как можно быстрее решать проблемы улучшения экологии города путем сооружения надежных водо- и воздухоочистительных сооружений, мусоросортировочного завода, благоустройства территории.

В-четвертых, стабилизация системы отношений собственности на землю. Поступление платежей по земельному налогу в 2002 году в местный бюджет составило 6,2 млн. рублей. В результате последующего анализа и сделанных выводов по данному направлению, в 2003 году поступило 9,6 млн. рублей. Ожидаемое поступление в 2004 году составляет 12,7 млн. рублей.

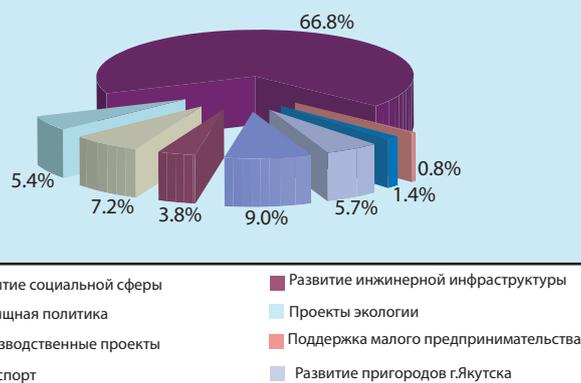
В-пятых, совершенствование территориальной организации

единого муниципального образования.

Основные программные мероприятия по социально-экономическому развитию МО «Город Якутск» необходимо осуществлять в форме целевых инвестиционных проектов, общий объем всех проектов реализуемых до 2007 года в Якутске составляет 9 267,53 млн. руб., где доля средств Российской Федерации составит - 1%, Республики Саха (Якутия) - 26%, Якутска - 8%, собственных средств предприятий - 37%, банковских кредитов, ссуд - 28%. Всего предполагается осуществить до 2007 года около 130 проектов, на которые будет направлено порядка 2 316 млн. руб. ежегодно.

Практически в любой сфере жизнедеятельности столиц субъектов РФ и других городов, входящих в МАГ, можно найти общие точки соприкосновения, наладить обмен опытом, будь то развитие местного самоуправления, решение жилищных проблем, охрана правопорядка, экология и социальные программы. Перспективным направлением, по моему мнению, является комплексная целевая программа МАГ «Город-городу». Я думаю, каждый из проектов МАГ - отражает сегодняшние реалии и отвечает требованиям времени. Участие в МАГе уже принесло пользу Якутску, и я считаю, что в будущем наше сотрудничество будет столь же плодотворным и конструктивным.

Доля финансирования реализации инвестиционных проектов г. Якутска до 2007 года



# Ярославль: структурная перестройка экономики

В. Волончунас, мэр города Ярославля

Наши главные цели и приоритеты по развитию города определены в послании Президента РФ. Это создание высокого уровня жизни - безопасного и комфортного, повышение благосостояния граждан. Решение этих задач немыслимо без обеспечения экономического развития города. Численность населения Ярославля на 01.07.2004 года составила 606,4 тыс. жителей. Территория города - 20600 га. Количество хозяйствующих субъектов равно 19593, из них промышленные предприятия составляют 1926. 82,4 % хозяйствующих субъектов являются частной формой собственности.



В последние годы происходит структурная перестройка городской экономики. Заметную роль начинают играть транспорт и связь, сравнительно неплохо развивается торговля, появились рыночные институциональные образования, открылись возможности для предпринимательской инициативы, особенно в сфере малого бизнеса. Соответственно происходит перераспределение занятости. Отмечается рост числа персонала в непроизводственной сфере при снижении количества занятых рабочих на материальном производстве. Объем промышленного производства составил около 60 млрд. руб. в год, объем работ по договорам строительного подряда - около 2,7 млрд. руб., объем инвестиций в основной капитал города за 6 месяцев текущего года составил 5,5 млрд. руб. Средняя заработная плата за первое полугодие 2004 года - 7335,4 руб., уровень безработицы - 0,43 %.

Основные показатели социально-экономического развития города в последние годы свидетельствуют об устойчивом экономическом росте. В первом полугодии 2004 года индекс промышленного производства по сравнению с уровнем соответствующего периода прошлого года составил 102,6%, индекс физического объема инвестиций в основной капитал - 111,1%. На

протяжении ряда лет сохраняется положительная динамика роста по розничной торговле, обороту общественного питания, объему платных услуг населению.



Снижение уровня инфляции происходит на фоне растущего платежеспособного спроса населения. Средняя номинальная начисленная заработная плата на одного работающего за первое полугодие 2004 года выросла по сравнению с соответствующим периодом прошлого года на 27,0 % при росте ее реального содержания на 13,8 %. Снижается численность населения с доходами ниже прожиточного минимума. Обеспечивается социальная защищенность населения города. В результате расселения аварийного и ветхого жилья в

2003 году улучшили жилищные условия 340 семей.

Важным этапом для развития жилищного строительства в Ярославле стала реализация Про-



граммы сотрудничества мэрии г. Ярославля, Администрации Ярославской области с Правительством Москвы по инвестированию в экономику Ярославской области средств на строительство гостиниц и жилья. Планируется, что ежегодно по этой программе будет вводиться 30-40 тысяч кв. метров жилья, что позволит обеспечить ежегодный ввод жилья на ближайшие годы в объеме не менее 200 тысяч квадратных метров.

В рамках программы сотрудничества с Правительством Москвы построен жилой комплекс

«Времена года» - первая очередь застройки микрорайона «Сокол». Возводится жилой комплекс «Московская слобода», первая очередь - комплекса «Голубой топаз», являющихся одним из крупнейших проектов в Ярославле в категории жилья бизнес-класса. Комплекс «Голубой топаз», не имеет аналогов, поскольку сочетает в себе престижное месторасположение, оптимальные планировки квартир и высокоразвитую инфраструктуру.

Город активно занимается формированием благоприятной инвестиционной среды, в ходе реализации которой решаются следующие задачи:

- разработка и реализация системы маркетинга города;
- совершенствуется нормативная правовая база, регламентирующая поддержку инвестиционной деятельности на территории города;
- обеспечивается формирование благоприятной инвестиционной среды, способствующей повышению притока инвестиций;
- обеспечивается содействие потенциальным инвесторам в вопросах оформления разрешительной документации, получения налоговых льгот и других форм инвестиционной поддержки;
- разрабатывается механизм привлечения денежных



средств финансовых организаций и страховых компаний в качестве инвестиций в экономику города;

- обеспечивается постоянное функционирование страницы инвестиционных предложений города Ярославля в системе "Интернет".

Для привлечения инвестиций на территорию города органами городского самоуправления оказывается муниципальная поддержка инвесторам, в том числе предоставляются налоговые льготы. Сумма капитальных вложений в рамках поддерживаемых инвестиционных проектов составила 4677,3 млн. рублей, в том числе за 2003 год - 331,3 млн. рублей. За период реализации проектов создано 1921 рабочее место, в том числе за 2003 год - 645 рабочих мест.

В январе-июне 2004 г. общий объем инвестиций в основной капитал по крупным и средним предприятиям составил 5487,8 млн. рублей (71.2% от объема инвестиций области), или в сопоставимых ценах 119.2 процента к уровню аналогичного периода 2003 г.

Главным источником инвестиционных ресурсов в январе-июне 2004 г. являлись привлеченные средства: за счет привлеченных средств осуществлялось 64,6 % инвестиций, за счет собственных средств предприятий - 35,4 %. Собственные средства предприятий, использованные на инвестиционные цели, на 7,6 % сформированы за счет прибыли (фонда накопления). В структуре бюджетных средств на долю бюджетов субъектов Федерации и местных бюджетов приходилось 75,5 %.

На территории города Ярославля с 1998 года осуществляется муниципальная поддержка инвестиционной деятельности, которая регулируется нормативными правовыми актами органов городского самоуправления. За период с 1998 по 01.07.2004 в Перечень инвестиционных проек-

тов Ярославля включено 42 проекта. Стоимость проектов - 9 684,2 млн. руб., фактическая стоимость капитальных вложений - 6 070,0 млн. руб.

Наиболее крупные из них:  
- ОАО «Арена - 2000» (стоимость проекта - 1 927,7 млн. руб.), ввод в эксплуатацию крытой универсальной ледовой арены осуществлен в октябре 2001 года. Сумма капитальных вложений, предусмотренная инвестиционным проектом, составила 1 927,7 млн. руб., которые полностью освоены. Арена представляет трехэтажный комплекс

Ярославля путем реализации программы приоритетных инвестиций, направленной на совершенствование и оптимизацию процессов водоподготовки и транспортировки питьевой воды потребителю. Снижение техногенной нагрузки очистных сооружений канализации города Ярославля на водную, воздушную среду и почву предполагает механическую, биологическую очистку и обеззараживание сточных вод, а также обработку осадка, получаемого в процессе очистки сточных вод и достигается путем окончательного ввода в строй III очереди ком-

В настоящее время мэрия города приступила к реализации мероприятий, включенных в план основных мероприятий, связанных с подготовкой и проведением празднования 1000-летия основания города Ярославля. Полная реализация данных мероприятий возможна только при сохранении роста экономического потенциала города и продолжении работы по привлечению инвестиций. Снижение налогового бремени в результате проводимой налоговой реформы, в том числе снижение ставки единого социального налога, расширяет для организаций возможности инвестиций. Учитывая это, мы рассматриваем целесообразность замены налоговых льгот инвесторам инвестиционным налоговым кредитом.

Дальнейшее экономическое развитие нашего города мы связываем с тесным сотрудничеством с другими городами, в т.ч. в рамках деятельности в Международной Ассамблеи столиц и крупных городов (МАГ). Результативность такого сотрудничества для нас показала программа МАГ «Город-городу». За годы своей деятельности в МАГе накоплен весомый опыт по решению вопросов, связанных с устойчивым развитием города: очередная перспективная концепция, разрабатываемая МАГ - создание интегрированной инфраструктуры муниципального заказа. Эта программа предусматривает информационную поддержку при размещении заказов по городским закупкам, что позволит экономить средства городских бюджетов.

МАГ явно набирает силу, новые города включаются в работу и это убедительно говорит о том, что опыт, накопленный в городах, станет нашим общим достоянием.

плекса сооружений по очистке городских сточных вод;

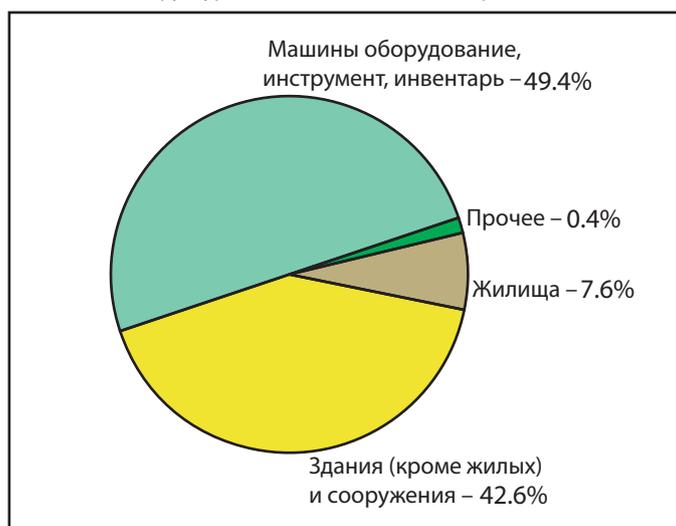
Доходная часть городского бюджета находится в прямой зависимости не только от состояния экономики города, но и от продолжающихся изменений налогового законодательства (отменены с 01.01.2004 налог с продаж, сбор на содержание милиции общественной безопасности), от величины нормативов отчислений в бюджет города, устанавливаемых ежегодно органами государственной власти Ярославской области. В результате, несмотря на значительный планируемый рост собственных доходов городского бюджета (121,6% к уровню предыдущего года), бюджет города в 2004 году останется дефицитным.

на 9 097 зрителей, оборудованный сетью ресторанов, кафе, магазинов для продажи сувениров. Технические решения предусматривают трансформацию ледовой площадки в помещение, предназначенное для проведения различных культурно-массовых мероприятий;

- ОАО «Холодмаш» (стоимость проекта - 1 155, 3 млн. руб.), полная реконструкция предприятия с целью производства лицензионных герметичных компрессоров и холодильных агрегатов, на базе высокоэффективной технологии фирмы «Zanussi Elettromeccaniks Spa» (Италия).

- МУП «Ярославльводоканал» (стоимость проектов - 861,5 млн. руб.), суть проектов заключается в модернизации существующей системы водоснабжения г. Ярос-

Структура инвестиций в 2004 г. (в процентах)





# Экономические основы местного самоуправления

С.Самойлов, советник Президента РФ

**Главной задачей при формировании основ местного самоуправления является разграничение реальных полномочий между уровнем муниципальной и государственной властями: в каких случаях они несут солидарную ответственность, а в каких собственную ответственность за свою деятельность перед населением в той или иной сфере.**



Точкой отсчета для нас стало действующее законодательство и законодательные акты, предусмотренные 72 статьей Конституции РФ о совместных полномочиях. И когда мы провели анализ в различных областях: образования, науки, культуры, здравоохранения, природопользования, обеспечения безопасности жизни людей, имущественных отношений, градостроительной политики, жилищной политики и так далее, то выявился большой круг проблем, которые сводились к тому, что зачастую нет четкости в понимании данных вопросов. Во-вторых, не существует четких правил, когда федеральный законодатель может принимать законы, обязывающие субъекты федерации, органы местного самоуправления нести расходные обязательства, при этом, как правило, не всегда предусматривается механизм финансирования. Эти отношения складывались все-таки больше по понятиям, нежели по закону: по политической лояльности, по степени личных отношений, лоббистских возможностей того или иного руководителя, а не так, чтобы это было все автоматически расписано. При этом, нам удалось, через дискуссии, которые мы вели с местными сообществами, с руководителями органов субъектов федерации рассмотреть вопросы о типах муниципальных образований: какие функции у них сегодня должны быть, какие рас-

ходные обязательства они несут и какими полномочиями они обладают для реализации своих задач. Споры, особенно о финансовых основах, продолжаются и поныне. Продолжаются по простой причине - денег много никогда не бывает, и поэтому каждый уровень власти пытается доказать, что степень их расходов превышает реальные расходы, которые даются им для исполнения.

Что здесь важно прояснить - экономические основы местного самоуправления. Закон предусматривает передачу только того имущества для определенного уровня власти, которое необходимо ему для исполнения собственных полномочий. Проблема достаточно сложная, чтобы однозначно доказать обоснованность того объема собственности, который есть у каждого уровня власти. Зато появившаяся тенденция показывает возможность саморегуляции идущего процесса разграничения собственности, который ориентируется на ту собственность, действительно необходимую для реализации их полномочий. Происходит экономическое регулирование, цель которого - сокращение расходов и высвобождение финансовых средств, которые могут быть направлены на решение других задач. В ходе исполнения переходных положений закона мы в целом ряде регионов ведем такие эксперименты, где с помощью

привлеченных специалистов пытаемся разобраться в этой проблеме, найти наиболее оптимальные пути решения этого вопроса. Первые результаты показывают, что резервы для создания эффективной системы в бюджетной сфере далеко не исчерпаны. А это уже то преимущество, которое дает возможность для создания стратегий развития.

Такая работа была проведена в Калужской и Читинской области, частично в Астраханской области. Там при пересмотре сметных расходов были найдены значительные резервы на бюджетную сферу. Это еще раз показало, что нет жестких критериев при распределении средств.

Конечно, большая работа была проведена по подготовке изменений в бюджетный и налоговый кодексы, потому что в самом законе местного самоуправления заложен механизм определения финансовых источников. Сегодня для выполнения собственных полномочий муниципалитетам были оставлены определенные виды налогов: на недвижимость, на землю и подоходный налог. Он полностью остается в субъекте федерации, но около 60% возвращается в муниципальное образование, как района, так и в поселенческие муниципальные образования. Поэтому вот работа с этими налогами может быть также достаточно эффективной. Почему? Потому что, для городов недвижимость и зем-

ля - это достаточно неплохой источник пополнения городской казны при эффективном использовании. То есть, мы считаем, что необходимые условия для создания экономических основ местного самоуправления в законе заложены. Реализация этого закона, естественно, не может пройти без сложностей, в том числе в системе межбюджетных отношений. Тем не менее, это шаг в верном направлении: по таким принципам живет Европа.

Сегодня руководителей субъектов федерации особенно волнуют две проблемы. Влияние на избрание глав муниципальных образований и появление в регионах вместо 40-50 до 300-400 бюджетополучателей. Это происходит когда значительно увеличивается количество муниципальных образований поселенческого типа. Наша комиссия совместно с представителями федеральных округов регулярно проводит встречи, консультации, совещания по каждому этапу переходных положений реализации закона о местном самоуправлении. Мы ведем мониторинг, у нас раз в три месяца обобщается доклад о ходе реализации закона. И, тем не менее, возникает множество проблем, которые требуют законодательного уточнения. Поэтому, сейчас подготовлен проект закона о расширении перечня полномочий, в том числе и для органов местного самоуправления и ор-

ганов власти субъектов Российской Федерации. И с другой стороны, в Госдуме сейчас находится законопроект, который уточняет те или иные нормы Федерального закона об общих принципах организации местного самоуправления.

При подготовке федерального закона мы проанализировали систему местного самоуправления, существовавшую в дореволюционное время, затем в Советском Союзе и, наконец, в современной России. Мы обобщили и изучили все законодательства европейских стран, и в первую очередь, с федеративным устройством. Мы хорошо знаем систему местного самоуправления стран СНГ. Из всего этого многообразия мы старались создать такую модель, которая, главным образом, полностью раскрывала возможности Конституции РФ. Это возможность не была реализована законом 1995 года. Поэтому для стран СНГ наш опыт может быть интересен, но они все равно будут опираться на собственную Конституцию. Скорей всего, в целом ряде государств СНГ может остаться только поселенческая форма местного самоуправления, а в остальном, это будет система государственной власти, если им позволяет Конституция.

Почему в российском законе местного самоуправления появилось понятие "городской округ" и понятие "муниципальный район"? По действующей Конституции, органы местного самоуправления не вправе делегировать свои полномочия органам государственной власти. А те, в свою очередь, могут делегировать часть своих полномочий органам местного самоуправления. Но, многие поселенческие органы местного самоуправления не в состоянии выполнять нормы, которые им делегируются государством для реализации. Или даже

вопросы местного значения, которые выходят за рамки поселения. Это содержание районной инфраструктуры: дороги, газификация, электроснабжение и т.п. Поэтому и появился такой тип муниципального образования как муниципальный район, с одной стороны решающий вопросы межмуниципального значения, а с другой, отвечающий за реализацию делегированных государственных полномочий. Это достаточно жесткая форма организации, хотя внутри мы предусмотрели разные модели существования органов власти местного само-



управления, как на уровне муниципалитета, так и на уровне районов. Это, кстати, тоже одна из особенностей, которая может способствовать укреплению экономических основ местного самоуправления. Например, она предоставляет возможность использовать модель конкурсного управляющего - наем менеджера по контракту. Это делает его более свободным от каких-то политических влияний и в то же время дает возможность сосредоточиться на решении экономических, хозяйственных проблем.

Приоритетные задачи в вопросах развития местного самоуправления направлены поставлены Президентом РФ. Их несколько - это общенациональные проекты, среди которых важнейшим является формирование

рынка доступного жилья. Для этого сейчас готовится необходимый пакет законопроектов. Более того, значительная часть законов в области жилищного строительства и создания возможности для формирования рынка доступного жилья будут приняты в ближайшее время. И это, мне кажется, одна из таких важных задач национального масштаба. В связи с этим, следующая задача для крупных городов - снижение расходов населения на коммунальные услуги, которые сейчас не соответствуют реальности. Поэтому вторая задача заключа-

ется в создании конкурентной среды в системе жилищно-коммунального хозяйства.

Потребуется и система оптимизации самих структур управления. Если сегодня мы создаем муниципалитеты на уровне поселений, то у нас вместо 11 тысяч появится 27 тысяч муниципальных образований. Остро станут вопросы не только подготовки кадров, но и оптимизации структур управления, потому что возрастет количество чиновников, которое может погубить эту реформу. Нужны новые информационные, компьютерные технологии управления, повышающие её эффективность.

Самое главное, для местных властей - научиться или продолжать совершенствовать умение работать с теми средствами, ко-

торые у них есть. Пусть скудными, пусть не такими весомыми, как хотелось бы, но научиться работать с этими средствами и в строгом соответствии с полномочиями, которые заложены в законе. Еще на что хотелось бы обратить внимание - на те возможности, которые предоставляет для наполнения бюджета деятельность малого и среднего бизнеса. Надо только решиться идти на сокращение количества административных барьеров и не забывать о борьбе с коррупцией. Все вернется сторицей, если больше предпринимателей поверит в свои силы, почувствует, что может организовывать какое-то дело, способное давать доход семье, а значит и создавать дополнительную налогооблагаемую базу в городе. Пока, к сожалению, у нас мало городов, которые могут похвастаться, что системно работают в этом направлении. Наиболее заметно этот опыт представлен в Великом Новгороде, где по-настоящему занимаются вопросами снятия административных барьеров для малого и среднего бизнеса.

Вот в этом плане, ценный опыт, накопленный в крупных городах, может тиражироваться МАГОм. В Ассоциацию входит значительное количество городов, которые уже имеют реальный опыт местного самоуправления. И поэтому, когда на мероприятиях международной ассамблеи городов ведется разговор о конкретном опыте, как в области ведения городского хозяйства, эффективной работы бюджетной сферы, информационного обеспечения работы, которой занимаются органы местного самоуправления - на деле получает внедрение вектор устойчивого развития городов, направленный на повышение благосостояния горожан.



# Вопросы информатизации комплекса экономической политики и развития города



**А.Иванов, д.э.н., генеральный директор ГУП города Москвы «Экономика»**  
**Е.Топычканов, к.э.н., заместитель генерального директора ГУП города Москвы «Экономика»**

Материально-технической базой функционирования экономики города и его социальной сферы является имущественно-земельный комплекс города. Управление им — одна из основных функций, с помощью которой реализуется социально-экономическая политика города Москвы, направленная на повышение благосостояния и жизненного уровня населения. Важнейшей целью распоряжения структурными составляющими имущественно-земельного комплекса является обеспечение доходных поступлений в бюджет города и целевые бюджетные фонды развития административных округов и районов города Москвы.

Город, как собственник, заинтересован не только в получении максимального дохода от принадлежащего ему имущества, но и в сохранении каждого его элемента, как основы своего развития. Эта цель должна реализовываться путем эффективного управления городским имуществом, при этом согласно статье 27 Устава города Москвы «Управление и распоряжение объектами собственности города Москвы, их реконструкция, реставрация и строительство, изыскание необходимых инвестиций осуществляется городской администрацией, упол-

номоченными ею органами и должностными лицами в порядке, установленном законами Российской Федерации и города Москвы». Согласно 130 статье Гражданского Кодекса Российской Федерации (ГК РФ), имущество делится на недвижимое и движимое.

В рамках теории воспроизводства объекты недвижимости рассматриваются не только как носители физических, но и экономических свойств. Основное из них — потребность в инвестициях, обеспечивающих их сохранение (при простом воспроизводстве) и качественное и количественное развитие (при расширенном воспроизводстве), кроме того, каждый объект недвижимости имеет определенную стоимостную оценку и может являться источником дохода для своего собственника.

Особое место в структуре объектов недвижимости занимают городские земли. Проблемы формирования и воспроизводства земельной составляющей городского имущества, а следовательно, оценка затрат и отдачи от распоряжения городскими землями особенно актуальны при планировании городского бюджета, развитии земельных отношений, проведении реформы жилищно-коммунального хозяйства и решении других жизненно важных для города проблем.

Управление процессом воспроизводства городской земельной недвижимости сводится к решению сложного комплекса экономических задач, основными из которых являются:

- анализ затрат на создание и воспроизводство земельной недвижимости в разрезе территориальных образований города и земель различного функционального назначения;

- анализ доходных поступлений от распоряжения городской земельной недвижимостью с точки зрения окупаемости и эффективности использования на цели воспроизводства городской инженерной инфраструктуры;

- совершенствование, по итогам анализа, сложившейся системы тарифов, льгот и дотаций за пользование элементами городской инженерной инфраструктуры;

- совершенствование системы арендных платежей и налогообложения земельной недвижимости на основе определения затратной и рентной составляющей стоимости городских земель.

Для решения этих задач должен быть создан механизм согласования интересов города в целом, как собственника земли (т.к. он отвечает за обеспечение расширенного воспроизводства земельной недвижимости и всей системы улучшения городских земель), экономических интересов



отдельных хозяйствующих субъектов с максимально возможным учетом интересов жителей города.

При наличии существенных особенностей специфических элементов имущества, можно выделить единый методологический подход к обеспечению воспроизводства с целью соблюдения общественных интересов регионов:

- формирование финансовой базы воспроизводства путем привлечения инвестиций как из бюджетных, так и внебюджетных источников;

- безинвестиционный метод обеспечения воспроизводства на основе реальной оценки стоимости имущества, принадлежащего региону и, как следствие, увеличение его стоимости без увеличения объемных показателей.

Критерием эффективности управления имуществом города принято считать уровень доходов от его использования. Общая сумма поступлений имущественно-земельных доходов, администрируемых Департаментом имущества города Москвы и Департаментом земельных ресурсов города Москвы, в 2003 году составила 31,68 млрд. руб., в том числе арендная плата за землю и нежилые помещения составила 20,94

млрд.руб, а средства от продажи нежилых помещений и прав аренды земельных участков, направляемые на погашение дефицита бюджета, - 8,25 млрд.руб.

Принятие нового налогового законодательства привело к резкому сокращению налоговых поступлений в бюджет города. Так, например в 2005 году, потери бюджета города Москвы, по расчетам Департамента финансов г.Москвы, составят:

- от отмены налога на прибыль 14 млрд.рублей;
- от отмены налога на рекламу 4,6 млрд.рублей.
- от изменения налоговой базы по налогу на имущество организаций 4,3 млрд.рублей.

В связи с этим, возрастает роль неналоговых доходов бюджета, основным источником формирования которых являются доходы от имущества, принадлежащего городу. В проекте бюджета города Москвы на 2005 год планируется увеличение поступления неналоговых доходов, в том числе:

- доходов от использования имущества, находящегося в государственной собственности до 42,2 млрд.рублей,
- доходов от сдачи в аренду городского имущества до 26,5 млрд.рублей.

Эффективная реализация функций подразделениями Комплекса экономической политики и развития города Москвы по управлению имуществом-земельными отношениями должна основываться на полном и достоверном информационном обеспечении, позволяющем оценить наличие, состояние, движение и эффективность распоряжения различными структурными составляющими имуществом-земельного комплекса.

В 2002 году, в развитии «Концепции движения Москвы к информационному обществу» была разработана и принята Московской городской Думой в качестве

Закона Городская целевая программа (ГЦП) "Электронная Москва".

В 2004 году, в соответствии с «Планом мероприятий Городской целевой программы «Электронная Москва» на 2004-2005 годы», должны быть разработаны Концепция и План программных мероприятий по информационному обеспечению Комплекса экономической политики и развития города Москвы и Департамента финансов города Москвы.

В процессе разработки Концепции необходимо, на базе ана-



лиза текущего состояния информационного и аппаратно-программного обеспечения Комплекса и Департамента финансов, технологии сбора, контроля и обработки первичной информации; возможности доступа и обмена с информационными ресурсами отраслевых и функциональных информационных систем; особенностей электронного документооборота, обеспечения юридической значимости первичных документов:

- представить общую характеристику объектов информационного обеспечения.
- определить цели, задачи формирования и стратегию развития информационного обеспечения.
- провести анализ угроз и каналов утечки информации, класса

защищенности, моделей вероятного нарушителя и защиты.

- подготовить предложения по обеспечению конфиденциальности информации в процессе проектирования объекта информатизации и его информационной безопасности.

- предложить методологические и архитектурные принципы построения системы информационного обеспечения Комплекса.

- обосновать основные компоненты информационного обеспечения, а также приоритетные направления его развития.

а также соблюдение требований по использованию в системе стандартных интерфейсов, протоколов и средств сопряжения;

- сформулированы требования по ведению баз данных, классификаторов, справочников и словарей.

Полномасштабное внедрение системы электронного документооборота позволит ускорить процесс принятия решений, улучшить их качество, усилить контроль и координацию деятельности Комплекса за исполнительской дисциплиной, повысить управляемость подразделений Комплекса.

При создании целостной системы защиты информационных ресурсов Комплекса экономической политики и развития города Москвы, с нашей точки зрения, следует использовать имеющийся научно-технический задел и наработки в области защиты информации Департамента экономической политики и развития города Москвы в период плановой модернизации информационно-вычислительного комплекса этого Департамента в 2003-2004 годах. Государственным унитарным предприятием города Москвы «Экономика» была спроектирована и создана соответствующая инфраструктура, обеспечивающая надежную защиту информационно-вычислительного комплекса Департамента от внешних и внутренних информационных угроз. При этом, впервые, для обеспечения безопасного соединения ЛВС Департамента и территориальной сети Мэрии на их стыке был применен программно-аппаратный комплекс межсетевое экранирования и обнаружения сетевых атак, а корпоративная сеть финансово-экономических служб города подключена к ЛВС Департамента через межсетевую экранную связь со скоростью 10/100 Мб/с.



# Основные элементы стратегии управления долгом города

С.Пахомов, председатель Комитета государственных заимствований города Москвы



## Городская система управления долгом

В Москве для осуществления государственных заимствований, их обслуживания и погашения в 1996 году был создан специальный орган исполнительной власти - Комитет муниципальных займов и развития фондового рынка Правительства Москвы (позднее переименованный в Комитет государственных заимствований города Москвы). Его создание связано с решением Правительства Москвы об активном использовании фондового рынка для привлечения заемных ресурсов на цели финансирования капитальных расходов бюджета и программ развития городской экономики. Указанная направленность использования заемных средств принципиально отличалась от существовавшей в то время в ряде регионов практики использования займов для финансирования текущих расходов бюджета.

**Ключевым приоритетом заемной политики города с самого начала ее реализации стал принцип безусловного выполнения принятых на себя долговых обязательств.**

В частности, Москва стала одним из немногих регионов РФ, который в период 1998 - 2001 годов обслуживал и погашал как внешние, так и внутренние облигационные займы и кредиты точно в срок, без реструктуризации и отсрочек. Этот принцип, в полной мере отражающий подход руководства города к исполнению принятых обязательств, и в настоящее время является основой стратегии управления долгом.

Другим элементом стратегии управления долгом является за-

емная система города, начало формирования которой относится к 1997 году. В настоящее время ядром этой системы является Комитет государственных заимствований и специализированное государственное унитарное предприятие «Финансовое агентство города Москвы».

С момента своего становления и до настоящего времени заемная система города прошла несколько этапов:

I. до 1997 года - разрозненные и нескоординированные заимствования, осуществляемые множеством органов московской городской администрации

II. 1997 год - создание Комитета - органа, ответственного за заимствования города

III. 1999 год - реформирование системы: создание профессионального агентства по управлению долгом - СГУП «Мосфинагентство»

Последний этап был обусловлен необходимостью:

- централизации управления и учета долга;
- профессионализации управления долгом;
- оперативной деятельности на фондовом рынке и ее соответствия «правилам» рынка.

Реформирование системы управления долгом города обеспечило:

- концентрацию заемных функций в Комитете государственных заимствований;
- создание специализированного предприятия - СГУП «Мосфинагентство»;
- передачу функций по организации займов и решению оперативных задач управления долгом СГУП «Мосфинагентство».

Реформирование системы управления долгом позволило в полной мере использовать способность города к мобилизации ресурсов для решения стратегической задачи 2000 -2002г. - преодоления последствий финансового кризиса. Такими последствиями были:

1. **Высокий уровень долговой нагрузки на бюджет.** Отношение ежегодных платежей на погашение и обслуживание долга к доходам бюджета составляло в совокупности в 2000 году более 28%, снизившись к 2003 году до 7%.

2. **Неудовлетворительная структура долга.** Доминирующим элементом прямого долга были кредиты банков и бюджетные ссуды, составлявшие 63% от его объема. К началу 2003 года доля кредитов и бюджетных ссуд в объеме обязательств была снижена до 27%.

3. **Валютные риски.** Отношение суммы внешнего долга к доходам бюджета за рассматриваемый период снизилось более чем в 3 раза - с 44% до 14%.

4. **Низкая ликвидность внутреннего рынка облигаций города Москвы.** Доля указанного инструмента в объеме долга Москвы на начало 2000 года составляла 3%. К началу 2003 года объем облигационных займов значительно увеличился - с 1,9 до 14,4 млрд. рублей.

К числу ключевых операций, направленных на снижение долговой нагрузки и улучшение структуры долга, проведенных в 2000 - 2001 годах, следует отнести погашение внешних кредитов и облигационных займов на сумму, более 1,2 млрд. долларов и привлечения 2-х еврозаймов на 350 и 400 млн. евро с пога-

шением в 2004 и 2006 годах, соответственно. При этом заем в 350 млн. евро стал первым еврозаймом российского эмитента после кризиса 1998 года.

Кроме того, в целях оптимизации структуры внутреннего долга в 2001 году было осуществлено погашение всех банковских рублевых кредитов (всего на сумму более 12 млрд. рублей) через их замещение облигациями.

Итогом стало сокращение долга и резкое снижение долговой нагрузки на бюджет города. Так, при уменьшении суммы долга города Москвы за период с 2000 года по 2002 год на 13% текущая нагрузка на бюджет, определяемая отношением ежегодно погашаемого долга к доходам бюджета соответствующего года, сократилась более чем в 3 раза - с 23,4% до 5,1%.

Решение долговых проблем, возникших в связи с кризисом 1998 года, и существенное снижение долговой нагрузки позволило переориентировать политику в области управления долгом с задач его структурной оптимизации, рефинансирования и сокращения на стратегию активного использования потенциала финансовых рынков для финансирования инвестиционных программ города.

**Бюджетная политика и потребность в заимствованиях.**

Москва, один из крупнейших мегаполисов мира, для сохранения необходимой динамики развития городской инфраструктуры и приведения ее в соответствие с растущими потребностями города, США имеет объективную необходимость в значительных капиталовложениях, обеспечение которых относится к важнейшим задачам бюджетной политики.



Вместе с тем, изменение налогового законодательства и перераспределение значительной части налоговых поступлений в пользу федерального бюджета обусловили снижение темпов роста доходов бюджета города. В этих условиях потребность в сохранении стабильного уровня государственных инвестиций в развитие городской инфраструктуры определила в качестве одного из приоритетов бюджетной политики на период до 2006 необходимость ежегодного привлечения на финансирование дефицита бюджета заемных ресурсов в объеме 20 - 25 млрд. рублей.

По истечении указанного периода прогнозируется восстановление и ускорение роста реальных доходов бюджета. Это обусловлено как ожидаемым позитивным воздействием на экономику города результатов городских государственных инвестиций и налоговых реформ, направленных на снижение налоговой нагрузки, так и, собственно, завершением налоговой реформы и стабилизацией ставок распределения налогов между бюджетами разных уровней. Соответственно, прогнозируемое ускорение роста бюджетных доходов будет использовано на сокращение заимствований, а в случае целесообразности и при необходимости, и на снижение долга и дальнейшее улучшение его структуры.

Таким образом, сложившаяся динамика бюджетных доходов и приоритеты бюджетной политики, к числу которых относится необходимость сохранения стабильного уровня финансирования капитальных расходов бюджета, определяют на среднесрочную перспективу (2004 - 2006 годы) потребность привлечения на эти цели заимствований в объеме порядка 20 млрд. рублей ежегодно. При этом не исключено, что в зависимости от экономической конъюнктуры и изменений в налоговом законодательстве и бюджетных отношениях в 2004 - 2006 годах эта сумма может колебаться в диапазоне от 10 до 30 млрд. рублей.

### **Долговая нагрузка и безопасный уровень долга.**

Задача привлечения значительных заимствований, определенная рассмотренными выше приоритетами бюджетной политики, требует формирования и соблюдения системы критериев, обеспечивающих безопасный уровень долга.

Бюджетный кодекс определяет следующие предельные параметры долга и дефицита бюджета субъекта Российской Федерации:

- объем государственно-го долга не должен превышать собственных доходов бюджета рассматриваемого финансового года;

- предельный объем расходов бюджета на обслуживание государственного долга не должен превышать 15% расходов бюджета рассматриваемого финансового года;

- предельный размер дефицита бюджета не должен превышать 15% собственных доходов бюджета рассматриваемого финансового года.

Названные правовые нормы не учитывают двух важнейших факторов, принципиальных для определения безопасного уровня долга: 1) наличие в бюджете обязательных (неотложных) расходов и 2) распределение платежей, связанных с обслуживанием и погашением государственного долга, во времени. В связи с этим, формирование долга города Москвы осуществляется с учетом дополнительных критериев, определенных «Концепцией управления государственным долгом города Москвы и использования заемных средств в городском бюджете» (Постановление Правительства Москвы от 06 мая 2003 г. N 318-ПП).

В соответствии с указанной Концепцией, основой бюджетной политики в области управления государственным долгом города Москвы является механизм защиты части расходов бюджета, необходимых для бесперебойного функционирования городской инфраструктуры и выполнения социальных программ, от рисков, связанных с погашением

долга. Ключевым условием такой защиты является соблюдение соотношения между размером ежегодных выплат в счет погашения долга и разностью между доходами и текущими расходами бюджета. Соответствующая разность, которая Концепцией определена как "капитальный ресурс", должна превышать размер ежегодно погашаемого долга в течение прогнозируемого периода. Иными словами, отношение ежегодно погашаемого долга к капитальному ресурсу бюджета не должно превышать 100%.

В результате в качестве базовых показателей, определяющих ограничения в проведении городской заемной политики, используются как нормы, установленные Бюджетным кодексом Российской Федерации и Законом города Москвы "О государственном долге города Москвы", так и отношение ежегодно погашаемого долга к величине капитального ресурса бюджета города Москвы.

Кроме того, при оценке долговой нагрузки в качестве вспомогательного условия безопасного уровня долга используется такой простой и широко распространенный показатель, как отношение ежегодно погашаемого долга к доходам бюджета. Согласно известной практике применения этого критерия, указанный показатель свидетельствует о критическом уровне долговой нагрузки, если его значение превышает 15%.

Выполнимость перечисленных критериев оценивалась для случая привлечения заимствований на финансирование в 2004-2006 годах ежегодного дефицита бюджета в объеме 20 - 30 млрд. рублей, определенного приоритетами бюджетной политики. При этом было определено, что такие заимствования не скажутся существенным образом на уровне долговой нагрузки в указанные годы. Расчеты показывают, что сумма ежегодно погашаемого долга в 2004 - 2006 годах составит менее 10% доходов бюджета и 35% величины капитального ресурса бюджета г. Москвы, а сумма долга не превысит 33% доходов бюджета.

Однако рост объема долга в рассмотренный период может оказать негативное воздействие на исполнение бюджета последующих лет. Это потребовало оценки степени и условий безопасности долга в будущие периоды. Проведение такой оценки показало, что соблюдение критериев безопасного уровня долговой нагрузки будет обеспечено при срочности заимствований не менее 3 лет. Такая срочность является критическим показателем, несоблюдение которого означает высокий риск долгового кризиса при указанных объемах заимствований.

В то же время, предельные показатели долговой нагрузки (15% и 100%) - это критический уровень. Поэтому для формирования запаса «прочности» бюджета по отношению к рискам, связанным с погашением долга, в качестве ориентира для формирования безопасного уровня долга для указанных показателей долговой нагрузки были определены значения 10% и 50% соответственно. Достижение этих значений обеспечивается при срочности займов до 7-10 лет.

Соблюдение такой стратегии заимствований, объем которых определяется приоритетами бюджетной политики, обеспечит безопасный уровень долговой нагрузки.

### **Формирование рынка долговых инструментов города.**

#### **Внутренний рынок облигаций Москвы.**

Осуществление заимствований на внутреннем рынке срочностью до 7 - 10 лет в настоящих условиях невозможно без должного развития рынка облигаций города. Результаты, достигнутые в этом направлении, определяются, в частности, следующими объемными показателями - на середину ноября 2004 года в обращении находилось 16 выпусков облигаций Москвы общей номинальной стоимостью более 60 млрд. рублей.

К основным инструментам развития рынка облигаций города относится институт уполномоченных андеррайтеров и маркет-мейкеров, состоящий из ведущих



банков и инвестиционных компаний. Принципиальным отличием работы андеррайтеров на рынке облигаций Москвы от деятельности андеррайтеров по выпускам других эмитентов является обязательство регулярного участия в аукционах, проводимых Комитетом. Кроме этого, в обязанности андеррайтеров входят и функции маркет-мейкеров - дальнейшее поддержание вторичного рынка, выставление двусторонних котировок и совершение сделок. В конце 2002 года число андеррайтеров составляло 16 участников, к концу октября 2004 года оно увеличилось до 23 участников.

Важную роль в развитии рынка облигаций играет политика раскрытия информации об эмитенте, проведение PR и рекламных мероприятий по популяризации облигаций Москвы.

Существенным фактором формирования спроса на облигации города является объем эмиссии. Практика подтвердила, что увеличение объема выпуска определяет большую ликвидность, и, соответственно, рост спроса и возможностей для снижения стоимости. Но одновременно рост объемов эмиссии ведет к неравномерной нагрузке на бюджет города внутри года в связи с большими выплатами на погашение долга. Эта проблема актуальна и решается через гибкую систему планирования облигационных займов, сочетающих требования рынка и потребности города. К числу элементов такой системы можно отнести анализ спроса на амортизируемые облигации, имеющие распределенный во времени график погашения номинала долга, и тщательное планирование параметров срочности займов.

Совокупность проводимых мероприятий обеспечила повышение привлекательности и ликвидности рублевых облигаций Москвы, что позволило уже в январе 2004 года разместить 7-летний займ, а в начале октября Москва разместила выпуск сроком погашения уже 10 лет.

Сформированный внутренний рынок облигаций города наряду

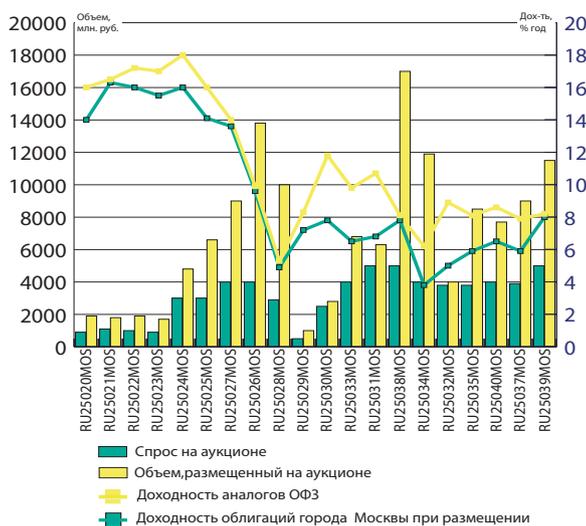
с государственными облигациями Российской Федерации стал ключевым сегментом рынка облигаций страны. Показателем роли рынка облигаций Москвы является сопоставление его оборотов с оборотами облигаций Российской Федерации. Например, в сентябре 2004 года месячный оборот рынка облигаций Москвы составил 25,5 млрд. рублей, облигаций федерального займа РФ - 18,0 млрд. рублей.

Ликвидность рынка рублевых облигаций Москвы обеспечива-

ет Рост рассмотренных выше показателей отражает ситуацию формирования на рынке инструментов с фиксированной доходностью, обращающихся на территории РФ, самостоятельного крупного сегмента - рынка облигаций Москвы, ставшего на текущий момент индикатором (benchmark) для большинства выпусков субфедеральных и корпоративных эмитентов.

### Растущая ликвидность и емкость рынка облигаций Москвы обеспечивает городу

Параметры аукционов по размещению облигаций Москвы, проведенных в 2002–2004 годах



ется также и их активным использованием как инструмента поддержания банковской ликвидности. Так, еженедельный оборот межбанковских операций РЕПО с облигациями Москвы, осуществляемых в рамках только биржевой торговой системы Московской межбанковской валютной биржи (ММВБ), в последнее время превышает 2 млрд. рублей, достигая в отдельные периоды уровня в 4-5 млрд. рублей.

Включение Центральным банком РФ облигаций Москвы в ломбардный список бумаг означает, что ЦБ РФ готов использовать этот инструмент для кредитования банковской системы путем проведения операций РЕПО.

Индикатором признания качества и надежности рублевых облигаций города является уровень их доходности - кривая доходности облигаций города расположена ниже кривой доходности любого корпоративного и субфедерального эмитента РФ.

### оперативный и широкий доступ к заемным ресурсам на внутреннем рынке, одновременно снижая их стоимость.

Результатом сформированного профиля долга Москвы с горизонтом срочности 10 лет стало снижение долговой нагрузки на бюджет города. При этом отношение объема средств, который будет направляться ежегодно на погашение долга в любой год будущего периода указанного 10-летнего горизонта, составит не более 8,5% от доходов бюджета.

### Внешние займы.

Доминирующей составляющей внешнего долга Москвы являются еврозаймы, привлеченные через размещение на внешнем рынке облигаций участия в кредите (LPN). Сумма указанных еврозаймов - 400 млн. евро и 374 млн. евро, сроки погашения - 2006 и 2011 годы, соответственно.

Последний из указанных еврозаймов был привлечен в октябре

2004 года. Его размещение вызвало высокий интерес международных инвесторов, отразивший позитивную оценку международного финансового сообщества деловой репутации, финансово-бюджетной политики и темпов развития экономики города Москвы. Это выразилось в объеме заявок, составившем 1,3 млрд. евро, который более чем в 3 раза превысил объем эмиссии облигаций участия в займе. Высокий спрос позволил в ходе размещения добиться снижения ставки размещения с 6,625% до 6,45%. Процентная ставка нового еврозайма Москвы является самой низкой в истории размещения российских федеральных и субфедеральных внешних займов.

Облигации Москвы приобрели 156 финансовых институтов, представляющих инвесторов из 23 стран. Среди покупателей московских облигаций впервые появились инвесторы нового качества: пенсионные фонды и страховые компании. Это свидетельствует о фактическом признании финансовым сообществом инвестиционного рейтинга эмитированных Москвой обязательств уже на момент размещения займа.

Важным результатом проведенной работы стало появление в портфеле внешних обязательств Москвы еврозаймов со сроком погашения 7 лет. Это первое в истории заемной деятельности Москвы полноценное среднесрочное заимствование на международном рынке капитала.

Подтверждением правильности выбранной стратегии управления долгом города Москвы и его высокой кредитоспособности стало присвоение Москве в ноябре 2004 года инвестиционного рейтинга двумя ведущими международными агентствами - Moody's и Fitch - Baa3 и BBB - соответственно.



Комитет муниципальных займов и развития фондового рынка Правительства Москвы был создан распоряжением Мэра Москвы от 22 июля 1996 года №138/1-РМ. Председатель Комитета назначается на должность и освобождается от нее распоряжением Мэра Москвы.

В соответствии с Постановлением Правительства Москвы от 23 марта 1999 года №213 Комитету поручено выступать заемщиком от лица Правительства Москвы по заимствованиям, обслуживаемым за счет бюджетных средств города. Согласно Постановлению Правительства Москвы от 1 апреля 2003 года №217\*ПП Комитет муниципальных займов и развития фондового рынка Правительства Москвы был переименован в Комитет государственных заимствований города Москвы.

Объемы и виды долговых обязательств, привлекаемых и погашаемых в бюджетном году, определяются Программой государственных заимствований города Москвы, являющейся частью бюджета города. Решение о привлечении долговых обязательств в рамках установленных Программой заимствований пределов принимается Правительством Москвы. Любые изменения, внесенные в Программу заимствований, требуют утверждения Московской городской Думой.



Специализированное государственное унитарное предприятие «Финансовое агентство города Москвы» было создано в целях совершенствования заемно-инвестиционной системы Москвы согласно постановлению Правительства Москвы от 23 марта 1999 года №213.

СГУП «Мосфинагентство» находится в ведомственном подчинении Комитета. СГУП «Мосфинагентство» осуществляет свою деятельность в соответствии с законами и иными нормативными актами Российской Федерации, законами г. Москвы, распоряжениями Мэра Москвы, постановлениями Правительства Москвы, Уставом СГУП «Мосфинагентство» и Договором между Комитетом и СГУП «Мосфинагентство».

Основными целями деятельности СГУП «Мосфинагентство» являются:

- организация привлечения, обслуживания и погашения долговых обязательств города Москвы;
- организация управления государственным долгом города Москвы;
- обеспечение функционирования городской заемной системы;

СГУП «Мосфинагентство» готово поделиться опытом работы в области заемно-инвестиционной деятельности, в частности:

- Организация выпуска и размещения облигаций городских облигационных займов Москвы на внутренних и внешних финансовых рынках, развития вторичного рынка и поддержания ликвидности указанных облигаций;
- Организации привлечения кредитных ресурсов на внутренних и внешних финансовых рынках;
- Организации обслуживания и погашения долговых обязательств города Москвы;
- Организации управления государственным долгом города Москвы;
- Оказания профессиональной организационно-технической, информационно-методологической и консультационной помощи субъектам Российской Федерации, муниципальным образованиям в области выпуска, размещения, обращения, погашения и обслуживания облигационных займов и управления долгом;
- Иной деятельности, связанной с функционированием и развитием городской заемно-инвестиционной системы.

В рамках подготовки и выпуска облигационных займов субъектов Российской Федерации СГУП «Мосфинагентство» могут быть выполнены следующие функции:

- Анализ законодательства субъекта Российской Федерации в целях определения:
  1. соответствия требованиям, предъявляемым законодательством Российской Федерации, к порядку составления субъектов Российской Федерации:
    - бюджета
    - программы заимствований
    - государственной долговой книги
  2. перечня нормативных правовых актов субъекта Российской Федерации, необходимых и регулирующих осуществление субъектом Российской Федерации заимствований путем выпуска государственных ценных бумаг.
    - Финансовый инжиниринг, позволяющий:
      1. разрабатывать концепции и модели облигационных займов, отвечающие потребностям и возможностям заемщика и ожиданиям инвесторов
      2. создавать долгосрочный финансовый план и устойчивый механизм облигационных заимствований
      3. обеспечивать долгосрочный доступ субъекта Российской Федерации на финансовый рынок, в том числе путем:
        - формирования института андеррайдеров
        - формирования института маркет - мейкеров для поддержания ликвидности рынка облигационных займов субъекта Российской Федерации

- организации аукционного размещения облигационных займов.
- Подготовка документов субъекта Российской Федерации для регистрации облигационного займа в Министерстве финансов Российской Федерации
  - Консультационное сопровождение процедуры регистрации облигационного займа субъекта Российской Федерации в Министерстве финансов Российской Федерации
    - Подготовка документов по конкретным выпускам облигационного займа субъекта Российской Федерации, включая разработку глобального сертификата выпуска
    - Разработка проекта положения о порядке выпуска и обращения облигационного займа субъекта Российской Федерации
    - Разработка проекта положения о порядке выбора и статусе профессиональных участников рынка ценных бумаг для работы с облигационным займом субъекта Российской Федерации
    - Подготовка договорной базы с участниками организации размещения, обращения и погашения облигационного займа субъекта Российской Федерации, в том числе с:
      - андеррайдерами
      - маркет-мейкерами
      - торговой системой (о допуске к торгам или о листинге, разработка регламента проведения аукционов и торгов)
      - депозитарием (и/или регистратором)
      - платежным агентом и др.
    - Проведение маркетинговых исследований с целью определения круга инвесторов и оптимальной цены размещения облигационного займа субъекта Российской Федерации
    - Информационно-аналитическое сопровождение облигационных займов:
      - установка и поддержка АСУ «Государственный долг», являющейся средством учета и расчета долговых показателей, а также предоставляющей возможность формирования отчетности в полном соответствии с требованиями законодательства
      - консультирование эмитента по ценовой политике заимствований
      - анализ и управление рисками
      - раскрытие информации об эмитенте и его финансовом состоянии, ситуации на рынке его ценных бумаг
      - разработка и опубликование информационно-аналитических материалов.
      - Подготовка отчетов об итогах эмиссии ценных бумаг субъекта Российской Федерации
      - Налаживание процесса взаимодействия субъекта Российской Федерации с международными рейтинговыми агентствами с целью присвоения рейтинга субъекту Российской Федерации как заемщику и отдельным облигационным займам субъекта Российской Федерации.

119180, Москва,  
Якиманская набережная, д. 2  
Тел.: +7(095) 795 0600  
Факс: +7(095) 797 5640  
[www.moscowdebt.ru](http://www.moscowdebt.ru)



# «Я этим городом храним...»

**БОДЕЛАН Руслан Борисович**

Родился 4 апреля 1942 года в селе Березивка Балтского района Одесской области в семье служащего. В 1959 году окончил среднюю школу и через год поступил в Петропавловский государственный педагогический институт, который окончил в 1968 году. После первого курса обучения перевелся на заочное отделение и начал работать рабочим строительно-монтажного управления № 14 треста «Одессельстрой».

С 1964 по 1979 год - на комсомольской работе, занимая разные должности: от секретаря промышленного комитета комсомола - до первого секретаря Одесского обкома ЛКСМ Украины.

После окончания Высшей партийной школы при ЦК КПСС Руслан Боделан переходит на партийную работу. На протяжении более десяти лет работает первым секретарем Центрального райкома партии Одессы, первым секретарем Одесского горкома партии, первым секретарем Одесского обкома партии, предсе-

дателем Одесского облсовета и облисполкома. Избирался народным депутатом Украины.

В апреле 1992 года избран председателем Одесского областного совета народных депутатов, а через несколько месяцев назначен председателем Одесской областной администрации.

С мая по август 1998 года возглавлял Одесскую областную общественную организацию «Відродження регіону».

Дважды - в августе 1998 года и в апреле 2002 года - Руслан Боделан избран Одесским городским головою.

В июне 2000 года Одесса была принята в МАГ. Женат. Имеет двух дочерей и сына, семь внуков.



Руслан Боделан - по духу своему настоящий одессит. Раскрепощенный, интеллигентный, никогда не унывающий. Всегда подскажет, подбодрит, поможет. О нем говорят, как о человеке напористом, целеустремленном, с настоящим мужским характером, который умеет прислушиваться к дельным предложениям, но и сам не уходит от ответственности, вовремя принимая нужные решения. В Одессе - самый низкий уровень безработицы в стране - всего 0,4 процента, ей принадлежит пальма первенства в начале реформы ЖКХ.

Городской голова Одессы большую часть рабочего времени проводит вне стен рабочего кабинета. Одесса - его родной город. Здесь учились и работают его дети, теперь подрастают внуки. Здесь живут его друзья или давно знакомые люди, с которыми он может поспорить о развитии города или обсудить последние новости, сыграть в теннис или посмотреть очередной матч любимой баскетбольной команды «Одесса». Или просто обменяется приветствиями на Дерибасовской или на Ланжероновской.

Возрождение славы и мощи Одессы он во многом связывает с

нравственным воспитанием молодежи и созданием в городе духа творчества, сопричастности к происходящему. Вот всего лишь два примера. По инициативе городского головы полторы тысячи



одесских детей обучаются в детских школах эстетического воспитания на льготных условиях. Причем 413 учеников из наиболее малообеспеченных и социально незащищенных семей учатся бесплатно. Только в прошлом году

горсовет ежемесячно выплачивал 80 муниципальных стипендий представителям творческой интеллигенции города на общую сумму 24 тысячи гривен. И нынче эту практику продолжают.

Еще одно святое дело, которому уделяет много времени и усилий мэр, - возрождение Спасо-Преображенского кафедрального собора, уничтоженного в 1936 году, которое станет для города своеобразным символом восста-

новления справедливости. Наш корреспондент встретился с Р.Б.Боделаном и попросил его ответить на несколько вопросов.

-Руслан Борисович, в чем Вы видите свою задачу, как мэр Одессы?

-Что касается меня лично, то слова известной песни: «...я этим городом храним, и провиниться перед ним не дай мне Бог, не дай мне Бог веки...» - являются главным стержнем всех моих дел, да и всей моей жизни. И по отношению ко всем процессам, происходящим в стране, я вижу свою роль не в качестве стороннего наблюдателя, а в активной деятельности по поддержке политики Президента Украины в вопросах реформирования политической системы, административно-территориального обустройства Украины. Суть ее заключается в необходимости улучшения жизни людей, я разделяю эту политику, и буду делать и делаю все, что от меня зависит.

- Руслан Борисович, если говорить, что команда администрации города - единый экипаж корабля, каков его курс?

- Вы знаете, с Думской площади, на которой расположен горсовет, хорошо видно Воронцов-

ский маяк, стоящий на оконечности Рейдового мола в акватории порта. Он служит ориентиром для моряков, встречает и провожает суда. Так вот, таким же своеобразным ориентиром для нас стали «Основные направления социально-экономического развития Одессы на 2005-2015 гг.», принятые на октябрьской сессии Одесского горсовета. По ним мы будем сверять свою деятельность, о их выполнении будем отчитываться перед одесситами.

- Чем памятен для Вас уходящий год?

- В первую очередь тем, что наша Одесса отметила свое 210-летие. Думаю все горожане ощутили этот праздник, который мы постарались, в первую очередь, отметить делами. Были открыты отделение хронического гемодиализа, детская больница №2, новый торговый корпус Привоза, ряд примечательных памятников в центре города, на отреставрированной Греческой площади, прошла выставка-симпозиум «Одесса - 210», подготовлена большая развлекательная программа в морском порту, состоялся международный гала-концерт мастеров оперного и балетного искусства. И это далеко не полный перечень мероприятий. Одесса в эти дни встречала 14 зарубежных делегаций, в том числе из своих городов-побратимов: Ливерпуля, Лодзи, Варны. Все гости отметили гостеприимство одесситов и обещали приехать к нам еще неоднократно.

-Что для Вас означает восстановление Свято-Преображенского Собора?

-Нельзя забывать о необходимости воспитания молодого поколения в традициях духовности, нравственности и ответственности - таких неотъемлемых атрибутов действительно гуманного, гражданского общества. Восстановление Одесского кафедрального Свято-Преображенского Собора связа-

но с необходимостью адекватного восприятия ситуации: сегодня возрождать надо в первую очередь - духовность. Это память, это история, это наши корни. Поэтому возрождение Собора изменяет психологию наших людей, их отношение к тому, чем они занимаются сегодня. Уверен, это многим помо-



жет поверить в свои силы и возможности. Подобного сооружения в Украине еще не восстанавливали. Если мы, одесситы, сделаем это, значит, сможем сделать и многое другое, даже более сложное - то, что будет работать и на духовность, и на экономику.

-Руслан Борисович, какво Ваше жизненное кредо?

-Я никогда не останавливаюсь на полпути. Я принадлежу к тем людям, кто не ищет середину. В нашей семье было жестким правилом: каждый должен трудиться. В пять лет я пас гусей, стал старше - участвовал в уборочной... Все, что я достиг в этой жизни - только благодаря своему труду. А трудиться меня научили в родительском доме. Летом пас колхозный скот, работал на току... Нужно было одеться-обуться, купить учебники. Да не только я, так все в семье работало. Никаких каникул не существо-

вало. Мне приятно, что мои дети тоже привычны к труду. И умеют работать.

Второй сформированный родителями жизненный постулат: быть честным. Не дай Бог соврать родителям или кому-либо! Нас с братом, наказывая, никогда не били, потому что не было для нас бо-

когда я попал в анатомический музей - на этом мое медицинское обучение закончилось. Я сразу понял, что это не мое...

-Чем занимаются Ваши дети, выбрали ли они Ваш путь или нашли свое место в жизни?

-Дочери пошли по линии бабушки - моей матери: стали педагогами. Старшая Ольга, работала в школе, потом увлеклась системой вольдорского воспитания, создала свою школу. Младшая, Лариса - директор детского сада.

Сын окончил политехнический институт, инженер-механик по специальности, занимается бизнесом. Еще до недавнего времени мы практически все вместе жили. Теперь, естественно, дети к нам по праздникам приезжают, в выходные навещают, если есть свободное время. Внуки с удовольствием проводят у нас время. Тем более, бабушка уже на пенсии, охотно возится с ними.

-Скажите, много ли у Вас друзей?

-Настоящих друзей много быть не может. С возрастом завести настоящих друзей становится все труднее. Конечно, у меня есть друзья. Есть друг, с которым сидел в школе за одной партой, несколько человека с комсомольских времен.

-Где и как Вы любите отдыхать?

-В кругу родных и близких мне людей, особенно - внуков. А свой отпуск непременно начинаю с того, что хорошенько отсыпаясь. И, конечно, очень люблю спорт. Если выпадает свободный часок в субботу или воскресенье, играю в теннис. Это приносит мне большое удовольствие. Люблю бывать в Санкт-Петербурге, гулять по его улицами, напоминая мне Одессу. Могу провести несколько дней отпуска на Крымском побережье, но не больше. Меня сильно тянет домой. Я видел много красивых городов, но Одесса лучше всех.



## Глава администрации города Казани награжден орденом «За заслуги перед Отечеством»

В Екатерининском зале Московского Кремля состоялась торжественная церемония вручения государственных наград, которые вручил Президент Российской Федерации В.В. Путин.

За большой вклад в реализацию социально-экономических реформ в городе Казани и многолетнюю добросовестную работу Глава администрации Казани К.Ш. Исхаков награжден орденом «За заслуги перед Отечеством» III степени.



### Поздравляем !

В ноябре – декабре 2004 года в ряде городов членов МАГ состоялись выборы глав администраций, в результате которых в Благовещенске главой города стал Мигуля Александр Анатольевич, заместитель губернатора Амурской области. По итогам выборов на пост главы муниципального образования “город Ульяновск” победу одержал Ермаков Сергей Николаевич, являющийся председателем комитета городской Думы. В Астрахане главой города избран депутат областной Думы Боженев Сергей Анатольевич. Исполнительный вице-президент, генеральный директор МАГ М.М. Соколов направил новым руководителям городов поздравления и выразил надежду на дальнейшее плодотворное сотрудничество. Редсовет журнала присоединяется к поздравлениям!

### «Вторая юность» городского парка

В Музее Мирового океана города Калининграда состоялась презентация проекта “Возрождение парка “Юность”. В этом событии приняла участие супруга Президента Российской Федерации Людмила Путина. Площадь парка составляет 7,1 га. Программа его обновления предусматривает замену старого оборудования на детский городок с аттракционами и автомобильной площадкой, чтобы обучать ребят правилам дорожного движения. Для организации досуга горожан будут построены спортивные площадки с современным покрытием и лодочная станция. В глубине парка разместится филиал Центра развития русского языка, будет работать учебно-образовательный комплекс русских промыслов и ремесел. Доминантой парка станет мемориал в память о калининградских воинах-интернационалистах. Планируется реконструировать магистрали, ведущие к месту отдыха калининградцев - улицы Тельмана, Пролетарская, Азовская.

## Илья Михальчук встретился с Юрием Лужковым

Мэр Якутска Илья Михальчук встретился с мэром Москвы Юрием Лужковым. На встрече были подведены итоги совместной работы в рамках договора между Республикой Саха и Москвой, а также взаимодействия Центрального округа столицы и городом Якутском. Илья Михальчук поблагодарил руководителей строительного комплекса Москвы за помощь, оказанную якутским специалистам в составлении и разработке генерального плана развития города и выразил признательность московским ученым, оказавшим содействие в развитии технологий быстровозводимых зданий.

На встрече обсуждались вопросы расширения связей между предприятиями малого бизнеса Москвы и Якутска, в частности, запланировано проведение совместных семинаров для предпринимателей. Юрий Лужков и Илья Михальчук сошлись во мнении, что сотрудничеству между Центральным округом Москвы и городом Якутском необходимо придать новый импульс.

## Хабаровск удостоен диплома Министерства промышленности и энергетики

Хабаровск удостоен диплома Министерства промышленности и энергетики Российской Федерации как победитель в номинации «За надежное теплоснабжение города» в конкурсе «Самый благоустроенный город России» в 2003 году. За последние годы теплоснабжение города в зимний период действительно является надежным. Сегодня теплоэнергетика краевого центра - это три ТЭЦ, 240 километров магистральных и 420 километров муниципальных теплотрасс, а также 70 километров ведомственных. Вся энергетическая система работает без аварий и серьезных сбоев. В начале нынешнего года была составлена программа по улучшению теплоснабжения в отдельных жилых массивах и домах. ОАО «Хабаровскэнерго» и муниципалитет Хабаровска вложили много средств в реализацию программы капитального ремонта. Применяются новые технологии при восстановлении тепловой изоляции: даже в случае «ЧП» его последствия устраняются быстро.

### Проект “Народный советник”

Глава Вологды Алексей Якуничев теперь дополнительно будет общаться с горожанами посредством SMS. Этот проект носит название “Народный советник”. С помощью короткого сообщения жители Вологды могут рассказать мэру о своих бедах или высказать свои поже-





лания и советы. Распечатка с заданными вопросами ложиться на стол главы два раза в день.

В городской администрации полагают, что проект позволит избежать бумажной волокиты. А у главы города появится возможность оперативно узнавать о проблемах населения.

## В Саратове будет создано Городское общественное собрание

На очередном заседании Общественного консультативного совета мэр Саратова Юрий Аксененко поддержал идею о создании Городского общественного собрания. Инициаторы начали сбор предложений о составе, численности и регламенте работы нового общественного органа.

Представители горожан предлагают властям обсуждать на заседаниях Городского собрания самые важные вопросы жизни Саратова. Членами новой городской структуры станут ученые и творческие деятели, представители молодежных объединений и бизнес-структур, органов общественного самоуправления и профсоюзов. Юрий Аксененко отметил, что Городское общественное собрание - это потребность сегодняшнего дня, основанная на традициях: сельский сход, городское вече, Земский собор - всегда были призваны решать существенные вопросы общественной и государственной жизни.

Первое заседание Городского собрания пройдет уже в январе-феврале 2005 года.

## Волгоградцы – за создание безопасных условий для проживания

"Наши земляки справедливо требуют создания безопасных условий для себя, своих близких. Эта проблема в последние годы остро встала для нашего народа в масштабах всей России", - заявил председатель Волгоградского горсовета Павел Карев на открытии круглого стола: "Актуальные проблемы обеспечения личной и имущественной безопасности населения на муниципальном уровне". Председатель горсовета подчеркнул, что сразу после событий в Беслане депутаты горсовета приступили к выработке городской комплексной программы безопасности в городе. В октябре были проведены первые публичные депутатские слушания, в которых приняли участие многие известные специалисты в области обеспечения безопасности. Специ-



алисты Волгоградской Академии МВД России провели емкую аналитическую работу по выявлению конкретных "болевых" точек этой проблемы, предложили варианты их "лечения". По итогам слушаний депутаты разработали проект комплексной программы безопасности.

Павел Карев особо отметил: "Одной из главных причин, порождающих насилие в обществе, является отсутствие на государственном

уровне системы духовно-нравственного воспитания молодежи. Отсутствие общепринятых культурных ценностей, например, взаимопомощи и поддержки, объективно приводят к тому, что на их место заступают ценности антикультуры. А это неизбежно влечет за собой терроризм, анархию».

## Началась подготовка к 300-летию Омска

В декабре в администрации города состоялось заседание Координационного Совета при мэре Омска. Центральным вопросом повестки дня стало обсуждение Концепции подготовки к 300-летию юбилею города. Во вступительном слове Мэр Омска Евгений Белов подчеркнул, что уже сегодня необходимо четко представлять, каким Ом-



ск подойдет к своему четвертому столетию, что станет объединяющей идеей для города на новом этапе его развития.

В Концепцию, в частности, включена разработка нового Генерального плана Омска, строительство метрополитена, северного обхода с автомобильным мостом через Иртыш, программа ликвидации ветхого и аварийного жилья. Особо отмечено, что к юбилею необходимо завершить реконструкцию культурно-исторического комплекса Омской крепости, а также восстановить такие утраченные объекты исторического наследия, как Успенский собор, Ильинская церковь. При разработке Концепции был учтен опыт Москвы, Санкт-Петербурга, Казани и других городов России.

## Капиталовложения в минские объекты

Строительство и реконструкция ряда минских объектов здравоохранения, образования, культуры, социального обеспечения, физкультуры и спорта в следующем году будет осуществляться за счет государственных капитальных вложений. Проект Указа Президента Республики Беларусь «Об утверждении Государственной инвестиционной программы на 2005 год», который находится сейчас в Совете Министров Республики Беларусь. Это в 2005 году обеспечить ввод в эксплуатацию таких имеющих общереспубликанское значение минских объектов, как Национальная библиотека Беларуси, Национальный художественный музей, комплекс Дворца спорта. В рамках программы также будет продолжено строительство учебно-исследовательского комплекса Белорусского государственного университета, реконструкция объектов Центрального ботанического сада. Реализация программы также позволит начать реконструкцию роддома республиканского научно-практического центра «Мать и дитя» и Национального академического Большого театра оперы и балета Республики Беларусь.

# Мэры мира

С 16 по 19 сентября в Москве проходила Третья Международная Конференция Мэров городов мира «Дипломатия городов». Мэры городов со всего земного шара собрались в эти дни вместе, чтобы обсудить насущные проблемы, стоящие перед крупными городами, обменяться опытом их решения, наметить планы дальнейшей совместной работы.

Сегодня 90% населения Европы и более половины населения мира проживает в городах. Именно поэтому голос мэров приобретает все большее значение в решении вопросов внутренней и внешней политики государств, в международных отношениях. Регулярные встречи мэров - не просто новая традиция, а веле время, важный фактор, определяющий качество развития земной цивилизации.

Выступивший на Третьей Международной Конференции Мэров городов Президент Российской Федерации Владимир Путин отметил, что этот форум, собравший руководителей многих крупнейших городов мира, стал заметным международным событием. Гости и участники конференции, приехав в Москву в драматическое для России время, тем самым продемонстрировали солидарность с народом, пережившим череду жестоких террористических актов.

В ходе встречи участники рассмотрели такие проблемы, возникшие в связи с глобализацией, как обновление политических концепций, финансовая нестабильность, неравномерное социально-экономическое развитие, бедность, ущерб, наносимый окружающей среде, рост преступности и терроризма. Поскольку варварские террористические акты, произошедшие в России фактически в канун конференции, никого не оставили равнодушны-

ми, Мэр Москвы Юрий Лужков предложил принять еще один документ - Заявление участников Третьей Международной Конференции мэров городов мира «Мэры против терроризма».



В ходе работы мэры достигли договоренности о развитии существующих отношений и продолжении обмена опытом и идеями по важнейшим проблемам, стоящим перед городами. Первостепенное внимание было уделено укреплению духа взаимопонимания, сотрудничества, обмену навыками и передовым опытом.

В качестве приоритетных вопросов был определен круг тем, актуальных для всех городов. Проблема обеспечения всех жителей городов жильем, отвечающим их потребностям, имеет жизненно важное значение для устойчивого развития городов, сохранения их инфраструктуры и социальной справедливости.

Мэры единодушно сошлись во мнении, что в этом вопросе они могут многому научиться друг у друга в том, как городские власти справляются с этой задачей.

идей между городами. Поэтому мэры городов пришли к соглашению о сотрудничестве ради максимального увеличения возможностей для взаимной торговли и инвестиций в наших городах.

Спорт не только залог здоровья, но и важнейший общественный институт со своей структурой и специфическими функциями. Поэтому привлечение к занятиям физической культурой и спортом детей, подростков и молодежи расценивается правительством Москвы как приоритетное направление социальной политики.

Выступая на Конференции, Председатель Минского город-



Во всех городах придают перво-степенное значение поддержке общественной бдительности в отношении терроризма и обеспечению чрезвычайных служб всем необходимым для противостояния этой страшной угрозе.

Фундаментальное значение для стабильного и динамичного развития городов имеет и передвижение людей, товаров, услуг и

ского исполнительного комитета Михаил Павлов предложил в частности поддержать усилия возглавляемой Мэром Москвы Международной Ассамблеи столиц и крупных городов по созданию единого экономического, информационного, культурологического пространства городов - регионов - стран.



## Комментарии мэров



**Павлов Михаил Яковлевич, Председатель минского горисполкома**

В своем выступлении на конференции я предложил ее участникам поддержать усилия Международной Ассамблеи столиц и крупных городов по созданию единого экономического, информационного, культурного прос-

**Керимкулов Медетбек Темирбекович, Мэр города Бишкека**

Наша делегация впервые посетила эту конференцию. Я очень рад предоставленной возможности обсудить насущные проблемы, которые стоят перед мэрами столиц и крупных городов всего мира.



транства городов и регионов. Опыт городов-участников МАГ и его партнерских организаций, накопленный, например, в области охраны окружающей среды, коммунального хозяйства и всего того, что относится к проблемам оздоровления мегаполисов, одним из которых и является Минск, на наш взгляд бесценен. По большому счету решение проблем эколого-социального характера – шаг к оздоровлению планеты в целом.



**Качкаев Павел Рюрикович, Глава администрации города Уфы**

Три четверти населения проживает в городах. Именно от городов, от состояния комфортности проживания граждан во-

**Урекян Серафим Александрович, Примар города Кишинева**

Считаю, что необходимость в таком обсуждении назрела давно. «Дипломатия городов» способствует эффективному общению, обмену опытом между городами, укреплению отношений. А

**Исхаков Камиль Шамильевич, Глава администрации города Казани**

Сейчас, незадолго до празднования 1000-летия Казани мне особенно интересно присутствовать на конференции «Дип-



омне очень многое в мире зависит. Собственно, проблемы у всех городов примерно одинаковы, и чем чаще их руководители будут встречаться, тем меньше нам придется делать собственных открытий, изобретая велосипед. Поэтому я с удовольствием присутствую на данном форуме, считаю, что здесь смогу почерпнуть много полезного для себя лично. Та же самая безопасность проживания, экология, молодежные организации, спорт. Кстати, спорт – это еще один серьезный повод для взаимодействия городов.

это хорошая добрая традиция. Многое в этом направлении делает МАГ. Меня, например, очень заинтересовала программа «Электронный город». Это не только перспективно, но и необходимо как для внутренней работы каждого города, так и для внешнего сотрудничества.

ломатия городов»: обменяться опытом по благоустройству и обеспечению безопасности горожан как с моими коллегами по МАГ, так и с мэрами городов мира. Наш город сейчас как одна строительная площадка, живет одним приятным ожиданием. Можно сказать, что каждый горожанин по-своему готовится к важному юбилею. Каждый старается ощутимо проявить себя в этом процессе. О руководителях города и говорить не приходится. Поэтому общение с руководителями других городов, как личное, так и через СМИ всегда идет на пользу.



## Решать проблемы сообща

18 сентября 2004 года в городе Элисте в рамках мероприятий, приуроченных ко Дню столицы Калмыкии и Международной Ассамблеи столиц и крупных городов (МАГ) состоялась межрегиональная конференция «Обеспечение водными ресурсами столиц и городов: проблемы и пути решения». В работе конференции приняли участие Р.Н.Бурулов, мэр города Элисты, О.В.Кичиков, заместитель Председателя Правительства Республики Калмыкия, министр строительства и ЖКХ Республики Калмыкия, П.С.Пересецкий, Главный федеральный инспектор аппарата полномочного представителя Президента РФ в ЮФО, Д.Н.Кугультинов, народный поэт Калмыкии, Герой Социалистического труда, лауреат государственных премий СССР и России,

М.М.Соколов, исполнительный вице-президент, генеральный директор МАГ, советник Мэра г.Москвы.

тие делегации 15 городов России, в их числе 5 городов-членов МАГ: Москва, Ростов-на-Дону, Ставро-



Участники конференции на примере города Элисты обсудили пути решения проблем водоснабжения городов, высказали предложения по проекту реформы водного законодательства РФ, обменялись накопленным опытом и выработали конкретные рекомендации. В работе конференции приняли учас-

поль, Улан-Удэ, Элиста, а также представители районных муниципальных образований Республики Калмыкия, научных и деловых кругов.

В ходе конференции участники конференции ознакомились с ситуацией, сложившейся в сфере водоснабжения городов и районов

Республики Калмыкии. В этой связи положительно оценена деятельность МАГ в области реализации в рамках подпрограммы МАГ «Чистая вода» проекта «МАГ-Пиллар», предполагающего развертывание в г.Элисте системы подготовки воды безреагентным методом с использованием технологии электролиза.

Участники конференции единодушно поддержали озабоченность руководства города Элисты состоянием дел в области водообеспечения города и Республики Калмыкия. Принято решение обратиться к Правительству Российской Федерации с предложением о включении раздела, касающегося Калмыкии, в федеральную комплексную целевую программу «Питьевая вода».

## Международный конгресс «ЕврАзЭС - Деловой Мир»

21-22 сентября 2004 года в Москве прошел первый Международный конгресс «ЕврАзЭС - Деловой мир». Его цель - способствовать созданию благоприятных условий для улучшения инвестиционного климата в государствах-членах ЕврАзЭС, продемонстрировать инвестиционные возможности наших государств, рассматривая при этом территории стран Сообщества как единую площадку для реализации бизнес-проектов, развивать деловое сотрудничество с бизнесом стран мирового сообщества, содействовать привлечению иностранных инвестиций для реализации проектов, имеющих, в том числе, межгосударственное значение.

В Конгрессе приняли участие более 750 человек. Присутствовали национальные делегации Беларуси, Казахстана, Кыргызстана, Таджикистана, Армении, а также наблюдатели от Украины, Молдовы и Узбекистана.

От Американского и Европейского бизнес-сообщества в работе Конгресса принимали участие 95 руководителей крупнейших компаний, банковских и инвестиционных структур.



Внимание участников Конгресса предложено более 700 инвестиционных проектов. Во время работы форума проведено 9 тематических секционных заседаний, на которых рассматривались вопросы повышения эффективности взаимодействия государств-чле-

нов ЕврАзЭС в инвестиционной сфере, проведения согласованной экономической и внешнеэкономической политики, пути развития банковских и страховых систем и повышения конкурентоспо-

собности отечественных банков. Кроме этого участники Конгресса обменялись мнениями по проблемам венчурного инвестирования, развития сети международных транспортных коридоров, проходящих по территориям стран Сообщества.

Внимание инвесторов привлекли проекты по развитию электроэнергетики, транспорта и связи, по производству химических удобрений и переработке сельскохозяйственной продукции, по которым продолжатся соответствующие консультации и переговоры. Ожидаемый объем инвестиций под эти проекты может достигнуть 400-500 млн. долларов США. Уже состоялись предварительные переговоры и подписаны документы о сотрудничестве по следующим инвестиционным проектам: «Деловой центр в г. Ростов-на-Дону» (объем инвестиций - 51 млн долларов), «Логистический центр в Южном федеральном округе» (объем инвестиций - 4 млн долларов), «Производство строительных материалов» (Казахстан, объем инвестиций - 50 млн долларов), «Ереванский завод химреактивов» (объем инвестиций - 27 млн долларов).



## Товары из Черноземья в Москве

27-29 октября 2004 года в здании правительства Москвы на Новом Арбате состоялась выставка-презентация продукции предприятий регионов Центрального федерального округа "Центральное Черноземье в Москве". Организаторами выставки стали ассоциация экономического взаимодействия субъектов РФ Центрального федерального округа "Центральное Черноземье" при содействии Комитета межрегиональных связей и национальной политики Москвы.

Открывая выставку, вице-мэр Москвы Валерий Шанцев отметил, что она будет способствовать продвижению российских продуктов питания за рубеж, а главное, эти товары ждут в магазинах столицы. Отечественные продукты пи-

тания уже занимают, а в перспективе займет еще более достойное место на прилавках московских супер- и гипермаркетов, потеснив



тем самым иностранные. По словам Шанцева, только за последние годы объем поставок мяса с территории России в Москву увеличился в 3 раза. Аналогичное развитие происходит и с остальными традиционными продуктами питания, отметил вице-мэр. 21 тысячу тонн продуктов питания в день поглощает Мо-

сква, подчеркнул Шанцев, поэтому процесс обеспечения ими "должен быть непрерывным, качественным, постоянным".

За последние годы предприятия Центрального федерального округа значительно увеличили объемы поставок своей



продукции в Москву. Но этого недостаточно. Столичный рынок продовольствия смог бы гораздо больше брать от Черноземья и готов даже инвестировать в эти регионы.

Но пока такие процессы развиваются слабо. Тем не менее, выставка показала, что возможности у регионов Черноземья очень большие. Десятки видов мясных продуктов показали на выставке работники ООО "Ассортимент" из подмосковного региона. Их продукция идет под торговой маркой "Тураковские продукты". Чего стоят их фаршированные колбаски и сосиски. Используя передовые технологии, тураковские колбаски начиняются грибами, печенью, сыром, томатом и т.д. Вкус их необычен, и они кардинально отличаются от простых сосисок и сарделек.

Порадовали посетителей выставки и хлебопеки из Тульской области. "Болоховский хлебозавод" предложил москвичам десятки видов только хлебных изделий.

## По законам «Чистого города»



С 7 по 9 октября 2004 года в Ростове-на-Дону состоялась конференция «Благоустройство и экология города: проблемы, пути решения».

В работе конференции приняли участие мэр города Ростова-на-Дону М.А.Чернышев, главный федеральный инспектор Южного федерального округа по Ростовской области С.Н.Епифанцев. Открыл и вел пленарное заседание конференции директор МАГ Ю.В.Ходырев.

На конференции были обсуждены общие для крупных городов

проблемы практической реализации городских программ по утилизации городских отходов, благоустройству территорий, использованию информационных технологий в управлении городским хозяйством, изучен опыт работы предприятий жилищно-коммунального комплекса города Ростова-на-Дону и выработаны рекомендации по усовершенствованию дальнейшей работы в этой сфере.

В работе конференции приняли участие представители городов-членов МАГ - Владикавказа, Москвы, Ростова-на-Дону, Саратова,

Ставрополя, Донецка, Одессы. В холле зала заседаний была размещена выставка ГУП «Экотехпром»: «Промышленная переработка и утилизация ТБО».

На конференции была представлена новая концепция очистки города (сбор, сортировка, вывоз и утилизация отходов) под условным названием «Чистый город», включающая: формирование законодательной базы; централизация на уровне муниципального образования; создание финансовой базы, позволяющей системе работать на хозрасчетной основе; материально-техническое обеспечение; создание системы учета образования отходов.

Участники конференции посетили объекты городского хозяйства Ростова-на-Дону, где ознакомились с опытом работы МУП «Центр» (выставка специализированной техники), МУП ПО «Водоканал» (музей, Детский Экологический Центр), МУ «Чистый город» (опыт работы в сфере сбора, вывоза и утилизации отходов производства и потребления), полигон

по захоронению ТОП, Ростовский мусороперерабатывающий комплекс, полигон складирования суглинков, ОАО «Коммунальщик Дона».

Особенно участники конференции отметили работу, проводимую Детским Экологическим Центром на базе ПО «Водоканал» по экологическому просвещению молодежи в области сохранения водных ресурсов Донского края, развитию бережного отношения к потреблению воды и распространению среди школьников информации о деятельности ПО «Водоканал» города Ростова-на-Дону.





## Делегация МАГ в Ереване

По приглашению Мэра города Еревана Е.В. Захаряна 14-16 октября делегация МАГ, во главе с Исполнительным директором МАГ В.И. Селивановым, приняла участие в праздничных мероприятиях, посвященных 2786-й годовщине основания столицы Республики Армения. В праздновании также участвовали делегации Москвы, Ставрополя, Волгограда и Ростова-на-Дону и другие.

Гости Еревана встречались с жителями города, побывали на городских мероприятиях, посетили предприятия, школы, куль-турные объекты армянской столицы.

На встрече с мэром города Е.В. Захаряном было отмечено, что руководство Еревана поддерживает реализуемые программы и проекты МАГ, особенно в области городского хозяйства и информатизации управления городом. Мэром высказана просьба в адрес Секретариата МАГ о содействии в поиске инвесторов для ремонта и замены устаревшего лифтового оборудования в многоэтажных домах города. Руководителю города передано для подписания Соглашение о сотрудничестве между Международной Ассамблеей и городом Ереваном.



## Энергоэффективные технологии – перспектива будущего



27-29 октября 2004 года в Москве состоялись XXI конференция "Москва-энергоэффективный город", IV международный симпозиум "Энергетика крупных городов", а также выставка "Инновационные технологии для теплосбережения и климатизации зданий". МАГ стал одним из организаторов данного форума.

В работе конференции приняли участие руководители предприятий, ученые и специалисты из разных регионов России и стран СНГ, представители 9 зарубежных стран, среди которых Япония, США, Финляндия и другие. 73 компании представили свое оборудование на стендах.

На церемонии открытия П.Н.Аксенов, первый замести-



тель мэра Москвы в правительстве Москвы, руководитель Комплекса городского хозяйства подчеркнул важность решения проблемы энерго- и водосбережения в столице и других регионах страны. Он отметил работу москвичей, нацеленную на внедрение новых энергоэффективных технологий в строительстве и ЖКХ.

С основным докладом на конференции выступил руководитель Департамента топливно-энергетического хозяйства города Москвы Александр Ремезов. В своем выступлении он остановился на проблемах и задачах в области энергосбережения в Москве. Сегодня столица потребляет в год 27,5 млрд.квт. час. электроэнергии, 2 млрд. куб. м. воды в год. В течение трех лет ежегодное энергопотребление растет на 3-4%, отметил он. Первые шаги по системному подходу к реализации столичной программы энергосбережения уже доказали свою эффективность, заявил А.Ремезов.

Для успешного решения поставленной задачи, которая позволит сэкономить 16,5 млн. условного топлива в год, нужны новые технологии. По его словам, к перспективным направле-

ниям можно отнести модернизацию тепловых станций, внутреннего и внешнего освещения, использование полиуретановых труб, применение новых газотурбинных установок и других нетрадиционных источников энергии. В Зеленограде в рамках IV международного симпозиума "Энергетика крупных городов" прошло выездное заседание "Новые технологии в производстве тепловой и электрической энергии", организованное при содействии МАГ. В его работе приняли участие В.Н.Кирюхин, зам. префекта Зеленоградского административного округа Москвы, А.Н.Герцен, заместитель руководителя департамента топливно-энергетического хозяйства Москвы, М.М.Соколов, генеральный директор МАГ, Г.Я.Фридман, генеральный директор НП "МАГ-ЭНЕРГО".



Для успешного решения поставленной задачи, которая позволит сэкономить 16,5 млн. условного топлива в год, нужны новые технологии. По его словам, к перспективным направле-



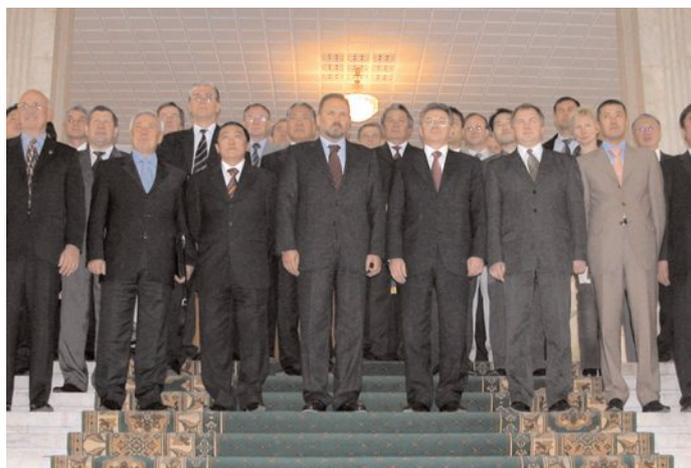


## Фестиваль «Города МАГ - приглашение к сотрудничеству»

2-3 октября 2004 года в городе Алматы в рамках праздничных мероприятий в честь 150-летия города состоялся фестиваль «Города МАГ - приглашение к сотрудничеству». На фестиваль собрались представители городов СНГ и стран дальнего зарубежья, чтобы обменяться мнениями по жизненно важным вопросам. В рамках фестиваля прошел Международный форум «Устойчивое развитие - общая задача крупных городов», состоялись заседания «круглых столов»: «Образование как фактор устойчивого развития общества», «Радиоволновая хирургия на современном этапе».

Фестиваль открыл Аким города Алматы В.В. Храпунов. В своем выступлении на форуме он

подчеркнул консолидирующую роль Международной ассам-



блеи столиц и крупных городов.

Делегацию Москвы на фестивале возглавлял заместитель Мэра Москвы в правительстве Москвы, вице-президент МАГ

М.А. Мень. Выступая на форуме, он отметил важность страте-

гии устойчивого развития городов, нацеленность на которую объединяет не только города, но и государства. Учитывая, что любая стратегия развития общес-

тва призвана, прежде всего, повышать уровень жизни людей, то удовлетворенность населения условиями проживания в городе относится к одному из важнейших показателей, на который органы власти должны ориентироваться в своей работе. В связи с этим, роль Международной ассамблеи в объединении усилий крупных городов в решении проблем городского хозяйства неопределима.

Делегация Москвы приняла участие в благотворительной акции, на которой ветеранам Алматы - участникам битвы под Москвой были вручены подарки.

## Инвестиции – в приоритете

12 ноября 2004 года в Могилеве состоялась Вторая международная научно-практическая конференция "Инвестиционные приоритеты на региональном уровне" с участием заместителя премьер-министра Белоруссии Андрея Кобякова. Организаторы конференции ставили перед собой задачу ознакомить потенциальных инвесторов с условиями инвестиционной деятельности на региональном уровне, создания необходимого климата для успешной работы иностранных и совместных предприятий, пришедших работать в регион, привлечения иностранного капитала в экономику области. Перспективы дальнейшего развития региона, прежде всего связаны с технологической переоснащенностью име-

ющихся мощностей в народно-хозяйственном комплексе, созданием наукоемких производств с использованием местных ресурсов, коренной модернизацией перерабатывающих предприятий агроп-



ромышленного комплекса, дальнейшим развитием инфраструктуры связи, телекоммуникаций и транспорта.

В конференции приняло участие более 200 представителей международных органи-

заций, компаний и фирм из 14 иностранных государств, а также республиканских органов управления.

В своем выступлении М.М.Соколов, генеральный директор МАГ подчеркнул,

что, среди прочего, для привлечения инвестиций в регионы необходимо создание благоприятного имиджа региона и его областного центра как места для размещения инвес-

тиций, постоянное информирование внешних и внутренних инвесторов об имеющихся проектах, создание консультативной сети, обеспечивающей интересы потенциальных инвесторов. Важнейшая роль в решении этой задачи, отметил он, принадлежит лидерам МАГ - руководителям городов и сформированным ими командам из числа специалистов городских администраций и различных городских служб. Именно создаваемая при МАГ Академия устойчивого развития городов призвана готовить для городов специалистов по реализации инвестиционных проектов. Сегодня таких специалистов в странах СНГ явно не хватает.



## Торжества в Душанбе

18-20 ноября официальная делегация Правительства Москвы во главе с Мэром Москвы, Президентом МАГ Юрием Михайловичем Лужковым посетила город Душанбе, где приняла участие в торжествах по случаю 80-летия Душанбе - столицы Республики Таджикистан.

Одним из главных событий юбилейных торжеств, стал Международный форум «Сотрудничество и партнерство в XXI веке», в котором приняли участие, помимо гостей из Москвы, делегации Бишкека и Ташкента, городов Таджикистана, а также представители городов США, Израиля, Ирана, Афганистана и Турции. В рамках форума состоялась встреча мэров городов-побратимов Душанбе и городов-членов МАГ под названием «Душанбе - за развитие торгового-экономического, научно-технического и культурного партнерства».

По итогам встречи руководители городов приняли совме-

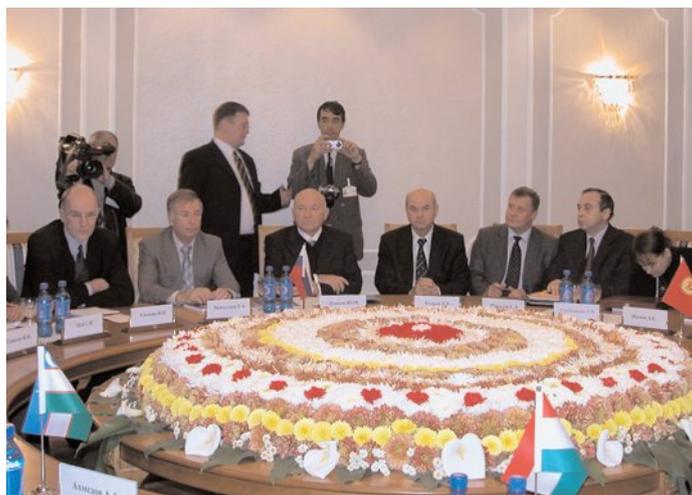
стное заявление. В нем, в частности, отмечается важность развития дружеских отношений и сотрудничества между городами-членами Международной Ассамблеи и городами-побратимами. Мэры обязались поощрять организацию культурных мероприятий, включая

формационного пространства городов, регионов и стран.

Еще одним значительным событием праздничных дней стал «круглый стол» в ТПП Республики Таджикистан «Международное экономическое сотрудничество при решении за-

участием Министра Правительства Москвы, руководителя Департамента поддержки и развития малого предпринимательства города Москвы Евгения Егорова, Генерального директора МАГ Михаила Соколова и вице-мэра города Бишкека Арстанбека Ногоева. На заседании особое внимание было уделено вопросам развития малого предпринимательства, а также роли МАГ в налаживании делового и информационного партнерства между предпринимателями наших городов и стран.

В ходе визита, почетными грамотами Международной ассамблеи столиц и крупных городов «За весомый вклад в развитие торгового-экономических, научно-технических и культурных связей между городами Ассамблеи» были награждены председатель города Душанбе Махмасайд Убайдуллоев и председатель ТПП РТ Шариф Саидов.



проведение фестивалей МАГ, отметили усилия Международной Ассамблеи по созданию единого экономического и ин-

формационного пространства государств СНГ: проблемы и перспективы» с

## Дни рождения городов



8 февраля 2005 года  
71 год городу Караганде



29 мая 2005 года  
342 года городу Пензе



28 мая 2005 года  
995 лет городу Ярославлю



29 мая 2005 года  
147 лет городу Хабаровску



## Корея строит умные города

Власти Южной Кореи сообщили о начале работ по воплощению в жизнь грандиозного плана по созданию сети «умных домов». Проект, руководство которым осуществляет Министерство по информации и коммуникациям, стартует в течение месяца и будет полностью завершен к 2007 году. На превращение 10 миллионов домов в сеть цифровых интеллектуальных жилищ понадобится около \$31 млн., треть из которых будет выделено из бюджета, а остальные поступят от технологических партнеров из сектора частного бизнеса.



В ближайшее время министерство выберет два консорциума, которые смогут обеспечить создание инфраструктуры и поставку необходимого оборудования. Затем эти группы выберут для строительства несколько крупных городов, среди которых Сеул, Пусан, Инчхон. После завершения проекта жители этих районов, выбранных по степени «интернетизации» и развитости услуг цифрового ТВ, смогут пользоваться широким спектром онлайн-услуг не только через компьютер, но и с помощью интеллектуальных домашних приложений.

К этому начинанию уже проявили интерес такие крупные игроки южнокорейского технологического рынка, как Hyundai, LG и Samsung. А, по мнению аналитиков, международный рынок домашних сетей будет ежегодно расти на 19%, достигнув к 2010 году \$162 млрд. Причем в Южной Корее этот показатель должен быть еще выше - 32% в год, дойдя к 2010 году до \$23,5 млрд.

## Высокие технологии в каждый дом

Сегодня жилье нельзя отнести к категории современного, если в нем отсутствуют те или иные «интеллектуальные системы». Статус жилых домов и корпоративных зданий определяет уровень реализованных в проекте систем, таких как системы освещения, охраны и безопасности, климат-контроля, энергосбережения, комфорта и развлечений. В



конце года в Москве прошла выставка «Hi-Tech House 2004». По данным организаторов выставки, на «Hi-Tech House 2004» свои разработки представили порядка 160 компаний, работающих в различных сегментах деятельности. В рамках данного мероприятия производители, работающие в области интеллектуальных технологий, продемонстрировали новые технические решения и проекты - как в области ин-

теллектуальных технологий для оснащения и эксплуатации зданий и жилых домов, так и в сфере домашних систем комфорта и развлечения.

В этом году посетителям была представлена галерея проектов: вернисаж фотографий и компьютерных 3D-макетов, представляющих корпоративные здания и жилые дома. В галерее демонстрировались как комплексные интегрированные проекты домов и зданий, так и отдельные решения - по системам безопасности, освещения или кондиционирования.

Среди направлений развития «интеллектуальных» технологий важное место занимает появление систем эконом-класса. Несмотря на то, что у российских потребителей сформировалось устойчивое мнение, что затраты на оснащение дома или квартиры «интеллектуальными» системами достаточно велики, на сегодняшний день уже большинство представителей среднего класса могут позволить себе интеграцию каких-либо отдельных подсистем. Очевидно, что пройдет немного времени, и преимущества «умного дома» и «интеллектуального здания» будут доступны все более широкому кругу людей. По мнению специалистов уже года через два домовладелец сможет реализовать почти все функции «умного дома» за сумму, сопоставимую с установкой кондиционеров.

## Готовимся к "Подземному городу - 2005"

82 фирмы и организации из 28 стран мира уже подали заявки на участие во 2-й Международной выставке «Подземный город», которая пройдет в Москве 24-27 января 2005 года. Об этом было сообщено в ноябре на первом заседании оргкомитета выставки, председателем которого является первый заместитель Мэра Москвы в Правительстве Москвы, руководитель столичного стройкомплекса Владимир Ресин. Заявки поступали в течение всего времени, прошедшего с марта 2004 года, когда в Москве состоялась первая такая выставка. Подавляющее большинство заявок на участие в выставке поступило от московских фирм. Среди других российских городов фигурируют Петербург, Тула, Красноярск... Зарубежные страны представлены компаниями из США, Канады, Великобритании, Германии, Италии, Чехии, Финляндии.

На заседании была рассмотрена и утверждена программа выставки. Она отражает ее основную цель - накопление и использование



опыта освоения подземного пространства для создания городской инфраструктуры и решения неотложных проблем развития крупных городов, размещения транспортных и инженерных систем, многофункциональных комплексов, автостоянок и других объектов с учетом применения последних достижений в этой сфере и повышения инвестиционной привлекательности подземных сооружений. Участники заседания внесли в программу некоторые дополнения. Одно из них касалось включения в нее такой темы, как опыт обеспечения комплексной безопасности подземных сооружений. В рамках выставки 2005 года будет проведен Конкурс на лучшее применение прогрессивных технологий при строительстве подземных сооружений. Также было решено дополнить конкурс номинацией, отражающей разработку новых технологий молодыми специалистами.

**Информационная подборка осуществлена на основе данных интернет – сайтов.**



# Приглашаем к сотрудничеству: выставка круглый год

Для продвижения товаров и услуг, налаживания деловых связей в МАГ разработана новая схема взаимодействия производителя и потребителя товаров и услуг - это «Виртуальная выставка». Интернет-технологии позволяют не только оперативно получать и размещать самую свежую информацию, но и знакомиться с имеющейся базой данных.

Виртуальные Интернет-выставки представляют и рекламируют продукцию круглосуточно в течение целого года.

Интернет-выставка способствует плодотворному и взаимовыгодному сотрудничеству, продвижению товаров и услуг, налаживанию деловых связей, привлечению инвестиций в перспективные проекты.



На сайте Ассамблеи можно разместить, различную информацию и получить консультации наших экспертов.

Приглашаем Вас стать участниками виртуальной выставки на сайте Международной Ассамблеи столиц и крупных городов.

**Наш адрес:**

<http://www.e-gorod.ru/>,

**e-mail:** [mag@e-gorod.ru](mailto:mag@e-gorod.ru)

**Заполните купон.**  
Перечислите деньги на расчетный счет Ассоциации «Международная ассамблея столиц и крупных городов (МАГ)».  
ИНН 7704208382  
р/с 40703810600170000089  
в ОАО «Банк Москвы»,  
БИК 044525219  
к/с 3010181050000000219,  
КПП 770401001

Вышлите купон и копию платежного поручения или квитанцию сбербанка по адресу:  
119019, г. Москва,  
ул. Новый Арбат, 11, стр.1  
«Международная Ассамблея столиц и крупных городов (МАГ)»  
Телефон для справок:  
(095) 290-15-87

От \_\_\_\_\_  
(Ф.И.О. или название организации)

Адрес \_\_\_\_\_  
(с индексом)

Тел. \_\_\_\_\_  
Место работы или учебы \_\_\_\_\_  
(Хотим знать, кто нас читает)

**Журнал «Вестник МАГ»**

**Стоимость подписки на 2005 год (включая НДС)**

**Для физических лиц:**

на 2005 год 12 мес. 10 у.е.  
доставка (4 номера) 146 руб.

**Для юридических лиц:**

на 2005 год 12 мес. 14 у.е.  
доставка (4 номера) 146 руб.

Оплачено

платежным поручением /или переводом через сбербанк (ненужное вычеркнуть)

от « \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ г.

**Что делать с купоном**

**1 вариант**

Заполненный купон + копия платежного поручения (или копия квитанции о переводе денег через Сбербанк) отправить по факсу: (095)290-15-87 с пометкой: для редакции журнала «Вестник МАГ».

**2 вариант**

Заполненный купон + копия платежного поручения (или копия квитанции о переводе денег через Сбербанк) отправить по электронной почте.

**Наш e-mail:** [pr@e-gorod.ru](mailto:pr@e-gorod.ru)

**3 вариант**

Заполненный купон + копия платежного поручения (или копия о переводе денег через Сбербанк) отправить по почте

**Наш адрес:** 119019, г. Москва, ул. Новый Арбат, 11, стр.1, этаж 15 «Международная Ассамблея столиц и крупных городов (МАГ)», редакция журнала «Вестник МАГ».



# МОГОТЕКС

## МОГИЛЕВСКИЙ ТЕКСТИЛЬ



Предприятие «Могилевский текстиль» образовано в 1973 году. В состав ОАО «Моготекс» входят три фабрики: ткацкая, отделочная и швейная. «Моготекс» обладает собственной производственной базой и, контролируя весь производственный цикл, гарантирует качество своей продукции. Устойчивость и конкурентоспособность ОАО «Моготекс» обеспечиваются лидерством предприятия во многих сегментах текстильного рынка.

### Сегодня ОАО «Моготекс» производит:

- ткани для одежды (форменной, производственной, специальной, повседневной, для туризма и отдыха)
- ткани для интерьера (декоративные, мебельные, для столового белья)
- технический текстиль (для кожгалантерейной промышленности, основы под покрытия, фильтровальные)
- производственная, специальная и форменная одежда
- домашний текстиль.



Ткани для производственной и специальной одежды обладают свойствами водо-, масло-, нефтеотталкивания, кислотозащиты. Применяя высокие технологии, тканям придаются особые свойства: антиэлектростатики, водоупорности, защиты от огня и ветра, сигнальные.

Разработка новых технологий тканей требует кардинального пересмотра производственных процессов. Сегодня ОАО «Моготекс» уделяет особое внимание совершенствованию отделочного и печатного оборудования. В течении следующего года планируется ввести в эксплуатацию оборудование с двенадцатичетной печатью и оборудование для крашения малых партий гладкокрашенных тканей. В перспективе - модернизация ткацкого оборудования, что позволит производить как тяжелые ткани с поверхностной плотностью более 300 г/м<sup>2</sup> для специальной одежды сварщиков, угольщиков, так и сорочечные ткани с вложением пряж гребенного способа прядения.

### География экспорта выпускаемой продукции:

Италия, Германия, Швеция, Голландия, Польша, Литва, Латвия, Эстония и др.

### Нашими партнерами являются крупнейшие европейские компании:

Ciba, Bezema (Швейцария), DyStar, Clariant (Австрия), СНТ, Transfertext, Vöme (Германия), Avebe (Голландия), DuPont (США).

Движение торговых марок ОАО «Моготекс» не замирает на границе РФ и бывших стран СНГ. 10% продукции фирмы экспортируется на дальнее зарубежье. За текущий год фирма обросла новыми деловыми знакомствами. Сотрудничество с торговыми предприятиями Югославии стало традиционным. Несмотря на близость корейских и китайских производителей, администрация Монголии предпочла ткань белорусского предприятия для пошива форменной одежды для отечественной милиции. Администрация Казахстана заказывает камуфляж для миротворцев в Таджикистане. Сегодня активно ведутся переговоры с крупнейшей шведской торговой компанией «ИКЕА», которая заинтересована в покупке домашнего текстиля.

**НАШ АДРЕС:** Республика Беларусь, 212030 г. Могилев, ул. Гришина, 87  
 тел. 10 375/222/ 23-13-12, 23-24-48 факс 10 375/222/ 46-84-25  
 e-mail: [mogotex@mogilev.by](mailto:mogotex@mogilev.by) [http:// www.mogotex.com](http://www.mogotex.com)



**КРАМЕТ**



**МОГИЛЕВ БЕЛАРУСЬ**

## «КРАМЕТ» - товары для дома, офиса, в дорогу

Могилевское ОАО «Красный металлист» с момента своего основания был ориентирован на выпуск товаров народного потребления. В 1960 году на предприятии было освоено производство укупорочных изделий - крышки закаточной для домашнего и промышленного консервирования и кроненпробки. Вскоре на заводе «Красный металлист» был освоен выпуск широкой гаммы столовых приборов, а с 1977 года начал действовать цех по производству ножниц, оборудование и технология производства для которого были приобретены у немецкой фирмы «Пауль». Спустя некоторое время был налажен выпуск кухонных и профессиональных разделочных ножей.

Продукция предприятия широко известна и востребована, как в Белоруссии, так и за ее пределами. Благодаря своему качеству до 90% товаров народного потребления поставляется на экспорт: в Россию, Украину, Прибалтику и Сирию, где их реализуют



ют более 400 партнеров предприятия.

Сегодня ОАО «КРАМЕТ» предлагает следующую сертифицированную продукцию:

- более 20 видов ножниц: парикмахерские, портновские, маникюрные, канцелярские, бытовые;
- широкий ассортимент столовых приборов и кухонных

принадлежностей: столовые приборы, коготницы, наборы для рыбы, функциональные вилки, выполненные из нержавеющей стали. Дополняют гамму столовых приборов кухонные наборы и ножи;

- укупорочные крышки, кроненпробки и медицинские колпачки;
- крепление к багетам, оконные и мебельные ручки, запасные части к мясорубкам.

В настоящее время технические и экономические службы ОАО «Красный металлист» готовят к производству новые виды продукции, пользующейся повышенным спросом: крышки «Твист-офф», строительный металлопрокат. На заводе имеются все возможности для размещения современных производств - площади, развитая инфраструктура и опытные специалисты. Администрация завода готова рассмотреть различные инвестиционные предложения - мы всегда открыты для сотрудничества.

Тел.(0222) 46-73-61, 46-73-02, 45-89-45,  
42-79-97, факс (0222)45-88-54, 46-73-02, 46-13-38

e-mail: kramet@mogilev.by  
телетайп (0222) 102113 СОКОЛ