

ЕЖЕНЕДЕЛЬНЫЙ  
ИНФОРМАЦИОННЫЙ

# БЮЛЛЕТЕНЬ

МЕЖДУНАРОДНОЙ  
АССАМБЛЕИ  
СТОЛИЦ  
И КРУПНЫХ  
ГОРОДОВ  
(МАГ)

Приложение к журналу  
«Вестник МАГ»

**№33 (163)**  
15 ноября 2016 г.

Москва  
2016

## Трибуна мэра



**Асет Исекешев:**

«Для меня это первая зима»

Интервью с акимом Астаны

## Новости МАГ

- Открытый международный форум «25 лет СНГ: взаимопонимание, сотрудничество, развитие» прошел с участием делегации МАГ



- Города МАГ вошли в десятку самых лучших городов России

## Поздравляем

Мэром Вологды избран Андрей Травников

## В городах МАГ

- Душанбе вновь признали «городом мира»
- В 2017 году в Омске намерены полностью перекроить маршрутную сеть
- В Казани пройдет первый открытый форум «Добрая Казань»
- В Актау открыли центр реабилитации для пострадавших от насилия детей
- В центре Ярославля появится одиннадцатикилометровая лыжная трасса

## Актуальное мнение

Илья Кривогов: «Моногорода должны не догонять, а опережать время»

О текущей работе «Фонда развития моногородов» рассказал генеральный директор ФРМ Илья Кривогов

## Библиотека мэра

Мэрам напишут «Синюю книгу» для управления городом

## Трибуна мэра

## Асет Исекешев: «Для меня это первая зима»

Интервью с акимом Астаны



Понедельник выдался для жителей Астаны сложным. Многие горожане опоздали на работу из-за заторов на дорогах, вызванных обильным снегопадом. Вот и заседание правительства началось с замечания премьер-министра Бакытжана Сагинтаева в адрес акима Астаны Асета Исекешева. Сам аким позже на странице в Facebook обрисовал ситуацию и объяснил, что ежедневно выезжает в рейд по дорогам столицы.

В очередную такую инспекцию с акимом направились и журналисты Tengrinews.kz.

В поездке аким успел рассказать о многоуровневой комплексной системе уборки снега, а также ответил на вопросы о своем графике и о реакции на критику главы кабмина.

«У нас есть оперативный штаб. «Астана тазалық» отвечает за дороги, пешеходные тротуары и социальные объекты; внутриквартальные дороги - подрядные организации, внутри дворов отвечает КСК, и у каждого

магазина закрепленные участки - пять метров, несет ответственность само предприятие. (...) С июля специально этим занимаемся; готовимся. Двое суток шел снег, главной задачей группы было обеспечить проезд общественного транспорта», - объясняет он.

Однако критики избежать не удалось, звучала она как с высоких трибун, так и от опоздавших горожан в социальных сетях, которые интересовались, а вовремя ли прибыл на работу сам градоначальник.

«Я доехал, честно говоря, вовремя, потому что с вечера и близким сказал, что нужно выезжать на час раньше. Когда в 98 году работал здесь ведущим специалистом, я в 7 утра выезжал, чтобы успеть. Когда снег, непредсказуемая погода, ясно, что будет сложный трафик. Многие друзья не послушались, и выехали позже», - с улыбкой замечает аким.

*Исекешев объясняет, что оперативный штаб работал в течение трех суток круглосуточно. Во время рейда аким Астаны объезжает все районы столицы. По его словам, такой объезд является ежедневным маршрутом градоначальника.*



## Трибуна мэра

«Есть три фактора - допустим, есть несознательные граждане, которые ставят машины на дороге; во-вторых, некоторые магазины рядом от себя пять метров не убирают, ответственность бизнеса, и внутри дворов некоторые КСК не убирают. (...) Главное - расчищать подходы к больницам и школам, к остановкам», - замечает Исекешев. Он подчеркивает, что приоритеты - тепло, безопасность горожан.



*«Вы знаете, это нормальный процесс», - отвечает аким, комментируя вопрос о реакции на критику премьера. - «Работаем. Нормально к этому отношусь, спокойно. Но тут не было момента субъективного. Мы очень серьезно готовились, для меня это первая зима. Мы месяц назад провели смотр всей техники. Главное, чтоб не останавливался общественный транспорт».*

«Смотрите, какая техника производительная, как будто блины печет», - с улыбкой отмечает аким.

К слову, аким Исекешев призывает быть астанчан осторожнее, начиная с выходных - напоминая, что в Москве уже наступила непогода. Асет Исекешев объясняет, что регулярно лично мониторит свой Facebook и всегда старается реагировать на вопросы горожан.



А пока Исекешев на своей странице напоминает родителям, при каких условиях отменяются занятия в школе. Столицу ожидают 30-градусные морозы.

*Источник – [tengrinews.kz](http://tengrinews.kz)*

*Фото: [Фото Турар Казанганов](#)*

*Ссылка на материал:*

[https://tengrinews.kz/kazakhstan\\_news/isekeshev-kritiki-sagintaeva-menya-pervaya-zima-306136/](https://tengrinews.kz/kazakhstan_news/isekeshev-kritiki-sagintaeva-menya-pervaya-zima-306136/)



*В очередную такую инспекцию с акимом направились и журналисты. В поездке аким успел рассказать о многоуровневой комплексной системе уборки снега, а также ответил на вопросы о своем графике и о реакции на критику главы кабинета*

## НОВОСТИ МАГ

### Открытый международный форум «25 лет СНГ: взаимопонимание, сотрудничество, развитие» прошел с участием делегации МАГ

9-10 ноября 2016 года в Москве, на площадке Центра международной торговли, проходил открытый международный форум «25 лет СНГ: взаимопонимание, сотрудничество, развитие»



Организатором форума выступило Федеральное агентство по делам Содружества Независимых Государств, соотечественников, проживающих

за рубежом, и по международному гуманитарному сотрудничеству (Россо-трудничество).

Форум собрал представителей Министерства иностранных дел Российской Федерации, органов государственной власти стран Содружества, средств массовой информации, парламентариев, деятелей культуры, науки, образования, религиозных деятелей из Российской Федерации, Республики Армения, Республики Белоруссия, Республики Казахстан, Киргизской Республики, Республики Украина и других стран.

Делегация Международной Ассамблеи столиц и крупных городов СНГ (МАГ), возглавляемая исполнительным вице-президентом – генеральным директором МАГ Владимиром Селивановым, приняла участие в работе форума.

Участниками форума были рассмотрены вопросы роли молодежи, культуры, искусства в гуманитарном сотрудничестве стран СНГ, этноконфессиональный диалог, вопросы образования и интеграции, роль общественной дипломатии в работе с соотечественниками.

*[Источник – пресс-центр МАГ](#)*



### Города МАГ вошли в десятку самых добрых городов России

В России составили рейтинг самых добрых городов



В Общественной палате РФ подвели итоги «Марафона добрых дел». Эта всероссийская акция проводилась с 11 октября по 3 ноября, и по ее итогам был составлен рейтинг самых добрых городов России, напоминает пресс-служба палаты.

Итак, первое место досталось Якутску. Ему немного уступили Москва и Санкт-Петербург, которые заняли второе и третье место соответственно. Также в этом списке оказались Волгоград, Чебоксары, Новочеркасск, Ульяновск, Омск, Вологда и Екатеринбург.

Они вошли в топ-10 благодаря своим жителям, которые оказались наиболее предрасположены к совершению добрых, бескорыстных поступков.

Теперь в Общественной палате работают над составлением культурных путеводителей по этим городам. В этом проекте также участвуют специалисты портала культурного наследия Культура.рф.

*[Источник – пресс-центр МАГ](#)*

## ПОЗДРАВЛЯЕМ

**Мэром Вологды избран Андрей Травников**

2 ноября 2016 года депутаты Вологодской гордумы единогласно проголосовали за кандидатуру Андрея Травникова на пост мэра областного центра



На внеочередной сессии Вологодской городской думы депутаты избрали главой администрации областного центра Андрея Травникова, занимающего должность заместителя полномочного представителя президента России в Северо-Западном федеральном округе.

Глава региона Олег Кувшинников вручил мэру Вологды служебное удостоверение и нагрудный знак «Герб города Вологды». К обязанностям Травников приступит 7 ноября 2016 года.

Напомним, в конкурсе участвовали пять кандидатов. Комиссия отказала в дальнейшем участии двум конкурсантам, которые представили неполный пакет документов.

До очного этапа допустили только троих претендентов: Олега Петрова, старшего референта заместителя главы Вологды, Андрея Травникова, заместителя полпреда президента РФ в Северо-Западном федеральном округе, и Николая Рындина, директора «Октябрьского дома-интерната для престарелых и инвалидов».

Напомним, в сентябре 2016 года в структуре органов местного самоуправления появились должности главы Вологды (возглавляет гордуму и выполняет представительские функции) и мэра (руководит деятельностью администрации города). Главой города является Юрий Сапожников.

По регламенту Гордумы, решение о назначении мэра города принимается открытым голосованием. Для победы необходимо получить более половины депутатских голосов. Андрея Травникова депутаты поддержали единогласно.

По словам губернатора области Олега Кувшинникова, избрание мэра Вологды — это важное политическое событие в истории города. В числе первоочередных задач городских властей — принятие сбалансированного бюджета, выполнение всех социальных обязательств, а также принятие мер для дальнейшего развития экономики, малого и среднего бизнеса.

*Справочно:*

Андрей Травников родился 1 февраля 1971 года в городе Череповце. Окончил Череповецкий металлургический техникум в 1990 году и Череповецкий государственный университет в 1998 году. Он является заместителем полномочного представителя президента России в Северо-Западном федеральном округе. Кроме того, Андрей Травников руководил крупными подразделениями компании «Северсталь», работал первым заместителем мэра Череповца и был первым заместителем губернатора.



## ПАРТНЕРЫ МАГ



## РУССКОЕ ТЕПЛО АО «ДОРОГОБУЖКОТЛОМАСШ»



АО «Дорогобужкотломаш» ([www.dkm.ru](http://www.dkm.ru)) - крупнейший производитель рынка водогрейных котлов в России, работающий в теплоэнергетике с 1962 года.

Располагая 55-летним производственным опытом, собственной конструкторской базой и высококвалифицированным персоналом, АО «ДКМ» предлагает рынку современное котельное оборудование, способное удовлетворить самые жёсткие требования.

*В свете принятого руководством РФ курса на импортозамещение, предприятие включилось в специальные проекты и программы, помогая клиентам переориентироваться на отечественную продукцию.*

Учитывая спрос на горелочные устройства российского производства, АО «ДКМ» разработало новые предложения для данного товарного сегмента. Одна из новейших разработок предприятия - типоряд горелочных устройств серии ГМГР мощностью от 0,1 до 45МВт.

ГМГР не уступают продукции зарубежных производителей по техническим параметрам и дизайну, при этом оптимальны для российских бюджетов по цене.

Новинка АО «ДКМ» прошла апробацию на объектах Северо-Западного региона - котельная «Гражданская», Мурманская ТЭЦ. Осуществлены поставки в Санкт-Петербург, Московскую и Свердловскую области, Волгоград и Уфу, где горелки эксплуатируются на котлах КВ-ГМ и ПТВМ и демонстрируют высокую эффективность.



Промышленные испытания и включение в товарный выпуск блочных горелок ГМГРБ от 0,5 до 5,5МВт открыло АО «Дорогобужкотломаш» перспективы по поставке горелочных устройств к котлам малой мощности, в том числе, под проекты импортозамещения.

На сегмент котлов жаротрубной конструкции, широко используемой за рубежом и ставшей популярной в России, ориентирована серия «ДОРОГОБУЖ». Двухходовые жаротрубно-дымогарные котлы с реверсивной топкой разработаны АО «ДКМ» в 1997г. с учётом следующих основных принципов: технико-экономические показатели, безопасность, компактность, ремонтпригодность и удобство обслуживания.

*Эксплуатация котлов на объектах теплоснабжения, мнения клиентов, итоги деятельности Сервисного центра предприятия по монтажу, ремонту и наладке котлов подтвердили правильность выбранных приоритетов: котлы АО «ДКМ» конкурентоспособны и могут применяться как альтернатива импортному оборудованию.*

Традиционное «русское тепло» вырабатывается водотрубными котлами - сделанными в России и для России. Котлы данной конструкции являются проектной специализацией АО «ДКМ» и составляют основу товарного выпуска.

На местные условия эксплуатации рассчитаны трёхходовые водотрубные котлы серии «СМОЛЕНСК», не имеющие полных отечественных и импортных аналогов и совмещающие достоинства водотрубных котлов с европейским опытом производства котлов жаротрубной конструкции. Газоплотные водотрубные котлы представлены линейкой от 1 до 10МВт.

Для замены водотрубных котлов типа ТВГ-8, ДКВР-10, АО «ДКМ» серийно выпускает котлы КВ-Г-14-150 и КВ-Г-9,65-150. Они устанавливаются в существующие котельные при сохранении котловой ячейки, а также успешно применяются на объектах нового строительства.

Работа на теплоэнергетическом рынке, участие в различных проектах и программах обеспечены разрешительной документацией, включая сертификаты соответствия требованиям Технического Регламента Таможенного Союза (ЕАС) и международного стандарта ИСО 9001. Предприятие располагает всем необходимым, чтобы к потребителям, в течение 55 лет выбирающим русское тепло АО «ДКМ», добавились тысячи новых.



# РУССКОЕ ТЕПЛО



## Лидер водогрейного рынка России

Специализация в теплоэнергетике с 1962 года

Лучшая номенклатура водогрейного оборудования

Ноу-хау и инновации

Уникальные технологии производства

Высочайший уровень качества



Котлы мощностью от 9,65 до 209МВт типа ПТВМ, КВ-ГМ, КВ-Р/КВ-Ф



Горелочные устройства



Котлы мощностью от 0,05 до 7,56МВт жаротрубные, водотрубные, туннельные, вакуумные



Аварийные котельные



Модульные котельные МК ДКМ мощностью от 0,22 до 32МВт



ОСНОВАН SINCE 1962

## ДОРОГБУЖКОТЛОМАЗ

КОТЕЛЬНОЙ ЗАВОД № 1 [www.dkm.ru](http://www.dkm.ru)



## В ГОРОДАХ МАГ

## Душанбе вновь признали «городом мира»

Решением жюри всемирного конкурса город Душанбе удостоен премии «Город мира» Фонда «Шелковый путь».



Об этом мэр таджикской столицы Мухаммадсаид Убайдуллоев сообщил на своей странице в Фейсбуке 12 ноября.

По словам градоначальника, Душанбе получил эту премию наряду с городами Рим, Афины, Ашхабад, Баку и Бишкек. Премию мэру Душанбе вручил Ченг Гуопинг, советник председателя Китайской Народной Республики по вопросам безопасности.

Напомним, что уже второй раз Душанбе признают городом мира – первый раз такую премию ЮНЕСКО столица Таджикистана получила в 2004 году за «мир, толерантность и солидарность в повседневной жизни».

Жители Душанбе считают, что их город заслуженно получила награду «Город мира». По мнению собеседников Радио Озоди, в годы гражданской войны жизнь в столице было невыносимой, с вечера в городе орудовали криминальные элементы. Сейчас, как и в советское время, можно гулять по столице хоть до утра, сказал один из душанбинцев.

[Источник – http://vecherka.tj/](http://vecherka.tj/)

## В 2017 году в Омске намерены полностью перекрыть маршрутную сеть

Новая сеть движения пассажирского транспорта будет формироваться на основе обследования пассажиропотока.

Согласно постановлению горадминистрации от 15.06.2016, утвердившему до 2020 года план развития регулярных пассажирских перевозок в Омске, до 2017 года будет проведена оптимизация маршрутной сети, сообщили в мэрии. Это первый этап, предполагающий, во-первых, отмену дублирующих друг друга маршрутов, во-вторых, — укомплектование базовых маршрутов более вместительным подвижным составом.

Так, в новом году будет на 27 маршрутов меньше. Сейчас на них работают более 500 автобусов и маршруток, но в основном это все же частные перевозчики. Вместе с тем параллельно мэрия намерена изменить схемы движения 25 действующих маршрутов, которые обслуживаются муниципальными ПАТП.

На втором этапе, с 2017 по 2018 год, планируется полностью оптимизировать существующую сеть за счет обследования пассажиропотока и вывести новую. Помимо прочего, будет выведено необходимое количество по-

движного состава по видам и классам транспортных средств.

С 2019 года начнется третий этап программы. Им предусмотрено проведение конкурсов по определению перевозчиков для работы на маршрутах новой сети, заключение с ними контрактов, выдача свидетельств и карт маршрутов.

[Источник – om1.ru/](http://om1.ru/)

## В Казани пройдет первый открытый форум «Добрая Казань»

В столице Татарстана соберутся представители благотворительных фондов, бизнес-компаний и меценаты.



С 30 ноября по 1 декабря в ратуше столицы Татарстана пройдет первый открытый форум «Добрая Казань». На котором будут созданы дискуссионные площадки и мастер-классы от ведущих экспертов в сфере благотворительности.

Кстати, помимо фондов и некоммерческих организаций в форуме примут участие бизнес-компании, общественные деятели и меценаты.

Первый день события пройдет в дискуссионных площадках. Во второй день участников форума научат финансово-организационной деятельности и продвижению социальных проектов. Также планируется рассмотреть концепцию долгосрочного развития проекта «Добрая Казань» до 2020 года.

Кстати, официальный сайт форума уже работает. Зайдя на [dobroforum.kzn.ru](http://dobroforum.kzn.ru), можно зарегистрироваться для участия в событии.

[Источник – Комсомольская правда](#)

## В Актау открыли центр реабилитации для пострадавших от насилия детей

Открытие состоялось в рамках реализации совместной Программы Европейского Союза и Детского фонда ООН (ЮНИСЕФ) «Укрепление системы правосудия для детей и защиты их прав» на базе общественного объединения «Мейерим» при поддержке акимата Мангистауской области.

Открыли центр глава представительства Европейского Союза в Казахстане Траян ХРИСТЕА и представителя детского фонда ООН (ЮНИСЕФ) в Казахстане Юрия ОКСАМИТ-НЬИ.

Мы будем прикладывать как можно больше усилий, чтобы было как можно меньше причин отправлять детей в этот центр, а если

им придется сюда попасть, то здесь будет оказана максимально эффективная помощь, — сказала на церемонии открытия заместитель акима области Бану НУРГАЗИЕВА.

Центр реабилитации детей носит название «Центр мира». Пострадавших направляют в учреждение ювенальные инспекторы, а помощь оказывают семь специалистов: психологи, социальные работники и юристы. Помощь в центре уже получили почти десяти ребят в возрасте от 6 до 14 лет.

По итогам работы пилотного центра будут разработаны рекомендации и представлены Правительству Казахстана для возможного внедрения на национальном уровне модели услуг поддержки для детей потерпевших и свидетелей преступлений.

[Источник – http://mqorod.kz/](http://mqorod.kz/)

## В центре Ярославля появится одиннадцатикилометровая лыжная трасса

Три лыжные трассы построят в историческом центре Ярославля на Волжской набережной. С 1 декабря прокатиться на лыжах по живописным местам на Волжской набережной смогут как местные жители, так и многочисленные туристы, приезжающие в город.



«Мы хотим вернуть историческую лыжню (была в XX веке - прим. ТАСС) на Волжскую набережную. Решение принято, сегодня уже начали нарезать три лыжни общей протяженностью 11,5 километров. К 1 декабря мы ее запустим», — сказал Лилеев. «Посоветуемся с федерацией лыжного спорта, как лучше организовать прокат лыж для приезжающих в город многочисленных туристов и экскурсантов», — добавил он.

По словам заместителя мэра Ярославля, для создания лыжной трассы использовался первый снег, выпавший на улицы города, который еще не был обработан реагентами. На трассе предусмотрены специальные знаки, лыжня будет как для классического, так и свободного стилей.

Лилеев отметил, что не забудут в Ярославле о массовом спорте и во время предстоящих новогодних праздников. Уже с 15 декабря в городе планируется залить 13 ледовых катков, где можно будет поиграть в хоккей и покататься на коньках. Один из них появится на главной, Советской, площади Ярославля.

Ярославль, один из старейших городов России, отметил в 2016 году свое 1006-летие. Областной центр Ярославской области считается столицей национального туристического маршрута «Золотое кольцо», исторический центр города включен в список всемирного наследия и охраняется ЮНЕСКО.

[Источник – ТАСС](#)



РОССИЯ СЕГОДНЯ

Умный город будущего

V форум «Умный город будущего»  
Международный мультимедийный пресс-центр «Россия сегодня»  
29-30 ноября, 2016

*МИА «Россия сегодня» приглашает вас присоединиться к ведущим экспертам  
в области управления городом и развития территорий!*

**ПЛЕНАРНАЯ СЕССИЯ**

- Возможности для роста и формирования нового качества регионов/городов

**ОБЩЕСТВО**

- Инвестиции и экономика города
- Устойчивое развитие городов
- Городская среда: пространство, сообщество, капитал
- Умные медиа
- Мобильность человека в городе
- Влияние городских праздников на городскую среду
- Управление туристскими потоками: от капитализации внутреннего спроса к стратегии роста городской и региональной экономики

**ТЕХНОЛОГИИ**

- Промышленность будущего: на пути к индустрии 4.0
- Безопасный город
- Технологии, меняющие город
- Умный транспорт в городах: управление, технологии и возможности
- Интернет вещей для городской инфраструктуры
- Будущее наступило: как технологии уже сейчас меняют рынок жилья и ЖКХ?

**ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ**

- Федеральные и городские университеты как драйверы развития городов
- Работа будущего: какие специалисты нужны умному городу?



По вопросам участия обращайтесь: Тушенцева Людмила, тел.: +7 (495) 645-68-01 (доб. 77-71),  
моб.: +7 (916) 355-84-67, e-mail: l.tushentsova@rian.ru

Узнайте больше на нашем сайте : [smartcity.ria.ru](http://smartcity.ria.ru)

ФОРУМ ПРОЙДЕТ ПРИ ПОДДЕРЖКЕ:



МИНИСТРОЙ  
РОССИИ



МИНКОМСВЯЗЬ  
РОССИИ

## АКТУАЛЬНОЕ МНЕНИЕ

**Илья Кривогов: «Моногорода должны не догонять, а опережать время»**

О текущей работе «Фонда развития моногородов» с корреспондентом ИА REGNUM побеседовал генеральный директор ФРМ Илья Кривогов



В конце октября в подмосковной деревне Аносино на площадке Корпоративного университета Сбербанка прошел семинар для глав монопрофильных муниципальных образований «Современные технологии менеджмента и их использование при реализации приоритетной программы «Комплексное развитие моногородов». Участники семинара стали представители 306 моногородов РФ.

*ИА REGNUM* : Недавно исполнилось два года с момента создания «Фонда развития моногородов». В самом начале задачи Фонда были довольно локальными — экспертиза проектов, финансирование инфраструктурных объектов, необходимых для реализации инвестиционных проектов. Сейчас ситуация резко изменилась. Какие конкретно задачи добавились, и как вы справляетесь с ними?

Мы, находясь в довольно жестких рамках, стараемся самостоятельно, внедрять новые методы и подходы в проектное управление. Фонд продолжает заниматься инфраструктурой: те 16 сделок — проекты в 16 моногородах — которые уже заключены, мы продолжаем финансировать. Еще 10 проектов дополнительно находятся в проработке и до конца года планируем половину вынести на рассмотрение Наблюдательного совета фонда. Это направление развивается, по нему уже создано порядка 1 500 рабочих мест. И это реальные, подтвержденные данными статистики рабочие места с трудовыми договорами, с реальной заработной платой, которые появились за год в результате деятельности Фонда развития моногородов. Конечно, это не очень большое количество, но с «мертвой точки» дело сдвинулось и самое главное — это настоящие рабочие места, а не нарисованные на бумаге цифры. А еще это 12 млрд инвестиций, которые зашли в эти моногорода, и будут дальше накапливаться, в том числе и благодаря мультипликативному эффекту.

Фонд развивает инвестиционное направление, может быть, пока не так масштабно, как инфраструктурное, тем не менее, два проекта уже финансируются. Например, 25 октября были перечислены 480 млн рублей в Татарстан, на проект малого и среднего бизнеса. В Набережных Челнах на бывшей площадке КАМАЗа располагается несколько сот предприятий малого бизнеса. И это не сфера услуг, не консалтинг, а именно производство. Пять лет назад они работали на КАМАЗе, но предприятие вывело их «за штат». Сейчас они вернулись на площадку КАМАЗа, и 80 процентов всех производств при этом с КАМАЗом не связаны. Они делают фильтры

для нефтяной промышленности, выплавляют определенные пластиковые детали для производств других регионов, фурнитуру и элементы мебели — все, что требуется крупным промышленным производствам. Для КАМАЗа — шлифуют коленвалы, но большинство производств, я подчеркиваю, с КАМАЗом не связаны. Я не верил в это, пока не приехал, не прошелся по цехам и не увидел своими глазами этих предпринимателей, которые один раз рискнув, теперь развивают собственное производство.

Обучение команд из моногородов мы тоже сначала собирались реализовать как пилотный проект. Мы провели обучение представителей семи ключевых кризисных городов, которые были задействованы в программе поддержки по инфраструктуре. По итогам этого обучения, с участием Первого вице-преьера правительства РФ Игоря Шувалова, который принимал защиту первого потока, неожиданно стало понятно, что не хватает именно тех компетенций, которые мы дали командам городов в ходе обучения. Их не хватает региону, городу, бизнесу, чтобы вместе работать над одной сложной задачей.

*В ходе семинара для мэров моногородов, прошедшего в Корпоративном университете Сбербанка, стало очевидно, что все проблемы остаются проблемами именно мэров моногородов — они бьются в одиночестве, не понимая, как привлечь к работе в моногороде регион, почему в этой работе не хочет принимать участие градообразующее предприятие? Им трудно разговаривать на одном языке с инвестором.*

Все эти проблемы как раз снимаются в ходе обучения, а после защиты своих проектов уже команда единомышленников реализует их в моногородах. А Фонд развития моногородов является цементирующим элементом, который позволяет этой команде заговорить на одном языке. И это не вопросы теории, а вопросы конкретной практики, потому что от региона зависит налоговая база, от муниципалитета зависят арендные ставки земли, выделяемой под проекты, от градообразующего предприятия зависят заказы на продукцию либо предоставление свободных площадей, от региональной корпорации развития зависит участие в финансировании

проектов, от инвестора — его часть финансирования. На начальном этапе все это представляет из себя разрозненные фрагменты, но Фонда пытаются собрать этот сложный пазл. И обучение управленческих команд как раз и стало неким объединяющим элементом. Практически все команды, которые прошли обучение, потом защитили заявки на финансирование у нас в Фонде, что доказало наше представление о том, что обучение происходит эффективно, а не по принципу «обучились и разъехались».

И второй элемент обучения, который у нас неожиданно возник — мы точно не знали, что будем этим заниматься — это городская среда. Когда мы впервые обсуждали эти проблемы, мы понимали, что надо учить как привлекать инвесторов на территории, но тут представители бизнес-школы «Сколково» обратили внимание на то, что, если в городе негде жить, негде отдыхать, негде гулять с колясками, нет спортивных объектов, парков и кафе, народ все равно будет уезжать. Нам удалось привлечь на первом же этапе обучения лучших специалистов — КБ «Стрелка». Тогда еще не было идеи «Пять шагов», но была проблема — ведь «Стрелка» работает в Москве, и не знает специфики моногородов. Тем не менее, они доказали состоятельность своих подходов и на моногородах, и тема пошла. Сейчас она стала одним из крупных национальных проектов, элементом стратегической программы поддержки моногородов. Сейчас Фонд развития моногородов работает по этому направлению совместно с КБ «Стрелка» и АИЖК. И, чтобы все это дело не развалилось, генеральный директор Агентства стратегических инициатив Андрей Никитин предложил, а Первый вице-премьер правительства РФ Игорь Шувалов поддержал идею создания института линейных менеджеров, своеобразных «помощников» для каждого города, которые будут «склеивать» эти команды и сопровождать их при защите своих проектов не только в «Фонде развития моногородов», но в Фонде развития промышленности, в Корпорации МСП, в государственных институтах развития. Поэтому тема создания комфортных условий для проживания в моногородах будет также в приоритете у линейных менеджеров Проектного офиса Фонда развития моногородов наряду с привлечением инвестиций и созданием рабочих мест.

В ходе переговоров с собственниками таких предприятий, как Уральская горно-металлургическая компания, СУЭК, подтвердилось, что, несмотря даже на наличие высоких зарплат у сотрудников, если город некомфортен для жизни — работники уезжают. А для предприятий это — трагедия. Они провели модернизацию, они выпускают на градообразующем предприятии конкурентоспособную продукцию, но, тем не менее, уезжают. Градообразующее предприятие не может понять, почему. Один мэр рассказал нам: «Мы сделали прекрасный проект, построили ледовый дворец. Но народ у него не ходит, а он стоит несколько миллионов в год в обслуживании. Денег на это нет.» Логично возникает вопрос — а надо ли было строить именно Ледовый дворец?

**После обучения в Сколково мы поняли, что лучше реализовывать небольшие недорогие проекты, которые охватывают большое количество горожан и предлагают различные услуги. Не надо вкладываться в один каток, на котором будут кататься 50 человек. Лучше сделать парк или набережную, которые будут в 10 раз дешевле, но туда будут приходить все горожане.**

Глава Сбербанка Герман Греф в ходе нашего семинара тоже акцентировал на этом внимание: надо менять мышление. Корпоративный университет Сбербанка — тоже результат смены мышления внутри банка, они полностью поменяли концепцию, чтобы не догонять, а опережать время. Поэтому выбор этой площадки не случаен. В моногородах дефицитные бюджеты, всегда есть какие-то проблемы с городским хозяйством, инфраструктурой. А Фонд стремится предоставить лучшие практики, чтобы у мэров было стремление пусть не все, но что-то похожее создать у себя. И хотелось бы выйти в моногородах на такой тренд, сделать их привлекательными для ведения бизнеса и проживания. Мы хотим окунуть их в другую среду, чтоб словно ершиком (сначала говорили — пластиковым, а теперь говорят — уже железным) прочистить мозг, чтобы наши мэры полностью сменили концепцию развития города, смотрели вперед. Не назад, думая, как сохранить предприятие, а именно вперед, думая, как перескочить через несколько ступенек. Как отметил в своем выступлении на семинаре глава Сбербанка Герман Греф, мы все время везде опаздываем, но «низкая база» нам очень часто позволяет сделать большой рывок. Так и здесь — Сбербанк сильно опаздывал, но, заново оценив и пересмыслив концепцию своего развития с использованием лучших технологий в менеджменте, банк сделал колоссальный рывок. То же самое могут сделать и моногорода. Пусть у них «низкая база», но это производственные города, это 10% населения «с руками», это люди, умеющие что-то делать. Пять лет назад Минрегион говорил о том, что моногорода — это 40% промышленного производства в России. И пусть в моногородах сейчас концентрируется примерно треть промышленного производства страны, но, если мы покажем, что можно кардинально изменить ситуацию в этих городах, мы кардинально изменим ситуацию в стране.

*ИА REGNUM* : в чем основная сложность общения с представителями регионов? Вы понимаете друг друга?

Мое мнение состоит в том, что, во-первых, надо ездить в регионы, в моногорода. Во-вторых, надо прямо, открыто говорить с регионалами, в том числе слышать и слушать нелицеприятные вопросы, которые нам задают, и надо быть готовыми на них отвечать, а не прятаться и не бояться. И в-третьих, надо ломать элемент недоверия внутри команды. Это самое сложное.

Обучение команд, которые будут «вытягивать» город — это очень дорогостоящее мероприятие, и все контрольные органы, конечно, будут обращать на это внимание, а мы должны будем доказать свою эффективность. Почему, например, мы проводим обучение в Москве, а не в университете далекого сибирского города, где это стоит ощутимо дешевле? Тем не менее, мы делаем это в Сколково, в Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ (РАНХиГС), в Корпоративном университете Сбербанка, которые могут дать необходимое качество образования.

Поэтому в команду мы берем всего пять человек, и при этом стараемся составом этой команды создать максимально широкий охват тех областей, которые необходимы для модернизации моногородов. В команду входят заместитель губернатора от региона, мэр города, представитель бизнеса (как правило, два человека), представитель градообразующего предприятия, представитель регионального института развития (если, конечно, это «живой», эффективный институт развития). Отмечу, что в целом команды, которые прошли обучение, пришли к выводу, что этого мало, есть еще неравнодушные граждане, молодежь, активная часть населения, которую надо привлекать к обсуждению городских проблем. Поэтому под командой в широком смысле мы понимаем активную часть населения, неравнодушную к проблемам своих городов, которые могут обеспечить обратную связь, предложить свои проекты, иногда даже «сумасшедшие». Надо привлекать даже оппонентов — они могут проверять качество выполненных работ по благоустройству, по ЖКХ, указывают на ошибки и недочеты. Это ключевой элемент обратной связи, так нам проще понимать друг друга.

Когда мы готовим совместно проекты для реализации с участием средств Фонда развития моногородов, мы стараемся это делать быстро и качественно. А если проект высокого качества на этапе входа, то он будет проще и качественнее в реализации, не будет «зависших» на 10–15 лет проектов, не будет переоценки, превышения бюджета в 3–5 раз. Проект будет хорошо проработан и поддержан населением. И тогда мы сможем избежать таких ситуаций, например, когда проект металлургического завода был реализован, но экологическая экспертиза, затребованная общественностью, подтвердила, что он нецелесообразен для города. Проект встанет потому, что если комбинат будет запущен, то и без того плохая экологическая обстановка в городе станет угрожающей. Чтоб этого не происходило, надо обсуждать подобные проекты не на этапе, когда он уже профинансирован, а на стадии идеи. Будет ли он поддержан городом? С одной стороны, это рабочие места и зарплаты, а с другой стороны — экология, среда обитания. А ведь возможно, завод всего-то надо было сдвинуть на 10 километров по розе ветров. Но этих обсуждений не произошло, завод поставили, общественность против, проект не работает, он не состоялся.

*ИА REGNUM* : Вам лично, как руководителю Фонда развития моногородов, где труднее работать — на федеральном уровне или на региональном?

На федеральном уровне проще. У Фонда прямые контакты с Министерством экономического развития, с Министерством промышленности, Министерством финансов, Наблюдательный совет Фонда состоит в основном из заместителей министров. На федеральном уровне у нас понятные, нормальные рабочие отношения и я не вижу каких-то проблем. Фонд создан, средства выделены, направления понятны, нормативная база понятна.

Основные проблемы у нас, конечно, с регионами. И слабость региональной команды, как правило, сказывается и на нашем взаимодействии с городом. Если команде губернатора не интересны свои же моногорода, тут начинаются проблемы. Мы не можем ничего сделать без региона. Ведь регион строит инфраструктуру, он может обеспечивать финансовую и нефинансовую поддержку проектам моногородов. Пока региональная команда не заработает или частично не сменилась, либо мы ее не обучим (на что мы не теряем надежды), чтоб она занималась своими монотерриториями, ничего не получается. Работа с моногородами — это своеобразный тест-драйв региона.

**Читайте продолжение интервью по ссылке:**  
<https://regnum.ru/news/economy/2200728.html>  
**Источник — ИА REGNUM**

## БИБЛИОТЕКА

## Мэрам напишут «Синюю книгу» для управления городом

Для российских градоначальников разработают комплекс мер по эффективному управлению городской средой с учетом сложившегося уклада жизни

В разработке набора управленческих решений для руководителей городов ученые опираются на эволюционно-органический и гуманистический подходы.



«Синяя книга для мэра», состоящая из набора управленческих решений для мэров городов, будет разработана Центром градостроительных компетенций Института общественных наук (ИОН) РАНХиГС к маю 2017 года, а затем будет дорабатываться на протяжении минимум полугода. Об этом корреспонденту ТАСС сообщила директор центра Ирина Ирбитская.

«О том, когда именно книга может появиться на столах у российских мэров, говорить пока рано. Разработка должна завершиться к маю 2017 года, еще какое-то время понадобится, чтобы книгу «обкатать», - заявила она.

По словам Ирбитской, в разработке книги ученые опираются на эволюционно-органический и гуманистический подходы, и стараются создать стратегию для работы во всех городах России. В основе разработки конкретных инструкций для каждого мэра и руководства по внедрению управленческих практик создатели «Синей книги для мэра» опираются на деление городов по управленческим типам.

«Управленческие типы городов: города-миллионники, отдельным типом выделяются центры агломераций. Это также средние города, малые и города переходные - те, которые не являются по численности населения городами, но тот уклад жизни, который в них есть, позволяет отнести их к городам. Например, город Плес, где население всего 1,9 тыс. человек. Это фактически небольшой квартал в спальном районе. Выделено пять таких типологий, городских и управленческих», - рассказала директор центра.

Ирбитская отметила, что к настоящему моменту выделяются порядка 30 типов укладов. «Уклад это устойчивый социально-пространственный тип жизнедеятельности людей. Отличаются уклады по семейной культуре, по ценностному отношению к пространству, по тому, как представители укладов помнят свою прошлое, каким видят свое будущее, как воспринимают детей, как взаимодействуют с соседними территориями, как относятся чужим, как трудятся. Оказалось, что это достаточно жесткая форма существования, из которой очень сложно выйти».

Она добавила, что ученые «в своей работе опираются не на все абсолютно уклады, а только на те, которые себя проявили в пространстве».

*Источник - ТАСС*

ИНФОРМАЦИОННЫЙ БЮЛЛЕТЕНЬ МАГ  
БЕСПЛАТНО!

- Бюллетень МАГ выпускается с 2012 года
- Бюллетень распространяется во всех городах-членах МАГ из 8 стран СНГ
- Нас читают руководители администраций и пресс-служб городов, межгородских и международных объединений, организаций и предприятий - партнеров МАГ
- Бюллетень высылается еженедельно в электронном виде, а также периодически по почте с приложениями на компакт-дисках

**ПОДПИШИТЕСЬ, ОТПРАВИВ ЗАЯВКУ НА АДРЕС**  
[maginfos@ya.ru](mailto:maginfos@ya.ru)

Информационный бюллетень МАГ - информационный дайджест, который органично вписался в информационное поле МАГ, создаваемое для регулярного общения и информационного сотрудничества городов, информирования о последних событиях, прошедших мероприятиях, актуальных рейтингах, важных датах, и, главное, для обмена бесценным опытом решения насущных городских проблем.

Вопросы и предложения по «Информационному бюллетеню», а также заявки на включение вашего электронного адреса в рассыл можно направлять по адресу [maginfos@ya.ru](mailto:maginfos@ya.ru)

## УВАЖАЕМЫЕ КОЛЛЕГИ!

Просим выслать на адрес [maginfos@ya.ru](mailto:maginfos@ya.ru) актуальный e-mail, на который можно отправлять последующие выпуски бюллетеня. Для дальнейшего информационного сотрудничества МАГ с вашим городом просим сообщить в письме контакты ПРЕСС-СЛУЖБЫ вашего города.  
**С уважением, пресс-служба Международной Ассамблеи столиц и крупных городов**  
(495)691-22-63, 691-90-59

Руководитель проекта, заместитель генерального директора МАГ Юрий Васюнькин [yvas@yandex.ru](mailto:yvas@yandex.ru)  
Редактор Информационного бюллетеня МАГ, верстка, рассылка в города – Марина Зацепина [marinavestnik@yandex.ru](mailto:marinavestnik@yandex.ru)