

Информационная справка по практике «Энергоэффективность в сфере внутреннего освещения учреждений социальной сферы (энергосервис)» (Администрация муниципального образования «Город Архангельск»)

В 2019 году в Администрации муниципального образования «Город Архангельск» реализуется уникальный для города и всей Архангельской области инвестиционный проект, предусматривающий заключение энергосервисных контрактов.

Как правило, социальная сфера не привлекательна для инвесторов, потому что не обеспечивает возврата вложенных средств. Несмотря на это удалось разработать проект, реализуя который инвестор зарабатывает на решении проблем учреждений без каких-либо дополнительных затрат из бюджета. Это проект энергосбережения на основе энергосервисных контрактов. Смысл его заключается в том, что инвесторы за свой счет модернизируют освещение зданий, а доход получают в виде образовавшейся экономии электрической энергии.

Перед Администрацией МО «Город Архангельск» стоит задача повышения энергетической эффективности муниципальных учреждений, так как на их обеспечение электроэнергией ежегодно затрачивается более 33,8 млн. рублей бюджетных средств. Это обусловлено тем, что городские школы в большинстве своем располагаются в зданиях, спроектированных и построенных с учетом устаревших требований к самим зданиям и внутренним инженерным системам.

На сегодняшний день развитие светодиодных технологий позволило выпустить на рынок светильники высокого качества по цене, позволяющей им окупиться в приемлемый срок, поэтому инвесторы идут на заключение энергосервисных контрактов по модернизации освещения.

Пилотный проект по замене более тысячи светильников успешно реализуется на здании Администрации города, образуется существенная экономия, опыт тиражируется на Архангельские школы.

Инвесторов в первую очередь заинтересованы в прибыльности проекта, то есть в получении максимального дохода с осуществлением при этом минимальных затрат. Если взять единственное учреждение, то затраты на модернизацию внутреннего освещения будут сопоставимыми с уровнем доходности, а то и вовсе превышать его. Однако с ростом числа таких объектов общая доходность вырастает пропорционально, а затраты на единицу работ по модернизации снижаются благодаря тому, что инвестор получает от продавцов оптовые цены на оборудование и услуги подрядчиков. Поэтому мы объединили в один проект сразу 39 школ города. Экономика такого проекта делает его приемлемым для инвестора и крайне выгодным для города. При этом у каждого учреждения имеется свой индивидуальный контракт с энергосервисной компанией, чтобы каждый руководитель мог контролировать и оказывать влияние на инвестора – энергосервисную компанию.

Что касается аналогичного опыта в Российской Федерации, то мы имеем крупнейший в стране проект подобного рода по результатам мониторинга Единой информационной системы в сфере закупок. Единый конкурс на право заключения энергосервисных контрактов сразу же для 39 заказчиков более не проводил никто. А практика совместных торгов по Федеральному закону № 44-ФЗ активно используется Администрацией МО «Город Архангельск» с 2017 года.

В рамках традиционной для муниципалитета системы управления реализация подобных проектов практически невозможна без применения современных принципов управления. Именно поэтому 2 года назад в Администрации города Архангельска внедрен специальный формат работы чиновников, в основе которого лежит Проектный комитет. Его председателем является Глава города, а членами – заместители Главы города, руководители подразделений Администрации и депутаты Архангельской городской Думы. В таком формате работа фокусируется на решении конкретных задач. Каждая задача формулируется в виде проекта и под проект создается рабочая команда из разнопрофильных специалистов, которые обеспечивают доведение проекта до логического завершения. В работе мы используем элементы системы гибкого проектного управления Agile.

В настоящее время Проектным комитетом реализуется 10 проектов, один из которых называется «Энергосбережение в муниципальных учреждениях Архангельска». Как раз в рамках этого проекта 39 учреждений города будут оснащаться современными энергоэффективными светильниками внутреннего освещения в рамках энергосервисных контрактов.

Прежде чем внедрять практику заключения энергосервисных контрактов массово, этот механизм прошел апробацию в части повышения энергоэффективности электроснабжения. Так, осенью 2018 года энергосервисная компания заменила в здании Администрации города Архангельска более 1 тыс. светильников внутреннего освещения на светодиодные, что значительно улучшило освещенность кабинетов и коридоров здания, а по итогам IV квартала 2018 года дало 35 процентную экономию расходов на электрическую энергию. Годовая экономия электроэнергии составит более 1 млн. рублей.

Ежегодная экономия от реализации проекта планируется на уровне 8 млн. рублей или 1,05 млн. кВт·ч электроэнергии. Важно то, что на момент завершения модернизации внутреннего освещения не будут затрачены бюджетные средства. Все производится за счет энергосервисной компании. Инвестиции в объеме 44,2 млн. рублей будут возвращаться в течение срока действия контрактов до 31 декабря 2024 года исключительно из средств полученной за счет проведения энергосберегающих мероприятий экономии: нет экономии – инвестор не получает вложенные им денежные средства, никаких дополнительных компенсаций из городского бюджета не предусмотрено. Все стороны по контракту заинтересованы в получении экономии, разумеется, при безусловном соблюдении всех требований

нормативной документации к климатическим условиям в помещениях для обучения детей.

После окончания действия контрактов установленное оборудование в полном объеме переходит в собственность городских школ и соответственно продолжает обеспечивать экономичное потребление электрической энергии исключительно на их пользу.

Необходимо отметить большой плюс проекта для экономики города. Как любой другой инвестиционный проект, энергосервис предполагает значительные вложения, в данном случае они превышают 44 млн. рублей, что благоприятно сказывается на деловой активности в электротехнической сфере. К исполнению контрактов будут привлечены инженеры, монтажники, экономисты и другие специалисты, которые получают дополнительный заработок.

Городские школы и энергосервисная компания в текущем году проводят ответственную работу по поставке, монтажу, наладке и приему в эксплуатацию оборудования.

Администрация города продолжит реализовывать проект по энергосбережению в муниципальных учреждениях Архангельска. Планируется в неохваченных энергосервисом муниципальных учреждениях осуществить установку светодиодных светильников, это не только школы, но и учреждения культуры, физкультуры, административные здания.

В распоряжении Администрации МО «Горрд Архангельск» имеются значительные возможности в части реализации организационных и беззатратных мероприятий. Продолжается работа по повышению квалификации и мотивации (в том числе финансовой) сотрудников муниципальных учреждений с целью не только успешной реализации заключенных энергосервисных контрактов с получением экономии не менее запланированной контрактами, но и в целом воспитание культуры энергосбережения. Механизмы уже существуют и задействованы.

Проект способствует воспитанию подрастающего поколения в условиях рационального отношения к энергоресурсам.