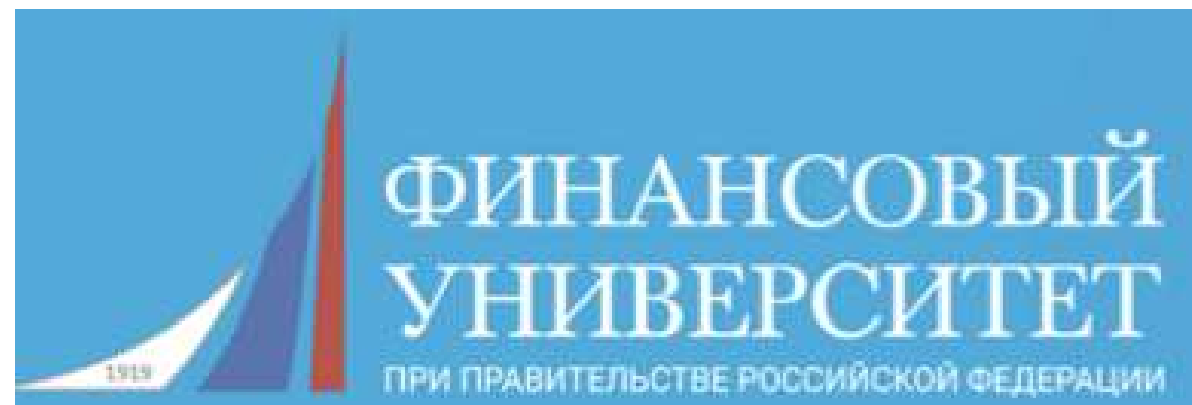


ООО «AllianceGT» +79031496611
+79299303671



Партнеры



**Инвестиции в цифровые сервисы.
Принципы реализации международных цифровых
проектов Smart Shop.**

АНАСТАСИЯ ЕФИМОВА
ООО «AllianceGT»

**Учебный центр изучения и мониторинга
эффективности мер социально-экономической
поддержки промышленности и
предпринимательства «Локомотивы Роста»**





ВОЛЬФ КОНСТАНТИН ВЛАДИМИРОВИЧ

Директор «Центра изучения и мониторинга эффективности мер социально-экономической поддержки промышленности и предпринимательства «Локомотивы роста» Финансового университета при Правительстве Российской Федерации.
Руководитель проектного офиса «Локомотивов Роста» по ЦФО

ЕФИМОВА АНАСТАСИЯ ОЛЕГОВНА - Автор и эксперт учебного центра компетенций "Создание IQ/EQ Agile commands" и "Цифровая Азбука", Генеральный директор ООО "AllianceGT".

Член комитетов РСПП: международное сотрудничество, подкомитет по цифровой экономики, логистике, ГЧП и импортозамещения, по интеллектуальной собственности и креативной индустрии. Член ассоциации АНД. Председатель Ревизионной комиссии АО «Аэропорт Элиста». Более 16 лет в строительстве и девелопменте. 6 лет в инвестициях, финансах, цифровизации и инновации.

h
Нашими заказчиками являлись: "Капиталгрупп", ООО "Донстрой", ООО «МОНОЛИТСТРОЙ», ООО «Герметстрой», ООО «Полисервис», Федерация Тенниса России, ЗАО «ШТРАБАК», ООО «СМП Спецмонтаж», ООО «Индастриал ЛТД», ООО «СК Технострой», ОАО «Медси», ГК ПИК, ООО "Компания БКС» и др.



РАЗОВ ПАВЕЛ ВИКТОРОВИЧ

Замдиректора Центра изучения и мониторинга эффективности мер социально-экономической поддержки промышленности и предпринимательства «Локомотивы роста» профессор департамента социологии, истории и философии Финансового университета



ООО «AllianceGT»

+79031496611

+79299303671

Технологии, процессы и люди

ООО «AllianceGT» +79031496611



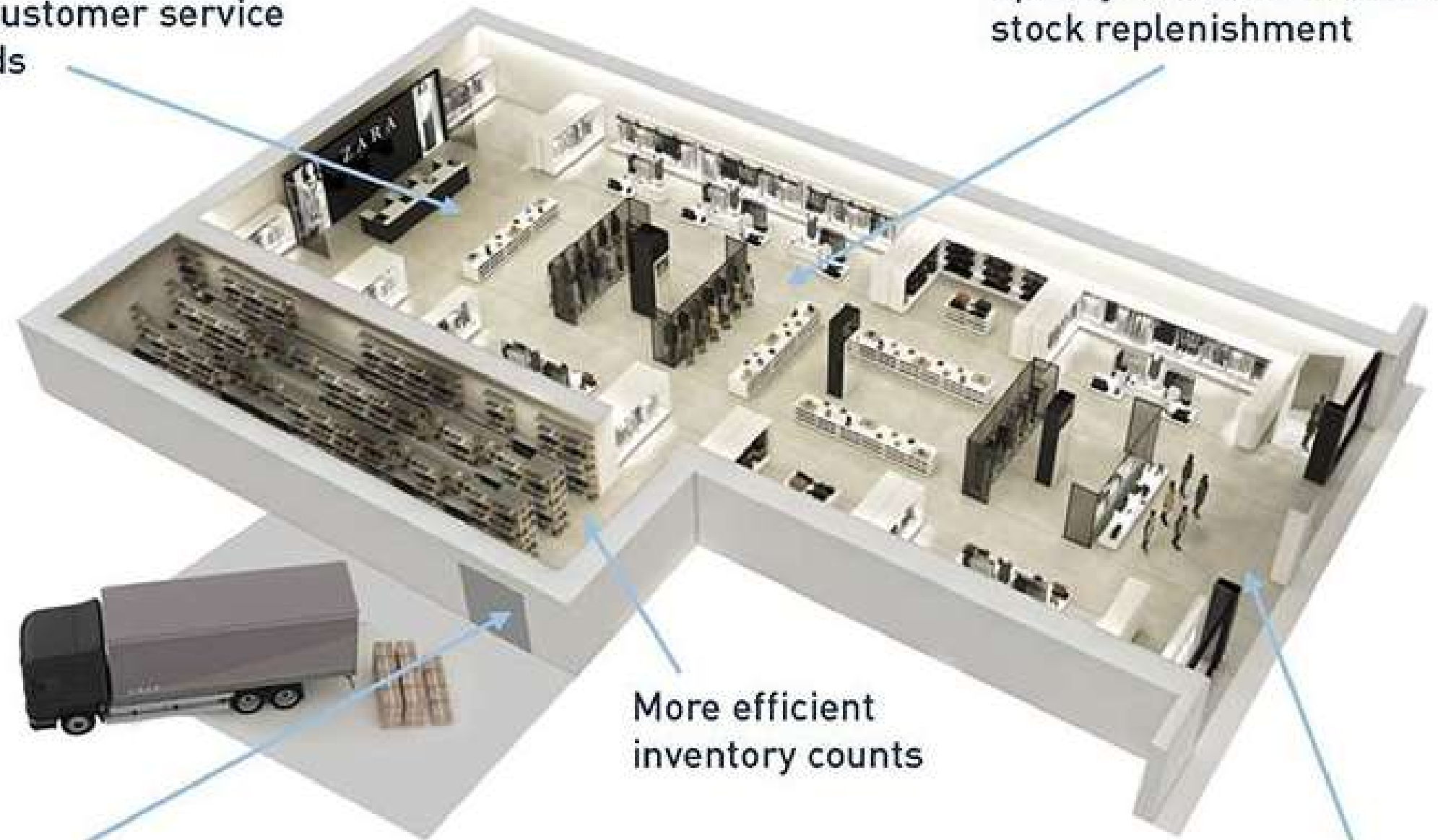
11 место **Forbes** – **Amancio Ortega** – владелец «**Zara Inditex**» – более **2200** магазинов на территории более **90** государств.

С **2019** года состояние миллиардера **Amancio Ortega** выросло с **\$62,7** млрд до **75,7** млрд \$ в **2021**. Чистая прибыль холдинга **Inditex (Zara и Massimo Dutti)**, растет благодаря ставке на технологии: радиочастотной идентификации дополненной реальности, трансформации маркетплейса и инвестициям «человеческий капитал».

Benefits of RFID Improved in-store workflow

Higher customer service standards

Speedy and accurate store stock replenishment



More efficient inventory counts

Enhanced security control

Precise and agile garment intake

Технологии, процессы и люди

ООО «AllianceGT» +79031496611

Zara вложила в инновации больше **2 млрд. евро**. Активно внедряет в магазинах технологии дополненной реальности (**AR**). Онлайн-шопинг – Наведя телефон на платье или брюки, можно увидеть на экране ожившую модель и купить одежду в пару кликов, интерактивные примерочные.

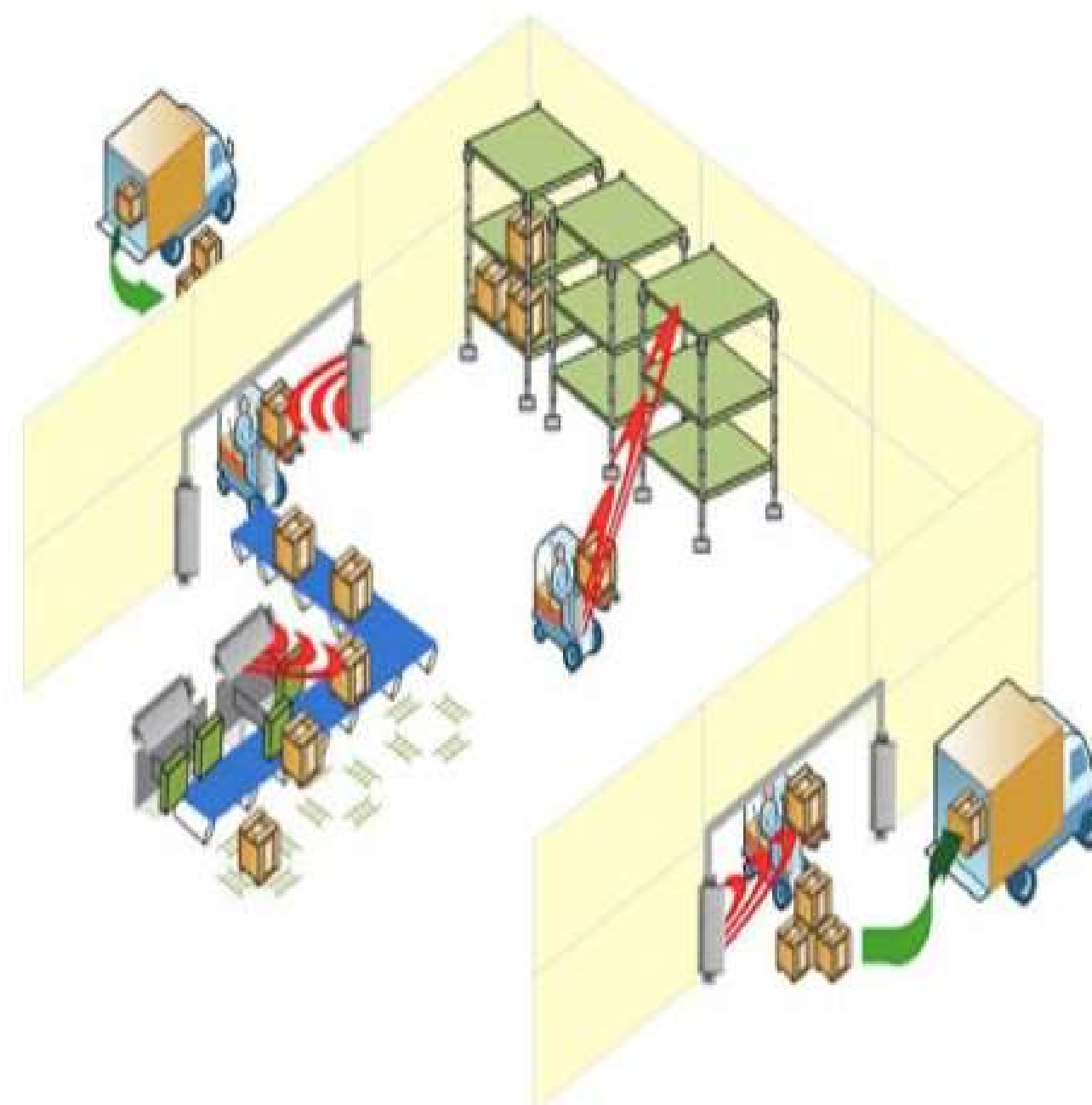
Inditex, контролируемая ее основателем **Amancio Ortega**, планирует потратить **€1 млрд.** на развитие онлайн-продаж к **2022** году и еще **€1.7 млрд.** на оффлайн-магазины, чтобы интегрировать их с веб-сайтами для быстрой доставки и отслеживания товаров в режиме реального времени.



RFID (Radio Frequency IDentification, радиочастотная идентификация) — метод автоматической идентификации объектов, в котором посредством радиосигналов считываются или записываются данные, хранящиеся в т. н. транспондерах или **RFID-метках**. Считывание сигнала метка может не находиться в зоне прямой видимости, считать можно в большом объёме и в движении, они обладают повышенной устойчивостью к окружающей среде.



Схема работы RFID систем на складе



RFID VS Штрих-Кодирование

RFID позволяет:

1. Автоматизировать процесс и снижение времени поиска, сбора, выдачи и сортировки товаров, проводить инвентаризацию, противокражный контроль.
2. Управлять цепочками поставок и отслеживать актуальное местоположение объекта.
3. Проводить идентификацию личности.
4. Выполнять функцию контроля доступа.

В **2014** году вся одежда магазинов **Zara** была оснащена метками **RFID** и они располагаются в антикражных алармах, прикреплённых к одежде. Большая выгода от увеличения скорости приёма поставок и проведения инвентаризаций. Оборачиваемость запасов холдинга составляет **12** циклов в год **VS 3 - 4** у конкурентов. Новые модели оформляются и отправляются в магазины через **4-6** недель, ассортимент заменяют за **2** недели. Посещаемость **17** раз в год, у конкурентов - **3** раза в год.

Marks&Spencer использует многоразовые **RFID**-метки на поддонах для мониторинга доставки от поставщиков в свои распределительные центры. Сегодня в логистической системе компании задействованы более **10** миллионов поддонов с радиометками: каждый поставщик записывает на метки данные о содержимом поддона и сроке хранения



**РАССМАТРИВАЕТСЯ ВНЕСЕНИЕ ИЗМЕНЕНИЙ В ФЗ N 381
«ОБ ОСНОВАХ ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ
ТОРГОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В РФ» КОТОРЫЙ
ОБЯЗЫВАЕТ ВСЕХ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ МАРКИРОВАТЬ
СРЕДСТВАМИ ИДЕНТИФИКАЦИИ ОТДЕЛЬНЫЕ ТОВАРЫ:
ПОКА ЭТО КАСАЕТСЯ ТОЛЬКО ПАРФЮМЕРИИ,
ТАБАЧНОЙ ПРОДУКЦИИ, ОДЕЖДЫ И МОЛОЧНОЙ
ПРОДУКЦИИ. ЛЕГКАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ -
РАСПОРЯЖЕНИЕ ПРФ ОТ 28.04.2018 N792-Р.**

Люди, обученные технологиям, могут грамотно организовывать бизнес-процессы для достижения эффективного результата.

Площадь "Cube" составляет 464 500 квадратных метров, и он полностью автоматизирован благодаря подземным монорельсовым связям с 11 фабриками в радиусе 16 км (10 миль) от "Cube". Все сырье проходит через "Cube", а вся готовая продукция проходит через магазины.

11 принадлежащих Zara фабрик соединены с "Cube" подземными туннелями с высокоскоростными монорельсовыми дорогами (около 200 километров или 124 миль рельсов), чтобы перемещать отрезанные ткани на эти фабрики для окрашивания и сборки в предметы одежды. Фабрики используют монорельсовую систему для возврата готовой продукции в «Cube» и для отправки в магазины.

ООО «AllianceGT» +79031496611



Сокращаются издержки на 70% при инвентаризации товара и основных средств.

Инвентаризация товарных остатков при помощи RFID выполняется в 10 раз быстрее, чем по штрихкодам, и от 100 до 200 раз быстрее, чем вручную.

Сравнение технологий ручной инвентаризации

	глаза	штрихкоды	RFID
скорость	от 20 до 100 шт/мин	от 10 до 30 шт/мин	до 1024 шт/мин
точность	любая	от 85% до 99,5%* (пропуски, двойные сканирования)	от 98% до 99,995%**
ресурсы	обычно от 2 человек (один считает, другой пишет)	от 1 до 10 чел. + от 1 до 10 ТСД.	1 чел. + 1 RFID-ТСД
время на пересчет 4000 позиций	от 2х часов до суток	от 30 мин до 4х часов	от 10 до 40 мин
дополнительные издержки	Оплата сверхурочных	Оплата сверхурочных, зарядка и ремонт ТСД	Маркировка RFID-метками

* от 15 ошибок на 100 единиц товара до 5 ошибок на 1000 единиц товара, в зависимости от внимательности.

** от 2 ошибок на 100 единиц товара до 5 ошибок на 10000 единиц товара, в зависимости от расположения меток, плотности укладки, условий считывания.

Технологии, процессы и люди 000 «AllianceGT» +79031496611

Финансовая стратегия для увеличения продаж и **KPI +25%**

Финансовое моделирование:

1. Бюджет движения денежных средств.
2. Основы финансового моделирования.
3. Основные показатели проекта.
4. **SWOT**-анализ.
5. Основные показатели проекта.

Самоорганизующие кросс-функциональные команды.

Симуляционные **Деловые** игры

Agile и **PMI PMBoK**:

Покерный стиль

Потеря карты

Убеди ведущего

Waterfall – разница между функциональными и **teambased** организациями



**Финансовая стратегия для достижения цифрового лидерства за 14 дней.
Управление PMI PMBoK.**

**Новые цифровые возможности вашего бизнеса. Дополнительные каналы сбыта - усовершенствованная логика продаж.
Истории, которые вы рассказываете сегодня.**

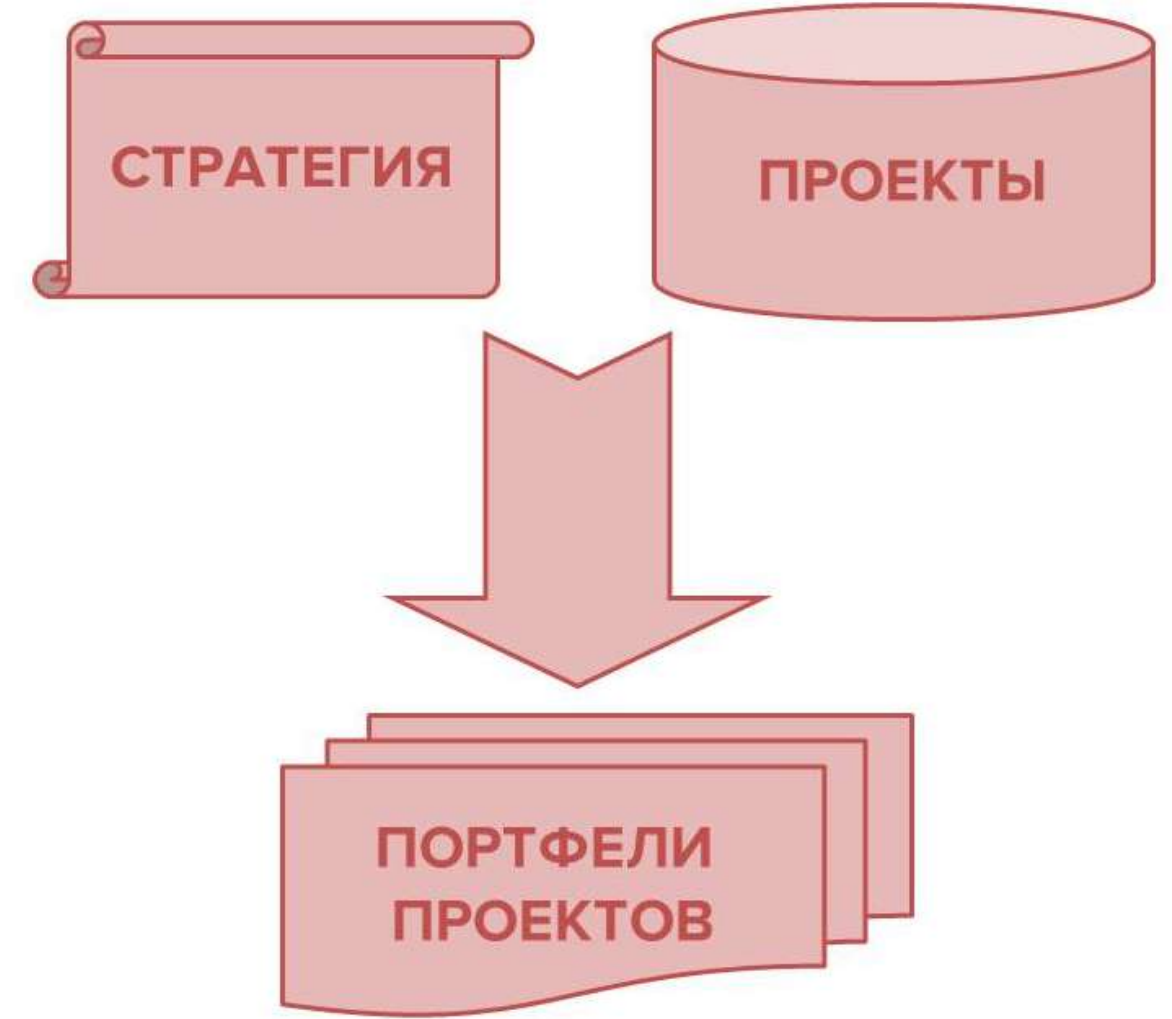


Таблица 1. Требования проекта и требования бизнеса

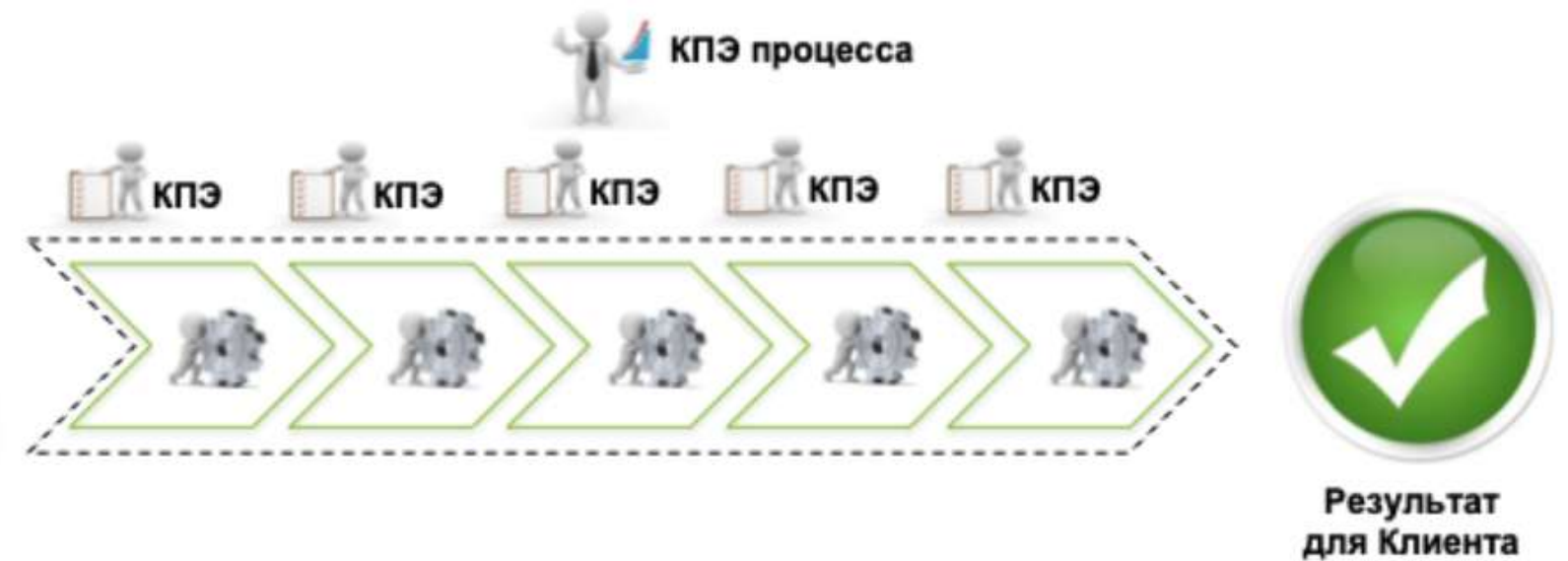
Исполнение сроков проекта (on-time)	Повышение ROI (Return On Investment)
Не превышение бюджета (within budget)	Повышение EPS (Earnings Per Share)
Исполнение содержания (scope completion)	Повышение PPE (Price Per Earnings) Повышение Чистой Прибыли (Profit Increase)
Удовлетворение заказчика (customer satisfaction)	Увеличение Доли Рынка (Increase Market Share) Удержание Заказчиков (Customer Retention)

Итеративно-инкрементальный подход Управление, основанное на данных: производительности и мыслительных процессах.

ООО «AllianceGT» +79031496611



- 1 – Деловое моделирование
- 2 – Планирование
- 3 – Требования
- 4 – Анализ и проектирование
- 5 – Среда управления конфигурациями и изменениями
- 6 – Тестирование
- 7 – Оценка
- 8 – Реализация
- 9 – Развертывание (масштабирование)

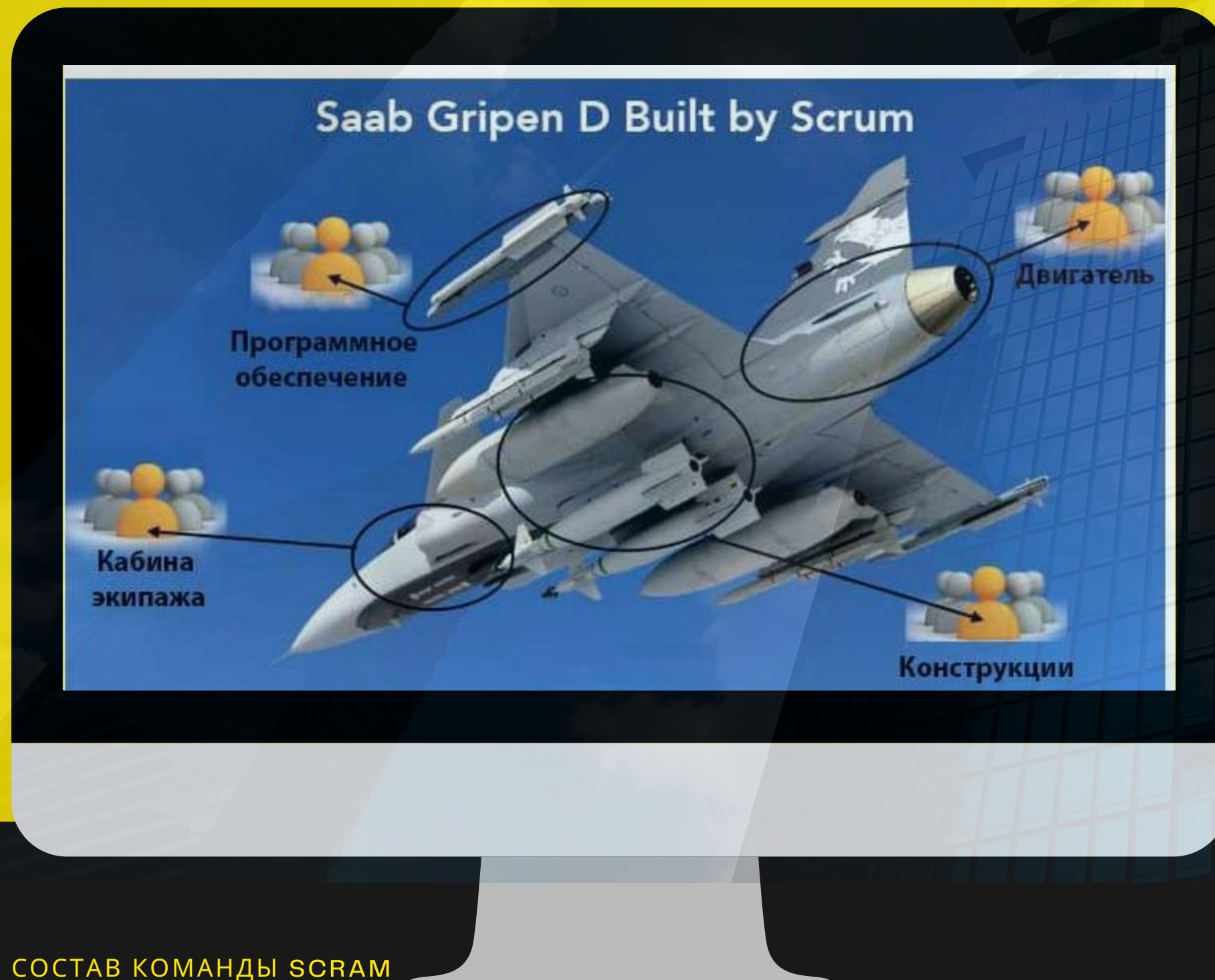


щик

СОСТАВ КОМАНДЫ SCRUM

ПРОЦЕСС – последовательность действий, преобразующих ресурсы (входы) в **КОНЕЧНЫЙ РЕЗУЛЬТАТ (ВЫХОД)** для Клиента

**Глобальное инновационное превосходство.
Комплексная программа Обучения
руководителей ключевым компетенциям для
технологического прорыва**



- 1 – Инновационные инструменты для устойчивости и эффективности бизнеса в условиях турбулентности
- 2 – Цифровые двойники, киберфизические системы
- 3 – CDO
- 4 – Анализ и проектирование
- 5 – Искусственный интеллект в проектном менеджменте. Виртуальные помощники руководителей проектов. конфигурациями и изменениями
- 6 – Нейротехнологии в образовании и экономике, конкурентоспособность страны на глобальном рынке.



Драйверы достижения целей и задач цифровой трансформации

Цикл	Поиск потребности и создание продукта	Создание процесса	Внедрение процесса	Управление процессом	Оптимизация процесса	Внедрение процесса
Подходы	Стратег. Менеджмент Дизайн мышление	DfLSS (DMADV)	IPMA AGILE	Система управления процессами (BPM)	DMAIC PDCA	IPMA AGILE
Зона ответственности	Высшее руководство Рук проекта по дизайну	Рук проекта Владелец процесса / продукта	Рук проекта Владелец процесса / продукта	Владелец процесса	Черный пояс Владелец процесса	Рук проекта Владелец процесса / продукта

Рынок сбыта, новые технологические возможности, стратегические задачи. Эффективность инвестиций в цифровую трансформацию. Корректные подходы к оценке.



Поощрительная



Референтная

5 источников власти. Модели успешного лидерства



Принудительная



Правовая



Экспертная

ООО «AllianceGT» +7(903)1496611
+7 (929) 9303671

Программы учебного центра «Локомотивы Роста» и

"Создание IQ/EQ Agile commands"

PMI PMBoK. Девелоперство и BIM Кейсы

Связь проектов со стратегией компании Личный бренд

EQ и IQ лидера в проектах. 5 источников Власти. Финансовое моделирование

Цифровизация промышленных предприятий и строительства. Нейромаркетинг и
Глобальное инновационное превосходство. «Бережливое производство» и Новые
производственные технологии управления. Управление и анализ баз данных.

Поведенческая экономика. Управление конфликтами и связь поколений X, Y и Z

https://azbukablockchain.ru/eq_iq_agile/ efimova@azbukablockchain.ru

<https://azbukablockchain.ru>

<http://www.fa.ru/org/science/lr/Pages/Home.aspx>

Адрес: 1. Ленинградский проспект, дом 49 ФинУниверситет при пр-ве РФ

+7 (929) 9303671 AGShvetsova@fa.ru

2. Ул. Верхняя Масловка 15, "Локомотивы Роста"

Консалтинг от 10000р.

**Стоимость курса 36ч-72ч-144 ч (очно/заочный курс с применением
дистанционных технологий) – от 38 т.р. до 120т.р.**

Корпоративные деловые игры до 300 т.р.

Удостоверение гособразца Финансового Университета при пр-ве РФ



**ЦЕНТР
ЛОКОМОТИВЫ
РОСТА**
Финансовый университет